

Informačné listy predmetov

OBSAH

1. 006B/23	Anglický jazyk pre manažérov I.....	3
2. 007B/25	Anglický jazyk pre manažérov II.....	6
3. 002B/22	Coaching - Prezentačné zručnosti.....	8
4. 001B/00	Controlling.....	11
5. 375B/22	Design Thinking v online podnikaní.....	14
6. 376B/22	Digitálne podnikanie.....	17
7. 113B/23	Dobrovoľníctvo.....	20
8. 114B/23	Dobrovoľníctvo.....	22
9. ECB/11	E-commerce.....	24
10. 107B/24	Emočná inteligencia v podnikaní.....	26
11. 278AM/22	Európska integrácia.....	29
12. 003B/20	Francúzsky jazyk I.....	32
13. 002B/19	Francúzsky jazyk II.....	38
14. 005B/20	Francúzsky jazyk III.....	40
15. 014B/00	Informačné systémy a aplikačný softvér.....	42
16. 072B/24	Inovácie a trendy v online podnikaní.....	45
17. 377B/25	Inovatívne riešenia a umelá inteligencia v manažmente.....	48
18. 378B/25	Inovatívne riešenia a umelá inteligencia v manažmente.....	51
19. 339B/18	Komunikácia v informačnom prostredí podniku.....	54
20. 280B/23	Kybernetická bezpečnosť a etický hacking.....	56
21. 275B/21	Makroekonómia.....	59
22. 061B/16	Manažérska ekonomika.....	62
23. S07/15	Manažment (štátnicový predmet).....	65
24. 075B/21	Manažment I.....	67
25. 076B/21	Manažment II.....	70
26. 060B/16	Manažment start-upov a malých firiem.....	73
27. 013B/15	Marketing.....	76
28. 276B/21	Mikroekonómia.....	79
29. 324B/19	Nemecký jazyk I.....	82
30. 325B/19	Nemecký jazyk II.....	85
31. 326B/20	Nemecký jazyk III.....	88
32. 027B/19	Nemecký jazyk IV.....	91
33. O4/15	Obhajoba bakalárskej práce (štátnicový predmet).....	94
34. 037B/24	Obchodné právo - právo start-upov a obchodných spoločností.....	96
35. 016_B/22	Online marketing.....	98
36. 351B/23	Online podnikanie - prípadové štúdie.....	100
37. 117B/24	Online prieskumy a analýzy dát.....	103
38. 022B/15	Operačný manažment a logistika.....	108
39. 077B/21	Personálny manažment.....	111
40. 333B/18	Počítačová kriminalita pre manažérov.....	115
41. 337B/18	Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ).....	117
42. S08/23	Podnikanie (štátnicový predmet).....	120
43. 019B/24	Podnikanie.....	121
44. 108B/24	Podnikanie v praxi I.....	124
45. 109B/24	Podnikanie v praxi II.....	127
46. 110B/24	Podnikanie v praxi III.....	129
47. 111B/24	Podnikanie v praxi IV.....	132

48. 112B/24	Podnikanie v praxi V.....	135
49. 171B/21	Podnikové informačné systémy.....	138
50. 062B/16	Podpora rozvoja podnikania.....	141
51. 350B/25	Pracovné právo v manažérskej praxi.....	144
52. 146M/22	Právny compliance.....	147
53. 010B/23	Prax.....	156
54. 035B/15	Projekt bakalárskej práce.....	158
55. 051B/16	Projektový manažment.....	162
56. 105B/18	Psychológia - rozvoj manažérskych zručností.....	166
57. 347B/25	Relaxačné techniky pre manažérov.....	169
58. 347B/22	Relaxačné techniky pre manažérov.....	171
59. 072B/24	Repetitórium z matematiky.....	173
60. 065B/24	Rozvoj podnikateľského myslenia.....	176
61. 070B/21	Rozvoj podnikateľských zručností I.....	178
62. 055B/24	Rozvoj podnikateľských zručností II.....	181
63. 053B/23	Rozvoj podnikateľských zručností v medzigeneračných tímoch.....	184
64. 048B/15	Seminár k bakalárskej práci.....	187
65. 067B/18	Sociálne podnikanie.....	191
66. 063B/16	Supply Chain Management.....	194
67. 001B/21	Španielsky jazyk I.....	196
68. 002B/21	Španielsky jazyk II.....	198
69. 106B/24	Štatistika a dátové analýzy pre podnikanie.....	200
70. 062B/10	Telesná výchova (1).....	203
71. 063B/10	Telesná výchova (2).....	205
72. 064B/10	Telesná výchova (3).....	207
73. 065B/10	Telesná výchova (4).....	209
74. 066B/10	Telesná výchova (5).....	211
75. 067B/10	Telesná výchova (6).....	213
76. 071B/22	Tvorba, propagácia a manažment e-shopu.....	215
77. 176B/21	Tvorba a dizajn firemných web stránok.....	218
78. 200B/10	Úvod do SAP.....	222
79. 064B/17	Vízie a tvorivosť v manažmente.....	224
80. 076B/11	Výpočtová technika.....	227
81. 260B/24	Základy daňovníctva.....	230
82. 134B/00	Základy finančného manažmentu.....	232
83. 220B/15	Základy účtovníctva.....	235

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/006B/23	Názov predmetu: Anglický jazyk pre manažérov I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Znalosť anglického jazyka na úrovni B2.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 12% za aktívnu účasť na seminároch, 15% za písomnú previerku počas semestra, 7% za prezentáciu k téme štruktúra firmy 6% za rolovú hru (telefonovanie) 10% za gramatický test 50% za záverečný písomný test. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študent absolvovaním predmetu rozširuje svoju slovnú zásobu z oblasti manažmentu, personálneho i strategického manažmentu. Osvojí si zručnosť profesionálneho telefonovania a dokáže sa aktívne zúčastniť na poradách vedených v angličtine. Dokáže napísať profesionálny email a vytvoriť štruktúrovaný životopis ako aj napísať motivačný list.	
Stručná osnova predmetu: Tematické okruhy: Základné princípy manažmentu Štruktúra firmy Význam čísiel v manažérskej práci Personálny manažment Typy podnikov: spoločnosť s ručením obmedzeným, akciové spoločnosti, rodinné firmy, živnostníci Zakladanie firmy Manažérske štýly Cestovanie Manažérske zručnosti: Telefonovanie Písomný prejav: CV a motivačný list	

Gramatika: Prehľad časov v angličtine, predložkové väzby so slovesami, podstatnými a prídavnými menami, modálne slovesá.							
Odporúčaná literatúra: Interný materiál distribuovaný na začiatku semestra. Ian MacKenzie: English for Business studies. Thir Edition. CUP 2010 Emmerson, P.: Email English. 2nd edition. MacMillan, 2015 Emmerson, P.: Business Builder. Modules 1, 2, 3. MacMillan 2009 Emmerson, P.: Business Builder. Modules 4, 5, 6. MacMillan 2009 Mascull, B.: Business Vocabulary in Use. Third edition. CUP 2017 Hughes, J.: Telephone English. Macmillan 2006 Murphy, R.: English Grammar in Use for intermediate learners, fourth edition. CUP 2012. Oxford Business English Dictionary. OUP 2008.							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický jazyk na úrovni B2.							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 5244							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
17,51	0,04	26,81	20,33	13,96	12,74	8,62	0,0
Vyučujúci: Mgr. Lenka Procházková, PhD., Mgr. Alexandra Mittelman, PhD., MBA, PaedDr. Jarmila Brtková, PhD., Mgr. Ľudmila Žalkovičová, PhDr. Roman Kečka, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 08.09.2025							

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/007B/25	Názov predmetu: Anglický jazyk pre manažérov II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Anglický jazyk pre manažérov I	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 12 % za aktívnu účasť na seminároch, 8 % za dve gramatické online úlohy, 15 % za vyjednávanie, 15 % za previerku počas semestra, a 50 % za záverečný test na konci semestra, za ktorý musí študent získať minimálne 21 bodov, aby sa mu mohli udeliť kredity. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študent sa absolvovaním predmetu oboznamuje so slovnou zásobou z oblasti ekonomiky, medzinárodného obchodu, bankovníctva, podnikového finančnictva, akciových trhov a poisťovníctva. Naučí sa odborné termíny a slovné spojenia z oblasti vyjednávania, ktoré dokáže aktívne použiť pri konkrétnom vyjednaní s ďalšími študentmi na seminári. Dokáže napísať profesionálnu správu.	
Stručná osnova predmetu: Tematické okruhy: • Globálna ekonomika v 21. storočí • Medzinárodný obchod: export, import, incoterms • Bankovníctvo • Podnikové finančnictvo • Účtovníctvo • Akciové trhy, akcie a dlhopisy • Poisťovníctvo • Schôdze Manažérska zručnosť: Vyjednávanie Písomný prejav: správa Gramatika: Počítateľné a nepočítateľné podstatné mená, slovesá „do“ a „make“, podmienkové vety vyjadrovanie kontrastu, vzťahné zámená a vzťahné vety.	

Odporúčaná literatúra:

Materiály distribuované na začiatku a počas semestra vyučujúcim.
 Ian MacKenzie: English for Business Studies. Third Edition. CUP 2010.
 Emmerson, P.: Business Builder. Modules 7, 8, and 9. MacMillan 2009.
 Mascull, B.: Business Vocabulary in Use. Third edition. CUP 2017
 McCarthy, M. et al. Grammar for Business. CUP 2009.
 Law, J.: Dictionary of Finance and Banking. OUP, 2018.
 Doplniť: MacKenzie, I.: Professional English in Use: Finance. CUP 2006.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický jazyk na úrovni B2

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 4374

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
11,43	0,02	22,15	20,48	19,11	17,79	9,01	0,0

Vyučujúci: Mgr. Lenka Procházková, PhD., Mgr. Alexandra Mittelman, PhD., MBA, PaedDr. Jarmila Brtková, PhD., Mgr. Ľudmila Žalkovičová, PhDr. Roman Kečka, PhD., Mgr. Peter Majlath, MBA

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/002B/22	Názov predmetu: Coaching - Prezentačné zručnosti
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: 2h./týždeň, cvičenie Počet kreditov: 3 Odporúčaný semester štúdia: bez určenia Stupeň štúdia: bakalársky/magisterský	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): nie je	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na všetkých hodinách, naplnenie tak čiastkových úloh (20% max.) podľa zadania ako i odprezentovanie vybranej odbornej problematiky (max. 80%). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 20:80	
Výsledky vzdelávania: Výsledky vzdelávania: Študent získava základné teoretické a praktické poznatky potrebné pre efektívne prezentačné zručnosti. Po absolvovaní predmetu študent bude vedieť efektívne prezentovať tak seba samého ako i odbornú problematiku, bude vedieť efektívnejšie viesť rozhovory na rôznych úrovniach, získa reálnejší obraz o sebe a svojich komunikačných schopnostiach. Uvedené zručnosti sú potrebné tak pre efektívne vedenie podriadených ako i tímov, umožňujú efektívnejšie interpersonálne interakcie. Cestou aktívneho prístupu - nácvikom a SV zdokonalí svoje komunikačné a prezentačné zručnosti. Uvedomí si svoje slabé stránky a možnosti ako ich odstrániť.	
Stručná osnova predmetu: Stručná osnova predmetu: Oblasť teórie: • Typy a štruktúra prezentácie • Príprava prezentácie • Využívanie vizuálnych pomôcok • Osobitosti prejavu	

Praktická oblasť: • Analýza info z D.Ú. Nácvik efektívnej prezentácie • Odprezentovanie vlastného odborného príspevku - • Prezentácie so zapracovávaním SV – min. 3x každý študent • Hodnotenie prezentácií v druhej polovici semestra - odprezentovanie odborného príspevku pred malou skupinou v trvaní minimálne 8min. – každý študent je povinný to absolvovať. Predmet vyžaduje 100 % prítomnosť študentov a aktívnu participáciu.
Odporúčaná literatúra: Odporúčaná literatúra: [1] THILL, J. V. – BOVEÉ, C. L. Business Communication Essentials. New Jersey: Pearson, 2012. [2] GALLO, C. - Tajemství skvělých prezentací Steva Jobse, Grada, 2012. [3] HIERHOLD, E. - Rétorika a prezentace, Grada, 2008. [4] PLAMÍNEK, J. - Komunikace a prezentace, Grada, 2012. [5] WHETTEN, D. A. – CAMERON, K. S. 2011. Developing Management Skills. Pearson, 2011.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 53							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
45,28	0,0	24,53	7,55	0,0	3,77	18,87	0,0
Vyučujúci: doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 22.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/001B/00	Názov predmetu: Controlling
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie práce počas semestra: 10 % - • prezentácia: praktické aspekty controllingu zamerané na pochopenie odborného textu a schopnosť prezentovať danú tému podľa stanovených kritérií a štruktúry, tímové hodnotenie Témy prezentácií : (Digitálny controlling, OKR a agilný controlling, Activity Based Costing, Business Intelligence, Business analytics Data analytics, Manažérske dashboards a reporty, Práca v controllingu, Transparentnosť v internom a externom reportingu, IoT a controlling, Digital twins a ich využitie pre znižovanie nákladov a nákladové simulácie) 10 % - riešenie modelového príkladu Aquabalance príprava a aktívne riešenie na hodine 30 % - hodnotenie vypracovanej semestrálnej práce - Predikčná finančno-ekonomická analýza podniku a odvetvia podľa stanovených kritérií a štruktúry, tímové hodnotenie 10 % - hodnotenie prezentácie semestrálnej práce podľa stanovených kritérií, tímové hodnotenie Účasť na prednáškach je na základe Čl. 21 študijného poriadku UK povinná. Na cvičeniach bude formou krátkych testov prebiehať kontrola vedomostí preberaných na prednáškach, absencia vedomostí bude hodnotená mínusovými bodmi. 40% hodnotenia pokrýva skúška. Obsahom skúšky bude overovanie: • úrovne osvojenia si základnej terminológie (vysvetlenie pojmov) • úrovne porozumenia základných princípov controllingu (a schopnosť jej aplikácie v rôznych oblastiach manažmentu podniku) • schopnosti interpretovať informácie účtovných výkazov a výsledkov finančno-ekonomických analýz • úrovne orientácie a prehľadu v informačných zdrojoch a možnostiach ich vytvárania pre potreby manažérskeho rozhodovania Váha priebežného / záverečného hodnotenia: priebežné hodnotenie (60%), skúška (40%)	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu by študenti mali: • osvojiť si základnú terminológiu z oblasti controllingu,	

- porozumieť základným princípov controllingu (a mať schopnosť ich aplikovať v rôznych oblastiach manažmentu podniku),
- mať schopnosť interpretovať informácie účtovných výkazov a výsledkov finančno-ekonomických analýz pre potreby manažérskeho rozhodovania,
- mať prehľad a mali by byť zorientovaný v informačných zdrojoch a možnostiach ich vytvárania pre potreby manažérskeho rozhodovania.

Stručná osnova predmetu:

1. Nová koncepcia controllingu v manažmente organizácií.
2. Kontrola ako manažérska funkcia, rôzne pohľady na kontrolu.
3. Controlling ako účinný nástroj moderného manažmentu.
4. Úlohy a postavenie controllingu v organizáciách, u nás a vo svete.
5. Strategická a operatívna úroveň controllingu.
6. Informačná podpora; vzťah controllingu a plánovania.
7. Analýza a rozbor finančných výkazov pre potreby manažérskeho rozhodovania, ex-ante analýza.
8. Analýza externého prostredia, konkurencie, zdroje získavania informácií, CI.
9. Manažérske účtovníctvo, rozpočtovníctvo, controlling nákladov, kalkulácie, ABM, Beyond Budgeting.
10. Reporting a MIS na podporu controllingu, Data Mining, OLAP, BI.

Odporúčaná literatúra:

Horváth&Partners: Nová koncepcie controllingu, Profess Consulting, 2004
 Petřík, T.: Ekonomické a finanční řízení firmy, Manažerské účetnictví v praxi, Praha, 2009
 Študijné materiály k cvičeniam predmetu, prezentácie z prednášok, ako aj ďalšie študijné podklady (najmä od partnerov z podnikovej praxe) sú spracované v e-learningovom kurze k tomuto predmetu.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovensky

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmiennečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmiennečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 3431

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
19,64	0,0	31,13	26,03	14,86	7,61	0,61	0,12

Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Ing. Diana Bednarčíková, PhD., Mgr. Silvester Krčméry, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/375B/22	Názov predmetu: Design Thinking v online podnikaní
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester - semestrálny projekt: 1. milestone 25%, 2. milestone 25%, 3. milestone 25%, 4. milestone 25%. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom FM UK: A = 91-100%; B = 81-90%; C = 73-80%; D = 66-72%; E = 65-60%; F = 0-59% bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Predmet rozvíja znalosti, zručnosti a techniky online podnikania s využitím metodiky dizajnového myslenia (Design Thinking), ktorá je považovaná za jednu z kľúčových v online podnikaní. Zameriava sa na návrh online biznisu od myšlienky cez detailnú špecifikáciu až po testovanie na konkrétnych projektoch. Absolvovaním predmetu študenti získavajú vedomosti o metodike Design Thinking a zručnosti s jej praktickým aplikovaním v online podnikaní. Naučia sa tiež, ako uspieť vo vysoko konkurenčnom prostredí digitálneho podnikania prostredníctvom návrhu zákaznícky orientovaných online služieb.	
Stručná osnova predmetu: • Úvod do predmetu. Definícia a charakteristika online podnikania. • Všeobecná charakteristika metodiky Design Thinking, postup a používané metódy. • Využitie dát a pokrokových digitálnych technológií (Business Intelligence, Artificial Intelligence, Machine Learning) pre lepšie pochopenie potrieb zákazníkov. • Dizajn zameraný na zákazníka a jeho potreby v online biznise. • Techniky zisťovania potrieb a budovania empatie. • Zmysluplné využitie výsledkov pozorovaní súčasných riešení v online podnikaní. • Definovanie vlastného názoru na riešený problém. • Hľadanie ideí a návrhy riešení online podnikania. • Vývoj a testovanie prototypov. • Definovanie a testovanie biznis modelu online podnikania.	
Odporúčaná literatúra: [1] IDEA CONSORTIUM. Digital Entrepreneurship Dynamics in the IDEA Countries: Composite report of IDEA – Inspiring Digital Entrepreneurship and Awareness at HEI [online].	

2020. Dostupné na: https://www.ideadigital.eu/mapping_sk.php?lang=SK. Súhrnná správa z projektu Erasmus+ IDEA, ktorého spoluriešiteľom bola FM UK.

[2] GRAF, Sandro. Design Thinking for Strategizing? A Critical Literature Review. In: Journal of Emerging Trends in Marketing and Management, 1 (2021), s. 110-119. Publikácia študenta doktorandského štúdia na FM UK, ktorého školiteľkou je Prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA.

[3] BEAUSOLEIL, Angèle M. Business design thinking and doing: frameworks, strategies and techniques for sustainable innovation. Cham: Palgrave Macmillan, 2022. ISBN 978-3-030-86488-0.

[4] UEBERNICKEL, Falk, JIANG, Li, BRENNER, Walter. Design thinking: the handbook. New Jersey: World Scientific, 2020. ISBN 9789811202148.

[5] LEWRICK, Michael, LINK, Patrick, LEIFER, Larry J. The design thinking toolbox: a guide to mastering the most popular and valuable innovation methods. Hoboken, New Jersey: John Wiley, 2020. ISBN 978-1-119-62919-1.

[6] LEWRICK, Michael, LINK, Patrick, LEIFER, Larry J. The design thinking playbook: mindful digital transformation of teams, products, services, businesses and ecosystems. Hoboken: Wiley, 2018. ISBN 978-1-119-46750-2.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienenečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Komunikácia, distribúcia materiálov a odovzdávanie študentských prác prebieha v MS Teams. Názov tímu: FMUK_Design Thinking v online podnikaní_denní_2025/2026.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 102							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
69,61	0,0	17,65	3,92	0,0	2,94	4,9	0,98
Vyučujúci: Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD., Mgr. Eva Poráziková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/376B/22	Názov predmetu: Digitálne podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie počas semestra pozostáva zo štyroch samostatných častí/zadaní: Zadanie 1: Vypracovanie zadania podľa stanovených podmienok k vlastnému digitálnemu podnikateľskému nápadu. (20%) Zadanie 2: Vytvorenie prototypu riešenia s využitím nástrojov umelej inteligencie a spracovanie zistení z jeho validácie. (20%) Zadanie 3: Návrh digitálneho podnikateľského modelu pre zvolený podnikateľský koncept. (20%) Zadanie 4: Finálne zadanie zamerané na aplikáciu nástrojov umelej inteligencie v procese podnikateľského plánovania. (40%) Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Predmet rozvíja znalosti, zručnosti a techniky digitálneho podnikania začínajúcich ako aj etablovaných firiem, ktoré patrí ku kľúčovým trendom udržateľného podnikania podnikov rôznej veľkosti. Študent po jeho absolvovaní bude mať znalosti vybraných metód digitálneho podnikania a dizajnu ich biznis modelov, získa zručnosti z ich aplikovania prostredníctvom riešenia konkrétnych projektov, ako aj prípadových štúdií z úspešnej praxe.	
Stručná osnova predmetu: • Úvod do predmetu. Definícia a charakteristika digitálneho podnikania a jeho kľúčových komponentov. • Proces digitálneho podnikania (podnikateľská myšlienka, jej štruktúrovanie a rozpracovanie do realizovateľného biznisu formou projektu, plánovanie, financovanie, prezentácia investorom). • Digitálne podnikateľské prostredie a technologické príležitosti pre podnikanie. • Technologické príležitosti pre podnikanie. Proces založenia digitálneho podnikania	

- Moderné digitálne technológie a ich využitie v jednotlivých fázach podnikateľského procesu aplikovateľné v začínajúcich ako aj etablovaných podnikoch.
- Biznis modely digitálneho podnikania
- Klasifikácia biznis modelov digitálneho podnikania
- Typy biznis modelov digitálneho podnikania
- Návrh biznis modelu pre digitálne podnikanie.
- Podnikateľské a finančné plánovanie

Odporúčaná literatúra:

- [1] Mikuš, J. a Rehák, J. The Digital Entrepreneur's Handbook: From Idea to Execution. 1. vyd. – Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2023.
- [2] Pilková, A a kol. Drivers of SME digital transformation in the context of intergenerational cooperation in Slovakia. Handbook of research on smart management for digital transformation. 1. vyd. ISBN 9781799890102. Hershey : IGI Global, 2022
- [3] Pilková a kol. Podnikanie na Slovensku v dobe digitalizácie optikou generácií. [elektronický dokument]. – 1. vyd. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2021. 234 s. [DVD]
- [4] Kolektív. Composite report of IDEA – Inspiring Digital Entrepreneurship and Awareness at HEI. Súhrnná správa z projektu Erasmus+ IDEA, ktorého spoluriešiteľom bola FM UK, 2020. https://www.ideadigital.eu/mapping_sk.php?lang=SK.
- [5] Baierl, R, Behrens, J. Brem, A. (Editors). Digital Entrepreneurship. Interfaces between digital technologies and Entrepreneurship. Springer, 2019.
- [6] WILLIAMS, Dr Andy. WordPress for Beginners 2021: A Visual Step-by-Step Guide to Mastering WordPress. [s.l.]: [s.n.], 2020. ISBN 9798584887780.
- [7] Wordpress 2.9 E-Commerce: Build a Proficient Online Store to Sell Products ... - Brian Bondari - Google Knihy. Dostupné na internete: https://books.google.sk/books?hl=sk&lr=&id=xDTvsWCQbukC&oi=fnd&pg=PT13&dq=wordpress+eshop&ots=Km8mpt5Hyh&sig=tb4GlrQEza4OhKO5vR43ak79o5g&redir_esc=y#v=onepage&q=wordpress%20eshop&f=false
- [8] <https://www.w3schools.com/>

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení*

alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 14/2023 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie predpisu č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení Dodatku č. 1 a Dodatku č. 2, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 58

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
22,41	0,0	27,59	24,14	5,17	6,9	8,62	5,17

Vyučujúci: Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Vincent Karovič, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 19.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/113B/23	Názov predmetu: Dobrovoľníctvo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1., 3., 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 63							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
80,95	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,05	0,0
Vyučujúci: Mgr. Silvester Krčméry, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/114B/23	Názov predmetu: Dobrovoľníctvo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2., 4., 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 13							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
84,62	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,38	0,0
Vyučujúci: Mgr. Silvester Krčméry, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/ECB/11	Názov predmetu: E-commerce
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Povinná účasť na seminároch, aktívne zapájanie sa do výučbového procesu. Priebežné hodnotenie semestrálneho projektu, ktorého obsahom bude vytvoriť svoj vlastný e-shop s využitím všetkých nadobudnutých vedomostí z oblasti e-commerce. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu E-commerce študent získa základný prehľad o internetových obchodoch, ich tvorbe, prevádzke a propagácii. Študenti si na seminári vytvoria a sprevádzkujú vlastný reálny internetový obchod a osvoja si kľúčové pravidlá pre úspech v elektronickom podnikaní.	
Stručná osnova predmetu: Úvod do E-commerce, všeobecný prehľad Metodológia implementácie internetového obchodu CMS systémy pre internetové obchody Pravidlá, princípy a chyby internetových obchodov ePlatobné systémy Legislatíva v elektronickom podnikaní Manažment internetových obchodov Marketing internetových obchodov Spoločné prvky najúspešnejších E-shopov Prieskum e-trhu, analýza konkurencie Aukčné systémy, E-tendre, eCRM Sociálne siete ako podpora internetového obchodu Vytvorenie vlastného E-shopu	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Slovenský	
Etika:	

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 524

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
73,09	0,0	12,98	6,49	1,15	1,91	4,01	0,38

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 08.10.2023

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/107B/24	Názov predmetu: Emočná inteligencia v podnikaní
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie voliteľný predmet výučba – prezenčná forma (utorok od 14:00 do 15:20 hod.)	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): 3 ECTS kredity	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Tímové/individuálne prezentácie počas semestra na riešenie zadaní. 1. časť: (zadanie 1 – Úloha emocionálnej inteligencie v podnikaní) 10% 2. časť: (zadanie 2 – Sebauvedomenie, sebaregulácia v podnikaní) 25% 3. časť: (zadanie 3 – Motivácia v podnikaní) 25% 4. časť: (zadanie 4 – Sociálne uvedomenie v podnikaní) 15% 5. časť: (zadanie 5 – Riadenie vzťahov. Algoritmus presvedčania a komunikačné zručnosti) 25% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie pozostáva z 5 častí uvedených vyššie.	
Výsledky vzdelávania: Kurz na jednej strane prehľbuje porozumenie komunikácie v podnikaní a zároveň rozširuje znalosti o emocionálnej inteligencii a líderstve. Študenti získavajú praktické skúsenosti s rozvíjaním emocionálnej inteligencie prostredníctvom tímovej komunikácie. Tento predmet vytvára komplexný vedomostný základ pre ďalšie štúdium kurzov zameraných na komunikáciu, budovanie tímov a líderstvo v podnikaní. Hlavné ciele sú: 1. Poskytnúť základné teoretické poznatky o rozvoji emocionálnej inteligencie ako kľúčovej soft skills potrebnej na úspešné podnikanie v súčasnom prostredí. 2. Zvýšiť sebauvedomenie (pochopenie vlastných strategických cieľov, schopnosť pozorovať a nachádzať kreatívne neštandardné riešenia), sebareguláciu (sebariadenie a sebaúčinnosť), sociálne uvedomenie (porozumenie zainteresovaným stranám, členom tímu a ďalším) a manažment vzťahov (efektívna komunikácia a líderstvo) budúcich podnikateľov.	
Stručná osnova predmetu:	

1. Emocionálna inteligencia ako relevantná soft skills pre úspešného podnikateľa - Soft skills úspešného podnikania - Ponímanie emocionálnej inteligencie a jej komponentov 2. Seba-vedenie v podnikaní - Pochopenie seba, svojich schopností a očakávaní - Strategické myslenie, podnikateľská kreativita 3. Seba-riadenie v podnikaní - Kľúčové otázky a princípy seba-riadenia - Základy komunikácie - Základy riešenia konfliktov 4. Sociálne uvedenie v podnikaní - Kritické aspekty empatie - Princípy kognitívnej empatie - Správna interpretácia vzťahov medzi ľuďmi alebo obchodnými procesmi. 5. Riadenie vzťahov v podnikaní - Budovanie efektívnej komunikácie - Úloha emocionálnej inteligencie v budovaní tímov - Emocionálne líderstvo
Odporúčaná literatúra: [1] BAR-ON R. Emotional and social intelligence: Insights from the Emotional Quotient Inventory Handbook of emotional intelligence. San Francisco : Jossey-Bass. 2000. [2] MAUER J. D., SALOVEY P. What is emotional intelligence? Emotional development and emotional Intelligence: Educational Implications. New York, 1997. [3] GOLEMAN D. Emotional intelligence. New York: Bantam Books, 1995.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Slovak, English
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 36							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
80,56	0,0	13,89	0,0	2,78	0,0	2,78	0,0
Vyučujúci: Mgr. Yuliia Fedorova, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/278AM/22	Názov predmetu: Európska integrácia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť, prezentácia, záverečná skúška Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40%/60% Poids de l'évaluation intermédiaire/finale : 40/60	
Výsledky vzdelávania: Znalosť hlavných etáp a procesov európskej integrácie Connaissance des principales étapes et des processus de l'intégration européenne	
Stručná osnova predmetu: časť 1 Európska únia: prečo? časť 2 História európskej stavby „Od európskych spoločenstiev 6 po Európsku úniu 27“ Prezentácia: Integrácia Slovenska do EÚ časť 3 Právna povaha EÚ Prípady Costa / ENEL časť 4 Inštitúcie Európskej únie Prezentácia: Komisia a zahraničná politika EÚ časť 5 Inštitúcie Európskej únie: Európska rada a Rada EÚ Prezentácia: Sú Európska rada a Rada najmocnejšími inštitúciami v EÚ? časť 6 Inštitúcie Európskej únie: parlament Prezentácia: Vyvíjajúca sa úloha Európskeho parlamentu od jeho vzniku. časť 7 Právne pramene práva EÚ Prezentácia: miesto európskeho práva v hierarchii francúzskych a slovenských noriem časť 8	

Rada Európy Prezentácia: Viacúrovňové riadenie, subsidiarita a Európa regiónov časť 9 Ochrana základných práv v rámci EÚ Prezentácia: Charta základných práv EÚ a Európsky dohovor o ľudských právach. časť 10 Hospodárska a menová únia a euro Prezentácia: Úloha Európskej centrálnej banky a centrálnych bánk v eurozóne časť 11 Rozpočet EÚ Prezentácia: Regionálna politika a štrukturálne fondy časť 12 Výzvy európskej výstavby
Odporúčaná literatúra: [1] Badie, B. (1999). Un monde sans souveraineté. Les Etats entre ruse et responsabilité. In: Politique étrangère, n°2 - 1999 - 64#année. pp. 410-411. [2] Bafoil, F. (2006). Europe centrale et orientale. Mondialisation européenisation et changement social. Paris, Presses de Sciences Po. [3] Bodin, J. (1576) « La république » [4] Chevallier, J. (2008). L'Etat post-moderne, Collection droit et société, 3ème Edition, Paris, LGDJ. [5] Delmas-Marty, M. (2007). Les forces imaginantes du droit, vol. III. La refondation des pouvoirs, Etudes juridiques comparatives et internationalisation du droit. Editions du Seuil, janvier 2007. [6] Fareed, Z. (1998). De la démocratie illibérale, Le Débat, vol. 99, no. 2, 1998, pp. 17-26. [7] Herrera, C. M. (2005). Un juriste aux prises du social. Sur le projet de Georges Scelle, Revue Française d'Histoire des Idées Politiques, p. 113-137. Disponible sur: https://www.cairn-int.info/revue-francaise-d-histoire-des-idees-politiques1-2005-1-page-113.htm. [8] Scelle, G. (1932). Précis de Droit des Gens. Principes et Systématique. Première Partie. Introduction, Le Millieu Inter social. Paris, Recueil Sirey.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Francúzsky
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí</i>. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo</i>

napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovoľenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 63

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
53,97	0,0	22,22	4,76	0,0	0,0	15,87	3,17

Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Šuplata, PhD., Mgr. Terézia Bezáková

Dátum poslednej zmeny: 18.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/003B/20	Názov predmetu: Francúzsky jazyk I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Tento kurz je založený na metóde odbornej a obchodnej francúzštiny a je určený pre študentov vysokoškolského študijného programu Fakulty managementu, ktorí majú začiatočnícku úroveň A1/A2. Tento kurz je vhodný pre starších dospelých a mladých dospelých a umožňuje študentovi byť aktívny a zároveň si postupne rozvíjať svoju autonómiu vo francúzskom jazyku. Preberané témy sú motivujúce a navrhované úlohy odrážajú autentické situácie. Metóda je ukotvená v každodennom živote a ponúka možnosť získania jazykových zručností doplnených o povedomie o francúzskej a frankofónnej kultúre. Tento kurz spĺňa klasické potreby získania francúzskych lingvistických základov v profesionálnejšom kontexte alebo hľadania práce vo francúzsky hovoriacom prostredí. Kurz je založený na aktívnej, jasnej a štruktúrovanej komunikácii, opierajúc sa najmä o metódu vyvinutú CLE-International/Sejer.	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: - Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie pozostáva z dvoch častí: Na každom stretnutí môže študent za svoju aktívnu účasť získať určitý počet bodov. To umožní zhodnotiť vedomosti získané z prednáškového kurzu a samostatnej práce vykonanej z povinnej literatúry. Relácia je rozdelená na dve časti- v prvej časti žiaci odprezentujú pripravenú domácu úlohu- v druhej časti bude diskusia k učebným materiálom a prezentácia. Semestrálny projekt je vypracovávaný priebežne na jednotlivých hodinách, konkrétne zadanie je dané týždeň vopred. - Počas semestra budú študenti pracovať na rôznych témach - Študenti môžu pracovať v skupinách až dvoch študentov - Zadania sa podávajú elektronicky (najneskôr jeden pracovný deň pred kurzom) na olivier.dumontel@fm.uniba.sk (študenti komunikujú výlučne cez univerzitné emailové adresy) - Zadania musia byť vypracované podľa akademických pravidiel, rešpektujúc formálne požiadavky akademickej etiky. V prípade ich porušenia sa bude postupovať podľa vnútorných pravidiel univerzity a fakulty ohľadom nedodržania akademických pravidiel. Dôsledkom chýbajúcich hodín bez ospravedlnenia, nedostatočnej prípravy na vyučovanie ako aj neskorého odovzdania úlohy je strata 10 bodov. Podmienkou	

účasti na záverečnej skúške je účasť na vyučovaní, prezentácia prezentácie a účasť na tlačovej prehliadke projektov (konferencia francúzskeho veľvyslanca na Slovensku, Student-Business Forum 2022) Koncosemestrálna skúška má písomnú formu s viacerými otvorenými a uzavretými otázkami. Každý študent má právo byť informovaný o svojom hodnotení skúšky, chybách a správnych odpovediach – pre splnenie tejto požiadavky má študent možnosť nahliadnuť do odpovedí na skúšku. Opravná skúška má ústnu formu, študent odpovedá na dve otázky, ktoré sú zodpovedané ihneď. V súlade s ustanoveniami Vnútorného predpisu rektora Univerzity Komenského č. 16/2017 zverejneného v Etickom kódexe Univerzity Komenského v Bratislave každý študent získava svoje výsledky čestne, nepodvádza a nepoužíva nečestné praktiky pri hodnotení získaných vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu Univerzity Komenského možno považovať za porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). Takéto porušenie môže mať za následok uplatnenie sprievodných právnych dôsledkov na akademickej, (...) disciplinárnej úrovni. Disciplinárnym previnením študenta je v súlade s Vnútorným predpisom č. 13/2018 schváleným akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave disciplinárnym previnením študenta akákoľvek forma kopírovania alebo zakázanej spolupráce alebo poskytovania odpovedí pri písomnej alebo ústnej skúške (hodnotení vedomostí) alebo pri príprave na to iným spôsobom, ako je použitie technického zariadenia alebo iného nosiča počas kurzu, alebo pri ich príprave. Ústne hodnotenie výsledkov štúdia (hodnotenie vedomostí) alebo pri príprave kurzu. Za spáchanie disciplinárneho previnenia môžu byť udelené určité sankcie: napomenutie, podmienené prerušenie štúdia alebo vylúčenie. Jednotlivé stupne klasifikačnej štruktúry sú pridelované na základe získania celkového počtu percentuálnych bodov, ktorý odráža úroveň prospechu v kurze. Pomer priebežného a záverečného hodnotenia je 60/40.

Výsledky vzdelávania:

- Prezentácia

- Naučte sa predstaviť sa, uviesť svoje meno, krstné meno atď.
- Naučte sa, ako predstaviť inú osobu.
- Naučte sa základné zdvorilostné výrazy
- Vedieť pozdraviť a požiadať o novinky
- Práca s porozumením: rozpoznávanie názvov spoločností a vedieť, ako ich hlásť
- Vedieť hovoriť o svojej rodine a osobnej situácii
- Gramatika: predmetné osobné zámená
- Vedieť formulovať opytovacie vety.
- Vedieť čítať vizitku
- Vedieť čítať čísla vo francúzštine
- Vedieť čítať e-mailové adresy vo francúzštine
- Poznať rôzne profesie
- Gramatika: Poznať ženskú podobu odborných mien
- Gramatika: vedieť, ako spojiť sloveso „have“ a „être“ v prítomnom čase
- Objavte niektoré francúzske osobnosti a buďte schopní porozumieť informáciám, ktoré o nich poskytujú.
- Hovorte o národnostiach a jazykoch
- Konjugácia: Slovesá prvej skupiny v prítomnom čase (pracovať, hovoriť atď.)
- Gramatika: negatívna forma
- Gramatika: zvuky [e]: ai, ei, ey, ay, é, è, ê
- Civilizácia: dokument: „Pozdravy: podanie ruky, bozk, kontrola.“
- Civilizácia: dokument, „vy“ a „vš“ v podnikaní
- Gramatika: množné číslo podstatných a prídavných mien
- Slovník obchodných a odborných sektorov
- Gramatika: sloveso byť / It is, these are

- Vedieť klasifikovať spoločnosti podľa veľkosti a odvetvia činnosti
- Špecifická administratívna slovná zásoba
- Špecifická slovná zásoba oblečenia
- Naučte sa spájať obrázky s informáciami z dialógu o oblečení.
- Gramatika: vedieť sa dohodnúť na prídavných menách (ženské a množné číslo)
- Špecifická IT slovná zásoba
- Gramatika: vedieť formulovať jednoduché otázky a pýtať sa niekoho.
- Civilizácia: „Pracovné oblečenie a firemný imidž“.
- Civilizácia: „Uplatňuje vaša spoločnosť pravidlá obliekania? » Výsledky prieskumu spoločnosti Monster z roku 2015.
- Vedieť opísať svoju firmu alebo akúkoľvek firmu a jej služby. Objavte rôzne odvetvia činnosti, viete vyplniť administratívny formulár, vybrať si oblečenie do práce, komunikovať s IT oddelením, klásť otázky.
- Gramatika: množné číslo podstatných mien, rod a počet prídavných mien. To je/on, ona je. Opytovacie vety.
- Poznať služby firmy, profesijné sektory, administratívne dokumenty, oblečenie a IT vo francúzštine.
- Popíšte priestory vašej firmy a ubytovanie.
- Vedieť sa zorientovať v priestore,
- Vedieť prezentovať rôzne typy kancelárií,
- Hovorte o svojom vkuse a preferenciách.
- Hovorte o pohode v práci
- Gramatika: určité a neurčité členy
- Radové číslovky (prvé, druhé atď.)
- Tonické zámená
- Vyjadrite svoj vkus (rád, zbožňujete, nenávidíte, preferujete...)
- Prečo, pretože
- Lexikálny nástroj: firemné priestory, miestnosti v dome, nábytok, vybavenie malej kancelárie, priestorové umiestnenie, pohoda
- Gramatika: určité a neurčité členy
- Slovná zásoba týkajúca sa miesta bydliska alebo práce
- Slovná zásoba: opíšte priestor, priestorové usporiadanie všetkého nábytku v miestnosti.
- Gramatika: radové číslovky.
- Popíšte svoj pracovný priestor
- Gramatika: tónické zámená: ja, ty, on, ona, my, ty, oni, oni
- Slovná zásoba na opis pracoviska a pracovného prostredia
- Konjugácia: Slovesá milovať, preferovať, nenávidieť, zbožňovať...
- Gramatika: vedieť povedať, čo sa vám páči alebo nepáči.
- Gramatika a slovná zásoba: Vyjadrite svoj vkus a preferencie
- Slovná zásoba na vyjadrenie pracovnej atmosféry
- Gramatika: Otázka/Odpoveď: Prečo/preto
- Civilizácia: dokument „Francúzi v kancelárii: usporiadani alebo neporiadni?“
- Civilizácia: dokument „Originálne coworkingové priestory“
- Uved'te dátum
- Hovorte o svojom rozvrhu
- Povedzte a opýtajte sa na čas
- Prezrite si cestovné poriadky
- Dohodnite si schôdzky
- Zrušenie schôdzok

- Vydávať príkazy
- Gramatika: ukazovacie prídavné mená
- Slovesá: ísť, chcieť, môže, musí
- Konjugácia: imperatív
- Lexikálny nástroj: dni v týždni, mesiace, denná doba, ročné obdobia, pýtanie sa a uvádzanie času, zdvorilé písomné výrazy

Stručná osnova predmetu:

- Quartier d’Affaires – Français Professionnel et des affaires – Niveau A1. CLE international, 2017. ISBN 978-2-09-038666-0
- Vocabulaire progressif du Français des Affaires, CLE international, ISBN 209-033803-2
- Agenda, Méthode de français, Hachette-Français Langue étrangère, 2011. ISBN 978-2-01-155802-2
- Vocabulaire progressif du Français, CLE international, 2007. ISBN 978-2-09-033872-2
- Affaires à suivre, Hachette, CCI de Paris, 2001. ISBN 2-01-155164-1
- L’entreprise, Hachette, CLEP, 1996. ISBN 2-01-15-4995-7
- Français/com, CLE international, 2002. ISBN 209-033171-4
- Objectif Express, le monde professionnel en français, Hachette, 2009. ISBN 978-0-01-155009-0
- Objectif Express, Le monde professionnel en français, Cahier d’activités, Hachette, 2009. ISBN 978-0-01-155510-6
- AlterEgo, méthode français, Hachette, 2006. ISBN 978-2-01-155420-8
- Français Facile : <https://www.francaisfacile.com/>
- Campus1, méthode de français, CLE international, 2002. ISBN 978-2-09-033308-4
- Campus2, méthode de français, CLE international, 2002. ISBN 978-2-09-033317-6
- Campus3, méthode de français, CLE international, 2003. ISBN 978-2-09-033245-2
- Alors ? Méthode de français sur l’approche par compétences, Didier, 2009. ISBN 978-2-278-06073-3
- Alors ? Cahier de grammaire, Didier, 2009. ISBN 978-2-278-06466-3

Odporúčaná literatúra:

- Quartier d’Affaires – Français Professionnel et des affaires – Niveau A1. CLE international, 2017. ISBN 978-2-09-038666-0
- Vocabulaire progressif du Français des Affaires, CLE international, ISBN 209-033803-2
- Agenda, Méthode de français, Hachette-Français Langue étrangère, 2011. ISBN 978-2-01-155802-2
- Vocabulaire progressif du Français, CLE international, 2007. ISBN 978-2-09-033872-2
- Affaires à suivre, Hachette, CCI de Paris, 2001. ISBN 2-01-155164-1
- L’entreprise, Hachette, CLEP, 1996. ISBN 2-01-15-4995-7
- Français/com, CLE international, 2002. ISBN 209-033171-4
- Objectif Express, le monde professionnel en français, Hachette, 2009. ISBN 978-0-01-155009-0
- Objectif Express, Le monde professionnel en français, Cahier d’activités, Hachette, 2009. ISBN 978-0-01-155510-6
- AlterEgo, méthode français, Hachette, 2006. ISBN 978-2-01-155420-8
- Français Facile : <https://www.francaisfacile.com/>
- Campus1, méthode de français, CLE international, 2002. ISBN 978-2-09-033308-4
- Campus2, méthode de français, CLE international, 2002. ISBN 978-2-09-033317-6
- Campus3, méthode de français, CLE international, 2003. ISBN 978-2-09-033245-2
- Alors ? Méthode de français sur l’approche par compétences, Didier, 2009. ISBN 978-2-278-06073-3
- Alors ? Cahier de grammaire, Didier, 2009. ISBN 978-2-278-06466-3

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Francúzsky

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami Vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie Vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent čestne získava svoje študijné výsledky; nepodvádza ani nepoužíva nečestné praktiky v žiadnej forme hodnotenia získaných vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu Univerzity Komenského možno považovať za porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). Takýto rozsudok môže byť spojený s uplatnením zodpovedajúcich právnych následkov na akademicknej, (...) disciplinárnej úrovni. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym previnením študenta je akákoľvek forma zakázaného kopírovania alebo spolupráce alebo poskytovania odpovedí pri písomnej alebo ústnej skúške (hodnotení vedomostí) alebo pri ich príprave iným spôsobom, ako je autorizovaný nosič informácií v rámci kurzu, alebo iným spôsobom. ústne hodnotenie výsledkov štúdia (hodnotenie vedomostí) alebo pri jeho príprave v rámci predmetu. Spáchanie disciplinárneho previnenia môže viesť k uloženiu študentovi určité disciplinárne opatrenie: napomenutie, podmienené prerušenie štúdia alebo prepustenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 187

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
42,78	0,0	24,06	16,04	2,67	2,67	10,7	1,07

Vyučujúci: Mgr. Olivier Dumontel, Mgr. Alexandra Sekáčová
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/002B/19	Názov predmetu: Francúzsky jazyk II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: - Váha priebežného / záverečného hodnotenia: -	
Výsledky vzdelávania: -	
Stručná osnova predmetu: -	
Odporúčaná literatúra: -	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: -	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.	

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.																							
Poznámky: -																							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 126 <table> <tr> <th>A</th><th>ABS</th><th>B</th><th>C</th><th>D</th><th>E</th><th>FX</th><th>M</th></tr> <tr> <td>46,83</td><td>0,0</td><td>26,98</td><td>11,11</td><td>3,17</td><td>5,56</td><td>5,56</td><td>0,79</td></tr> </table>								A	ABS	B	C	D	E	FX	M	46,83	0,0	26,98	11,11	3,17	5,56	5,56	0,79
A	ABS	B	C	D	E	FX	M																
46,83	0,0	26,98	11,11	3,17	5,56	5,56	0,79																
Vyučujúci: Mgr. Olivier Dumontel																							
Dátum poslednej zmeny: 28.01.2026																							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.																							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/005B/20	Názov predmetu: Francúzsky jazyk III
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Učenie sa francúzštiny v profesionálnejšom a obchodne orientovanom prostredí. Tento kurz je určený hlavne pre začiatočníkov, ktorí chcú objaviť alebo zdokonaľiť svoju francúzštinu v profesionálnom kontexte alebo si chcú hľadať zamestnanie vo francúzsky hovoriacom prostredí. Program pokrýva úroveň A1-A2 s pevnými základmi a pripravuje na skúšku DELF Pro A1/A2 a tiež na profesionálny francúzsky diplom z Obchodnej a priemyselnej komory v Paríži. Toto vzdelávanie vám umožní obohatiť a doplniť váš profesionálny profil tým, že sa budete venovať francúzsky hovoreným kultúrnym aspektom komplexným a nestereotypickým spôsobom. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Berúc do úvahy naučené koncepty, študenti budú požiadaní, aby predstavili spoločnosť, jej organizáciu, štruktúru, históriu, vývoj, politiku spoločnosti, štýl riadenia atď. Táto prezentačná práca bude vykonaná ústne a bude mať 40 bodov z konečného hodnotenia. Študentom bude predložených niekoľko prípadových štúdií a aktivít, ktoré im pomôžu lepšie porozumieť svetu podnikania a jeho organizácii. Účasť na týchto prípadových štúdiách bude tiež započítaná do konečnej známky. Študent bude schopný získať známku 0 až 10 bodov. Záverečná písomná skúška bude ponúkaná vo forme otázok týkajúcich sa konceptov vypracovaných v kapitolách tvoriacich program. Počas skúškového obdobia môže študent získať zvyšných 50 bodov. Toto hodnotenie je v súlade so študijným poriadkom univerzity a jednotlivými stupňami klasifikácie. Hodnotiace stupnice sú priradené na základe použitého bodového systému. Na získanie známky A je potrebných najmenej 91. Na dosiahnutie stupňa B najmenej 81 percent. Na dosiahnutie C skóre najmenej 73 percent, D skóre najmenej 66% a E skóre najmenej 60%. Kredity nebudú udelené študentovi, ktorý zarobí menej ako 60 percent.	
Výsledky vzdelávania: Vedieť prezentovať produkt alebo službu, dozvedieť sa o produkte, hovoriť o cenách, vedieť vyjednať cenu a kúpiť alebo predat produkt. Vedieť si zarezervovať hotelovú izbu, zaplatiť za hotelovú izbu, zarezervovať si a vziať si taxík, porozprávať sa o dopravných prostriedkoch, vysvetliť a pochopiť itinerár, porozumieť pozvaniu, mať neformálne rozhovory s kolegami.	

Stručná osnova predmetu:							
-							
Odporúčaná literatúra:							
Quartier d'affaires, français professionnel et des Affaires. Objectif Express, le monde professionnel en Français							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:							
Francúzsky							
Etika:							
Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
-							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 64							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,0	0,0	20,31	14,06	6,25	0,0	6,25	3,13
Vyučujúci: Mgr. Olivier Dumontel, doc. Frédéric Delaneuville, Dr.							
Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/014B/00	Názov predmetu: Informačné systémy a aplikačný softvér
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na prednáškach a seminároch (cvičenia na počítačoch). Semináre z informačných systémov sú povinné. Študent by mal študovať priebežne a systematicky počas celého semestra. Na prednáškach a seminároch by sa mal aktívne zúčastňovať. Počas seminárov sa môžu priebežne písať kontrolné testy. Študijné materiály potrebné ku štúdiu budú pravidelne zverejňované. Predmet je rozdelený na dve časti: prednášky z informačných systémov a praktické semináre z aplikačného softvéru (MS Excel). V prednáškovej časti plynulo nadväzujeme na prednášky z výpočtovej techniky. Hodnotenie seminárov: Aktívna účasť na seminároch (hodnotená aktivita), vypracovanie osnovy projektu v MS Excel v termíne podľa vyučujúceho. Študent môže získať maximálne 60 bodov. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na cvičeniach predmetu (t. j. minimálne 30 bodov zo 60 možných). Hodnotenie prednáškovej časti: Študent by mal absolvovať dva testy. Midterm test v priebehu semestra z učiva prebratého do dátumu písania testu. Záverečný (Final) test z celého učiva v skúšobnom období. Študent môže získať maximálne 40 bodov z prednáškovej časti predmetu. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu (t. j. minimálne 20 bodov zo 40 možných). Hodnotenie predmetu stupňami A – FX je v súlade s pravidlami stanovenými študijným poriadkom na FM UK, platným pre aktuálny akademický rok. Elektronická forma prednášok (covid režim): Výkladová časť prednášky bude študentom distribuovaná pomocou MS Stream/MS Teams. Pôjde napríklad o hlasový komentár prezentácie/video prednáška/komentovaný výklad/PDF či PPT prezentácia). Študent si túto prednášku pozrie v priebehu semestra, tak aby získané vedomosti vedel preukázať na seminároch, priebežných či záverečných testoch (podľa pokynu vyučujúceho). Online konzultácia k prednáške je určená na diskusiu, otázky a odpovede či prípadne k poukázaniu na aktuálny kontext diania v hospodárskej praxi alebo na medzinárodnej scéne.	

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie 60% (aktivita, úlohy a semestrálna práca na seminároch)Záverečné hodnotenie 40% (midterm + final test)

Výsledky vzdelávania:

Hlavným cieľom je naučiť študentov základy informačných systémov, upozorniť na kľúčové problémy s ktorými sa používatelia i manažéri stretávajú pri vývoji a implementácii informačného systému, zameriame sa na systémový prístup k riešeniu problémov, a to všetko bude smerovať k tomu aby študenti porozumeli informačným technológiám a naučili sa ako efektívne využívať informačné technológie v manažérskom rozhodovaní.

Na seminároch (praktických cvičeniach) je cieľom naučiť študentov pracovať s tabuľkovým procesorom Microsoft Excel a využívať jeho nástroje na riešenie rôznych úloh z manažérskej praxe. Ako napríklad finančných i analytických úloh, pre spracovanie dát a získavanie informácií napríklad pre marketingový výskum i bežných praktických úloh, s ktorými sa manažéri stretávajú v podnikaní napríklad vo finančníctve, účtovníctve, ekonomike a podobne.

Stručná osnova predmetu:

Témy:

Základné pojmy - Základné pojmy v informačných systémoch, prehľad o typoch softvéru, operačné systémy, komponenty a operácie, licencovanie, manažérske a strategické roly informačných systémov.

Technológie - Hlavné trendy vývoja a dôsledky pre manažment vo vzťahu k počítačovému hardvéru, softvéru, správe databáz, grafike a k telekomunikačným technológiám.

Aplikácia - Ako sú informačné technológie využívané v moderných informačných systémov pre podporu spolupráce (koncových) používateľov, podnikateľskej činnosti, manažérského rozhodovania a získanie strategickej výhody.

Vývoj - Vývoj (vhodných) informačných systémov pre business pomocou rôznych prístupov k vývoju aplikácií a realizáciu zmien s pomocou informačných technológií. Životný cyklus systémov.

Manažment - Výzvy, ktoré stavajú pred manažment informačné a komunikačné technológie a metódy riadenia informačných systémov, technológií, aktivít a zdrojov, vrátane informácií,, globálny IT manažment, bezpečnosť a etické výzvy

Odporúčaná literatúra:

základná:

1. Beňová, E., Greguš, M.: MS Office Excel 2010 Učebnica pre manažérov, vydavateľstvo Univerzita Komenského v Bratislave 2013, ISBN: 978-80-223-3548-5
2. Beňová, E., Greguš, M.: MS Office Outlook 2007 Príručka pre manažérov, Univerzita Komenského, Bratislava 2013, ISBN: 978/80-223-3471-6,
3. Beňová, E., Greguš, M.: Excel – Aplikačný softvér pre manažérov, vyd. Merkury sro., 2006, ISBN 978-80-89143-49-8
4. Gála, Pour, Toman, Podniková informatika, Počítačové aplikace v podnikové a mezipodnikové praxi, Grada Publishing, Praha 2005, ISBN 80-247-1278-4
5. Detailný syllabus predmetu Informačné systémy a aplikačný softvér
Prednášky a Požiadavky na projekt Fakulta managementu Univerzita Komenského v Bratislave
Anglická literatúra na webe
1. Haag, S., Cummings, M.: Management Information Systems for the Information Age, McGraw-Hill Publisher, Denver, San Diego 2009, ISBN 0073376787 / 9780073376783
2. O'Brien, J., Marakas, G.: Introduction to Information Systems , 15/e, McGraw-Hill - Irwin, New York 2010, ISBN 978-0-07-337677-6, MHID 0-07-337677-9
3. Laudon, K., Laudon, J.: Essentials of MIS, 9th Edition, ISBN-10: 0-13-611099-1, ISBN-13: 978-0-13-611099-6, Published by Prentice Hall, © 2011,
<http://www.pearsonhighered.com/laudon/>

4. Turban, E.: Introduction to Information Systems: Supporting and Transforming Business, Publisher: Wiley; 2 edition, ISBN : 0470169001, January 9,2008, 464 pages.

Odporúčaná

1. podľa odporúčania vyučujúceho. Fakultný MS Sharepoint/Teams

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 5555

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
30,01	0,0	29,43	18,76	8,87	7,42	5,49	0,02

Vyučujúci: Mgr. Július Selecký, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., RNDr. Eva Kostrecová, PhD., Mgr. Martin Krajčík, PhD., Ing. Pavol Gono, Mgr. Alžbeta Balcová, Ing. Bibiána Konáriková Mackovčinová

Dátum poslednej zmeny: 23.05.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/072B/24	Názov predmetu: Inovácie a trendy v online podnikaní
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Študenti počas semestra v tímoch vypracujú projekt inovácie vybraného online produktu a prezentujú výsledky na seminároch. Hodnotenie pozostáva zo štyroch častí: (1) Milestone 1 – Profil zákazníka 20%, (2) Milestone 2 – Hodnotová mapa 20%, (3) Milestone 3 – Zosúladenie hodnotovej mapy a profilu zákazníka a biznis model 20%, (4) skúška v skúškovom období 40%. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom FM UK: A = 91-100%; B = 81-90%; C = 73-80%; D = 66-72%; E = 65-60%; F = 0-59% bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Predmet sa zaoberá problematikou online podnikania. Študenti získajú poznatky o oblastiach a súčasných trendoch v online podnikaní a s nimi súvisiacich biznis modelov. Osvoja si systematický prístup k inováciám online produktov na základe metodiky Value Proposition Design. Absolventi predmetu budú schopní samostatne a v tímoch tvoriť online produkty a biznis modely v rôznych oblastiach podnikania.	
Stručná osnova predmetu: 1. Definícia online produktov a online podnikania 2. Inovácie, ich druhy a význam pre online podnikanie 3. Historický vývoj online podnikania 4. Oblasť online podnikania a druhy online produktov 5. Faktory úspechu v online podnikaní 6. Základné biznis modely v online podnikaní (4C – Content, Commerce, Context, Connection) 7. Úlohy, očakávania a problémy zákazníkov v online podnikaní 8. Tvorba hodnotovej ponuky v online podnikaní 9. Integrácia online produktov do biznis modelov 10. Marketingová analytika v online podnikaní 11. Príklady online podnikania v praxi – hosťované prednášky 12. Zhrnutie tém predmetu	
Odporúčaná literatúra:	

- [1] WIRTZ, Bernd W. Digital business models: concepts, models, and the alphabet case study. Cham, Switzerland: Springer, 2019. ISBN 978-3-030-13007-7.
- [2] MORABITO, Vincenzo. Digital entrepreneurship: management, systems and practice. Cambridge, United Kingdom: Cambridge University Press, 2022. ISBN 978-1-108-84551-9.
- [3] OSTERWALDER, Alexander; PIGNEUR, Yves; BERNARDA, Greg a SMITH, Alan. Vydělávejte svými nápady: vytvářejte produkty a služby, po kterých zákazníci touží. Brno: BizBooks, 2016. ISBN 978-80-265-0452-8.
- [4] OSTERWALDER, Alexander; PIGNEUR, Yves; SMITH, Alan a BERNARDA, Greg. Value proposition design: how to create products and services customers want. Hoboken: John Wiley, 2014. ISBN 978-1-118-96805-5.
- [5] IDEA CONSORTIUM. Digital Entrepreneurship Dynamics. 2020
- [6] Prezentácie a materiály k prednáškam a seminárom distribuované počas semestra

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Komunikácia, distribúcia materiálov a odovzdávanie študentských prác prebieha v MS Teams. Názov tímu: FMUK_Inovácie a trendy v online podnikaní_denní_2025/2026.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 72

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
69,44	0,0	23,61	4,17	1,39	0,0	0,0	1,39

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD., Mgr. Eva Poráziková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/377B/25	Názov predmetu: Inovatívne riešenia a umelá inteligencia v manažmente
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3., 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% Tímové zadanie – vypracovanie a prezentácia tímového návrhu využitia AI v podnikovej praxi 30% Priebežná aktivita – aktívne zapájanie sa do diskusií, workshopov a reflexií 30% Záverečná esej – krátka esej/reflexia na vybranú tému Minimálna hranica pre úspešné absolvovanie predmetu je 60 % z celkového hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 70% / 30%	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je poskytnúť študentom prehľad o základoch umelej inteligencie a jej využití v rôznych oblastiach manažérskej praxe. Študenti získajú schopnosť rozpoznáť príležitosti na využitie AI v podnikových procesoch, porozumieť možnostiam a obmedzeniam vybraných AI technológií a kriticky zhodnotiť ich prínos z pohľadu efektivity, etiky a udržateľnosti. Predmet kladie dôraz na praktické príklady, diskusiu a tímovú spoluprácu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do umelej inteligencie 2. Typy AI a ich podnikové využitie 3. Základy strojového učenia 4. Neurónové siete a deep learning 5. Spracovanie prirodzeného jazyka (NLP) 6. Robotická automatizácia procesov (RPA) 7. AI v rozhodovaní manažérov 8. Optimalizácia podnikových procesov pomocou AI 9. AI v marketingu, HR a financiách 10. Etické, právne a spoločenské aspekty AI 11. AI a udržateľnosť 12. Zhrnutie, feedback a prezentácia výstupov	
Odporúčaná literatúra: 1. RUS, Vladimir. Umelá inteligencia: Teória a prax. Bratislava: Wolters Kluwer, 2022. ISBN 978-80-571-0458-2.	

2. RUSSELL, Stuart J. a Peter NORVIG. Umělá inteligence: moderní přístup. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-247-3741-0.
3. DIGNUM, Virginia. Responsible Artificial Intelligence: How to Develop and Use AI in a Responsible Way. Cham: Springer, 2019. ISBN 978-3-030-30370-2.
4. KAPLAN, Andreas a Michael HAENLEIN. AI Value Creators: The Five Pillars of Artificial Intelligence Adoption. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-14697-5.
5. HILDEBRAND, James. AI Engineering. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-11678-7.
6. JIA, Lance. Prompt Engineering for Large Language Models: Patterns and Best Practices. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-14461-2.
7. PAGLEN, Trevor. AI and I. Cambridge, MA: The MIT Press, 2023. ISBN 978-0-262-04848-6.
8. PASQUALE, Frank. New Laws of Robotics: Defending Human Expertise in the Age of AI. Cambridge, MA: Harvard University Press, 2020. ISBN 978-0-674-24163-4.
9. BRYNJOLFSSON, Erik a Andrew MCAFEE. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company, 2014. ISBN 978-0-393-35064-7.
10. SCHWAB, Klaus. Štvrtá priemyselná revolúcia. Bratislava: Ekonomický ústav SAV, 2017. ISBN 978-80-7144-284-3.
11. FLORIDI, Luciano. The Ethics of Artificial Intelligence. Oxford: Oxford University Press, 2022. ISBN 978-0-19-883363-5.
- HAENLEIN, Michael a Andreas KAPLAN. A Brief History of Artificial Intelligence: On the Past, Present, and Future of Artificial Intelligence. London: Palgrave Macmillan, 2022. ISBN 978-3-030-98957-9.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský, Anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 27							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., PhDr. Ester Federlová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 19.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/378B/25	Názov predmetu: Inovatívne riešenia a umelá inteligencia v manažmente
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4., 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% Tímové zadanie – vypracovanie a prezentácia tímového návrhu využitia AI v podnikovej praxi 30% Priebežná aktivita – aktívne zapájanie sa do diskusií, workshopov a reflexií 30% Záverečná esej – krátka esej/reflexia na vybranú tému Minimálna hranica pre úspešné absolvovanie predmetu je 60 % z celkového hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 70% / 30%	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je poskytnúť študentom prehľad o základoch umelej inteligencie a jej využití v rôznych oblastiach manažérskej praxe. Študenti získajú schopnosť rozpoznať príležitosti na využitie AI v podnikových procesoch, porozumieť možnostiam a obmedzeniam vybraných AI technológií a kriticky zhodnotiť ich prínos z pohľadu efektivity, etiky a udržateľnosti. Predmet kladie dôraz na praktické príklady, diskusiu a tímovú spoluprácu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do umelej inteligencie 2. Typy AI a ich podnikové využitie 3. Základy strojového učenia 4. Neurónové siete a deep learning 5. Spracovanie prirodzeného jazyka (NLP) 6. Robotická automatizácia procesov (RPA) 7. AI v rozhodovaní manažérov 8. Optimalizácia podnikových procesov pomocou AI 9. AI v marketingu, HR a financiách 10. Etické, právne a spoločenské aspekty AI 11. AI a udržateľnosť 12. Zhrnutie, feedback a prezentácia výstupov	
Odporúčaná literatúra: 1. RUS, Vladimir. Umelá inteligencia: Teória a prax. Bratislava: Wolters Kluwer, 2022. ISBN 978-80-571-0458-2.	

2. RUSSELL, Stuart J. a Peter NORVIG. Umělá inteligence: moderní přístup. Praha: Grada Publishing, 2016. ISBN 978-80-247-3741-0.
 3. DIGNUM, Virginia. Responsible Artificial Intelligence: How to Develop and Use AI in a Responsible Way. Cham: Springer, 2019. ISBN 978-3-030-30370-2.
 4. KAPLAN, Andreas a Michael HAENLEIN. AI Value Creators: The Five Pillars of Artificial Intelligence Adoption. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-14697-5.
 5. HILDEBRAND, James. AI Engineering. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-11678-7.
 6. JIA, Lance. Prompt Engineering for Large Language Models: Patterns and Best Practices. Sebastopol, CA: O'Reilly Media, 2023. ISBN 978-1-098-14461-2.
 7. PAGLEN, Trevor. AI and I. Cambridge, MA: The MIT Press, 2023. ISBN 978-0-262-04848-6.
 8. PASQUALE, Frank. New Laws of Robotics: Defending Human Expertise in the Age of AI. Cambridge, MA: Harvard University Press, 2020. ISBN 978-0-674-24163-4.
 9. BRYNJOLFSSON, Erik a Andrew MCAFEE. The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies. New York: W. W. Norton & Company, 2014. ISBN 978-0-393-35064-7.
 10. SCHWAB, Klaus. Štvrtá priemyselná revolúcia. Bratislava: Ekonomický ústav SAV, 2017. ISBN 978-80-7144-284-3.
 11. FLORIDI, Luciano. The Ethics of Artificial Intelligence. Oxford: Oxford University Press, 2022. ISBN 978-0-19-883363-5.
- HAENLEIN, Michael a Andreas KAPLAN. A Brief History of Artificial Intelligence: On the Past, Present, and Future of Artificial Intelligence. London: Palgrave Macmillan, 2022. ISBN 978-3-030-98957-9.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský, Anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 0							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., PhDr. Ester Federlová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/339B/18	Názov predmetu: Komunikácia v informačnom prostredí podniku
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 44							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/280B/23	Názov predmetu: Kybernetická bezpečnosť a etický hacking
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Online prezentácia na vybranú tému. Študent odprezentuje svoju seminárnu prácu vytvorenú v MS Power point alebo iný prezentačný nástroj - online cez MS Teams alebo inú dohodnutú platformu. (40% celkového hodnotenia) Študent vypracuje seminárnu prácu v MS Word na vybranú tému po dohode s vyučujúcim. (60% celkového hodnotenia) Termíny odovzdávania seminárnych prác budú stanovené počas online výučby po dohode so študentami. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je objasniť zložitost' a rozsah problému zabezpečenia systémov pre spracovanie údajov a poskytovanie informácií s dôrazom na úlohu manažéra v procese budovania a prevádzkovania takýchto systémov. Po úspešnom absolvovaní budú študenti ovládať základy IT bezpečnosti a budú schopní testovať bezpečnosť IS / IKT a vo firme, uplatňovať princípy IS / IT a informačnej bezpečnosti vo svojej manažérskej činnosti na pozíciách v rámci IT i mimo IT a pôsobiť v oblasti systému riadenia informačnej bezpečnosti vo firme v rôznych fázach vývoja životného cyklu informačného systému vo všetkých manažérskych pozíciách.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do etického hackingu a základné pojmy 2. Vývoj počítačovej bezpečnosti 3. Hacking Tools a techniky 4. Hacking Tools a techniky (pokračovanie) 5. Zraniteľnosti na hardvérovej úrovni 6. Personálna bezpečnosť a trendy v manažmente bezpečnosti 7. Sociálne Inžinierstvo 8. Demonštrácia monitorovania sietí 9. Praktická ukážka penetračného testu 10. Etický hacking a etické normy 11. Legislatíva a normy v kybernetickej bezpečnosti	

12. Pokročilé techniky etického hackingu
13. Aktuálne témy a trendy v kybernetickej bezpečnosti

Odporúčaná literatúra:

- [1]. Vincent, Karovič, 2022. Počítačové siete pre manažérov. Vysokoškolská učebnica, Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave. ISBN 978-80-223-5461-5.
- [2]. MEYERS, Mike, 2015. CompTIA Network+ All-In-One Exam Guide, Sixth Edition. 6 edition. New York: McGraw-Hill Education. ISBN 978-0-07-184822-0.
- [3]. RODRIGUEZ, Jonathan, 2015. Fundamentals of 5G Mobile Networks. 1 edition. Chichester, West Sussex, United Kingdom: Wiley. ISBN 978-1-118-86752-5
- [4] BEAVER, Kevin. Hacking For Dummies. 7th edition. vyd. Hoboken: For Dummies, 2022. ISBN 978-1-119-87219-1.
- [5] GUPTA, Brij B. et al. eds. Handbook of Computer Networks and Cyber Security: Principles and Paradigms. 1st ed. 2020 edition. vyd. Cham: Springer, 2020. ISBN 978-3-030-22276-5.
- [6] <https://owasp.org/>
- [7] <https://github.com/OWASP>
- [8] OWASP. Category:OWASP -2023,Top Ten Project - OWASP. Dostupné na internete: https://www.owasp.org/index.php/Category:OWASP_Top_Ten_Project

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 44

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
54,55	0,0	15,91	13,64	4,55	0,0	9,09	2,27

Vyučujúci: Mgr. Vincent Karovič, PhD.
Dátum poslednej zmeny: 02.02.2026
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/275B/21	Názov predmetu: Makroekonómia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Na úspešné absolvovanie predmetu je potrebná aktívna účasť na seminári a prednáškach, absolvovanie priebežnej a záverečnej skúšky, ako aj samostatná práca a priebežná príprava na jednotlivé hodiny. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40%/60%	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je pochopiť základné princípy fungovania ekonomiky ako celku a vedieť interpretovať vzťahy medzi najdôležitejšími makroekonomickými veličinami – HDP, HNP, inflácia, nezamestnanosť, menový kurz. Po absolvovaní predmetu, študent je schopný pochopiť a vie vysvetliť ako sa vytvára makroekonomická rovnováha a čo je príčinou a dôsledkom makroekonomickej nerovnováhy. Študent získa teoretický a metodologický základ pre pochopenie zámerov a účinkov hospodárskej politiky, vie využiť získané poznatky nielen pri ďalšom štúdiu, ale aj v ekonomicko-spoločenskej realite tak, aby bol schopný konfrontovať makroekonomickú teóriu s hospodárskou praxou.	
Stručná osnova predmetu: 1. Makroekonómia ako veda, predmet výskumu makroekonómie. 2. Národohospodárske agregáty na meranie výkonnosti ekonomiky. 3. Spotreba, úspory a investície. 4. Cyklický vývoj ekonomiky – krátkodobé výkyvy trhového systému. 5. Ekonomický rast – ekonomika v dlhom období. 6. Peniaze a trh peňazí z makroekonomického hľadiska. 7. Inflácia 8. Nezamestnanosť 9. Fiškálna politika 10. Menová politika 11. Menové kurzy a devízové trhy. 12. IS - LM model. Zatvorená a otvorená ekonomika. 13. Súčasný výzvy vývoja slovenskej ekonomiky. Medzinárodný obchod.	

Odporúčaná literatúra:

- [1] ČAPLÁNOVÁ, A. a kol. 2022. Ekonómia. ISBN Wolters Kluwer. 978-80-7676-490-3
- [2] MUCHOVÁ, E. a kol. 2024. Makroekonómia 1. (dostupné aj ako e-kniha) Bratislava: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7676-871-0
- [3] MUCHOVÁ, E. a kol. 2024. Makroekonómia – praktikum. Bratislava: Wolters Kluwer. ISBN 9788057104186
- [4] Core Econ – CORE Econ - Economics for a changing world (core-econ.org)
- [5] CORE Econ – verzia dostupná v slovenskom jazyku: <https://www.core-econ.org/espp/book/sk/text/0-3-contents.html>
- [6] Časopisecká literatúra podľa jednotlivých tém
- [7] Webové sídla subjektov hospodárskej politiky a podporných organizácií (Štatistický úrad Slovenskej republiky, Eurostat a pod.)

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1262

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
6,81	0,0	16,16	19,81	16,72	17,51	17,91	5,07

Vyučujúci: Mgr. Katarína Rentková, PhD., doc. Mgr. Veronika Gežík, PhD., prof. Ing. Vladimír Gazda, PhD., Ing. Žaneta Lacová, PhD., Mgr. Nina Majerovičová, Ing. Peter Sekáč, PhD., MBA, Mgr. Valeriia Maljar, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/061B/16	Názov predmetu: Manažérska ekonomika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 50% Aktivita na hodine a zadania na doma Priebežné testy Praktické cvičenia – počítanie príkladov 50% Finálny test v písomnej forme Hodnotenie predmetu stupňami A – FX je v súlade s pravidlami stanovenými študijným poriadkom na FM UK. Hodnotenie je priebežné. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100% priebežné hodnotenie.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je formovať a rozvíjať základné poznatky o podniku v podmienkach trhového hospodárstva, ekonomickom myslení a ekonomike podniku. Zároveň rozvíjať vedomostnú základňu pre nadväzujúce predmety. Predmet je orientovaný na východiskové teoretické poznatky s prezentáciou ich významu a praktických aplikácií v podnikovom prostredí a vo vzájomných súvislostiach. Absolvovaním predmetu by študenti mali: • osvojiť si základnú terminológiu z oblasti manažérskej ekonomiky, • porozumieť základným princípom základných princípov podnikového hospodárstva a podnikovej ekonomiky, • mať schopnosť rozumieť a interpretovať základné informácie účtovných výkazov a výsledkov podnikovej výkonnosti vo finančno-ekonomickom vyjadrení	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do manažérskej ekonomiky. Ekonomika a ekonomické myslenie v manažérskej práci. Objekty záujmu manažérskej ekonomiky. 2. Podnik a jeho postavenie v trhovom hospodárstve, vymedzenie podniku, typológia podnikov. Podnikateľské prostredie a štruktúra podnikov. Rozhodovanie manažérov v podniku. 3. Podnik ako ekonomický systém, transformačný proces podniku, faktory ovplyvňujúce transformačný proces podniku.	

4. Majetok podniku, problematika dlhodobého a obežného majetku, hodnotenie využívania majetku podniku, vlastné a cudzie zdroje financovania majetku, rozhodovanie o zdrojoch financovania.
 5. Náklady v podniku, klasické a dynamické pohľady na riadenie nákladov, súčasné metódy a techniky v riadení nákladov .
 6. Riadenie zisku a peňažných tokov v podniku, plánovanie cash flow, cash flow a hodnotenie činnosti podniku, dôležitosť riadenia cash flow v podniku.
 7. Podnik a jeho prostredie, skúmanie vplyvu externého prostredia na podniku, postavenie podniku v hodnotovom reťazci. Analýza pridanej hodnoty a ekonomické myslenie manažérov.
 8. Sledovanie a hodnotenie ekonomických výsledkov podniku, podstata ekonomických ukazovateľov na hodnotenie ekonomických výsledkov podniku, ekonomické analýzy.
- Počas seminárov budú študenti aktívne participovať na zadaniach a praktických príkladoch k jednotlivým témam, a taktiež budú vypracovávať zadania na doma. Príklady na počítanie budú vychádzať z praxe, z aktuálnych, verejne dostupných finančných výkazov slovenských podnikov.

Odporúčaná literatúra:

- [1] PAPULA, J. a kolektív. Manažérska ekonomika. Wolters Kluwer, 2017, ISBN 978-80-7552-808-7
- [2] SALVATORE, D. Managerial economics principles and worldwide applications. New York: Oxford University Press, 2015. ISBN 978-0-19-939715-0
- [3] BHAT, M. S. – RAU, A. V. Managerial economics and financial analysis. Hyderabad: BS Publications, 2008.
- [4] BAYE, R. – PRINCE, J. T. – SQUALLI, J. Managerial Economics and Business Strategy Michael. Berkshire: McGraw-Hill, 2013. ISBN 978-0-0771-5450-9
- [5] Prednášky z predmetu Manažérska ekonomika.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 3074							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
18,93	0,0	23,29	20,59	14,48	12,33	10,38	0,0
Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Mgr. Silvester Krčméry, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD., Mgr. Ján Bajčan, Ing. Diana Bednarčíková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 13.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/S07/15	Názov predmetu: Manažment
Počet kreditov: 1	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5., 6..	
Stupeň štúdia: I.	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Manažment I, Manažment II, Personálny manažment, Projektový manažment, Marketing, Controlling, Informačné systémy a aplikačný softvér, Databázy, Operačný manažment a logistika, Úvod do podnikania	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Zodpovedanie otázok z téz k štátnej skúške z jednotlivých funkčných oblastí manažmentu.	
Výsledky vzdelávania: Zodpovedaním otázok z téz k štátnej skúške študent porozumel a preukázal osvojenie si základných manažérskych poznatkov a zručností, ovláda procesy riadenia, je schopný aplikovať základné poznatky v hospodárskej praxi v domácom aj medzinárodnom prostredí.	
Stručná osnova predmetu: 1. Manažment a jeho postavenie v systéme spoločenských vied (prístupy k manažmentu, súčasné trendy v manažmente, hlavné funkcie manažmentu, plánovanie v organizáciách, strategický manažment, organizačné štruktúry, vedenie ľudí, kontrola, manažérske rozhodovanie, osobitosti manažmentu v podmienkach vyspelých štátov, organizačná kultúra, sociálna zodpovednosť a etika v podnikaní, individuálne a skupinové správanie). 2. Personálny manažment – jeho postavenie a špecifiká v systéme funkčných oblastí manažmentu (podstata, obsah a funkcie personálneho manažmentu, faktory externého a interného prostredia, plánovanie počtu a štruktúry pracovníkov, zdroje a metódy získavania pracovníkov, výber pracovníkov, odmeňovanie pracovníkov, riadenie pracovného výkonu, motivácia, vzdelávanie a rozvoj pracovníkov, rozvoj kariéry). 3. Operačný manažment – jeho postavenie a špecifiká v systéme funkčných oblastí manažmentu (efektívny produkčný systém, analýza výrobného procesu, štíhly manažment, optimalizácia procesov, zlepšovanie procesov). 4. Controlling – jeho postavenie a špecifiká v systéme funkčných oblastí manažmentu (controllingový systém v podniku, reporting, nákladový controlling – kalkulácie, manažérske účtovníctvo). 5. Marketing – jeho postavenie a špecifiká v systéme funkčných oblastí manažmentu (postavenie a význam marketingu v ekonomike, marketingový informačný systém a marketingový výskum, marketingové prostredie, analýza procesov segmentácie trhu, marketingový mix a jeho prvky, osobitosti medzinárodného marketingu a marketing služieb). 6. Podnikanie (procesy podnikania, podnikateľské správanie a podnikateľské charakteristiky, podnikateľské modely, podnikateľský plán, špecifiká malých a stredných podnikov).	
Obsahová náplň štátnicového predmetu:	

Odporúčaná literatúra:

[1] Domáca a zahraničná odborná literatúra zameraná na problematiku jednotlivých funkčných oblastí manažmentu.

[2] Webové sídlo Akademickkej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK:
<https://www.fm.uniba.sk/pracoviska/kniznica-fm-uk/>.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk

Poznámky:

Skúšobná komisia na vykonanie štátnych skúšok má najmenej štyroch členov. Predseda skúšobnej komisie je vysokoškolský učiteľ pôsobiaci vo funkcii profesora alebo docenta. Skúšobná komisia je uznášaniaschopná, ak je prítomný jej predseda a aspoň dvaja ďalší členovia. O hodnotení štátnej skúšky alebo jej súčasti rozhoduje skúšobná komisia konsenzuálne. Ak skúšobná komisia nedospeje ku konsenzu, o hodnotení štátnej skúšky alebo jej súčasti sa rozhoduje hlasovaním.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2021

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/075B/21	Názov predmetu: Manažment I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (60%) - prípadové štúdie a zadania, priebežná písomka, záverečná písomka. Skúška v skúškovom období (40%). Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Študent po absolvovaní predmetu získa ucelené poznatky z vybraných oblastí teórie manažmentu a oboznámi sa so základnými postupmi identifikovania a riešenia problémov v manažérskej praxi. Obsah predmetu sa zameriava aj na rozvíjanie manažérskych zručností a schopností poslucháčov. Študent sa prostredníctvom diskusií a riešením prípadových štúdií zdokonaľuje pri správnom používaní terminológie manažmentu ako vednej disciplíny, rozširuje svoje vedomosti a zlepšuje potrebné zručnosti k ďalšiemu štúdiu a manažérskej praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Manažment a manažéri 2. Vývoj teórie manažmentu - prvá polovica 20. storočia 3. Vývoj teórie manažmentu - druhá polovica 20. storočia a začiatok 21. storočia 4. Organizačné prostredie 5. Manažment v globálnom prostredí 6. Organizačná kultúra 7. Manažérska etika a spoločenská zodpovednosť podnikov 8. Strategický manažment 9. Plánovanie v manažmente 10. Manažérske rozhodovanie	

Odporúčaná literatúra:

- [1] COPUŠ, L. a kol. Manažment. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2024. [online]. Dostupné na: https://stella.uniba.sk/texty/FM_LCakol_manazment_2ed.pdf
- [2] ROBBINS, P. R. – COULTER, M. Management. Harlow: Pearson, 2021.
- [3] Kolektív autorov. 2020. Principles of Management. Minneapolis: University of Minnesota. [online]. Dostupné na: https://saylordotorg.github.io/text_principles-of-management-v1.1
- [4] STACHO, Z. – STACHOVÁ, K. Základy manažmentu. Trnava: Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, 2020. [online]. Dostupné na: https://www.ucm.sk/files/sk/ine-pracoviska/centrum-informacnych-zdrojov-ucm-trnave/referat-informacnych-sluzieb/e-zdroje/ucebne-texty-k-stiahnutiu/zaklady_manazmentu.pdf
- [5] WOJČÁK, E. a kol. Manažment. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2017.
- [6] MAJTÁN, M. a kol. Manažment. Bratislava: Sprint dva, 2016.
- [7] SEDLÁK, M. – LIŠKOVÁ, C. Manažment. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016.
- [8] Databázy Akademickej knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2036

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
20,38	0,0	24,56	19,16	12,23	10,71	12,87	0,1

Vyučujúci: doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., Ing. Ivan Skaloš, PhD., PhDr. Matúš Baráth, PhD., Zora Mária Frešová, MSc., Mgr. Vanesa Dobos, Mgr. Lenka Jašušáková, Ing. Veronika Vojtilová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 18.08.2025
--

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.
--

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/076B/21	Názov predmetu: Manažment II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (60%) - prípadové štúdie, priebežná písomka, záverečná písomka. Skúška v skúškovom období (40%). Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Študent po absolvovaní predmetu získa ucelené poznatky z vybraných oblastí teórie manažmentu a oboznámi sa so základnými postupmi identifikovania a riešenia problémov v manažérskej praxi. Obsah predmetu sa zameriava aj na rozvíjanie manažérskych zručností a schopností poslucháčov. Študent sa prostredníctvom diskusií a riešením prípadových štúdií zdokonaľuje pri správnom používaní terminológie manažmentu ako vednej disciplíny, rozširuje svoje vedomosti a zlepšuje potrebné zručnosti k ďalšiemu štúdiu a manažérskej praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Manažment ľudských zdrojov. 2. Základy organizovania. 3. Individuálne a skupinové správanie. 4. Motivácia. 5. Vedenie ľudí. 6. Komunikácia a komunikačné zručnosti. 7. Manažment času a sebariadenie. 8. Kontrola v manažmente. 9. Manažment zmien. 10. Manažment malých, stredných a rodinných podnikov.	

Odporúčaná literatúra:

- [1] COPUŠ, L. a kol. Manažment. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2024. [online]. Dostupné na: https://stella.uniba.sk/texty/FM_LCakol_manazment_2ed.pdf
- [2] ROBBINS, P. R. a kol. Management. Harlow: Pearson, 2025.
- [3] Kolektív autorov. 2020. Principles of Management. Minneapolis: University of Minnesota. [online]. Dostupné na: <https://open.lib.umn.edu/principlesmanagement/>
- [4] STACHO, Z. – STACHOVÁ, K. Základy manažmentu. Trnava: Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave, 2020. [online]. Dostupné na: https://www.ucm.sk/download/Zaklady_manazmentu.pdf?s=MzA6YzUwOWEwMGU6cDowOmRmMTE4MSAg
- [5] WOJČÁK, E. a kol. Manažment. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2017.
- [6] MAJTÁN, M. a kol. Manažment. Bratislava: Sprint dva, 2016.
- [7] SEDLÁK, M. – LIŠKOVÁ, C. Manažment. Bratislava: Wolters Kluwer, 2016.
- [8] Databázy Akademickej knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1354

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
26,81	0,0	28,66	20,68	11,23	6,43	6,2	0,0

Vyučujúci: doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., PhDr. Matúš Baráth, PhD., Mgr. Vanesa Dobos, Zora Mária Frešová, MSc., Mgr. Lenka Jašušáková, Ing. Ivan Skaloš, PhD., Mgr. Karol Čarnogurský, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 30.01.2026
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/060B/16	Názov predmetu: Manažment start-upov a malých firiem
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie + skúška. Počas semestra môže študent získať spolu 70 bodov. Prvým zadáním je vypracovanie prípadovej štúdie so zameraním na problematiku riešenú v rámci predmetu, ktorú študenti vypracujú v tímoch, pričom za toto zadanie získajú najviac 40 bodov. Druhým zadáním je riešenie prípadových štúdií, ktoré bude v tímoch prebiehať priamo na hodine. Za aktivitu pri riešení prípadových štúdií počas semestra môže študent získať najviac 30 bodov (5 prípadových štúdií x 6 bodov). V skúškovom období študent absolvuje skúšku, za ktorú môže získať najviac 30 bodov. Celkové hodnotenie sa realizuje v súlade s pravidlami hodnotenia platnými na FM UK: A= 91-100%; B = 81-90%; C= 73-80%; D=66-72%; E=65-60%; F=0-59% bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie 70% / Záverečné hodnotenie 30%	
Výsledky vzdelávania: Oboznámenie sa s podstatou a špecifikami podnikania start-upov. Pochopenie životného cyklu start-upov a zásad ich manažmentu v jednotlivých fázach. Oboznámenie sa s najnovšími trendmi a praxou manažmentu start-upov v slovenskom prostredí. Oboznámenie sa s podstatou a špecifikami manažmentu malých firiem. Pochopenie špecifik jednotlivých funkcií a špeciálnych oblastí manažmentu malých firiem. Oboznámenie sa s najnovšími trendmi a praxou manažmentu malých firiem v slovenskom prostredí. Vďaka praktickým prednáškam hostí zo start-upovej komunity a podnikateľov - manažérov malých firiem získanie bezprostredného pohľadu na prax start-upov a malých firiem.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu. Základný rámec manažmentu start-upov a malých podnikov 2. Financovanie start-upov a SME 3. Financovanie start-upov a SME v praxi – tradičné formy: bankové financovanie (hostovaná prednáška z praxe) 4. Financovanie start-upov a SME v praxi – alternatívne formy: venture capital (hostovaná prednáška z praxe)	

5. Financovanie start-upov a SME v praxi – alternatívne formy: crowdfunding (host'ovaná prednáška z praxe)
6. Predaj (sales) v praxi startupov a malých podnikov (host'ovaná prednáška z praxe)
7. Franchising
8. Franchising v praxi (host'ovaná prednáška z praxe)
9. Rast a internacionalizácia podnikania
10. Rast a internacionalizácia podnikania v praxi 1 (host'ovaná prednáška z praxe)
11. Rast a internacionalizácia podnikania v praxi 2 (host'ovaná prednáška z praxe)
12. Manažment zdrojov v start-upoch a malých firmách
13. Manažment zdrojov v start-upoch a malých firmách v praxi (host'ovaná prednáška z praxe)

Odporúčaná literatúra:

- [1] STOKES,D., WILSON,N. Small Business Management and Entrepreneurship. Cengage Learning EMEA, 2010. ISBN 978-1-4080-1799-9.
- [2] BLANK, S. The Startup Owner's Manual. K & S Ranch, 2012. ISBN 9780984999309.
- [3] KAPLAN, J. Startup: A Silicon Valley Adventure. Penguin, 1995. ISBN 9780140257311.
- [4] RIES, E. The Lean Startup. Crown Business, 2011. ISBN 9780307887894.
- [5] PILKOVÁ, A., HOLIENKA, M., REHÁK, J., KOVAČIČOVÁ, Z., PEŠOUT, I. Podnikanie na Slovensku: nadpriemerná podnikateľská aktivita v podpriemernom podnikateľskom prostredí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu, 2013.
- [6] PILKOVÁ, A. a kol. Manažment v praxi. Prípadové štúdie zo slovenského podnikateľského prostredia. Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu, 2012. ISBN 978-80-80037-30-8-
- [7] OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. Business Model Generation. John Wiley & Sons, 2010. ISBN 978-0470-87641-1.
- [8] PIKO, M. 59 inšpiratívnych podnikateľských príbehov. Inventic, 2013. ISBN978-80-971172-1-4.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy*

naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 354

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
15,25	0,0	28,81	31,36	14,41	6,5	1,41	2,26

Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Diana Gašparík, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/013B/15	Názov predmetu: Marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % priebežné hodnotenie: - aktívna účasť (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na cvičenie, resp. seminár strata 10 %) - aplikácia získaných teoretických znalostí na vybrané problémy – 40 % 60 % záverečné hodnotenie: - skúška – písomná, online test s využitím vybranej aplikácie (MS Forms) Elektronická komunikácia a spôsob distribúcie študijných materiálov prebieha cez aplikáciu MS Teams. Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu bodov/percent za aktívnu účasť na seminároch a z bodov získaných za absolvovanie skúšky. Skúška je písomná, resp. uskutočnená prostredníctvom vybranej aplikácie (MS Forms). Systém priebežného hodnotenia je stanovený na začiatku semestra. Termíny skúšok budú určené na základe koordinácie termínov najneskôr 1 týždeň pred začiatkom skúškového obdobia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Študenti si absolvovaním predmetu Marketing osvoja základné poznatky a vedomosti z jednotlivých oblastí marketingovej teórie. Predmet akcentuje význam a prínos základných marketingových postulátov v zmysle vzájomného prepojenia organizácie a jej zákazníkov. Dôraz je kladený na nadobudnutie zručností pri marketingovom rozhodovaní a vykonávaní jednotlivých marketingových aktivít organizácie, predovšetkým pri strategickom a marketingovom plánovaní, segmentácii trhu a stanovení trhovej pozície, pri marketingovom výskume, analýze marketingového prostredia a nákupného správania spotrebiteľov a organizácie, pri navrhovaní marketingového mixu a využívaní medzinárodného marketingu. Okrem získania teoretických poznatkov je predmet zameraný aj na stimuláciu schopností študentov uplatniť marketingovú koncepciu v ich pracovnom živote.	
Stručná osnova predmetu: 1. Postavenie a význam marketingu v rozvoji organizácie. 2. Podstata marketingovej koncepcie.	

3. Strategické plánovanie a význam marketingového plánovania.
4. Marketingové prostredie.
5. Marketingový informačný systém a marketingový výskum.
6. Nákupné správanie spotrebiteľov v organizáciách.
7. Segmentácia trhu, výber cieľových skupín a tvorba trhovej pozície.
8. Produkt ako nástroj marketingového mixu.
9. Cena a cenová stratégia podniku.
10. Distribučné kanály a fyzická distribúcia.
11. Marketingová komunikácia a marketingový komunikačný mix.
12. Medzinárodný marketing.
13. Marketing služieb.

Odporúčaná literatúra:

- [1] BARTÁKOVÁ, G. – CIBÁKOVÁ, V. – ŠTARCHOŇ, P. 2007. Základy marketingu. 2. rozšírené vydanie. Bratislava: 228 s.r.o., 2007. ISBN 978-80-969834-4-5
- [2] KOTLER, P. – ARMSTRONG, G. 2007. Marketing. Praha: Grada, 2007. ISBN 80-247-0513-3
- [3] KOTLER, P. – ARMSTRONG, G. 2023. Marketing: An Introduction, 15th edition. Pearson Rental. 2023. ISBN 9780137476459
- [4] KOTLER, P. – WONG, V. – SAUNDERS, J. – ARMSTRONG, G. 2007. Moderní marketing. Praha: Grada Publishing, 2007. ISBN 8024715457
- [5] BAINES, P. – FILL, C. – PAGE, K. 2011. Marketing. Oxford: Oxford University Press, 2011. ISBN 978-0-19-957961-7
- [6] TUTEN, T. L. 2019. Principles of Marketing for a Digital Age. SAGE Publications Ltd, 2019. ISBN 1526423332 - vybrané kapitoly
- [7] časopisy Marketing Science and Inspirations a Marketing&Media
- Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude dopĺňujúca literatúra priebežne aktualizovaná.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy*

naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 2488

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
5,87	0,0	22,99	22,91	18,13	17,24	12,82	0,04

Vyučujúci: prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., Ing. Zuzana Mikulášová, MBA, Mgr. Juraj Kamenský, Mgr. Lujza Gunišová, Mgr. Tatyana Zlodeyeva, doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniiová, PhD., Mgr. Michaela Eliášová

Dátum poslednej zmeny: 22.10.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/276B/21	Názov predmetu: Mikroekonómia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Povinná účasť na seminároch, absolvovanie písomnej záverečnej skúšky. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40% / 60 %	
Výsledky vzdelávania: Predmet Mikroekonómia podáva základné poznatky o vzniku a vývoji ekonomickej vedy. Vysvetľuje význam predmetu a metodológie ekonomickej teórie. Zaoberá sa trhom a trhovým mechanizmom a jeho základnými zložkami ako sú dopyt, ponuka, rovnovážna cena a konkurencia. Venuje sa jednotlivým subjektom trhu. Analyzuje správanie sa firmy a spotrebiteľa. Zvládnutím základných ekonomických zákonov, študent pochopí ich aplikáciu do praxe.	
Stručná osnova predmetu: Základné pojmy: konkurencia, súčasná verzus budúca hodnota, ekonomický verzus účtovný zisk, hraničná analýza. Trhové sily – dopyt a ponuka. Trhová rovnováha. Administratívne zásahy verzus trhová rovnováha. Elasticita dopytu. Maximalizácia obratu. Úvod do teórie správania sa spotrebiteľa. Proces produkcie a náklady. Produkčné funkcie, Izokvanta, izokosta, optimum firmy. Krátky a dlhý časový horizont. Minimalizácia nákladov. Štruktúra trhu. Dokonalá konkurencia, monopol, monopolistická konkurencia, oligopoly. Maximalizácia zisku a tvorba cien na trhoch rôznych typov. Určovanie cien na oligopolnom trhu. Cenové stratégie monopolu.	
Odporúčaná literatúra: Stoličná, Z. - Černička, D. : Základy manažérskej ekonómie. - 2. dopl. vyd. Towarzystwo Slowaków w Polsce, 2022. 137 s. ISBN 978-83-8111-258-1 BAYE, M.R. - PRICE, J.T. - SQUALLI, J. 2013. Managerial economics and Business strategy. McGraw-Hill, 2013. 636 s. ISBN 978-0-0771-5450-9 LISÝ, J. a kolektív - 2016. Ekonómia. Praha: Wolters Kluwer. 2016. 621 s. ISBN 978-80-7552-275-7	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Slovenský a anglický jazyk	
Etika:	

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 14/2023 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie predpisu č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení Dodatku č. 1 a Dodatku č. 2, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 1220							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
7,95	0,0	16,72	20,66	15,49	12,46	26,15	0,57
Vyučujúci: doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Magdaléna Musilová, PhD., LL.M., Mgr. Katarína Rentková, PhD., doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD., doc. Mgr. Veronika Gežík, PhD., Mgr. Laura Hatoková, Mgr. Nikola Žureková, Mgr. Terézia Bezáková							
Dátum poslednej zmeny: 19.02.2024							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/324B/19	Názov predmetu: Nemecký jazyk I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na seminároch (80%), priebežná kontrola zadaní (20%). Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100 %	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní predmetu študent je schopný použiť jazykové poznatky a zručnosti v oblasti gramatiky a lexiky a rozvíjať komunikatívne zručnosti v tematických okruhoch z každodennej reality.	
Stručná osnova predmetu: Vzdelanie Univerzita Voľný čas, záľuby Výmenné študijné pobyty Zahraničná prax Služobná cesta	
Odporúčaná literatúra: Charfaoui Emilia: Deutsch für Nichtphilologen. Nemecký jazyk pre nefilológov. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 10. vyd. 2024, 228 s. ISBN 978-80-223-4087-8 Charfaoui Emilia: Deutsch für Nichtphilologen. Nemecký jazyk pre nefilológov. Kľúč k cvičeniam a testom. Vyd. Univerzita Komenského, 2024, 31 s. Charfaoui Emilia: Professional lexical minimum of managerial and economical praxis. Odborné lexikálne minimum z manažérskej a ekonomickej praxe. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 2014, 116 s. Actual additional texts form magazines, newspapers and the Internet.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský a nemecký jazyk	

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 335

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
65,37	0,0	19,7	7,16	0,9	0,3	5,97	0,6

Vyučujúci: doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc.

Dátum poslednej zmeny: 07.09.2025
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/325B/19	Názov predmetu: Nemecký jazyk II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na seminároch (40%), priebežná a záverečná kontrola zadaní (60%). Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100 %	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní predmetu študent je schopný aktivizovať jazykovú kompetenciu v oblasti gramatiky, lexiky a frazeológie. Prepojenie všeobecného jazyka s jazykom odborným.	
Stručná osnova predmetu: Obchodná korešpondencia Skratky v obchodnej korešpondencii Administratívne dokumenty Životopis, žiadosť o prijatie do zamestnania Pracovný pohovor Pracovná zmluva Služobná cesta	
Odporúčaná literatúra: Charfaoui Emilia: Deutsch für Nichtphilologen. Nemecký jazyk pre nefilológov. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 10.vyd. 2024, 228 s. ISBN 978-80-223-4087-8 Charfaoui Emilia: Deutsch für Nichtphilologen. Nemecký jazyk pre nefilológov. Kľúč k cvičeniam a testom. Vyd. Univerzita Komenského, 2024, 31 s. Charfaoui Emilia: Professional lexical minimum of managerial and economical praxis. Odborné lexikálne minimum z manažérskej a ekonomickej praxe. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 2014, 116 s. Actual additional texts form magazines, newspapers and the Internet.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský a nemecký jazyk	

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 257

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
64,2	0,0	22,57	5,06	0,0	0,39	7,39	0,39

Vyučujúci: doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc.
Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/326B/20	Názov predmetu: Nemecký jazyk III
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na seminároch (80%), priebežná kontrola zadaní (20%). Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: hodnotenie predmetu priebežné/záverečné: 100 %	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámenie študentov so slovnou zásobou v odbore manažment, manažment ľudských zdrojov, marketing a bankovníctvo. Cieľom predmetu je nadobudnutie komunikatívnych zručností v menovaných oblastiach.	
Stručná osnova predmetu: Úvod do problematiky Upevňovanie terminologického aparátu Manažment ľudských zdrojov, Práca s ľudskými zdrojmi Podnik, Podnikanie Bankovníctvo Bankové služby a ponuka produktov Marketing Definície odborných pojmov Výsledky a vyhodnotenie	
Odporúčaná literatúra: Krafft, D., Mittelstädt, E., Wiepcke, C.: Markt Lexikon Wirtschaft Fachbegriffe von A bis Z – einfach und verständlich erklärt. W. Bertelsmann Verlag, Bielefeld 2005. Baberádová, H.: Fachsprache Deutsch - Finanzen. Kommunikation rund ums Geld, Klett, Praha, 2006 Časopis: MARKT, Deutsch für den Beruf – Materialien aus der Presse, Erich Schmidt Verlag, Charfaoui Emilia: Deutsch für Nichtphilologen. Nemecký jazyk pre nefilológov. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 2024, 228 s.	

Charfaoui E.: Odborné lexikálne minimum z manažérskej a ekonomickej praxe. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 2014, 116 s.
Charfaoui, E. Komunikatívno-pragmatické a lingvokultúrne charakteristiky reklamného textu. Vyd. UK, Bratislava, 1.vyd. 2014, 141 s.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

jazyk slovenský a nemecký

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný

disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 166							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
67,47	0,0	21,08	6,02	0,0	0,0	3,01	2,41
Vyučujúci: doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc.							
Dátum poslednej zmeny: 07.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/027B/19	Názov predmetu: Nemecký jazyk IV
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na seminároch (40%), priebežná a záverečná kontrola zadaní (60%). Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100 %	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámenie študentov so slovnou zásobou v odbore manažment, osvojenie zručnosti plynule komunikovať o službách poskytovaných v bankovníctve, čítanie a prekladanie textov s bankovníckou problematikou.	
Stručná osnova predmetu: Úvod do problematiky Funkcia peňazí, typy vkladov, pôžičky, sporenie Mena, kurzové lístky, účty, šeky, kreditné karty Cenné papiere, burza cenných papierov Analýza textov z oblasti bankovníctva Prezentácie študentov na aktuálne vybrané témy	
Odporúčaná literatúra: Krafft Dietmar, Mittelstädt Ewald, Wiepcke Claudia: Markt Lexikon Wirtschaft, Fachbegriffe von A-Z, W.Bertelsmann Verlag, Bielefeld, 2005, 381 s. Charfaoui Emilia: Professional lexical minimum of managerial and economical praxis. Odborné lexikálne minimum z manažérskej a ekonomickej praxe. Vyd. Univerzita Komenského, Bratislava, 2014, 116 s. Charfaoui, E. Komunikatívno-pragmatické a lingvokultúrne charakteristiky reklamného textu. Vyd. UK, Bratislava, 1.vyd. 2014, 141 s. Kovalevskij R., Maier G., Mityagina V.: Deutsch aktuell: Geschäftskontakte. Rostov na Donu, Vyd. Feniks, 2009, 669 s. Actual additional texts form magazines, newspapers and the Internet.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkol'vek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkol'vek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 123							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
78,05	0,0	11,38	4,07	0,81	0,0	1,63	4,07
Vyučujúci: doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc.							
Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM/O4/15	Názov predmetu: Obhajoba bakalárskej práce
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5., 6..	
Stupeň štúdia: I.	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Seminár k bakalárskej práci, Projekt bakalárskej práce	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Obhájenie predloženej bakalárskej práce.	
Výsledky vzdelávania: Obhajobou bakalárskej práce vie študent preukázať primerané vedomosti a zručnosti z oblasti študijného odboru Ekonomia a manažment súvisiace so zameraním témy bakalárskej práce, ako aj uplatniť svoje schopnosti samostatnej tvorivej práce.	
Stručná osnova predmetu: Kritické zhodnotenie bakalárskej práce s ohľadom na kritériá hodnotenia stanovené vnútrouniverzitnou legislatívou: systematickosť práce študenta; práca s domácou a zahraničnou odbornou literatúrou; vhodnosť metód riešenia problematiky; dosiahnutie stanovených cieľov; použiteľnosť výsledkov bakalárskej práce v hospodárskej praxi; proporcionalita a logickosť štruktúry bakalárskej práce, prínos študenta k riešenej problematike; formálna úprava bakalárskej práce.	
Obsahová náplň štátnicového predmetu:	
Odporúčaná literatúra: [1] Vnútorňý predpis č. 7/2018 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 12/2013 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigorózných prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1 a dodatku č. 2 [2] Webové sídlo Akademickkej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: https://www.fm.uniba.sk/pracoviska/kniznica-fm-uk/ . [3] Odborná literatúra podľa témy a zamerania bakalárskej práce, prípadne podľa odporúčania vedúceho práce.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský jazyk	
Poznámky: Skúšobná komisia na vykonanie štátnych skúšok má najmenej štyroch členov. Predseda skúšobnej komisie je vysokoškolský učiteľ pôsobiaci vo funkcii profesora alebo docenta. Skúšobná komisia je uznášaniaschopná, ak je prítomný jej predseda a aspoň dvaja ďalší členovia.	

O hodnotení štátnej skúšky alebo jej súčasti rozhoduje skúšobná komisia konsenzuálne. Ak skúšobná komisia nedospeje ku konsenzu, o hodnotení štátnej skúšky alebo jej súčasti sa rozhoduje hlasovaním.
--

Dátum poslednej zmeny: 14.09.2021
--

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.
--

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/037B/24	Názov predmetu: Obchodné právo - právo start-upov a obchodných spoločností
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Vylučujúce predmety: (FM.KIS/049B/20 alebo FM.KIS/060B/21)	
Podmienky na absolvovanie predmetu: - aktívna účasť na seminároch - odovzdanie vypracovaného zadania (30%) - overenie vedomostí písomnou formou (70%) Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30/70	
Výsledky vzdelávania: Študent sa vie orientovať v oblasti obchodnoprávnej legislatívy, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou podnikateľského prostredia. Študent získa po absolvovaní predmetu komplexné poznatky z oblasti začatia aj ukončenia podnikateľskej činnosti formou obchodných spoločností. Oboznámi sa s jednotlivými formami podnikania v podmienkach Slovenskej republiky, start-upom ako modernou formou podnikania, bude si vedieť zvoliť pre neho najvhodnejšiu právnu formu obchodnej spoločnosti. Cieľom je správne interpretovať príslušné obchodnoprávne predpisy a získané vedomosti vedieť aplikovať v praxi.	
Stručná osnova predmetu: Vymedzenie pojmu podnikanie, typológia podnikania; podnikanie slovenských a zahraničných osôb; podnikateľ – vymedzenie, kategórie, identifikačné znaky, podnik a jeho zloženie; právne formy obchodných spoločností - verejná obchodná spoločnosť, komanditná spoločnosť, spoločnosť s ručením obmedzeným, jednoduchá spoločnosť na akcie; akciová spoločnosť; start-up vo forme obchodnej spoločnosti; založenie a vznik obchodných spoločností; zrušenie a zánik obchodných spoločností; registrácia v obchodnom registri; prevádzkovanie živnosti - subjekty, podmienky prevádzkovania živnosti, druhy živností, vznik a zánik živnostenského oprávnenia.	
Odporúčaná literatúra: [1] Treľová, S. Obchodné právo : pre medzinárodný manažment. - 1. vyd. - Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave, 2014. - 124 s. ISBN 978-80-223-3689-5. [2] Peráček, T. - Mucha, B. Obchodné právo pre manažérov : vybrané kapitoly, 2019, 126 s. ISBN 978-80-223-4789-1.	

- [3] Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov
 [4] Zákon č. 530/2003 Z. z. o obchodnom registri a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov
 [5] Zákon č. 455/1991 Zb. o živnostenskom podnikaní v znení neskorších predpisov

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 61

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
44,26	0,0	22,95	18,03	9,84	3,28	1,64	0,0

Vyučujúci: doc. JUDr. PhDr. Silvia Treľová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 19.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/016_B/22	Názov predmetu: Online marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% Priebežné hodnotenie -aktívna účasť na seminári - aplikácia získaných vedomostí 60% záverečné hodnotenie - záverečný projekt - na vypracovanie projektu je potrebné aplikovať nadobudnuté vedomosti z online marketingových nástrojov Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu Online marketing I. je získanie základného prehľadu o možnostiach propagácie firmy na internete. Investície firiem do online marketingu sa každým rokom výrazne zvyšujú, čo sa prejavuje aj zvýšeným dopytom po expertoch v online marketingu na trhu práce. Poslaním predmetu je pripraviť študentov do reálnej praxe zvládnutím najpopulárnejších online marketingových nástrojov.	
Stručná osnova predmetu: 1) Digitálna ekonomika a digitálny marketing. Informačné a komunikačné technológie a interaktivita v marketingu. 2) Online marketing, E-marketing a digitálny marketing. Prehľad nástrojov digitálneho marketingu. 3) Online marketing, e-business a e-commerce. SEM, PPC a SEO. 4) Špecifiká marketingového mixu v online prostredí, základný a rozšírený marketingový mix. Koncepty 4P, 4C, 7P, 7C. Marketingový mix 4S. 5) Špecifiká správania zákazníkov v digitálnom prostredí, správanie vybraných segmentov trhu. Modely AIDA a STDC. 6) Zákaznícka skúsenosť. UX. Zákaznícka angažovanosť. UGC. Multiscreening. 7) Vybrané metriky. Google analytické nástroje, Facebook analytika. 8) Ochrana spotrebiteľa v online prostredí, legislatívny rámec. GDPR a ePrivacy. Spotrebiteľia a ich práva. Úrad na ochranu osobných údajov. 9) Nové trendy v online marketingu. Marketing 5.0. IoE, ML, AI, XR. Podcasting,	

streaming. Gamifikácia.
10) Príklady dobrej praxe v online marketingu.

Odporúčaná literatúra:

Kolektív autorov, Online marketing, Affiliate sieť Dognet, 2019
Seth Godin, Toto je marketing, Lindeni, 2020
Michal Kubíček Jan Linhart, 333 tipů a triků pro SEO, Computer Press, 2010
Michelle Losekoot Eliška Vyhnánková, Jak na síť, Jan Melvil publishing, 2019
Kolektív autorov, Tvorba úspešného zarábajúceho blogu, Affiliate sieť Dognet, 2019
Anna Sálová, Kreativní copywriting, Computer Press, 2018

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 70

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
35,71	0,0	31,43	12,86	5,71	2,86	2,86	8,57

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 10.02.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/351B/23	Názov predmetu: Online podnikanie - prípadové štúdie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent za aktívnu účasť na výučbe a vypracovávanie prípadových štúdií – 20 percent, absolvovanie priebežného písomného testu – 20 percent, vypracovanie a prezentáciu semestrálneho projektu – aplikácia získaných teoretických znalostí na vybranú organizáciu – 40 percent a záverečný písomný test – 40 percent. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne kvalifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa praktický prehľad v online podnikaní. Jednotlivé oblasti a dôležité témy online podnikania budú prezentované na praktických príkladoch v kombinácii s hosťami z praxe. Predmet prevedie študenta od prvých krokov pri prechode na online podnikanie, cez stratégie, komunikačné nástroje až po expanziu na zahraničné trhy. Cieľom predmetu je vybaviť študenta teoretickými a praktickými poznatkami z online podnikania, aby bol schopný začať podnikat' v online prostredí alebo nastúpiť na manažérsku pozíciu už v zabehnutej firme.	
Stručná osnova predmetu: Prechod z offline podnikania do online. Agilná transformácia. Prístupy, metódy a stratégie v online podnikaní. Podnikateľské odvetvia v online prostredí. Komunikačné nástroje. Motivácia, kontrola a riadenie zamestnancov v online. Expanzia do zahraničia. Kategórie online produktov a služieb.	

Online služby a cloudové riešenia. eCRM - Riadenie vzťahov so zákazníkmi. Cesta zákazníka k nákupu a kanály využívané na uskutočnenie nákupu. Experimentovanie, A/B testovanie, Minimum Viable Value. Budúcnosť a trendy v online podnikaní.
Odporúčaná literatúra: Haim Mendelson, Electronic Business: Digital Transformation (Electronic Business Case Study Series), 2019 Alena Klapalová, Hodnota a e-business, 2016 Super Affiliate Academy - tvorba zarábajúceho webu, 2019 MIT Sloan Management Review, How to Go Digital: Practical Wisdom to Help Drive Your Organization's Digital Transformation (Digital Future of Management), 2018 Peter Weill, Stephanie Woerner, What's Your Digital Business Model?: Six Questions to Help You Build the Next-Generation Enterprise, 2018 Bernd W. Wirtz, Digital Business Models: Concepts, Models, and the Alphabet Case Study, 2019 Richard Knudson, Building business with CRM, 2012 Performics kolektív, Uspejte v online, 2021
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Slovenský
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútny systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 26							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
76,92	0,0	7,69	11,54	3,85	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 08.10.2023							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/117B/24	Názov predmetu: Online prieskumy a analýzy dát
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 100 % priebežné hodnotenie • aktívna účasť na seminároch (overovanie vedomostí položenými otázkami na seminároch), • Správa z výskumu 100% hodnotenia Na seminároch je vyžadovaná aktívna účasť, kde sa overia nadobudnuté vedomosti z už absolvovaných seminárov a samoštúdia povinnej literatúry. Študenti pracujú vo dvojiciach, prípadne v trojiciach, na výskumnom projekte (seminárnej práci) podľa vlastného výberu témy. Na konci semestra svoju prácu prezentujú. Výskumný projekt musí obsahovať: - Frekvenčné tabuľky - Word cloud - Krížové tabuľky - ANOVA - Wilcoxonov test Projekt sa postupne spracováva na jednotlivých seminároch a odovzdáva sa najneskôr v poslednom výučbovom týždni semestra prostredníctvom MS Teams predmetu. Za každý deň oneskorenia sa študentovi odpočíta 5 bodov. Projekt musí spĺňať akademické pravidlá, vrátane formálnych a obsahových náležitostí a dodržiavania akademickej etiky. V prípade ich porušenia sa bude postupovať podľa univerzitných a fakultných predpisov týkajúcich sa porušenia akademickej disciplíny. Za neospravedlnenú neúčasť, nepripravenosť na seminári, ako aj za načas neodovzdané zadanie študent stráca body podľa hodnotenia uvedeného vyššie. Predmet neobsahuje skúšku a teda celý počet bodov musí študent získať počas výučbovej časti semestra. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100 % priebežné hodnotenie	
Výsledky vzdelávania: Cieľ predmetu: Absolvovaním predmetu študent získa základné znalosti z využitia dátovej analýzy v podnikaní. Cieľom predmetu je naučiť študentov analyzovať dáta za pomoci rôznych nástrojov, riešiť problémy využitím techník modelovania, navrhovať štruktúru dát a analytickú infraštruktúru, navrhovať	

využitie analytických modelov, interpretovať nadobudnuté výstupy analýzy dát pre spotrebiteľov, či už manažment firmy alebo zákazníka za účelom rozhodnutí založených na údajoch. Osvojenie si zručností využívania online nástrojov na zber a analýzu dát.

Stručná osnova predmetu:

Výskum v práci marketingového manažmentu organizácie

Obsah témy:

Definície, hlavné znaky a úlohy marketingového výskumu. Charakteristika systému marketingového výskumu. Hlavné oblasti zamerania v jeho praktickom využití. Obmedzenia marketingového výskumu. ESOMAR.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Vytvorenie výskumných tímov, ktoré sa skladajú z maximálne 3 študentov. Tímy sú nemenné počas celého semestra. Študent môže pracovať aj sám.

Proces a projekt výskumnej štúdie

Obsah témy:

Účel výskumu a formulácia cieľov výskumnej úlohy. Typy marketingových výskumov. Proces spracovania výskumnej štúdie.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Výber výskumnej témy. Diskusia výhod a nevýhod jednotlivých návrhov.

Online sekundárny výskum

Obsah témy:

- Definícia a rozdiely medzi primárnym a sekundárnym výskumom.
- Zdroje sekundárnych dát: vedecké databázy, reporty, trhové analýzy, online publikácie.
- Techniky vyhľadávania relevantných informácií a hodnotenie dôveryhodnosti zdrojov.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Prípadové štúdie využitia sekundárneho výskumu v praxi.

Online dotazníky

Obsah témy:

Typy dotazníkov a typy otázok. Prehľad najpoužívanejších nástrojov (Google Forms, SurveyMonkey, Typeform, LimeSurvey).

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Výber vhodného nástroja na základe potrieb prieskumu.

Distribúcia a propagácia prieskumov

Obsah témy:

Metódy distribúcie: email, sociálne siete, webové stránky, panely respondentov. Stratégie na zvýšenie účasti respondentov: motivácia, personalizácia, optimalizácia pre mobilné zariadenia.

Právne aspekty distribúcie prieskumov (GDPR).

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Výber vhodného nástroja na základe potrieb prieskumu.

Proces a projekt výskumnej štúdie.

Obsah témy:

Návrhu projektu výskumnej štúdie, ktorý slúži na navrhovanie prieskumov, jasné definovanie problémov, cieľov, metodológie a analýzy dát.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Tvorba návrhu projektu. Návrh projektu musí obsahovať
- Charakteristika marketingového problému /východiská, história firmy, rozhodovaní problém, dôvod
- prieskumu/
- Účel a ohraničenia projektu /zámer + cieľ projektu - hypotézy, rozsah, rámec realizácie,
- využitie/

- Náčrt prieskumu /kostra, kľúčové body/
- Zdroje údajov a metodika /sekundárne, primárne údaje: súbor + vzorka, zber, analýza údajov
- Odhad požiadaviek na čas personál /realizátori, harmonogram, odmeny/
- Odhad nákladov /personálne, materiálne, réžia, zber, spracovanie, správa prezentácia/

Dizajn dotazníka

Obsah témy:

Zásady tvorby dotazníka: cieľová skupina, formulácia otázok, logika prieskumu. Typy otázok: otvorené, uzavreté, polootvorené otázky. Škálovanie odpovedí: Likertova škála, škály s možnosťou výberu, numerické škály. Pilotné testovanie dotazníka a jeho optimalizácia.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Tvorba dotazníka. Návrh otázok v kontexte zvolenej témy. Dotazník musí obsahovať:

- Min dve demografické otázky
- Min tri navzájom kompatibilné škály
- Min jednu kvantitatívnu otázku
- Min jednu otvorenú otázku

Čistenie a príprava dát.

Obsah témy:

- Činnosti zamerané na transformáciu údajov do výstupného formátu vhodného na kontrolu a analýzu.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Typy údajov, transformácia dát, príprava na analýzu, základné deskriptívne štatistiky. Čistenie údajov pred ich použitím na analýzu. Dáta musia byť jednotné (jednotný formát), bez chýbajúcich údajov, opakovaní a očistené od chýb a nepresností.

Úvod do analýzy dát

Obsah témy:

Štatistické základy: základné pojmy, typy dát. Popisná štatistika: priemery, mediány, štandardná odchýlka. Spracovanie textov. Vizuálna analýza dát: tabuľky, grafy, vizualizácie.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

Tvorba popisných štatistík v nástrojoch google

Štatistické metódy v online kalkulačke.

Obsah témy:

- Typológia údajov a rozhodnutia o metódach analýzy údajov. Testovanie hypotéz. Chí-kvadrát testy

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Analýza nominálnych premenných pomocou chí kvadrát testov, študenti vytvoria min. 2 krížové tabuľky vrátane chí kvadrát testov, ktoré musia obsahovať informáciu o nulovej a alternatívnej hypotéze a záver testu na základe p-hodnoty.

Štatistické metódy v online kalkulačke.

Obsah témy:

- Typológia údajov a rozhodnutia o metódach analýzy údajov. Testovanie hypotéz. Analýza rozptylu

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Analýza kvantitatívnej premennej pomocou kruskal-wallisovho testu/ANOVA, študenti vytvoria min. 1 test vrátane deskriptívnej štatistiky, ktoré musia obsahovať informáciu o nulovej a alternatívnej hypotéze a záver testu na základe p-hodnoty.

Štatistické metódy v online kalkulačke.

Obsah témy:

- Typológia údajov a rozhodnutia o metódach analýzy údajov. Wilcoxonov test.

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- Analýza ordinálnych premenných pomocou wilcoxonových testov, študenti vytvoria min. 1 test vrátane deskriptívnej štatistiky, ktorý musí obsahovať informáciu o nulovej a alternatívnej hypotéze a záver testu na základe p-hodnoty. Interpretácia a prezentácia výsledkov Obsah témy: - Ako správne interpretovať štatistické výsledky a ich význam pre rozhodovanie. - Vizualizácia dát: výber správnych typov grafov a vizualizácií. - Príprava reportov a prezentácií: štruktúra, vizuálny dizajn, kľúčové zistenia. Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy: - Vytvorenie správy z výskumu, ktorá bude podkladom pre hodnotenie. Štruktúra: - Manažérske zhrnutie - 5-10 riadkov - Účel výskumu - cieľ a prečo výskum, hypotézy - Zdroje údajov a metodika- online dotazník, ohraničenia, vzorka - Výsledky výskumu - frekvenčné tabuľky, word cloud, sumárna/descriptive štatistika (min, max, priemer), chí kvadrát test, anova - Diskusia - overovanie hypotéz, zhrnutie výskumu a návrhy na zlepšenie Projekt a záverečná diskusia Obsah témy: - Práca na záverečnom projekte: návrh, realizácia a analýza vlastného prieskumu. - Prezentácia výsledkov projektu a diskusia. Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy: - Spätná väzba a hodnotenie.
Odporúčaná literatúra: [1] VILČEKOVÁ Lucia, 2020. Praktikum marketingového výskumu, vydavateľstvo UK, 2020, ISBN 978-80-223-4925-3 [2] Jakub Rajčáni, Pavol Kačmár, Jozef Bavoľár a kolektív: Štatistika pre reprodukovateľný výskum v spoločenských vedách; Univerzita Komenského v Bratislave; online: https://stella.uniba.sk/texty/FIF_kol_statistika_reprodukovatelny_vyskum_spol_ved.pdf; ISBN-13: 978-80-223-5708-1 [3] BALLOVÁ MIKUŠKOVÁ, Eva. Štatistika pre začiatočníkov: základy štatistických analýz pre študentov učiteľstva. Nitra: Univerzita Konštantína Filozofa v Nitre, Pedagogická fakulta, 2021. ISBN 9788055818238. [4] Holmes, A., Illowsky, B., & Dean, S.: Introductory Business Statistics (e-book) 2nd Edition; OpenStax ; 2023; online: https://openstax.org/books/introductory-business-statistics-2e/pages/preface; ISBN-13: 978-1-961584-33-4
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: svk
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť

spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 70

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
84,29	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	4,29	1,43

Vyučujúci: Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 22.10.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/022B/15	Názov predmetu: Operačný manažment a logistika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie pozostáva zo troch častí: (1) úlohy počas semestra 30 %, (2) test počas semestra 20 % (3) záverečná skúška 50 %. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom fakulty: A = 91-100 % výborne, B = 81-90 % veľmi dobre, C = 73-80 % dobre, D = 66-72 % uspokojivo, E = 65-60 % dostatočne, FX = 0-59 % nedostatočne. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Predmet poskytuje študentom bakalárskeho stupňa štúdia poznatky z oblasti manažmentu produkčného systému a riadenia materiálových tokov, a to tak vo výrobných podnikoch, ako aj v organizáciách poskytujúcich služby. Po úspešnom ukončení predmetu bude študent schopný: • Pochopiť dôležitosť a funkcie operačného manažmentu a logistiky a vysvetliť základné pojmy a procesy ako aj podstatu efektívneho produkčného systému, a to i v rámci koncepcie Priemysel 4.0. • Aplikovať systematický a profesionálny prístup ohľadne zvyšovania produktivity práce. • Pochopiť funkcionalitu a úlohy softvérových systémov pri plánovaní a riadení výroby a logistiky. • Pochopiť základné koncepty digitálnej výroby a digitálneho dvojčata v produkčnom systéme. • Poznať dôležitosť a uplatniť zásady udržateľnej výroby. • Pochopiť princípy zásobovania, obstarávania a nákupu v podnikoch. • Analyzovať, plánovať a riadiť zásoby a skladové systémy. • Poznať rôzne spôsoby dopravy tovarov a oblasti ich použitia. • Posúdiť možnosti využitia informačných a komunikačných technológií v logistike.	
Stručná osnova predmetu: 1. Charakteristika operačného manažmentu a produkčného systému 2. Produktivita v operačnom manažmente 3. Plánovanie a riadenie produkcie s využitím softvérovej podpory 4. Digitálny výrobný systém a digitálne dvojča 5. Udržateľná výroba a obehový dodávateľský reťazec 6. Logistika a manažment dodávateľských reťazcov 7. Obstarávanie a nákup 8. Manažment zásob	

9. Skladovanie a manažment skladov

10. Logistické dopravné systémy

Odporúčaná literatúra:

Základná literatúra:

[1] FEKETE, Milan a HULVEJ, Jaroslav. Operačný manažment a logistika. Bratislava: Kartprint, 2018. ISBN 978-80-89553-59-4.

[2] BURGHART, Stephanie a FEKETE, Milan. Risk management of procurement of the German medium-sized industrial companies with the focus on security of supply. In: KRYVINSKA, Natalia a PONISZEWSKA-MARAŇDA, Aneta (ed.). Developments in information and knowledge management for business applications. Cham: Springer, 2022, pp. 321-359. ISBN 978-3-030-77915-3. https://doi.org/10.1007/978-3-030-77916-0_13.

[3] COLLIER, David A. a EVANS, James R. Operations and supply chain management. 3rd ed. Boston, MA: Cengage Learning, 2024. ISBN 978-0-357-90164-9.

[4] GUPTA, Sunil, IYER, Ravi S. a KUMAR, Sanjeev. Digital twins: Advancements in theory, implementation, and applications. Cham: Springer, 2025. ISBN 978-3-031-76564-3. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-76564-3>.

[5] BHAT K. Shridhara a RAO, Sowmya R. Production and materials management. Mumbai: Himalaya Publishing House, 2024. ISBN 978-93-5273-270-8.

[6] CHRISTOPHER, Martin. Logistics and supply chain management. 6th ed. Harlow: Pearson, 2023. ISBN 978-1-292-41619-9.

[7] Výučbové materiály distribuované počas semestra cez MS Teams.

Doplňujúca literatúra:

[8] NUNES, Breno; BATISTA, Luciano; MASI, Donato a BENNETT, David. Sustainable operations management: Key practices and cases. London: Routledge, 2023. ISBN 978-1-003-00937-5. <https://doi.org/10.4324/9781003009375>.

[9] RATHI, Rajeev, GARZA-REYES, Jose, KASWAN, Mahender Singh a SINGH, Mahipal (eds.). Lean six sigma 4.0 for operational excellence under the Industry 4.0 transformation. Boca Raton: CRC Press, 2024. ISBN 978-1-003-38160-0. <https://doi.org/10.1201/9781003381600>.

[10] PARIHAR, Rityuj Singh a JAIN, Naveen (eds.). Green manufacturing for Industry 4.0. New York: Routledge, 2024. ISBN 978-1-003-43968-4. <https://doi.org/10.4324/9781003439684>.

[11] SILVA, Francisco J. G., PEREIRA, António B. a CAMPILHO, Raul D. S. G. (eds.). Flexible automation and intelligent manufacturing: Establishing bridges for more sustainable manufacturing systems. Cham: Springer, 2024. ISBN 978-3-031-38241-3. <https://doi.org/10.1007/978-3-031-38241-3>.

Domovská stránka knižnice FMUK je: <https://www.fm.uniba.sk/pracoviska/kniznica-fm-uk/>.

Na tejto adrese možno nájsť rôzne literárne zdroje, domáce i zahraničné. Pre štúdium predmetu sa odporúča využiť primárne internetové linky na interné a externé informačné zdroje knižnice UK umožňujúce prístup k relevantným časopisom, knihám a kvalifikačným prácam. Možno tiež použiť aj iné relevantné internetové stránky, napríklad Google Študovňa <https://scholar.google.com/>.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Predmet sa vyučuje len v letnom semestri. Kód predmetu v MS Teams: iep8obl.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 3881

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
41,1	0,0	33,57	19,56	4,69	0,44	0,52	0,13

Vyučujúci: doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 19.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/077B/21	Názov predmetu: Personálny manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Počas semestra môže študent získať 60 percent z celkového hodnotenia predmetu za aktívne riešenie priebežných zadanií na seminároch (prípadová štúdia, aktivita na hodinách počas semestra, priebežný test v strede semestra a priebežný test na konci semestra). V skúškovom období je možné získať 40 percent z celkového hodnotenia za ústnu záverečnú skúšku. Celkové hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Študenti sa oboznámia so základnými činnosťami personálneho manažmentu v organizácii (analýza práce, nábor a výber zamestnancov, vzdelávanie, rozvoj, kariéra, manažment pracovných výkonov, odmeňovanie, zamestnanecké vzťahy) a s ich vzťahom k ostatným oblastiam manažmentu. Porozumejú prepojeniu podnikateľskej stratégie s činnosťami personálneho manažmentu a naučia sa základné zásady praktickej implementácie jednotlivých funkcií personálneho manažmentu z pohľadu zamestnávateľov aj zamestnancov. Predmet rozvíja koncepčné myslenie, systematickosť pri návrhu a uplatňovaní vybranej politiky personálneho manažmentu, analytické myslenie, organizačné zručnosti, interpersonálne schopnosti a spôsobilosť pracovať v tíme.	
Stručná osnova predmetu: 1. Postavenie, význam a činnosť personálneho manažmentu v organizácii 2. Analýza pracovných pozícií. 3. Personálne plánovanie. 4. Nábor zamestnancov. 5. Výber zamestnancov. 6. Manažment pracovných výkonov.	

7. Vzdelávanie zamestnancov
8. Rozvoj zamestnancov, kariéra a talent manažment.
9. Pracovná motivácia.
10. Odmeňovanie zamestnancov.
11. Absencie a fluktuácia.
12. Manažment znižovania počtu zamestnancov.
13. Zamestnanecké vzťahy.

Odporúčaná literatúra:

- [1] BAJZÍKOVÁ, Ľ. – KIRCHMAYER, Z. – FRATRIČOVÁ, J. 2019. Základy personálneho manažmentu: akademicko-praktický sprievodca k analýze pracovných pozícií, personálnemu plánovaniu, náboru a výberu zamestnancov. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2019. Dostupné na:
<https://alis.uniba.sk:8443/lib/item?id=chamo:692808&fromLocationLink=false&theme=Katalog>
- [2] BAJZÍKOVÁ, Ľ. – HORVÁTHOVÁ SULEIMANOVÁ, J. 2019. Základy personálneho manažmentu: akademicko-praktický sprievodca vzdelávaním, rozvojom, kariérou, fluktuáciou a zamestnaneckými vzťahmi. Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave, 2019. Dostupné na: <https://alis.uniba.sk:8443/lib/item?id=chamo:692442&fromLocationLink=false&theme=Katalog>
- [3] BAJZÍKOVÁ, Ľ. – FRATRIČOVÁ, J. 2019. Akademicko-praktický sprievodca v oblastiach manažmentu pracovných výkonov, pracovnej motivácie a odmeňovania. Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave, 2019. Dostupné na:
<https://alis.uniba.sk:8443/lib/item?id=chamo:694002&fromLocationLink=false&theme=Katalog>
- [4] FRATRIČOVÁ, J. 2020. Praktické cvičenia zo základov personálneho manažmentu. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2019. Dostupné na:
<https://alis.uniba.sk:8443/lib/item?id=chamo:699976&fromLocationLink=false&theme=Katalog>
 (dostupná aj pdf anglická verzia)
- [5] PILKOVÁ, A. – STACHOVÁ, P. – KIRCHMAYER, Z. et. al. 2012. Manažment v praxi: Prípadové štúdie zo slovenského podnikateľského prostredia, Bratislava : Ofprint JH, 2012. ISBN 978-80-89037-30-8
- [6] CARBERY, R. – CROSS, C. 2013. Human Resource Management – A Concise Introduction. Houndmills: Palgrave Macmillan. ISBN 978-1-137-00939-5
- [7] BRATTON, J. – GOLD, J. 2017. Human Resource Management: Theory and Practice. 6th Edition. Londýn: Palgrave Macmillan, ISBN 978-1-137-57259-2.
- [8] NOE, R. – HOLLENBECK, J. – WRIGHT, P. 2020. Human Resource Management. McGraw Hill, Boston: Irwin.
- [9] Vybrané prípadové štúdie Harvard Business School
- [10] Journal of Human Resource Management. ISSN 2453-7683. Comenius University in Bratislava.
- [11] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [12] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité

v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútny systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov. S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 1108

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
12,91	0,0	15,07	18,05	17,87	19,58	6,5	10,02

Vyučujúci: Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., Ing. Veronika Vojtilová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 03.02.2026
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/333B/18	Názov predmetu: Počítačová kriminalita pre manažérov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 132							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
81,06	0,0	14,39	0,0	0,0	0,0	4,55	0,0
Vyučujúci: RNDr. Eva Kostrecová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/337B/18	Názov predmetu: Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Prednášky, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: funkcionálna, klasifikačná, vzťahová, systémovo-štruktúrna a kauzálna analýza Semináre, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: syntéza, indukcia, dedukcia, modelovanie	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: skúška - na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámiť študentov s rizikami a hrozbami spojenými s počítačovou kriminalitou, s ktorými môžu byť vo svojej budúcej manažérskej praxi priamo i nepriamo konfrontovaní. V rámci prednášok im budú prezentované najčastejšie páchané druhy počítačových útokov na počítačovú i sieťovú infraštruktúru, spolu s použitými technikami a nástrojmi, ako aj právnymi dopadmi pre každú relevantnú oblasť. Súčasne im budú predstavené aj príslušné opatrenia a bezpečnostné mechanizmy, pomocou ktorých je možné zvýšiť percento ochrany pred jednotlivými druhmi počítačovej kriminality. Študenti si v rámci predmetu pripravujú prezentáciu noviniek a špecifických zaujímavostí z každej prednášanej témy, ktorú musia prezentovať pred auditóriom svojich kolegov. Týmto sa stimuluje aj ich schopnosť samostatnej rétoriky a prezentačné danosti pred širším publikom, čo je nevyhnutnosťou pri práci každého manažéra. Počas praktickej výuky predmetu sú rozoberané konkrétne prípady atakov z oblasti prednášaných druhov kriminality, pričom sú študenti stimulovaní, aby prichádzali s návrhmi ochranných opatrení, prípadne s návrhmi hardvérových a softvérových nástrojov, pomocou ktorých bude možné aspoň čiastočne predchádzať rovnakým alebo podobným útokom. Sú rozoberané aj príznaky jednotlivých atakov, aby boli budúci manažéri v praxi schopní rozpoznať prípadné hrozby v používaných informačných a komunikačných systémoch.	
Stručná osnova predmetu: • Malware – počítačové vírusy, červy, trójske kone, keylogger, spyware, adware, • Spamming,	

- Hacking,
- Phishing,
- Pharming,
- Cracking,
- Sociálne inžinierstvo,
- Warezing,
- Sniffing,
- Spoofing,
- Phreaking,

a ďalšie druhy počítačovej kriminality s uvedením konkrétnych príkladov z praxe.

Odporúčaná literatúra:

1. E. Kostrecová, M. Jókay, M. Kostrec: Počítačová kriminalita. Vysokoškolské skriptum. Slovenská technická univerzita v Bratislave, 2010, 128 s., ISBN: 978-80-227-3410-3
2. V. Jirovský: Kybernetická kriminalita - nejen o hackingu, crackingu, virech a trojských koních bez tajemství. Grada Publishing, a. s., Praha, 2007, 288 s., ISBN: 978-80-247-1561-2.
3. M. Matějka: Počítačová kriminalita. Computer Press Praha, 2002, 120 s., ISBN: 80-7226-419-2.
4. A. Bowker: THE CYBERCRIME HANDBOOK FOR COMMUNITY CORRECTIONS: Managing Offender Risk in the 21st Century, Charles C. Thomas publisher LTD, Springfield, USA, 2012, 276 s., ISBN: 978-0-398-08729-6
5. M. Quémener, J.-P. Pinte: Cybersécurité des acteurs économiques : Risques, réponses stratégiques et juridiques. Hermes Science Publications, coll. « Cyberconflits et cybercriminalité », Middlesex, 2012, 274 p., ISBN: 978-2746239159

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

francúzsky jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 17							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: RNDr. Eva Kostrecová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 02.05.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM/S08/23	Názov predmetu: Podnikanie
Počet kreditov: 1	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5., 6..	
Stupeň štúdia: I.	
Obsahová náplň štátnicového predmetu:	
Dátum poslednej zmeny:	
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.	

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/019B/24	Názov predmetu: Podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2., 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie + skúška. Študenti získajú za prácu počas semestra najviac 75% a za záverečnú skúšku najviac 25% hodnotenia. Za aktívnu účasť na prednáškach získajú študenti najviac 20% hodnotenia. Zvyšné priebežné hodnotenie (55%) práce počas semestra je rozdelené do piatich etáp (tzv. milestones): 1. 5%: Milestone 1 – Tímová mapa a tímové pravidlá 2. 10%: Milestone 2 – Hodnotenie podnikateľskej príležitosti 3. 10%: Milestone 3 – Trh a zákazník 4. 15%: Milestone 4 – Predpoklady testovanie a validácia 5. 15%: Milestone 5 – Idea pitch Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie 75% / Záverečné hodnotenie 25%	
Výsledky vzdelávania: Oboznámenie sa s podstatou podnikania, jeho dôležitosťou a úlohou. Rozvoj podnikateľského myslenia a charakteristík, poukázanie na ich dôležitosť nielen v podnikaní. Oboznámenie sa s náležitosťami podnikateľských tímov, ich zakladania, formovania a fungovania. Rozvoj schopnosti generovať podnikateľské nápady, doladovať a rozvíjať ich do podoby podnikateľských príležitostí. Osvojenie si základných techník identifikácie kritických podnikateľských predpokladov a ich testovania a validácie. Rozvíjať kreatívne myslenie študentov a potenciál vytvárania inovácií. Pochopenie celkových súvislostí fungovania a riadenia podniku. Oboznámenie sa s praktickými náležitosťami rozvoja podnikateľského nápadu a štartu podnikania. Rozvoj prezentačných schopností a predstavenie podnikateľského nápadu.	
Stručná osnova predmetu:	

1. Úvod do predmetu. Typy podnikania. Podnikateľský proces. Podnikateľské charakteristiky, schopnosti a motivácia
2. Podnikateľské tímy
3. Podnikateľské tímy v praxi
4. Kreativita v podnikaní. Nápady a ich zdroje
5. Podnikateľské nápady: životaschopnosť, hodnotenie
6. Podnikateľské nápady a príležitosti. Typy príležitostí a ich hodnotenie
7. Prieskum trhu
8. Kritické predpoklady. Formulovanie a overovanie hypotéz. Proces testovania a validácie
9. Predpoklady a nástroje testovania a validácie
10. Testovanie a validácia v praxi
11. Prezentovanie, „elevator pitch“ a „investor pitch“ – časť 1
12. Prezentovanie, „elevator pitch“ a „investor pitch“ – časť II
13. Wrap up - Organizácia podnikania – ďalšie kroky a rozhodnutia

Oporúčaná literatúra:

- [1] STOKES, D., WILSON, N. Small Business Management and Entrepreneurship. Cengage Learning EMEA, 2010. ISBN 978-1-4080-1799-9. Dostupné v knižnici a študovni.
- [2] PILKOVÁ, A. a kol. Podnikanie na Slovensku: aktivita, prostredie a vybrané druhy podnikania. Bratislava: Kartprint, 2019. ISBN 978-80-223-4746-4. Dostupné v knižnici, študovni a elektronicky na: www.gemconsortium.org.
- [3] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018. Dostupné v knižnici, študovni a elektronicky cez knižnicu FM UK.
- [4] PILKOVÁ, A. a kol. Manažment v praxi. Prípadové štúdie zo slovenského podnikateľského prostredia. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu, 2012. ISBN 978-80-80037-30-8. Dostupné v knižnici a študovni.
- [5] SOPK. Podnikanie v kocke. Bratislava: SOPK, 2012. ISBN 978-80-89105-51-9. Voľne dostupné v elektronickej podobe, sprístupnené cez e-learning.
- [6] OSTERWALDER, A., BLAND, D. J. Testing Business Ideas: A Field Guide for Rapid Experimentation. Wiley. ISBN 978-1-119-55144-7

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo*

napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 98

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
36,73	0,0	33,67	17,35	8,16	0,0	1,02	3,06

Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD., Mgr. Diana Gašparík, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/108B/24	Názov predmetu: Podnikanie v praxi I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (100 percent). Priebežné hodnotenie pozostáva z troch častí: úvodné zadanie (20%), priebežné zadanie (30%) a záverečné zadanie (50%). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné 100% : Záverečné 0%	
Výsledky vzdelávania: Predmet je navrhnutý tak, aby študentom pod vedením pedagógov a mentorov poskytol praktické podnikateľské zručnosti a skúsenosti z oblasti zakladania podnikania, predovšetkým prostredníctvom vlastných podnikateľských aktivít a projektov. Na dosiahnutie vzdelávacích cieľov budú využívané rôzne aktuálne metódy a prístupy, predovšetkým kolaboratívny prístup, praktické zadania, učenie založené na problémoch, učenie definované študentmi, zážitkové učenie. Študenti pod vedením vyučujúceho definujú svoje vzdelávacie potreby v oblasti zakladania podnikania, budú participovať na diskusiách medzi sebou, i so skúsenými podnikateľmi, organizovať a zúčastňovať sa na exkurziách do etablovaných podnikov a start-upov, a riadiť podnikateľsky orientované podujatia. Študenti rozvinú aj zručnosti v oblasti zakladania a budovania podnikateľského klubu. Cez štúdium podnikateľských príbehov zakladania podnikania a relevantnej literatúry sa naučia analyzovať podnikateľské trendy a reflektovať na ne. Účasť na tomto predmete poskytne študentom inšpiratívne skúsenosti, ktoré im pomôžu stať sa kreatívnymi podnikateľmi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu, podmienky hodnotenia a dochádzky, organizačné pokyny, 2. Definovanie vzdelávacích potrieb v oblasti zakladania podnikania pre vlastné podnikanie v praxi 3. Zakladanie podnikania – základné teoretické východiská 4. Aktuálne poznatky o zakladaní podnikania z odbornej literatúry, z výskumu a z praxe podnikateľského prostredia. 5. Skupinové konzultácie, mentoring. 6. Aktivácia schopností v oblasti iniciovania a budovania vzťahov. 7. Study visit / exkurzia. 8. Analýza biznis literatúry o zakladaní podnikania, s dôrazom na aplikáciu poznatkov do praxe.	

9. Štúdium podnikateľských príbehov úspešných podnikateľov o zakladaní podnikania na rozšírenie obzoru o rozličných podnikateľských cestách a poučenie sa z úspechov a zlyhaní.
10. Organizácia vzdelávacieho podnikateľského podujatia.
11. Individuálne konzultácie, mentoring.
12. Záverečné prezentácie.
13. Debriefing, lessons learned, záverečné reflexie.

Odporúčaná literatúra:

- [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018.
- [2] Start with Why by Simon Sinek - Learn the importance of purpose-driven leadership.
- [3] How to Win Friends and Influence People by Dale Carnegie - Master communication and relationship skills.
- [4] Zero to One by Peter Thiel - Insights on building innovative startups and finding new business opportunities.
- [5] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [6] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 8							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
87,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,5	0,0
Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/109B/24	Názov predmetu: Podnikanie v praxi II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 35							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
57,14	0,0	11,43	14,29	2,86	5,71	8,57	0,0
Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/110B/24	Názov predmetu: Podnikanie v praxi III
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (100 percent). Priebežné hodnotenie pozostáva z troch častí: úvodné zadanie (20%), priebežné zadanie (30%) a záverečné zadanie (50%). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: priebežné 100% - záverečné 0%	
Výsledky vzdelávania: Predmet je navrhnutý tak, aby študentom pod vedením pedagógov a mentorov poskytol praktické podnikateľské zručnosti a skúsenosti z oblasti networkingu - budovania profesionálnych sietí kontaktov, predovšetkým prostredníctvom vlastných podnikateľských aktivít a projektov. Na dosiahnutie vzdelávacích cieľov budú využívané rôzne aktuálne metódy a prístupy, predovšetkým kolaboratívny prístup, praktické zadania, učenie založené na problémoch, učenie definované študentmi, zážitkové učenie. Študenti pod vedením vyučujúceho definujú svoje vzdelávacie potreby v oblasti networkingu, budú participovať na diskusiách medzi sebou, i so skúsenými podnikateľmi, organizovať a zúčastňovať sa na exkurziách do etablovaných podnikov a start-upov, a riadiť podnikateľsky orientované podujatia. Študenti rozvinú aj zručnosti v oblasti networkingu v rámci podnikateľského klubu. Cez štúdium podnikateľských príbehov súvisiacich s networkingom a relevantnej literatúry sa naučia analyzovať podnikateľské trendy a reflektovať na ne. Účasť na tomto predmete poskytne študentom inšpiratívne skúsenosti, ktoré im pomôžu stať sa kreatívnymi podnikateľmi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu, podmienky hodnotenia a dochádzky, organizačné pokyny, 2. Definovanie vzdelávacích potrieb v oblasti networkingu pre vlastné podnikanie v praxi 3. Networking – základné teoretické východiská 4. Aktuálne poznatky o networkingu z odbornej literatúry, z výskumu a z praxe podnikateľského prostredia. 5. Skupinové konzultácie, mentoring. 6. Aktivácia schopností v oblasti iniciovania a budovania vzťahov. 7. Study visit / exkurzia. 8. Analýza biznis literatúry o networkingu, s dôrazom na aplikáciu poznatkov do praxe.	

9. Štúdium podnikateľských príbehov úspešných podnikateľov o networkingu na rozšírenie obzoru o rozličných podnikateľských cestách a poučenie sa z úspechov a zlyhaní.
10. Organizácia vzdelávacieho podnikateľského podujatia.
11. Individuálne konzultácie, mentoring.
12. Záverečné prezentácie.
13. Debriefing, lessons learned, záverečné reflexie.

Odporúčaná literatúra:

- [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018.
- [2] PILKOVÁ, A., HOLIENKA, M., SUCHÁNKOVÁ, D. Manažovanie medzigeneračných výziev v podnikaní v dobe digitalizácie: pragmatický prístup. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2023 ISBN 978-80-223-5746-3
- [3] Gudelis, D. Managing Networks in Business Organizations. In: Chee-Heong, Q (Ed.). Business Dynamics in the 21st Century. IntechOpen, 2012. DOI: 10.13140/2.1.4182.1128
- [4] Start with Why by Simon Sinek - Learn the importance of purpose-driven leadership.
- [5] How to Win Friends and Influence People by Dale Carnegie - Master communication and relationship skills.
- [6] Zero to One by Peter Thiel - Insights on building innovative startups and finding new business opportunities.
- [7] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [8] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 13							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
61,54	0,0	23,08	0,0	7,69	7,69	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/111B/24	Názov predmetu: Podnikanie v praxi IV
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie 2 hodiny za týždeň (28 hodín za semester), seminár, prezenčná metóda	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (100 percent). Priebežné hodnotenie pozostáva z troch častí: úvodné zadanie (20%), priebežné zadanie (30%) a záverečné zadanie (50%). Študent odovzdáva výsledky svojej práce počas semestra. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent.	
Výsledky vzdelávania: Predmet je navrhnutý tak, aby študentom pod vedením pedagógov a mentorov poskytol praktické podnikateľské zručnosti a skúsenosti z oblasti financovania podnikania a bankovníctva, predovšetkým prostredníctvom vedenia vlastných podnikateľských aktivít a projektov. Na dosiahnutie vzdelávacích cieľov budú využívané rôzne aktuálne metódy a prístupy, predovšetkým kolaboratívny prístup, praktické zadania, učenie založené na problémoch, učenie definované študentmi, zážitkové učenie. Študenti pod vedením vyučujúceho definujú svoje vzdelávacie potreby v oblasti financovania podnikania a bankovníctva, budú participovať na diskusiách medzi sebou, i so skúsenými podnikateľmi, organizovať a zúčastňovať sa na exkurziách do etablovaných podnikov a start-upov, a riadiť podnikateľsky orientované podujatia. Študenti rozvinú aj zručnosti v oblasti financovania podnikania v rámci podnikateľského klubu. Cez štúdium podnikateľských príbehov súvisiacich s financovaním podnikania a bankovým financovaním a relevantnej literatúry sa naučia analyzovať podnikateľské trendy a reflektovať na ne. Účasť na tomto predmete poskytne študentom inšpiratívne skúsenosti, ktoré im pomôžu stať sa kreatívnymi podnikateľmi.	
Stručná osnova predmetu: Stručná osnova predmetu:	

1. Úvod do predmetu, podmienky hodnotenia a dochádzky, organizačné pokyny,
2. Definovanie potrieb v oblasti financovania podnikania a bankovníctva pre vlastné podnikanie v praxi
3. Financovanie podnikania a bankovníctvo – opakovanie základných východísk
4. Aktuálne poznatky o financovaní podnikania a bankovníctve z odbornej literatúry, z výskumu a z praxe podnikateľského prostredia.
5. Skupinové konzultácie, mentoring.
6. Aktivácia schopností v oblasti iniciovania a budovania vzťahov.
7. Study visit / exkurzia.
8. Analýza biznis literatúry o financovaní podnikania a bankovníctve, s dôrazom na aplikáciu poznatkov do praxe.
9. Štúdium podnikateľských príbehov úspešných podnikateľov o financovaní podnikania na rozšírenie obzoru o rozličných podnikateľských cestách a poučenie sa z úspechov a zlyhaní.
10. Organizácia vzdelávacieho podnikateľského podujatia v spolupráci s bankou .
11. Individuálne konzultácie, mentoring.
12. Záverečné prezentácie.
13. Debriefing, lessons learned, záverečné reflexie.

Odporúčaná literatúra:

- [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018.
- [2] Mikuš, J., & Rehák, J. The digital entrepreneur's handbook: From idea to execution (1st ed.). Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave. ISBN 978-80-223-5745-6. 2023.
- [3] Gibbons, G., Hisrich, R. D. & DaSilva, C. M. Entrepreneurial Finance: A global perspective. 1st edition. Sage Publications, 2015.
- [4] Cheek, P. Disciplined Entrepreneurship: Startup Tactics. John Wiley & Sons, Hoboken, New Jersey, 2024.
- [5] Share point/E-learning: spracovaný elektronický kurz obsahuje študijné materiály (prezentácie, elektronické texty, doplnkové materiály) vytvorené na základe vlastného výskumu, ako aj kontaktu s predstaviteľmi podnikateľskej a manažérskej praxe.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení*

alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 12

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,0	0,0	25,0	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, Mgr. Juraj Mikuš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/112B/24	Názov predmetu: Podnikanie v praxi V
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (100 percent). Priebežné hodnotenie pozostáva z troch častí: úvodné zadanie (20%), priebežné zadanie (30%) a záverečné zadanie (50%). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100% priebežné - 0% záverečné	
Výsledky vzdelávania: Predmet je navrhnutý tak, aby študentom pod vedením pedagógov a mentorov poskytol praktické podnikateľské zručnosti a skúsenosti z oblasti udržateľnosti v kontexte podnikania, predovšetkým prostredníctvom vlastných podnikateľských aktivít a projektov. Na dosiahnutie vzdelávacích cieľov budú využívané rôzne aktuálne metódy a prístupy, predovšetkým kolaboratívny prístup, praktické zadania, učenie založené na problémoch, učenie definované študentmi, zážitkové učenie. Študenti pod vedením vyučujúceho definujú svoje vzdelávacie potreby v oblasti udržateľnosti, budú participovať na diskusiách medzi sebou, i so skúsenými podnikateľmi, organizovať a zúčastňovať sa na exkurziách do etablovaných podnikov a start-upov, a riadiť podnikateľsky orientované podujatia. Študenti rozvinú aj zručnosti v oblasti udržateľného podnikania v rámci podnikateľského klubu. Cez štúdium podnikateľských príbehov súvisiacich s udržateľnosťou v podnikaní a relevantnej literatúry sa naučia analyzovať podnikateľské trendy a reflektovať na ne. Účasť na tomto predmete poskytne študentom inšpiratívne skúsenosti, ktoré im pomôžu stať sa kreatívnymi podnikateľmi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu, podmienky hodnotenia a dochádzky, organizačné pokyny, 2. Definovanie vzdelávacích potrieb v oblasti udržateľnosti v podnikaní pre vlastné podnikanie v praxi 3. Udržateľnosť v podnikaní –základné teoretické východiská 4. Aktuálne poznatky o udržateľnosti v podnikaní z odbornej literatúry, z výskumu a z praxe podnikateľského prostredia. 5. Skupinové konzultácie, mentoring. 6. Aktivácia schopností v oblasti iniciovania a budovania vzťahov. 7. Study visit / exkurzia. 8. Analýza biznis literatúry o udržateľnosti, s dôrazom na aplikáciu poznatkov do praxe.	

9. Štúdium podnikateľských príbehov úspešných podnikateľov o udržateľnom podnikaní na rozšírenie obzoru o rozličných podnikateľských cestách a poučenie sa z úspechov a zlyhaní.
10. Organizácia vzdelávacieho podnikateľského podujatia.
11. Individuálne konzultácie, mentoring.
12. Záverečné prezentácie.
13. Debriefing, lessons learned, záverečné reflexie.

Odporúčaná literatúra:

- [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018.
- [2] Start with Why by Simon Sinek - Learn the importance of purpose-driven leadership.
- [3] How to Win Friends and Influence People by Dale Carnegie - Master communication and relationship skills.
- [4] Zero to One by Peter Thiel - Insights on building innovative startups and finding new business opportunities.
- [5] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [6] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 7							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/171B/21	Názov predmetu: Podnikové informačné systémy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (60 percent), skúška v skúškovom období (40 percent). • 60 percent – vypracovanie projektu. • 40 percent – písomný test a ústna skúška. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60% / 40%	
Výsledky vzdelávania: Študenti získajú znalosti v nasledujúcich oblastiach: • Porozumieť základom BIS a vysvetliť dôvody súčasného dizajnu a používania informačných systémov • Porozumieť a interpretovať osobné, sociálne a obchodné dôsledky používania BIS • Pozorovať a vysvetliť používanie BIS v reálnom svete s uvedením praktických príkladov • Pochopiť základné princípy modelovania procesov a výsledkov BIS • Vyhodnotiť a kriticky analyzovať problémy • Vysvetliť strategický vplyv používania podnikových informačných systémov (BIS) • Identifikovať rôzne aspekty riadenia obchodnej funkcie IT a dôvod, prečo to je • Rozlíšiť rôzne typy BIS, ktoré sa bežne používajú vo veľkých organizáciách, a vysvetliť ich kľúčové charakteristiky • Identifikovať rôzne štýly architektúry pre BIS • Diskutovať o aspektoch implementácie a prevádzky BIS týkajúcich sa riadenia • Používať základné funkcie BIS	
Stručná osnova predmetu: Kurz sa zameriava na nasledujúce témy:	

- Strategický význam BIS ako zdroja: Teória o strategickom vplyve efektívneho využívania BIS pri dosahovaní podnikateľských cieľov a jeho vplyv na prácu.
- Akvizícia BIS: Hlavné rozhodnutia pri zaobstarávaní BIS, úlohy a zodpovednosti, obchodný prípad, riziká a manažment rizík a etické aspekty.
- BIS Základné koncepty: Základné typy BIS, pozadie, kľúčové komponenty a vlastnosti konkrétnych systémov (napr. Plánovanie podnikových zdrojov, riadenie vzťahov so zákazníkmi atď.).
- Aspekty riadenia BIS: t.j. metódy a prístupy k implementácii BIS, riadenie rizík a kritických faktorov úspechu v projektoch BIS.
- Architektonické aspekty BIS: Celková štruktúra softvéru BIS a jej vzťah k organizačnej štruktúre a obchodným procesom, nové trendy v oblasti poskytovania BIS.

Odporúčaná literatúra:

1. Barak, M.E.M., 2016. Managing Diversity: Toward a Globally Inclusive Workplace. SAGE Publications.
2. Bourgeois, D., Bourgeois, D., 2014. Information Systems for Business and Beyond. The Saylor Foundation.
3. Business and Competitive Analysis: Effective Application of New and Classic Methods, Second Edition [Book] [WWW Document], n.d. URL <https://www.oreilly.com/library/view/business-and-competitive/9780133086416/> (accessed 10.26.18).
4. Chang, J.F., 2016. Business Process Management Systems : Strategy and Implementation. Auerbach Publications. <https://doi.org/10.1201/9781420031362>
5. Galliers, R.D., Leidner, D.E., Leidner, D.E., 2014. Strategic Information Management : Challenges and Strategies in Managing Information Systems. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315880884>
6. Orlikowski, W.J., Walsham, G., Jones, M.R., DeGross, J.I., 2016. Information Technology and Changes in Organizational Work. Springer.
7. Orna, E., 2017. Information Strategy in Practice. Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315252261>
8. Pearlson, K.E., Saunders, C.S., Galletta, D.F., 2016. Managing and Using Information Systems, Binder Ready Version: A Strategic Approach. John Wiley & Sons.
9. Ptak, C.A., Schragenheim, E., Schragenheim, E., 2016. ERP : Tools, Techniques, and Applications for Integrating the Supply Chain, Second Edition. CRC Press. <https://doi.org/10.1201/9781420056020>
10. Simkin, M.G., Norman, C.S., Rose, J.M., 2014. Core Concepts of Accounting Information Systems. John Wiley & Sons.
11. Stair, R., Reynolds, G., 2017. Fundamentals of Information Systems. Cengage Learning.
12. M. Gregus, N. Kryvinska, "Service Orientation of Enterprises - Aspects, Dimensions, Technologies", 2015, Comenius University in Bratislava, ISBN: 9788022339780.
13. N. Kryvinska, M. Gregus, "SOA and its Business Value in Requirements, Features, Practices and Methodologies", 2014, Comenius University in Bratislava, ISBN: 9788022337649.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 150

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
97,33	0,0	0,67	0,0	0,0	0,0	0,67	1,33

Vyučujúci: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., Mgr. Ivan Osvald

Dátum poslednej zmeny: 13.02.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/062B/16	Názov predmetu: Podpora rozvoja podnikania
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 80 % priebežné hodnotenie: spracovanie projektu – praktického zadania v spolupráci s partnerom z podnikateľského ekosystému, študenti sa budú rozhodovať pri výbere zadania z dostupných možností – zadania od reálnych startupov/podnikateľských projektov zadefinovaných členmi univerzitného podnikateľského inkubátora InQb pod supervíziou vyučujúcich a komunitnej manažérky InQb; po výbere konkrétneho zadania bude ich úlohou splnenie jeho požiadaviek. 20 % záverečné hodnotenie: skúška – riadny termín písomná forma, opravný termín písomná forma Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 80% priebežné hodnotenie + 20 % záverečné hodnotenie	
Výsledky vzdelávania: Oboznámenie sa s podstatou podpory rozvoja malého a stredného podnikania, jeho dôležitosťou a úlohou v rámci udržateľného rozvoja ekonomiky. Osvojenie si jednotlivých foriem finančnej aj nefinančnej podpory malého a stredného podnikania. Oboznámenie s praktickými náležitosťami súvisiacimi s podporou podnikateľov. Pochopenie úlohy štátnych inštitúcií a ostatných subjektov v systéme podpory podnikateľov na Slovensku, ako aj na medzinárodnej úrovni. Aplikácia získaných poznatkov na praktickom projekte v spolupráci s partnerom z podnikateľského ekosystému.	
Stručná osnova predmetu: Základné témy: 1. Úvod do predmetu 2. Podpora rozvoja podnikania v slovenskom startupovom ekosystéme 3. Formy podpory podnikania – vybrané témy1 4. Formy podpory podnikania – vybrané témy2 5. Ochrana duševného vlastníctva podnikateľov 1 6. Ochrana duševného vlastníctva podnikateľov 2 7. Škálovanie podnikania 8. Rastové podnikateľské stratégie 9. Iniciatívy na podporu podnikania na úrovni EÚ 10. Štátna pomoc a podpora podnikania – aktuálne príležitosti	

Odporúčaná literatúra:

- [1] PILKOVÁ, A. a kol. Podnikanie na Slovensku: aktivita, prostredie a vybrané druhy podnikania. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2019.
- [2] KISKA A., Jr. Central Europe Startup Guide. Bratislava: Credo Ventures, 2015.
- [3] SLOVAK BUSINESS AGENCY. Sprievodca iniciatívami na podporu MSP 2019. Bratislava: SBA. Dostupné na internete: http://www.sbagency.sk/sites/default/files/sprievodca_iniciativami_2019_final.docx.pdf
- [4] OKRUHLICA, F. – HOLIENKA, M. Institutions and entrepreneurial environment in Visegrad four countries and Finland. In: Efficiency in business and economics. Berlin: Springer Nature, 2018. ISBN 978-3-319-68284-6. S 159-174.
- [5] HOLIENKA, M.: Entrepreneurial environment in Slovakia: Multiperspective comparison with innovation-driven economies. In: Business Economics and Management (BEM2015). Amsterdam: Elsevier, 2015. S. 437-444.
- [6] Online zdroje k aktuálnym možnostiam podpory podnikania: www.sbagency.sk, www.inqb.sk, www.nsrr.sk, www.h2020.cz, www.zmps.sk, www.podnikajte.sk, www.kickstarter.com.
- [7] Webové sídlo Akademickkej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského

v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenaj spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 278

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
57,19	0,0	23,74	10,07	6,12	2,52	0,36	0,0

Vyučujúci: Mgr. Miloš Mrva, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/350B/25	Názov predmetu: Pracovné právo v manažérskej praxi
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Vylučujúce predmety: (FM.KIS/302B/16)	
Podmienky na absolvovanie predmetu: aktívna účasť na seminároch - priebežné hodnotenie študenta – projekt pozostávajúci z dvoch zadaní (30%), písomné overenie vedomostí (70%) Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30% / 70%	
Výsledky vzdelávania: Študent získa po absolvovaní predmetu potrebné poznatky z oblasti pracovného práva. V prvom rade sa oboznámi s predzmluvnými vzťahmi, ktoré sú vstupnou bránou do pracovného pomeru. V súvislosti s pracovným pomerom sa študent naučí čo má obsahovať pracovná zmluva, aké sú práva a povinnosti zmluvných strán, v čom spočíva pracovnoprávna s sociálna ochrana zamestnanca, ako môže zamestnanec a zamestnávateľ skončiť pracovný pomer. Študent získa prehľad aj o pracovnoprávných vzťahoch založených dohodami o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Nadobudnuté a osvojené vedomosti o legálnom (nelegálnom) výkone závislej práce použije študent v každodennej praxi. Cieľom predmetu je dotvoriť profil absolventa a pripraviť ho na možnosť výkonu práce v pozícii manažéra s právnym vedomím z oblasti pracovného práva.	
Stručná osnova predmetu: Pojem pracovného práva a jeho predmet; pramene a pôsobnosť pracovného práva; závislá práca; druhy pracovnoprávných vzťahov; postavenie zamestnanca a zamestnávateľa a ich pracovnoprávna subjektivita; predzmluvné vzťahy a založenie pracovného pomeru; vznik, trvanie a zánik pracovného pomeru; druhy pracovného pomeru; pracovný čas a dovolenka zamestnanca; prekážky v práci na strane zamestnanca a zamestnávateľa; materská a rodičovská dovolenka; zodpovednosť v pracovnoprávných vzťahoch; dohody o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru	
Odporúčaná literatúra: [1] TRELOVÁ, S. Základy pracovného práva pre manažérov. Aktualizované a doplnené vydanie. - Brno : Tribun EU, 2020. - 104 s. ISBN 978-80-263-1564-3.	

- [2] TREĽOVÁ, S. - MATLÁK, J. Skončenie pracovnoprávneho vzťahu a jeho sociálno-ekonomický dopad. - 1. vyd. - Brno : Tribun EU, 2019. - 119 s. ISBN 978-80-263-1474-5.
- [3] TREĽOVÁ, S. Rovnaké zaobchádzanie so ženami a mužmi : osobitné pracovné podmienky tehotných žien a matiek v pracovnom pomere. - 1. vyd. - Praha : Nakladatelství Leges, 2019. - 229 s. ISBN 978-80-7502-389-6.
- [4] TREĽOVÁ, S. Digitalizácia pracovného prostredia – bezpečnosť, riziká a vplyv na zamestnanca. Týn nad Vltavou - Malá strana: Nová Forma, 2021, 85 s. ISBN 978-80-7612-342-7.
- [5] Zákon č. 311/2001 Z. z. Zákonník práce v znení neskorších predpisov
- [6] Zákon č. 5/2004 Z. z. o službách zamestnanosti a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov
- [7] Zákon č. 365/2004 Z. z. o rovnakom zaobchádzaní v niektorých oblastiach a o ochrane pred diskrimináciou a o zmene a doplnení niektorých zákonov (antidiskriminačný zákon) v znení neskorších predpisov
- [8] Zákon č. 663/2007 Z. z. o minimálnej mzde v znení neskorších predpisov
- [9] Zákon č. 82/2005 Z. z. o nelegálnej práci a nelegálnom zamestnávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienenečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 264							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
60,23	0,0	29,17	7,58	1,14	0,38	0,38	1,14
Vyučujúci: doc. JUDr. PhDr. Silvia Treľová, PhD., doc. JUDr. Ján Matlák, CSc.							
Dátum poslednej zmeny: 30.06.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/146M/22	Názov predmetu: Právny compliance
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Výučbový predmet bude prebiehať najmä formou seminárov, ktorých obsahom bude prednesenie témy daného seminára zo strany vyučujúceho a následná práca s danou témou v praktickej podobe. Táto činnosť zahŕňa najmä interakciu so študentami, kladenie praktických otázok, úsilie o zdokonalenie logického myslenia a vytvorenie spôsobilosti študenta na riešenie kritických alebo bežných praktických situácií v riadení organizácie.	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Obsahom výučbového predmetu sú jednotlivé oblasti takzvaného Legal complaints, teda právnych regulácií ktoré sú najviac frekventované v takmer každej organizácii. Štruktúra jednotlivých výučbových hodín je stanovená nižšie.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Absencie: - 2 absencie bez povinnosti osprevedlniť neúčasť študenta na seminári - neúčasť študenta na seminári, kde prebieha priebežné alebo záverečné hodnotenie je potrebné ospravedlniť pred začatím seminára a to lekársym potvrdením. Nedodržanie tejto podmienky má za následok udelenie 0% z daného priebežného hodnotenia. Absolvovanie predmetu: - aktívna interakcia s témou daného seminára - narúšanie výučby po druhom formálnom upozornení spôsobuje stratu spôsobilosti študenta na absolvovanie výučbového predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie:- 10% priebežný test- 10% prezentácia seminárnej práce- 20% hodnotenie seminárnej práceZáverečné hodnotenie:- 40% ústna skúška	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa predpoklady pre riadenie organizácie v súlade s právnymi reguláciami ustanovenými zákonmi SR a nariadeniami EÚ, identifikáciu rizikových aktivít a vypracovanie základných vnútorných smerníc.	

Cieľom predmetu je oboznámiť študenta s najviac frekventovanými oblasťami regulácií, s ktorými dochádza do kontaktu každá súkromná či verejná organizácia.

Obsahom výučby je najmä elektronický obchod a spotrebiteľská regulácia, predchádzanie legalizácii príjmu z trestnej činnosti (AML), GDPR, regulácia platobných a bankových služieb, obchodné licencie a právo duševného vlastníctva, ochrana pred nesprávne implementovaným právom EÚ zo strany štátu, whistleblowing, kybernetická bezpečnosť, predchádzanie mobingu a šikany na pracovisku.

Stručná osnova predmetu:

Názov témy.

Právo EÚ

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- sekundárne právo (nariadenia a smernice a spôsob, akým ovplyvňujú firmy)
- presadzovanie práva EÚ
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadání a případových štúdií na upevnenie témy:

- všeobecne definujte štruktúru smernice a nariadenia EÚ
- interpretujte vybrané ustanovenia právneho predpisu
- na praktickom príklade uveďte, za akých okolností a akým spôsobom budete tzv. priamu vykonateľnosť práva EÚ
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Právo EÚ

Prednášajúci: Ing. Ivan Makatura, CRISC, CDPSE

Obsah témy:

- riešenie konfliktov medzi právom EÚ a vnútroštátnym právom v prospech podnikateľov (nesprávne transpozície)
- EU PILOT
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadání a případových štúdií na upevnenie témy:

- konfrontujte vybranú smernicu s národným zákonom
- uveďte do ktorých vnútroštátnych predpisov bola smernica EÚ transponovaná
- na príklade rozhodnutia štátneho orgánu uveďte či došlo k správnej implementácii práva EÚ v rámci plnenia úloh dohľadu daného štátneho orgánu
- na vybranom praktickom príklade definujte, ako má organizácia postupovať v prípade konfliktu národnej implementácie práva EÚ s pôvodným znením resp. regulačným zámerom práva EÚ
- uveďte postup pri spôsobení škody vašej organizácii v dôsledku nesprávnej implementácie práva EÚ zo strany štátu (legislatíva) resp. orgánov dohľadu
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Spotrebiteľská regulácia

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- elektronický obchod,
- regulácia internetového predaja,

- mobilné aplikácie
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- kategorickým spôsobom identifikujte všetky právne povinnosti vzťahujúce sa na internetový predaj
- riešte vybrané právne problémy pri reklamačnom procese
- definujte základnú štruktúru databázy pri vybranom type mobilnej aplikácie a uveďte všetky právne povinnosti súvisiace s jednotlivými prvkami štruktúry databázy
- na základe zadania konkrétneho príkladu nastavte správny spôsob právnej interakcie užívateľa softvérového riešenia
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Spotrebiteľská regulácia

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- digital marketing
- uzavieranie zmlúv online
- Všeobecné obchodné podmienky
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vypracujte obligatórnu štruktúru Všeobecných obchodných podmienok pre vybraný biznis model
- uveďte právne základy a spôsob realizácie digitálneho marketingu zákonným spôsobom
- definujte riziká a výhody uzavierania zmlúv online
- vypracujte návrh štruktúry marketingovej databázy
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Predchádzanie legalizácii príjmu z trestnej činnosti

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- neobvyklé obchodné operácie,
- identifikácia osôb,
- rizikové situácie,
- risk management
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vypracujte súbor praktických príkladov neobvyklých obchodných operácií súvisiacich s biznis modelom, ktorý si vyberiete
- navrhnete identifikáciu svojho zákazníka (KYC) v prípade identifikácie online
- definujte rizikové situácie súvisiace s nesprávnou realizáciou pravidiel o predchádzaní legalizácie príjmu z trestnej činnosti
- vypracujte základnú štruktúru programu vlastnej činnosti vašej organizácie
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

GDPR

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- rozsah regulácie, nariadenie GDPR vs. Zákon,
- informačná povinnosť,
- špecificky navrhnutá a štandardná ochrana údajov,
- informácia o spôsobe spracúvania osobných údajov,
- oznamovanie bezpečnostných incidentov
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- definujte všetky právne základy a účely spracúvania osobných údajov na príklade vybraného biznis modelu
- rozpracujte súbor postupov pre riešenie podnetov od dotknutej osoby
- vypracujte smernicu o spracúvaní osobných údajov pre oddelenie vybranej spoločnosti
- definujte rozsah a spôsob spracúvania osobných údajov v súvislosti so špecifickou a štandardnou ochranou osobných údajov
- na základe simulácie kontroly zo strany orgánu dohľadu reagujte na priebeh výkonu kontroly
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

GDPR

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- GDPR compliance projekt,
- oznamovanie bezpečnostných incidentov
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- definujte štruktúru GDPR compliance projektu
- spracujte vybraný bezpečnostný incident a zvolte kompletne právne postupy pre jeho úspešné a správne vyriešenie
- uveďte spôsob akým budete postupovať v prípade konkrétnej potreby zamestnanca organizácie konzultovať otázku súvisiacu so spracovaním osobných údajov
- uveďte akým spôsobom budete postupovať v prípade uplatnenia právnych nárokov dotknutej osoby súvisiacich so spôsobením nemajetkovej ujmy súvisiacej s nesprávnym plnením právnych povinností súvisiacich s GDPR a Zákonom
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Platobné a bankové regulácie

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- platobné inštitúty,
- elektronické peniaze,
- kryptomeny,
- vernostné programy,
- kompetencie NBS a dohľad nad finančným trhom
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi

- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vytvorte systém vernostných kariet, tak aby sa dosiahol zámer motivácie zákazníka, spracovania relevantných dát zo strany vašej organizácie a dlhodobej udržateľnosti zachovania vernosti zákazníka
- definujte všetky kategórie zákazníckych dát, ktoré môžu mať obchodnú hodnotu pre váš biznis model
- definujte výhody a riziká obchodovania v kryptomenách
- rozpracujte základný model platobnej brány
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Oznamovanie protispoločenskej činnosti (Whistleblowing)

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- význam pojmu whistleblowing a jeho význam pre organizáciu,
- sankcie,
- vnútorné smernice,
- praktické prípady
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- definujte všetky situácie, ktoré sa môžu vo vašej organizácii prejavovať ako protispoločenská činnosť
- vypracujte základné predpoklady pre motivovanie zamestnancov k oznamovaniu protispoločenskej činnosti
- vypracujte základné predpoklady pre anonymizovanie osôb oznamujúcich protispoločenskú činnosť vo vašej organizácii
- vypracujte kompletný systém postupov pre jednu z nasledujúcich protispoločenských činností: korupcia, zneužívanie vnútorných zdrojov spoločnosti

Názov témy.

Licencie a právo duševného vlastníctva

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Obsah témy:

- predmet ochrany,
- zmluvy na ochranu PDV,
- licencie,
- elektronické licencie,
- podmienky používania služieb (SLA)
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vypracujte online licenciu
- definujte obsah SLA pre vybraný typ služby založenej na Cloud Computingu
- na praktickom príklade definujte všetky objekty právnej ochrany PDV
- vypracujte zmluvu o prevode PDV
- opíšte proces registrácie ochrannej známky a riziká spojené s používaním neregistrovanej obchodnej známky

Názov témy.

Licencie a právo duševného vlastníctva

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrinec, PhD.

Obsah témy:

- predmet ochrany,
- zmluvy na ochranu PDV,
- licencie,
- elektronické licencie,
- podmienky používania služieb (SLA)
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, заданий a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vypracujte online licenciáciu
- definujte obsah SLA pre vybraný typ služby založenej na Cloud Computingu
- na praktickom príklade definujte všetky objekty právnej ochrany PDV
- vypracujte zmluvu o prevode PDV
- opíšte proces registrácie ochrannej známky a riziká spojené s používaním neregistrovanej obchodnej známky

Názov témy.

Pracovné regulácie

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrinec, PhD.

Obsah témy:

- zákonné povinnosti, formy zamestnávania,
- dodržiavanie pracovných povinností,
- jednanie so štátnymi orgánmi
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, заданий a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- vypracujte komparatívny dokument opisujúci rozdiely medzi pracovným a mimopracovným pomerom
- definujte základný rozsah pracovných povinností vzťahujúcich sa na zamestnávateľa a na zamestnanca
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu

Názov témy.

Pracovné regulácie

Prednášajúci: JUDr. Filip Petrinec, PhD.

Obsah témy:

- kolektívne vs. individuálne pracovné vzťahy
- zabezpečenie organizácie pre prípad mimoriadnych udalostí
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, заданий a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- simulácia kolektívneho vyjednávania
- definujte spôsob a formu úpravy pracovných podmienok pre prípad mimoriadnej udalosti, ktorou je napr. pandémie, výpadok zásobovania alebo nedostupnosť energií
- vypracujte základnú štruktúru systému kontroly plnenia pracovných povinností a súladu s pracovnoprávnymi predpismi
- uveďte všetky riziká bezpečnosti práce súvisiace s vybranou organizáciou

- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu.

Názov témy.

Kybernetická bezpečnosť

Prednášajúci: Ing. Ivan Makatura, CRISC, CDPSE

Obsah témy:

- povinné subjekty,
- kritická infraštruktúra,
- risk management,
- riešenie bezpečnostných incidentov,
- kybernetická bezpečnosť vs. GDPR,
- vnútorné smernice
- najlepšie vnútorné praktiky a komunikácia s verejnými orgánmi
- prostriedky právnej ochrany

Obsah príkladov, úloh, zadaní a prípadových štúdií na upevnenie témy:

- definujte kritickú infraštruktúru pre vybranú organizáciu
- vyriešte bezpečnostný incident v súlade s plnením zákonných povinností
- definujte základné technické opatrenia na predchádzanie kybernetickým incidentom
- na vybranom praktickom príklade uveďte aké postupy zvolíte pri riešení právnej veci s orgánom dohľadu.

Odporúčaná literatúra:

- [1] PETRINEC, F. 2014. KOMENTÁR K ZÁKONU: Petrinec F., Zákon č. 102/2014 Z.z. o ochrane spotrebiteľa pri predaji tovaru alebo poskytovaní služieb na základe zmluvy uzavretej na diaľku alebo zmluvy uzavretej mimo prevádzkových priestorov predávajúceho a o zmene a doplnení niektorých zákonov Komentár k zákonu; Poradca podnikateľa; Žilina 2014; ISSN-1337-4966, aktualizácia č. 109.
- [2] PETRINEC, F. 2017. Nekalé obchodné praktiky júl, 2017, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/neškale-obchodne-praktiky>
- [3] PETRINEC, F. 2019. Platobné služby- poskytovanie darčkových kariet marec, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/platobne-sluzby-poskytovanie-darcekovych-kariet>
- [4] PETRINEC, F. 2020. Ako je možné „optimalizovať“ náklady podnikateľa pri plnení spotrebiteľských zákonov? apríl, 2020, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/ako-je-mozne-optimalizovat-naklady-podnikatela-pri-plneni-spotrebiteľskych-zakonov>
- [5] PETRINEC, F. 2019. Mobilné aplikácie a pravidlá ich používania február, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/mobilne-aplikacie-a-pravidla-ich-pouzivania>
- [6] PETRINEC, F. 2019. Hotelové právo: Evidencia úrazov marec, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/hotelove-pravo-evidencia-urazov>
- [7] PETRINEC, F. 2019. GDPR a vernostné programy obchodníkov máj, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/gdpr-vernostne-programy-obchodnikov>
- [8] PETRINEC, F. 2019. GDPR: Porušenie ochrany osobných údajov august, 2019, EPI/Poradca Podnikateľa, ISSN 2644-4674 <https://www.epi.sk/clanok-z-titulky/gdpr-porusenie-ochrany-osobnych-udajov-tt.html>
- [9] PETRINEC, F. 2018. Ochrana osobnosti vs. ochrana osobných údajov a právo na zabudnutie jún, 2018, Právne Noviny, ISSN 2454-0048.
- [10] PETRINEC, F. 2017. Prvý vážny zásah pre UBER udelený právom EÚ máj, 2017, Právne Noviny, ISSN 2454-0048.

- [11] PETRINEC, F. 2016. Nový prístup v riešení sporov spotrebiteľov s obchodníkmi január, 2016, EPI/Poradca Podnikateľa, ISSN 2644-4674š
- [12] BENEŠ, M. 2020. Autorské právo v rozhlasovom vysílení. Soukromoprávní aspekty rozhlasového vysílení v českém, slovenském a evropském právu. Praha : Leges, 2020, 194 s. ISBN 978-80-7502-445-9
- [13] PEATTIE, K. 2001. Towards Sustainability: The Third Age of Green Marketing. In: The Marketing Review. 2001, Vol. 2, No. 2, p.129-146. ISSN 1472-1384
- [14] STIERANKA, J. 2018 Legalizácia príjmov z trestnej činnosti a financovanie terorizmu, Wolters Kluwer, ISBN 9788081689123
- [15] ŠALGOVIČOVÁ, J., URDZIKOVÁ J., Ochrana spotrebiteľa v manažérstve reklamácií, Wolters Kluwer, s. 139, ISBN 9788022737326
- [16] VEČERKOVÁ, E., POKORNÁ, J., DUDOVÁ, J., LEVICKÁ, T. , Ochrana spotrebiteľa proti nekalým obchodným praktikám podnikateľů, Wolters Kluwer, s. 304, 2017, ISBN9788075526250
- [17] STRÉMY, J., Ochrana finančného spotrebiteľa, Leges, s. 136, 2015, ISBN9788075020895
- [18] PICHRT, J., MORÁVEK, J., Whistleblowing minulosť, prítomnosť, budúcnosť, Wolters Kluwer, s. 140, 2021, ISBN9788076760271
- [19] KENNY, K., Whistleblowing, s. 296, Harvard University Press, ISBN: 9780674975798
- [20] ENDORF, C., SCHULTZ, E., MELLANDER, J., Hacking detekce a prevence počítačového útoku, Grada, 2005, s. 355, ISBN 8024710358
- [21] KONEČNÝ, M., SEDLÁK, P., Kybernetická (ne)bezpečnosť. Problematika bezpečnosti v kyberprostore, 440 s., 2022, Akademické nakladatelství CERM, ISBN 9788076230682
- [22] Databázy Akademickéj knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.
- [23] OLŠOVSKÁ, A. a kol. Kolektívne pracovné právo. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung, zastúpenie v SR, 2014, 390 s.
- [24] TOMAN, J. Individuálne pracovné právo. Všeobecné ustanovenia a pracovná zmluva. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung, zastúpenie v SR, 2014, 390 s.
- [25] TOMAN, J. Individuálne pracovné právo II. Pracovný čas, dovolenka, prekážky v práci a mzda. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung, zastúpenie v SR, 2015, 363 s.
- [26] TOMAN, J. Individuálne pracovné právo III. Sociálna politika zamestnávateľa, pracovné podmienky niektorých skupín zamestnancov, dohody o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung, zastúpenie v SR, 2016, 335 s.
- [27] ŽUĽOVÁ, J. a kol. Rekonceptualizácia predmetu regulácie pracovného práva. Univerzita P. J. Šafárika v Košiciach, 2015, 252 s.
- [28] VALENTOVÁ, T., ŽUĽOVÁ, J., ŠVEC, M., Nové pravidlá ochrany osobných údajov - podľa nového zákona o ochrane osobných údajov a nariadenia GDPR, 2018 Wolters Kluwer, ISBN: 978-80-8168-792-1
- [29] HUDECOVÁ, I., CYPRICHOVÁ A., MAKATURA I., Nariadenie o ochrane fyzických osôb pri spracúvaní osobných údajov - GDPR Veľký komentár, ISBN9788081550775, s. 700, Eurokódex
- [30] WHITE, J., Principles of Payment Systems (Concise Hornbook Series), ISBN: 9781683285281, s.700, 2019

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenčina

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité

v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 45

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
55,56	0,0	0,0	15,56	4,44	0,0	20,0	4,44

Vyučujúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2023

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM/010B/23	Názov predmetu: Prax
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prax Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: 4t Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 57							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
56,14	0,0	29,82	14,04	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., prof. Ing. Natalia Kryvinska, PhD., doc. Frédéric Delaneuville, Dr., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD., doc. PhDr. Marian Šuplata, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., doc. PhDr. Marian Holienka, PhD.							
Dátum poslednej zmeny:							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/035B/15	Názov predmetu: Projekt bakalárskej práce
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Seminár k bakalárskej práci	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent je schopný samostatne získavať teoretické a praktické poznatky v študijnom odbore Ekonómia a manažment, ako aj publikovať ich vo forme písomnej práce rozsahu požadovaného na tento typ záverečných prác.	
Stručná osnova predmetu: 1. Definitívne spresnenie cieľov bakalárskej práce, prípadne ich modifikácia a/alebo zmena. 2. Kompletizácia jednotlivých súčastí bakalárskej práce (súčasný stav riešenej problematiky doma a v zahraničí; cieľ práce, metodika práce a metódy skúmania bakalárskej práce; výsledky práce a diskusia). 3. Formálna úprava bakalárskej práce (forma, jazyk, číslovanie atď.). 4. Spracovanie komponentov tvoriacich požadovanú štruktúru bakalárskej práce (abstrakt, predhovor, úvod a záver). 5. Právne a etické aspekty písania záverečných prác na objednávku. Záverečné práce z pohľadu práva. Etické pravidlá súvisiace s rešpektovaním duševného vlastníctva iných. Rôzne formy plagiátorstva. 6. Konzultácie k príprave obhajoby bakalárskej práce.	
Odporúčaná literatúra: [1] ČERNÍK, Václav – VICENÍK, Jozef. 2011. Úvod do metodológie spoločenských vied. Bratislava : PhDr. Milan Štefanko – Vydavateľstvo IRIS, 2011, 386 s. ISBN 978-80-89256-79-2	

- [2] HELCL, Zdeněk. 2013. Jak zvládnout 77 obtížných situací při prezentacích a přednáškách. Osvědčené rady a příklady z praxe. Praha : Grada Publishing, 2013, 224 s. ISBN 978-80-247-4770-5
- [3] HENDL, Jan – REMR, Jiří. 2017. Metody výzkumu a evaluace. Praha : Portál, 2017, 376 s. ISBN 978-80-262-1192-1
- [4] CHAJDIAK, Jozef. 2013. Analýza dotazníkových údajov. Bratislava : STATIS, 2013, 108 s. ISBN 978-80-85659-76-4
- [5] LANGER, Inghard – SCHULZ VON THUN, Friedemann – TAUSCH, Reinhard. 2013. Srozumitelné vyjadřování. Praha : Grada Publishing, 2013, 232 s. ISBN 978-80-247-4296-0
- [6] LICHNEROVÁ, Lucia, 2016. Písanie a obhajoba záverečných prác: vysokoškolské skriptá pre študentov Univerzity Komenského v Bratislave [online]. Bratislava: Stimul [cit. 2018-07-06]. ISBN 978-80-8127-155-7. Dostupné na internete: http://stella.uniba.sk/texty/LL_pisanie_obhajoba_zaverecne_prace.pdf
- [7] SEDLÁKOVÁ, R. 2014. Výskum médií. Nejužívanější metody a techniky. Praha : Grada Publishing, 2014, 544 s. ISBN 978-80-247-3568-9
- [8] VYMĚTAL, Jan. 2010. Informační zdroje v odborné literatuře. Praha : Wolters Kluwer Česká republika, 2010, 436 s. ISBN 978-80-7357-520-5

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie udeľuje vedúci bakalárskej práce na základe hodnotenia priebežnej a systematickej práce na spracovaní témy bakalárskej práce.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 1607							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
70,5	0,0	13,75	7,16	1,56	2,74	4,23	0,06
Vyučujúci: prof. Ing. Ľubica Bajžíková, PhD., Ing. Peter Balco, PhD., Mgr. Natália Barteková, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Eva Brestovanská, PhD., PhDr. Patrícia Brestovanská, PhD., PaedDr. Jarmila Brtková, PhD., PhDr. Gabriela Bérešová, PhD., Mgr. Karol Cagán, PhD., doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., doc. Frédéric Delaneuville, Dr., PhDr. Ing. Monika Dávideková, PhD., Mgr. Svetlana Fabinyjová, PhDr. Ester Federlová, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Mgr. Miriam Filipová, PhD., Ing. Robert Furda, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD., doc. Mgr. Veronika Gežík, PhD., Ing. Pavol Gono, prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., PhDr. Lucia Husenicová, PhD., Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., PhDr. Oskar Karlík, PhD., Mgr. Vincent Karovič, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., Mgr. Lucia Klapáčová, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., Mgr. Juraj Klimo, doc. Mgr. Lucia Kohnová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Lucia Kočišová, Mgr. Martin Krajčík, PhD., prof. Ing. Natalia Kryvinska, PhD., Ing. Rastislav Kulhánec, PhD., Mgr. Peter Laktiš, PhD., prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., doc. PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, Mgr. Miriama Majtánová, doc. PhDr. Paulína Mihal'ová, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Alexandra Mittelman, PhD., MBA, Mgr. Miloš Mrva, PhD., JUDr. Boris Mucha, PhD., Mgr. Magdaléna Musilová, PhD., LL.M., Mgr. Jakub Novák, PhDr. Peter Nováček, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., Mgr. Dávid Paculík, doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., prof. Ing. Ján Papula, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., Mgr. Mário Papík, PhD., Mgr. Lenka Papíková, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, PhDr. Loretta Pinke, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., Mgr. Lenka Procházková, PhD., Mgr. Michal Páleník, PhD., PhDr. RNDr. Miroslav Reiter, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., Mgr. Katarína Rentková, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Mgr. Július Selecký, PhD., Mgr. Ján Smoleň, PhD., Mgr. Dávid Smolka, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., Mgr. Rita Szalai, PhD., RNDr. Ing. Matúš Tibenský, PhD., doc. JUDr. PhDr. Silvia Trel'ová, PhD., Mgr. Dominik Trubač, PhD., Mgr. Dániel Tóth, PhD., Dr. Mgr. Katarína Uchaľ, PhD., Ing. Vladimír Valach, PhD., CFA, MBA, Mgr. Katarína Vechter Močarníková, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD., Mgr. Martin Vozár, Ing. Vladimír Vánik, doc. Ing. Jarmila Wefersová, PhD., PhDr. Ondrej Čupka, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., Mgr. Ľudmila Žalkovičová, Mgr. Nikola Salajová, PhD., Ing. Martina Chrančoková, PhD., Mgr. Nataliia Parkhomenko, PhD., Mgr. Branislav Dudić, PhD., Mgr. Bojan Jorgič, PhD., Mgr. Valeriia Maljar, PhD., Mgr. Vladimír Mariak, PhD., Mgr. Lukáš Veteška, PhD., Mgr. Pavel Danihel, PhD., Mgr. Janka Kottulová, PhD., Mgr. Dana Chabová, Mgr. Silvester Krémery, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD., Arusa Khalid, PhD., Ing. Monika Kuchtová, PhD., Ing. Diana Bednarčíková, PhD., Ing. Katarína Maľáková, Mgr. Peter Knížat, PhD., MSc., PhDr. Matúš Baráth, PhD., Mgr. Karol Čarnogurský, PhD., Mgr. Christopher Danis, Mgr. Vanesa Dobos, Zora Mária Frešová, MSc., Mgr. Lenka Jašušáková, doc. Mgr. Peter Madzík, PhD., Ing. Ivan Skaloš, PhD., Ing. Veronika Vojtilová, PhD., Mgr. Zuzana Parák Kotuliaková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 03.09.2025							

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/051B/16	Názov predmetu: Projektový manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie pozostáva z práce počas semestra, vypracovania semestrálnej práce a skúšky. Štruktúra semestrálnej práce: 1. ZADANIE PROJEKTU 1.1. Širšia špecifikácia projektu a) Východisková situácia b) Stručný popis (abstrakt) projektu c) Odôvodnenie projektu d) Cieľové skupiny (ich požiadavky vs. dopady na ne) e) Očakávané výsledky, výstupy a dopady projektu f) Hlavné riziká a obmedzenia projektu g) SWOT analýza projektu 1.2. Formálne parametre projektu a) Názov projektu b) Hlavný cieľ projektu c) Čiastkové ciele projektu d) Očakávané vplyvy na podnik (vyvolané synergie) e) Merateľné ukazovatele f) Termíny (míľniky, koniec projektu) g) Suma rozpočtu (uvoľnené prostriedky) 1.3. Investičná analýza projektu a) Odhad priamych benefítov z projektu a ich ocenenie b) Odhad vyvolaných efektov a ich ocenenie c) Časový odhad peňažných tokov plynúcich z projektu d) Metóda čistej súčasnej hodnoty e) Analýza citlivosti (vplyv rizík – optimistický, pesimistický variant) 2. PROJEKTOVÝ PLÁN 2.1. Plán aktivít a) Popis hlavných fáz / aktivít b) Čiastkové ciele aktivít	

- c) Metodológia spracovania jednotlivých aktivít
- 2.2. Projektová organizačná štruktúra
- a) Organizačná štruktúra projektu (externé vzťahy)
- b) Tímová organizačná štruktúra (interné vzťahy)

2.3. Časový plán projektu

- a) Časový plán projektu
- b) Sieťová analýza, kritická cesta
- c) Ganttov diagram

2.4. Plán nákladov

- a) Matice zapojenia zdrojov do projektu
- b) Rozpočet nákladov
- c) Časový plán nákladov
- d) Histogram

2.5. Plán rizík

- a) Zoznam rizík a plán opatrení
- b) Udržateľnosť projektu

2.6. Plán monitoringu a kontroly

- a) Aktivity monitoringu a kontroly
- b) Vzory monitorovacích a reportovacích formulárov

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: priebežné hodnotenie (50%), skúška (50%) Z priebežného hodnotenia bude 20 bodov za aktívnu prácu na cvičeniach (možnosť získať 2b za cvičenie od 2-11. týždňa), 10 bodov bude za zadanie projektu a 20 bodov za projektový plán.

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu je oboznámiť poslucháčov s problematikou a špecifikami manažmentu projektov. Cieľom cvičení je poskytnúť študentom možnosť získať konkrétne znalosti z problematiky manažmentu projektov, osvojiť si základnú terminológiu a precvičiť všeobecne uznávané metódy a techniky najmä z oblasti projektového plánovania.

Stručná osnova predmetu:

ZÁKLADNÉ OKRUHY TÉM PREDMETU:

01 Úvod do projektového manažmentu

Definovanie základných pojmov – Projekt a Projektový manažment.

02 Procesy projektového manažmentu

Definovanie a charakteristika procesov v projekte a procesov (fáz) projektového manažmentu. Pohľad na možnosti štandardizovaných prístupov v projektovom manažmente. Životný cyklus projektu (Waterfall, V-model, Spirál, Staged Delivery, AGILE)

03 Metódy a techniky projektového manažmentu

Cez druhy, typy a špecifiká projektov popísať základné metódy a techniky, ktoré sa využívajú v PM, Metodológie projektového manažmentu (PMI, PRINCE2, PCM, SCRUM)

04 Inicializácia projektu

Charakterizovanie iniciačnej fázy projektu. Aktivity, špecifiká, výstupy. o Kreatívne techniky (Dephi metóda, Mind mapping, Ishikawa Cause and Effect diagram)

05 Projektový tím

Projektové organizačné štruktúry, definovanie zainteresovaných subjektov. Zostavovanie, vedenie a špecifické otázky manažmentu projektových tímov.

06 Plánovanie projektu

Význam a procesy plánovania projektu. Výstupy. Štruktúra projektového plánu. Zmenové konanie v projektovom manažmente.

07 Časové plánovanie

Význam časového plánovania v manažmente projektov. Metóda WBS. Grafické znázornenia využívané v časovom plánovaní projektov (CPM-PERT, Gantt chart). 08 Plánovanie zdrojov Význam a prístupy k plánovaniu nákladov, projektové rozpočtovanie. Grafické a iné znázornenia využívané plánovaní nákladov v projektoch, RACI matica. 09 Plán rizík Riziká v projektoch. Identifikácia a manažovanie rizík. Feasibility study, Risk plan, FMEA analýza. 10 Monitoring, kontrola Úloha monitoringu a kontroly v projektovom manažmente. Spôsob a formy monitoringu a kontroly v projektovom manažmente. 11 Ukončenie, odovzdanie projektu Charakterizovanie záverečnej fázy uzatvárania projektu. Odovzdávanie výsledného produktu, akceptácia zadávateľom. 12 Znalostný manažment a softvérová podpora projektového manažmentu Procesy a zásady znalostného manažmentu v projektoch. Prehľad najpoužívanějších softvérových nástrojov.
Odporúčaná literatúra: KOHNŮVÁ, L., PAPULA, J. 2022, Projektový manažment, Univerzita Komenského v Bratislave (online) KATHY SCHWALBE: Information Technology Project Management, Course Technology, Fifth edition, 2008, ISBN 978-0324665215 PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE: A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fourth Edition. An American National Standard ANSI/PMI 99-001-2008, ISBN 978-1-933890-51-7 SABOL T. - MACEJ P.: Projektový manažment, Technická Univerzita, Košice, 2001, , ISBN 80-7099-775-3, 287s. COLIN BENTLEY: Základy Metódy projektového riadenia – The essence of the Project Management Method – PRINCE2, 7th ed. 2. Vydanie, AIS management 2011 ISBN 978-0-9576076-0-6 IGOR TRÁVNÍK – RUDOLF CHRISTOPHER TAKÁČ: Uzda na projekt, www.2bcognitus.com, Bratislava 2012, ISBN 978-80-8143-024-4
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo</i>

<i>napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.</i>							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 1993							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
16,16	0,0	25,04	21,98	14,8	9,38	5,82	6,82
Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Ing. Peter Balco, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., doc. Mgr. Lucia Kohnová, PhD., prof. Ing. Natalia Kryvinska, PhD., Ing. Diana Bednarčíková, PhD., Mgr. Miriam Filipová, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/105B/18	Názov predmetu: Psychológia - rozvoj manažérskych zručností
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: seminár Týždenne: 2 Za obdobie štúdia: LS 2026 Počet kreditov: 3 Odporúčaný semester štúdia: 2.-6. Stupeň štúdia: 1. stupeň	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Podmieňujúce predmety: -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: # 40% - priebežné hodnotenie / čiastkové d.ú. na každú hodinu počas semestra. Odovzdať v písomnej forme/ nahráť do MSTEams resp. zaslať na e mail. # 60% - spracovanie zadanej témy v dvojici + 5- 10 min. prezentácia vybranej témy so zakomponovaním poznatkov z prezentačných zručností. Spracovať min. 4 str. čistého textu. Potrebné použiť pri spracovaní min. 4 odborné knižné zdroje a min. 2 časopisecké, dodržať formálne náležitosti platné pre písanie tak záverečných prác ako i odb. článkov - využiť časopiseckú databázu knižnice FM. Len zaslaná seminárna práca (neodprezentovaná) získava polovičný počet bodov- max.30. Seminárnu prácu je potrebné odovzdať do konca apríla- v písomnej forme zaslať na e mail: rozalia.sulikova@fm.uniba.sk Za neospravedlnenú neúčasť, nepripravenosť na seminári, za načas neodovzdané /neprezentované zadania študenti strácajú polovicu z max. počtu bodov pre tú-ktorú úlohu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného/záverečného hodnotenia: 40/60.Hodnotenie predmetu je v súlade so Študiijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73	

percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent.

Výsledky vzdelávania:

Výsledky vzdelávania:

Predmet sa primárne zameriava na nácvik základných zručností vo vybraných oblastiach – interpersonálne interakcie a vplyv percepcie na ich priebeh, práca v malých skupinách a determinanty skupinovej dynamiky, zastávanie rol v skupine a význam ich poznania, komunikácia v malých skupinách a jej efektivita.

Absolvovaním predmetu si študent rozvíja svoje soft skills potrebné pre lepšie porozumenie iných, pre rozvoj zručností potrebných pre efektívne vedenie ľudí. Študent si tiež zefektívni svoje prezentačné zručnosti, schopnosť efektívne kooperovať. Uvedomí si najčastejšie bariéry efektívnej komunikácie u seba a iných, spozná výhody a nevýhody jednosmernej i dvojsmernej komunikácie a pod. Participatívne metódy práce v rámci predmetu podporia kvalitnejší transfer naučeného do praxe. Predovšetkým sa budú využívať: analýza reálnych situácií, diskusia, „rolové hry“ a praktické nácviky...

Stručná osnova predmetu:

1. Úvod – organizácia hodín + úlohy.
2. Problematika obsahu predmetu v praxi – vnímanie/identifikácia svojich reálnych problémov v predmetných oblastiach.
3. Identifikácia percepčných chýb u seba a iných, individuálne diferencie + cvičenia.
4. Verbálna a neverbálna komunikácia a bariéry jej efektivity v mono i interkultúrnom prostredí + cvičenia + analýzy.
5. Komunikačné zručnosti: efektívna SV a schopnosť ju poskytovať, aktívne počúvanie, otázky v rozhovore - identifikovanie nedostatkov u seba a v okolí + cvičenia.
6. Analýza komunikácie na pracovisku.
7. Interkultúrne špecifiká v komunikačnom procese – príklady, kultúrne diferencie a ich dôsledky v komunikačnom procese.
8. Skupina/tím - interpersonálne interakcie – roly jedinca v skupine, komunikácia a negatívne správanie sa v skupine.
9. –12. Prezentačné zručnosti – nácvik + odprezentovanie vybranej témy každým študentom.

Odporúčaná literatúra:

Sulíková, R.: Psychológia pre manažérov. KARTPRINT, 2013.

Prednášky

Mikulášik M: Komunikační dovednosti v praxi, Grada, 2003.

Hermochová S.: Teambuilding, Grada, 2006.

Whetten, D. A., - Cameron, K. S.: Developing Management Skills. Pearson Education, Inc. Upper Saddle River 2011. ISBN 978-0-13-510302-9

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým*

spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkol'vek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, je *disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkol'vek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 111

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
24,32	0,0	23,42	17,12	20,72	0,9	12,61	0,9

Vyučujúci: doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 30.01.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/347B/25	Názov predmetu: Relaxačné techniky pre manažérov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Osobná účasť na seminároch je povinná. Na konci semestra študenti odovzdajú záverečný projekt, ktorý bude mať formu video prezentácie, ktorú študenti odovzdajú do adresára Files v MS Teams. Projekt by mal obsahovať: - analýzu vybraných vedeckých štúdií na zvolenú tému - zhrnutie zistených poznatkov - vyvodené odporúčania pre prax a tiež vlastný názor k danej problematike - osobný relaxačný plán Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu sa študent naučí novým zručnostiam a technikám pre efektívne zvládanie stresu a podporu celkového zdravia a pohody manažérov. Cieľom predmetu je zlepšiť študentom koncentráciu a kognitívne funkcie, znížiť prokrastináciu a celkovo študentov pripraviť na náročnú prácu manažérov pomocou relaxačných techník.	
Stručná osnova predmetu: Úvod do relaxačných techník. Stres a jeho dopad na manažérov. Dýchacie techniky. Meditácia a plná pozornosť (Mindfulness). Fyzické techniky relaxácie. Vizuálna a zvuková relaxácia: Biofeedback a autogénny tréning. Prokrastinácia. Koncentračné cvičenia. Relaxácia v praxi Zhrnutie a príprava na záverečný projekt.	
Odporúčaná literatúra: Brenda Salgado. (2018). "Mindfulness pre začiatočníkov"	

Kabat-Zinn, J. (2013). "Full Catastrophe Living (Revised Edition): Using the Wisdom of Your Body and Mind to Face Stress, Pain, and Illness." Bantam.

Davis, M., Eshelman, E.R., & McKay, M. (2008). "The Relaxation and Stress Reduction Workbook." New Harbinger Publications.

Benson, H. (2000). "The Relaxation Response." HarperTorch.

Chodron, P. (2000). "When Things Fall Apart: Heart Advice for Difficult Times." Shambhala Publications.

Greenberg, M. (2019). "The Stress-Proof Brain: Master Your Emotional Response to Stress Using Mindfulness and Neuroplasticity." New Harbinger Publications.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 66

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
65,15	0,0	31,82	3,03	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/347B/22	Názov predmetu: Relaxačné techniky pre manažérov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Osobná účasť na seminároch je povinná. Na konci semestra študenti odovzdajú záverečný projekt, ktorý bude mať formu video prezentácie, ktorú študenti odovzdajú do adresára Files v MS Teams. Projekt by mal obsahovať: - analýzu vybraných vedeckých štúdií na zvolenú tému - zhrnutie zistených poznatkov - vyvodené odporúčania pre prax a tiež vlastný názor k danej problematike - osobný relaxačný plán Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu sa študent naučí novým zručnostiam a technikám pre efektívne zvládanie stresu a podporu celkového zdravia a pohody manažérov. Cieľom predmetu je zlepšiť študentom koncentráciu a kognitívne funkcie, znížiť prokrastináciu a celkovo študentov pripraviť na náročnú prácu manažérov pomocou relaxačných techník.	
Stručná osnova predmetu: Úvod do relaxačných techník. Stres a jeho dopad na manažérov. Dýchacie techniky. Meditácia a plná pozornosť (Mindfulness). Fyzické techniky relaxácie. Vizuálna a zvuková relaxácia: Biofeedback a autogénny tréning. Prokrastinácia. Koncentračné cvičenia. Relaxácia v praxi Zhrnutie a príprava na záverečný projekt.	
Odporúčaná literatúra: Brenda Salgado. (2018). "Mindfulness pre začiatočníkov"	

Kabat-Zinn, J. (2013). "Full Catastrophe Living (Revised Edition): Using the Wisdom of Your Body and Mind to Face Stress, Pain, and Illness." Bantam.

Davis, M., Eshelman, E.R., & McKay, M. (2008). "The Relaxation and Stress Reduction Workbook." New Harbinger Publications.

Benson, H. (2000). "The Relaxation Response." HarperTorch.

Chodron, P. (2000). "When Things Fall Apart: Heart Advice for Difficult Times." Shambhala Publications.

Greenberg, M. (2019). "The Stress-Proof Brain: Master Your Emotional Response to Stress Using Mindfulness and Neuroplasticity." New Harbinger Publications.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 93

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
66,67	0,0	23,66	2,15	0,0	0,0	6,45	1,08

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 09.10.2023

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/072B/24	Názov predmetu: Repetitórium z matematiky
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Body, ktoré študent získa v priebehu semestra a na skúške sa započítavajú do výslednej známky z predmetu. Študent spraví skúšku ak získa 60 bodov a viac. Študent môže mať 2 ospravedlnené absencie na cvičeniach. Ďalšie absencie budú sankcionované -2 bodmi z celkového hodnotenia predmetu. Hodnotenie predmetu počas semestra: 1.) 10 bodov za aktivitu na hodinách. O spôsobe získania rozhoduje cvičiaci učiteľ. 2.) 2 písomné práce po 20 bodov (max. 40 bodov) v polovici semestra a ku koncu semestra. Test je možné robiť v náhradnom termíne počas semestra, ak študent vydokladuje svoju neprítomnosť potvrdením od lekára. Študent musí dosiahnuť minimálne 60% bodov (tj. 30 bodov) z priebežného hodnotenia, aby bol pripustený na skúšku. Hodnotenie predmetu počas skúšobného obdobia: Záverečná písomná previerka na skúške trvá 80 minút + 15 min na vkladanie odpovedí do systému, pozostáva z 5 príkladov (2 z lineárnej algebry a 3 z matematickej analýzy). (max. 50 bodov). Riadny a opravný termín skúšky prebieha písomnou formou. Riadny termín je povinný pre celý ročník. Študenti sú povinní prihlásiť sa na termíny cez AIS2. Opravný termín absolvuje len ten študent, ktorý získal po riadnom termíne menej ako 60 bodov spolu za priebežné hodnotenie a hodnotenie zo skúšky. Neúčast' na riadnom termíne musí byť vydokladovaná lekársym potvrdením. Skúška prebehne buď prezenčne alebo online. V súlade s ustanoveniami Vnútorného predpisu č. 23/2021 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania UK, (Ôsma časť Etický kódex apravidlá tvorivej činnosti UK) Čl. 71, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov,...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta	

je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu je naučiť študenta základné poznatky z lineárnej algebry, matematickej analýzy funkcie jednej reálnej premennej, ktoré využije v nadväzujúcich predmetoch z ekonómie, z finančného manažmentu, zo štatistiky a pod. Logické myslenie, ktoré získa využije v každodennej praxi manažéra.

Predmet poskytuje študentom možnosť rozvíjať logické myslenie a matematické zručnosti, vrátane:

- rozvoja ich matematických vedomostí,
- pochopenia matematických princípov,
- použitia matematiky v každodenných situáciách a pochopenia úlohy matematiky vo svete okolo nich,
- schopnosti posudzovať a riešiť problémy, prezentovať a interpretovať výsledky,
- komunikovania a zdôvodňovania pomocou matematických pojmov,
- solídneho základu pre ďalšie štúdium manažmentu (napríklad: ekonomika, finančné riadenie, marketingového riadenia, strategického riadenia, atď.).

Stručná osnova predmetu:

1. Lineárna algebra : vektory a matice

n-rozmerné vektory a matice: operácie s vektormi, maticami, lineárna závislosť a nezávislosť vektorov, lineárna kombinácia vektorov. Matice: typy matíc, operácie s maticami, ekvivalentné úpravy matice, hodnota matice, inverzná matica. Riešenie sústav lineárnych rovníc. Lineárne transformácie, vlastné vektory a vlastné čísla matice. Aplikácie lineárnej algebry v ekonomii, vstupno-výstupné modely.

2. Reálna funkcia jednej reálnej premennej.

Limita a spojitosť funkcie. Využitie niektorých funkcií v ekonomii. Diferenciálny počet: Derivácia funkcie: jej geometrický, fyzikálny a ekonomický význam. Pravidlá derivovania. Vyššie derivácie. Priebeh funkcie: monotónnosť, extrémne body, konvexnosť a konkávnosť, limity, veta o strednej hodnote. Taylorov rozvoj.

Integrálny počet: Neurčité integrály, integrovanie podľa vzorcov a metódy: substitučná metóda, integrovanie po častiach (per partes), určitý integrál. Niektoré ekonomické aplikácie integrálu.

Odporúčaná literatúra:

[1] BAUER, L., Lipovská, H., Mikulík, M., Mikulík, V.: Matematika v ekonomii a ekonomice. Praha, Grada, 2015

[2] BERGIN, J. 2015. Mathematics for Economists with Applications. London and New York : Routledge, Taylor and Francis Group, 2015. ISBN 978-04-156-3828-9

[3] CHIANG, A. C. 1984. Fundamentals Methods of Mathematical Economics. Singapore : McGraw-Hill, 1984. ISBN 00-706-6219-3

[4] RENSHAW, G. 2009. Maths for Economics. Oxford : Oxford University Press, 2009. ISBN 978-01-992-3681-7

[5] SYDSAETER, K. – HAMMOND, P. 2008. Essential Mathematics for Economic Analysis. Boston : Prentice Hall. 2008. ISBN 978-02-737-6068-9

- [6] VINOGRADOV, V. V. 2010. Mathematics for Economists Made Simple. Praha : Karolinum Press, 2010. ISBN 978-80-246-1657-5
- [7] WERNER, F. – SOTSKOV, Y. N. 2006. Mathematics of Economics and Business. New York : Routledge, Taylor and Francis Group, 2006. ISBN 978-04-153-3281-1
- [8] BOHDALOVÁ, M.: Študijné materiály k prednáškam. Dostupné online na: [https://moodle.uniba.sk/predmet/2022/2023/Matematika 1-denní študenti](https://moodle.uniba.sk/predmet/2022/2023/Matematika%201-denn%C3%AD%20%C5%A1tudenti)
- [9] BOHDALOVÁ, M., BOHDAL, R. 2022. Matematika nielen pre manažérov. Univerzita Komenského v Bratislave. ISBN 978-80-223-5392-2. Dostupné na: https://stella.uniba.sk/texty/FM_MBRB_matematika_nielen_pre_manazerov.pdf

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

MS Teams kód predmetu: nieinhk

Web stránka predmetu: <https://moodle.uniba.sk/course/view.php?id=2421>

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 210

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
20,0	0,0	21,43	18,1	14,76	16,67	9,05	0,0

Vyučujúci: doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Adam Gonšénica, Mgr. Tomáš Bohumel

Dátum poslednej zmeny: 01.07.2024

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/065B/24	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľského myslenia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Študent odovzdáva výsledky svojej práce v 8 + 1 zadaniach počas semestra. Za vypracovanie zadania získa max. 100 bodov (8 zadanií po 10 bodov a finálne zadanie za 20 bodov). Zadania sú odovzdávané elektronicky a zdieľané s učiteľom a ostatnými študentmi, a prezentované a diskutované na hodinách. Aktívna účasť na hodinách je pre absolvovanie predmetu nevyhnutná.	
Výsledky vzdelávania: Rozvoj osobnej iniciatívnosti a podnikateľského myslenia študentov. Rozvoj schopnosti identifikovať vo svojom okolí problémy. Rozvoj vnútornej motivácie riešiť problémy.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu 2. Podnikateľské myslenie 3. Identifikácia vlastného osobného rámca (kontakty, schopnosti, nadšenie) 4. Zvedavosť 5. Rozvoj zvedavosti 6. Schopnosť pozorovať svoje okolie a vnímať súvislosti 7. Think like a traveler 8. Analýza založená na pozorovaní 9. Streetcombing 10. Konzultácie 11. Záverečné prezentácie	
Odporúčaná literatúra: [1] Mikuš, J., & Rehák, J. The digital entrepreneur's handbook: From idea to execution. 2023. (1st ed.). Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave. ISBN 978-80-223-5745-6 [2] ĎURICOVÁ, I. 99 inšpiratívnych podnikateľských nápadov. Inventic, 2012. ISBN 978-80-971172-0-7. [3] PIKO, M. 59 inšpiratívnych podnikateľských príbehov. Inventic, 2013. ISBN 978-80-971172-1-4	

- [4] LUKNIČ, A. S. Manažment kreativity a inovácií. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2008. ISBN 978-80-223-2452-6.
- [5] BARON, R. A., HMIELESKI, K. M. Essentials of Entrepreneurship. Second Edition. Changing the World, One Idea at a Time. Cheltenham: Edward Elgar, 2018.
- [6] BJERKE, B. About Entrepreneurship. Cheltenham: Edward Elgar, 2013.
- [7] BAUM, J. R. a kol., zost. The Psychology of Entrepreneurship. New York, NY: Psychology Press, 2012.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 191

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
63,35	0,0	15,71	4,71	2,09	5,76	8,38	0,0

Vyučujúci: Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Ing. Martin Brecka

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/070B/21	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľských zručností I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (80%) a písomná skúška počas skúškového obdobia (20%). Študent odovzdáva výsledky svojej práce počas semestra. Práca študenta spočíva v rôznych druhoch individuálnych a skupinových aktivít, v rámci ktorých si študenti precvičujú vybrané podnikateľské zručnosti. Hodnotenie v priebehu semestra je rozdelené do 5 častí: 1. 10%: Zadanie 1 – Test podnikateľských tendencií 2. 5%: Zadanie 2 – Výroky o podnikaní 3. 15%: Zadanie 3 – Podnikateľské inšpirácie 4. 25%: Zadanie 4 – Mikrobiznis 5. 25%: Zadanie 5 – Sales Pitch Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (80%) a písomná skúška počas skúškového obdobia (20%).	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu aktivizácia a rozvoj vybraných podnikateľských zručností študentov, predovšetkým prostredníctvom prakticky orientovaných aktivít, cvičení a projektov.	
Stručná osnova predmetu: 1. Ako vzniká podnikanie. Jednotlivci, nápady a príležitosti. 2. Myslenie a konanie podnikateľov 3. Podnikateľské zručnosti a fázy podnikateľského procesu	

4. Marketingové zručnosti podnikateľov 5. Design Thinking 6. Predajné a obchodné zručnosti podnikateľov 7. Identifikácia a testovania kľúčových predpokladov a minimálny životaschopný produkt 8. Prezentačné zručnosti a Sales/Investor Pitch 9. Tvorba hodnoty pre spoločnosť
Odporúčaná literatúra: [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018. Dostupné online. [2] BJERKE, B. About Entrepreneurship. Cheltenham: Edward Elgar, 2013. ISBN 978-1-78254-539-2. Dostupné v študovni knižnice FMUK. [3] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/ . [4] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský, anglický
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí</i> . Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu</i> . Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky: -

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 249							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
38,96	0,0	35,74	11,24	3,61	2,41	5,22	2,81
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Peter Marcin, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 14.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/055B/24	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľských zručností II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (80%) a ústna skúška v podobe prezentácie a obhajoby semestrálneho projektu spojených s overovaním vedomostí nadobudnutých počas semestra v skúškovom období (20%). Študent odovzdáva výsledky svojej práce počas semestra. Práca študenta spočíva v rôznych druhoch aktivít, v rámci ktorých si študenti precvičujú vybrané podnikateľské zručnosti, ako aj v aktívnej participácii na prednáškach počas semestra. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie 80%, záverečná skúška 20%.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je rozvoj vybraných podnikateľských zručností študentov, predovšetkým prostredníctvom prakticky orientovaných aktivít, cvičení a projektov. Študenti svojimi aktivitami nadviažu na výsledky predmetov Podnikanie a Rozvoj podnikateľských zručností I. Podnikateľský nápad rozpracujú vo forme podnikateľského plánu, s dôrazom na spracovanie finančného plánu. Osvoja si zručnosti spojené s finančným plánovaním v novom podnikaní a rozvinú svoje predajné zručnosti v kontexte nového podnikania.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu, organizačné pokyny. 2. Úvod do podnikateľského plánovania. 3. Predajné zručnosti podnikateľov. 4. Predajné zručnosti podnikateľov v praxi - B2B. 5. Predajné zručnosti podnikateľov v praxi - B2C. 6. Finančný plán a finančné plánovanie. 7. Finančné a účtovné aspekty podnikania. 8. Finančné plánovanie v podnikaní v praxi.	

9. Podnikateľský plán – význam, štruktúra, princípy tvorby, nástroje.
10. Podnikateľské plánovanie v praxi.
11. Konzultácie ku skúškam a semestrálnym projektom – podľa harmonogramu seminárov.

Odporúčaná literatúra:

- [1] HOLIENKA, M. Podnikanie: Podnikavosť, tvorba a rozvoj podnikateľských nápadov a príležitostí. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave, 2018.
- [2] OSTERWALDER, A. – PIGNEUR, Y. 2010. Business Model Generation. John Wiley and Sons, 2010. ISBN 978-04-708-7641-1
- [3] RIES, E. 2011. The Lean Startup. New York : Crown Business, 2011. ISBN 978-03-078-8789-4
- [4] RIGBY, G. 2011. Business Planning for Entrepreneurs. Hampshire : Harriman House, 2011. ISBN 978-08-571-9178-6
- [5] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [6] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútny systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského

v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenaj spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 38

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,0	0,0	21,05	15,79	2,63	2,63	0,0	7,89

Vyučujúci: Mgr. Peter Marcin, PhD., doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/053B/23	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľských zručností v medzigeneračných tímoch
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Účtovníctvo, Základy manažmentu	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Vypracovanie a zrealizovanie mikropodnikateľského zámeru v rámci medzigeneračných tímov. Práca počas semestra tvorí základ pre hodnotenie predmetu. Výstupom je zrealizovaný projekt mikro podniku a príslušná dokumentácia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Praktické skúsenosti s podnikateľskou činnosťou a prácou v rámci podnikateľských tímov a medzigeneračných tímov. Osvojenie si základných podnikateľských zručností v rámci plánovania a exekutívy, propagácie a finančného riadenia mikropodniku. Rozvoj schopnosti vyhľadávať príležitosti a nápady, dolad'ovať ich a formulovať do podoby podnikateľských modelov v rámci prostredia mikro a malých podnikov. Rozvoj komunikačných schopností v medzigeneračných tímoch.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu – vytvorenie tímov a zoznamovacie aktivity 2. Techniky na precvičenie kreativity a generovanie podnikateľských nápadov 3. Identifikácia podnikateľských príležitostí v okolí a možnosti ich využitia 4. Prezentácie podnikateľských nápadov a tréning príslušných zručností 5. Koordinácia v rámci tímov, príprava stručných podnikateľských plánov (rozpočet, propagácia, výber dodávateľov a podobne) 6. Prezentácie plánov a tvorba propagačných videí 7. Realizácia podnikateľských aktivít v rámci medzigeneračných tímov 8. Dokumentácia a tvorba reportov 9. Priebežné hodnotenie a implementácia pozmeňujúcich návrhov do realizácie podnikateľských plánov 10. Finálne hodnotenie aktivít, tvorba finančných reportov	
Odporúčaná literatúra:	

Základná literatúra: . Podnikanie v kocke. E-book. Podnikateľská príručka zdarma. Príručka vydaná v rámci projektu Regionfemme 2013 (SOPK). . Ďuricová I. 99 inšpiratívnych podnikateľských nápadov. Inventic,s.r.o. 2012. . Piko, M. 59 inšpiratívnych podnikateľských príbehov. Inventic, s.r.o 2013. . PRAKTICKÝ SPRIEVODCA PODNIKATEĽSKÝM PLÁNOM. Bratislava, Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania, 2012. Odporúčaná literatúra: 1. PILKOVÁ, A. a kol. Podnikanie na Slovensku: vysoká aktivita, nízke rozvojové aspirácie. Bratislava. Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu, 2012. ISBN 978-80-223-2823-4. Dostupné: www.gemconsortium.org 2. PILKOVÁ, A., HOLIENKA, M. REHÁK, J., KOVAČIČOVÁ, Z. PEŠOUT, I. Podnikanie na Slovensku: nadpriemerná podnikateľská aktivita v podpriemernom podnikateľskom prostredí. Bratislava, Fakulta managementu, 2013 3. SPRÁVY O STAVE MSP NA SLOVENSKU. Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania. Internetové zdroje: – www.podnikajte.sk – www.akopodnikat.sk
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 38							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
84,21	0,0	5,26	10,53	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Diana Gašparík, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 06.02.2026							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/048B/15	Názov predmetu: Seminár k bakalárskej práci
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Celkové hodnotenie študentov pozostáva z nasledovného súčtu percent: - aktívna účasť vzdelávacích činnostiach - 10 % hodnotenia, - konzultácie s vedúcim bakalárskej práce – 60 % hodnotenia, - priebežné testy, resp. zadania zadané jednotlivými vyučujúcimi – 30 % hodnotenia. Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent za vyššie uvedené vzdelávacie činnosti. Všetky úlohy a zadania musia byť vypracované podľa akademických pravidiel, s dodržaním formálnych a obsahových náležitostí a akademickej etiky. Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu percent/bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov týkajúcu sa tvorby a spracovania textu do podoby bakalárskej práce, ktorou má študent preukázať schopnosť tvorivo pracovať v študijnom odbore Ekonómia a manažment.	
Stručná osnova predmetu: 1. Cyklus záverečnej práce na FM UK - od zadania témy záverečnej práce, cez výber témy záverečnej práce po jej obhajobu. 2. Formálne náležitosti záverečných prác - priblíženie formálnych náležitostí bakalárskej práce v kontexte dostupných predpisov na univerzitnej a fakultnej úrovni. Predstavenie základnej štruktúry bakalárskej práce, rozsah, členenie a pod.	

3. Vytváranie záznamu bibliografických odkazov - STN ISO 690 Informácie a dokumentácia. Návod na tvorbu bibliografických odkazov na informačné pramene a ich citovanie.Štýly zápisu použitých zdrojov v texte bakalárskej práce a v zozname použitej literatúry.
4. Externé informačné zdroje - základy práce s informačnými zdrojmi prístupnými prostredníctvom online databáz prístupných pre Univerzitu Komenského v Bratislave.
5. Citačný manažér ZOTERO. Práca s vyhľadávaním prostredníctvom Google Scholar a predstavenie citačného manažéra Zotero (inštalácia a funkcionálnosť).
6. Metodologická príprava na spracovanie bakalárskej práce - kroky spoločenskovedného výskumu. Metódy vedeckej práce. Vymedzenie pojmov metóda, metodika, metodológia, technika a štýl vedeckej práce. Klasifikácia metód.
7. Metodológia vedeckého výskumu - vzťah teórie a empirie vo výskume. Hypotéza ako podmienený výrok vyjadrujúci vzťah medzi premennými. Od témy bakalárskej práce k cieľom – tvorba konceptuálneho rámca skúmania.
8. Kvantitatívny a kvalitatívny výskum. Systém a systémový prístup. Model a modelovanie.
9. Písanie odborného textu. Príprava textu bakalárskej práce: konštrukcia; rozsah a forma; hlavná myšlienka/cieľ/otázka a štruktúra celého textu.

Odporúčaná literatúra:

- ADAMS, J., KHAN, H. T. A., RAESIDE R. Research Methods for Business and Social Science Students. SAGE Publications, 2014. Dostupné na internete: <https://ebookcentral.proquest.com/lib/uniba-ebooks/detail.action?docID=1698991>
- BAČÁROVÁ, R. Právne a etické aspekty písania záverečných prác na objednávku. In: Právo, veda a umenie. Vedecký elektronický časopis so zameraním na oblasť práva duševného vlastníctva, 2012, č. 1, s. 10-13. ISSN 1338-774X.
- ECO, U. Jak napsat diplomovou práci. Olomouc: Votobia, 1997. ISBN 80-7198-173-7y.
- GAVORA, P. et al., Elektronická učebnica pedagogického výskumu [online]. Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave [cit. 2019-05-27]. 2010. ISBN 978-80-223-2951-4. Dostupné na internete: <http://www.e-metodologia.fedu.uniba.sk/>
- GRUBA, P., ZOBEL, J. How To Write Your First Thesis. Cham : Springer, 2017. Dostupné na internete: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2F978-3-319-61854-8.pdf>
- HENDL, J. Kvalitativní výzkum základní teorie, metody a aplikace. Praha: Portál, 2016. ISBN 978-80-262-0982-9.
- HENDL, J., REMR J. Metody výzkumu a evaluace, Praha: Portál, 2017. ISBN 978-80-262-1192-1.
- KATUŠČÁK, D. Ako písať záverečné a kvalifikačné práce: Ako písať bakalárske, diplomové, dizertačné, špecializačné, habilitačné práce, seminárne a ročníkové práce, práce študentskej vedeckej a odbornej činnosti; ako urobiť bibliografické odkazy a citovať tradičné a elektronické dokumenty. 4. vydanie. Nitra : Enigma, 2007, ISBN 978-80-89132-45-4.
- LICHNEROVÁ, L. Písanie a obhajoba záverečných prác: vysokoškolské skriptá pre študentov Univerzity Komenského v Bratislave [online]. Bratislava: Stimul, 2016. ISBN 978-80-8127-155-7. Dostupné na internete: http://stella.uniba.sk/texty/LL_pisanie_obhajoba_zaverecne_prace.pdf
- MASARYK, R. Ten druhý výskum: Úvod do kvalitatívnych metód v psychológii. Bratislava : Univerzita Komenského v Bratislave , 2021. ISBN 978-80-223-5172-0. Dostupné v knižnici FMUK
- MAYLOR, H., BLACKMON, K., HUEMANN, M. Researching Business and Management. London: Palgrave, 2005. Dostupné na internete: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2F978-1-137-11022-0.pdf>

MEŠKO, D., KATUŠČÁK, D., FINDRA, J. a kolektív. Akademická príručka – Chcete byť úspešní na vysokej škole? 3. vydanie. Martin : Vydavateľstvo Osveta, 2005. ISBN 978-80-8063-392-9.

O'GORMAN, K., MACINTOSH R. Research Methods for Business and Management: A Guide to Writing Your Dissertation. Goodfellow Publishers, Limited, 2014. Dostupné na internete: <https://ebookcentral.proquest.com/lib/uniba-ebooks/detail.action?docID=4531612>

QUINLAN, CH. Business Research Methods. Hampshire: South-Western Cengage Learning. 2011. ISBN 978-1-4080-0779-2.

QUINLAN, CH. et al. Business Research Methods. Andover: Cengage Learning EMEA, 2015. ISBN 978-1-4737-0485-5.

SREEJESH, S., MOHAPATRA, S., ANUSREE, M. R. Business Research Methods: An Applied Orientation. Cham: Springer, 2014. Dostupné na internete: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2F978-3-319-00539-3.pdf>

ŠANDEROVÁ, J. Jak číst a psát odborný text ve společenských vědách. Praha: Sociologické nakladatelství (SLON), 2014, ISBN 978-80-86429-40-3.

TUREK, I. Tajomstvo úspešného štúdia na vysokej škole (alebo ako na to, aby učenie nebolo mučenie). Bratislava: Wolters Kluwer, 2015, ISBN 978-80-8168-157-8.

VYMĚTAL, J. Informační zdroje v odborné literatuře. Praha : Wolters Kluwer Česká republika, 2010, ISBN 978-80-7357-520-5.

Normy

STN 01 6910:2011, Pravidlá písania a úpravy písomností

STN ISO 214:1998, Dokumentácia – Abstrakty (referáty) pre publikácie a dokumentáciu

STN ISO 690:2012, Informácia a dokumentácia – Návod na tvorbu bibliografických odkazov na informačné pramene a ich citovanie

STN ISO 832:1998, Informácie a dokumentácia – Bibliografický popis a odkazy – Pravidlá skracovania bibliografických termínov

Vnútorne prepisy

Vnútorný predpis č. 32/2023 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigorózných prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave.

Vnútorný predpis č. 8/2019 Smernica dekana Univerzity Komenského v Bratislave, Fakulty managementu ktorou sa upravujú niektoré podrobnosti o záverečných prácach na prvom a druhom stupni štúdia.

Pravidlá tvorby bibliografických odkazov na informačné zdroje podľa ISO 690 (2010) Dostupné na: http://stella.uniba.sk/texty/690-2010_priklady.pdf

Šablóna záverečnej práce na FMUK platná k 09/2022

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako

porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Výučba semináru je rozdelená podľa trajektórií štúdia, ktoré si študent vybral.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 1596

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,94	0,0	23,18	11,53	5,89	5,45	1,75	1,25

Vyučujúci: Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD., PhDr. Matúš Baráth, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. PhDr. Lívia Bott Domonkos, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/067B/18	Názov predmetu: Sociálne podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Povinne voliteľný predmet; kombinovaná metóda; seminár - prezenčná metóda; 2 hodiny týždenne; 3 ECTS	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Študenti sú hodnotení za aktívnu aplikáciu konceptov z oblasti sociálneho podnikania do ich vlastných modelových zadanií – zmapovanie ekosystému sociálneho podnikania na Slovensku (resp. vo vybranej zahraničnej krajine) (20 bodov); analýzu príkladov sociálneho podnikania z hľadiska modelu fungovania a prístupu k škálovaniu (20 bodov); a spracovanie vlastných modelových podnikateľských nápadov z oblasti sociálneho podnikania a ich rozpracovanie do podnikateľských modelov (prezentácia nápadu 20 bodov, impact canvas 20 bodov, business model a business model canvas 20 bodov). Alternatívne, posledné zadanie je možné nahradiť poradenským zadaniím pre skutočný sociálny podnik. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Porozumenie povahe a úlohe sociálneho podnikania v súčasnom socio-ekonomickom kontexte. Pochopenie motívov a charakteristík sociálnych podnikateľov. Oboznámenie sa s rôznymi typmi sociálneho podnikania a rôznymi podnikateľskými modelmi a stratégiami škálovania sociálneho dopadu. Schopnosť vytvoriť vlastný projekt v oblasti sociálneho podnikania s využitím súčasných nástrojov a techník.	
Stručná osnova predmetu: 1. Čo je sociálne podnikanie a kto sú sociálni podnikatelia? 2. Ako sociálne podnikanie funguje?	

3. Metódy a nástroje na vytváranie a implementáciu projektov v sociálnom podnikaní.
4. Rozpoznávanie biznis modelov sociálnych podnikov.
5. Škálovanie dopadu sociálneho podnikania.
6. Tvorba nápadov a prototypov v sociálnom podnikaní.
7. Efektuálne myslenie v sociálnom podnikaní

Odporúčaná literatúra:

- [1] PILKOVÁ, A. a kol. (2016). Komerčné, sociálne a inkluzívne podnikanie na Slovensku. GEM Slovensko 2015. Bratislava: Univerzita Komenského v Bratislave.
- [2] BJERKE, B. 2013. About Entrepreneurship. Cheltenham : Edward Elgar, 2013. ISBN 978-17-825-4538-5
- [3] OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. Business Model Generation. John Wiley & Sons, 2010. ISBN 978-0470-87641-1
- [4] YOUNG, D.R. 2018. The Social Enterprise Zoo. Cheltenham : Edward Elgar, 2018. ISBN 978-1-78471-607-3
- [5] Študijné materiály Social Entrepreneurship Akademie k dispozícii online
- [6] Študijné materiály Social Impact Awards k dispozícii online
- [7] Databázy Akademickej knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 95							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
30,53	0,0	35,79	12,63	2,11	4,21	11,58	3,16
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/063B/16	Názov predmetu: Supply Chain Management
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie pozostáva zo štyroch častí: (1) aktívna účasť 10%, (2) priebežné úlohy 20%, (3) prezentácia k vybranej téme 20%, (4) písomný test 50%. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom fakulty: A = 91-100% výborne, B = 81-90% veľmi dobre, C = 73-80% dobre, D = 66-72% uspokojivo, E = 65-60% dostatočne, FX = 0-59% nedostatočne. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Predmet sa venuje otázkam manažmentu dodávateľských reťazcov. Vysvetľuje stratégie agilného, štruktúrovaného a udržateľného riadenia a koncepty plánovania a koordinácie materiálových a s nimi súvisiacich informačných tokov. Študenti získajú ucelené informácie o riadení dodávateľsko-odberateľských reťazcov a logistiky. Spoznajú metódy a procesy riadenia obstarávania, výroby a distribúcie tovarov a vedú vypracovať riešenia pre rôzne logistické problémy v podnikovej praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Manažment dodávateľských reťazcov a logistika 2. Stratégie riadenia dodávateľských reťazcov 3. Prípadová štúdia „Koordinácia v dodávateľskom reťazci“ 4. Logistické služby a outsourcing logistiky 5. Obstarávanie a manažment dodávateľov 6. Zásobovacia a výrobná logistika 7. Distribučná a spätná logistika 8. Doprava a skladovanie 9. Informácie a integrácia v dodávateľských reťazcoch 10. Prezentácie študentských prác	
Odporúčaná literatúra: [1] LANGLEY, J.; NOVACK, R.; GIBSON, B. a COYLE, J. Supply Chain Management: A Logistics Perspective. 11th edition. Boston: Cengage, 2021. ISBN 978-0-357-44213-5. [2] NAKANO, M. Supply Chain Management: Strategy and Organization. Singapore: Springer, 2020. ISBN 9789811384783.	

[3] IVANOV, D.; TSIPOULANIDIS, A. a SCHÖNBERGER, J. Global Supply Chain and Operations Management: A Decision-oriented Introduction to the Creation of Value. 3rd ed. Cham: Springer, 2021. ISBN 978-3-030-72330-9.

[4] Študijné materiály distribuované počas semestra cez MS Teams.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Predmet sa vyučuje len v letnom semestri. Kód predmetu v MS Teams: 118xfcq.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 72

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
66,67	0,0	27,78	2,78	0,0	0,0	1,39	1,39

Vyučujúci: Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 17.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/001B/21	Názov predmetu: Španielsky jazyk I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Pre úspešné absolvovanie predmetu musí študent absolvovať záverečný test, ktorý tvorí 100% hodnotenia predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 0/100	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: 1. Výslovnosť a pravopis 2. Prízvuk, španielska abeceda 3. Členy - určité a neurčité 4. Prídavné mená 5. Množné číslo 6. Slovesá a slovesné triedy 7. Prítomný čas slovies 1. triedy 8. Osobné zámená 9. Nepravidelné sloveso ser 10. Formulácia otázok - pravidlá pre tvorbu	
Odporúčaná literatúra: [1] LENGHARTOVÁ, J. 2016. Španielčina 1. Bratislava : SPN, 2016, 230 s. ISBN 978-80-10-02927-3 [2] ULAŠIN, B. 2009. Španielčina pre samoukov. Bratislava : Eastone Books, 2009, 352 s. ISBN 978-80-8109-106-3 [3] Prednášky a študijná podpora distribuované vyučujúcou.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika:	

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 288

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
64,24	0,0	10,76	9,38	3,47	4,86	6,25	1,04

Vyučujúci: Mgr. Lucia Kočíšová

Dátum poslednej zmeny: 03.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/002B/21	Názov predmetu: Španielsky jazyk II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Pre úspešné absolvovanie predmetu musí študent absolvovať záverečný test, ktorý tvorí 100% hodnotenia predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 0/100	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: 1. Vyjadrovanie gramatických pádov 2. Nesamostatné prívlastňovacie zámená 3. Nepravidelné sloveso estar 4. Používanie slovies ser, estar a neosobného tvaru hay. 5. Základné číslovky 0-100 6. Opytovacie zámená 7. Mucho muy - rozdiel v používaní 8. Prítomný čas slovies 2 a 3. triedy 9. Nepravidelné sloveso hacer 10. Spojky pero a sino	
Odporúčaná literatúra: [1] LENGHARTOVÁ, J. 2016. Španielčina 1. Bratislava : SPN, 2016, 230 s. ISBN 978-80-10-02927-3 [2] ULAŠIN, B. 2009. Španielčina pre samoukov. Bratislava : Eastone Books, 2009, 352 s. ISBN 978-80-8109-106-3 [3] Prednášky a študijná podpora distribuované vyučujúcou.	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika:	

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 170

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
69,41	0,0	15,88	2,35	3,53	0,59	7,65	0,59

Vyučujúci: Mgr. Lucia Kočíšová

Dátum poslednej zmeny: 03.09.2025

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/106B/24	Názov predmetu: Štatistika a dátové analýzy pre podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Prednášky v rozsahu 2 hodín týždenne počas 14 týždňov, aktívna účasť na seminároch v rozsahu 2 hodín týždenne počas 14 týždňov, predpokladaná samostatná práca a samoštúdium v rozsahu 5 hodín týždenne počas 14 týždňov.	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: - aktívna účasť na seminároch - samostatné vypracovanie domácich úloh - súhrnne 20 bodov - dva zápočtové testy počas výučbovej časti semestra - súhrnne 40 bodov - skúška 40 bodov Výsledné hodnotenie pozostáva zo súčtu bodov získaných počas výučbovej časti semestra a bodov za skúšku. Účasť na seminároch je povinná. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa základné znalosti zo štatistiky a využitia dátovej analytiky v podnikaní a manažmente. Cieľom predmetu je naučiť študentov analyzovať dáta za pomoci rôznych nástrojov, riešiť problémy využitím analýzy údajov pomocou štatistických metód vhodných na jedno- a dvoj-rozmerné analýzy kvantitatívnych a kvalitatívnych premenných a základných techník modelovania, navrhovať štruktúru dát a analytickú infraštruktúru, navrhovať využitie analytických modelov, interpretovať nadobudnuté výstupy analýzy dát pre spotrebiteľov, manažment firmy alebo zákazníka za účelom rozhodnutí založených na údajoch. Osvojenie si zručností extrakcie, transformácie a načítania dát, dynamickej analýzy dát, využitia MS Excel, jazyka R.	
Stručná osnova predmetu: Stručná osnova predmetu: 1. Význam dátovej analýzy v podnikaní a manažmente, ich úlohy 2. Popisná štatistika, prvotné spracovanie štatistických súborov. Úvod do teórie pravdepodobnosti. 3. Podmienená pravdepodobnosť, nezávislosť a Bayesova veta. Náhodná premenná – definícia, typy (diskrétna a spojitá), transformácia, rozdelenie pravdepodobnosti. 4. Distribučná funkcia a jej základné vlastnosti. Funkcia hustoty pre spojitú náhodnú premennú.	

5. Úvod to testovania štatistických hypotéz. Chyby prvého a druhého druhu pri testovaní štatistických hypotéz. 6. Testovanie štatistických hypotéz: parametrické testy. Testy dobrej zhody. Testovanie štatistických hypotéz: vybrané neparametrické testy. Vrámcami seminárov si študenti osvoja jednotlivé kroky a procesy pri analýze dát: 1. Precvičenie nadobudnutých teoretických znalostí z prednášok na príkladoch, 2. ETL proces v prostredí MS Excel a MS Power Query, čistenie a príprava dát, 3. využitie základných štatistických metód s jednou premennou pomocou MS Excel, R, vizualizácia a interpretácia, 4. využitie a výhody využitia relačnej databázy na ukladanie dát.
Odporúčaná literatúra: 1. Milan Terek, Interpretácia štatistiky a dát, Bratislava, Equilibria, 2017, 458 s., 5. doplnené vyd., ISBN 978-80-8143-213-2 2. Milan Terek, Interpretácia štatistiky a dát podporný učebný materiál, Bratislava, Equilibria, 2017, 242 s., 5. dopln. vyd., ISBN 978-80-8143-212-5 3. Viera Labudová ... [et al.], Štatistické metódy pre ekonómov a manažérov, Bratislava, Wolters Kluwer, 2021, 391 s., 1. vyd., ISBN 978-80-571-0401-8 4. Viera Pacáková a kolektív, Štatistická indukcia pre ekonómov a manažérov, Bratislava, Wolters Kluwer, 2015, 365 s., 1. vyd., ISBN 978-80-8168-081-6 5. Erik Šoltés a kolektív, Bratislava, Wolters Kluwer, 2015, 351 s., 1. vyd., ISBN 978-80-8168-234-6
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí</i>. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu</i>. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky:

Hodnotenie predmetov						
Celkový počet hodnotených študentov: 96						
A	ABS	B	C	D	E	FX
14,58	0,0	26,04	18,75	19,79	11,46	9,38
Vyučujúci: Ing. Rastislav Kulhánek, PhD., Mgr. Eva Poráziková, PhD.						
Dátum poslednej zmeny: 23.09.2025						
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.						

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/062B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (1)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: SK100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činnostiach jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou históriografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 2724

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
87,11	0,07	0,77	0,37	0,0	0,04	11,6	0,04

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/063B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (2)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: SK100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činnosti jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou históriografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 2315

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
86,95	0,0	0,78	0,13	0,13	0,35	11,62	0,04

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/064B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (3)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: SK100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činnosti jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou históriografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 1683

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
90,73	0,0	0,65	0,36	0,0	0,12	7,9	0,24

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/065B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (4)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: K100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou históriografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 1407

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
88,98	0,0	0,78	0,28	0,14	0,07	9,31	0,43

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/066B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (5)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: SK100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činnostiach jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou historiografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 985

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
92,99	0,1	0,81	0,0	0,1	0,1	5,58	0,3

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/067B/10	Názov predmetu: Telesná výchova (6)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: Za obdobie štúdia: Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 6.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: SK Orientačná stupnica hodnotenia: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% EN Grades: A 90%, B 80%, C 70%, D 60%, E 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: SK100/0EN100/0	
Výsledky vzdelávania: SK Orientácia v histórii vybranej športovej disciplíny, zvládnutie základných princípov kompenzácie prevažne duševného zaťažovania jednotlivca. Vytváranie kladného, trvalého vzťahu k telesnej výchove a športu v zmysle kalokagátie. Zvládnutie nárokov na rozvoj pohybových schopností, zručností, správnej techniky vykonávania jednotlivých pohybov v individuálnych športových disciplínach, herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. EN Orientation in the history of the selected sports discipline, mastering the basic principles of compensation of mostly mental burdens of the individual. Creating a positive, lasting relationship to physical education and sports in the sense of calocagation. Mastering the demands for the development of motor abilities, skills, proper technique of performing individual movements in individual sports, individual game activities in collective sports games.	
Stručná osnova predmetu: SK Oboznámenie so základnou históriografiou vybranej športovej disciplíny, so základnými princípmi kompenzácie jednostranného psychického zaťaženia organizmu jednotlivca. Rozvoj základných pohybových schopností s dôrazom na všetky druhy vytrvalosti, koordinácie, zvyšovanie úrovne kĺbovej pohyblivosti. Nácvik herných činností jednotlivca v kolektívnych športových hrách. V individuálnych športových disciplínach nácvik základnej techniky jednotlivých prvkov. EN Introduction to the basic history of the selected sport, with the basic principles of compensation of one-sided psychological burden of the individual's body. Development of basic motor skills with	

a stop to all kinds of endurance, coordination, increasing the level of joint mobility. Training of individual game activities in collective sports games. In individual sports disciplines, practice of basic techniques of individual elements.

Odporúčaná literatúra:

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

SK

slovenský, anglický

EN

Slovak, English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 716

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
96,79	0,0	0,7	0,14	0,14	0,28	1,96	0,0

Vyučujúci: Mgr. Tomáš Kuchár, PhD., Mgr. Ladislav Mókus, Mgr. Jana Leginusová, PaedDr. Dana Mašlejová, Mgr. Martin Dovičák, PhD., Mgr. Júlia Raábová, PhD., Mgr. Branislav Nedbálek, PhD., Mgr. Tomáš Lovecký, Mgr. Martina Maheľová, Mgr. Marko Mižičko, PhD., PaedDr. Lucia Ondrušová

Dátum poslednej zmeny: 11.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/071B/22	Názov predmetu: Tvorba, propagácia a manažment e-shopu
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Osobná účasť je povinná, priebežné hodnotenie a aktívne zapájanie sa do výučbového procesu. Záverečný projekt so zameraním na vytvorenie si vlastného e-shopu v dostupnej e-commerce platforme. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Pri úspešnom absolvovaní predmetu Tvorba, propagácia a manažment e-shopu študenti budú schopní analyzovať a hodnotiť najlepšie postupy v oblasti dizajnu, vývoja a riadenia e-shopov. Získajú hlboké znalosti o aktuálnych technologických riešeniach a nástrojoch potrebných pre efektívny online obchod. Osvoja si schopnosť implementovať a optimalizovať marketingové stratégie špecifické pre e-commerce. Budú mať vedomosti o legislatíve, etike a najlepších postupoch v oblasti ochrany spotrebiteľa a osobných údajov v online prostredí. Nadobudnú schopnosť analyzovať a interpretovať dáta z e-shopu za účelom jeho zlepšenia a maximalizácie zisku. Rozvinú predstavivosť a inovatívne myslenie v kontexte budúcich trendov a výziev v oblasti e-commerce.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do e-shopu: História, význam a aktuálne trendy. 2. Plánovanie a dizajn e-shopu: Ako začať, štruktúra a UX. 3. Technologické riešenia: Platformy, hosting a bezpečnosť. 4. Produktový manažment: Kategórie, fotografovanie produktov a popisy. 5. Platobné a dodacie procesy: Metódy, bezpečnosť a logistika. 6. Propagácia e-shopu: SEO, PPC a sociálne siete. 7. Manažment zákazníckych vzťahov (CRM) a podpora: Interakcia s klientom, spätná väzba a riešenie problémov. 8. Analýza a optimalizácia: Metriky, nástroje a stratégie. 9. Legislatíva a etika v e-shope: Právne predpisy, GDPR a etické otázky. 10. Budúcnosť e-shopov: Budúce trendy, inovácie a príležitosti.	
Odporúčaná literatúra:	

1. ŠTEFKO, R. – ŠTARCHOŇ, P. – BAČÍK, R. – HORVÁTH, J. 2021: E-business a e-commerce. Inovatívne trendy. Prešov : Bookman , 2021. ISBN 978-80-8165-422-0.
2. JANOUGH, V.: Internetový marketing. 3. aktualizované vydání. Brno: Computer Press, 2020, 344 s. ISBN. 978-80-251-5016-0
3. KOLEKTÍV AUTOROV 2019. Online Marketing Super Affiliate Academy – Tvorba zarábajúceho webu. Bratislava: Vydavateľstvo Affiliate sieť Dognet, 2019. ISBN: 978-80-89969-02-9
4. KRUPA, M. 2018. E-shop od nápadu po úspech. Bratislava: Vydavateľstvo Wolters Kluwer, 2018. ISBN 978-80-8168-862-1
5. ŘEZÁČ, J.: Web ostrý jako břitva: návrh fungujícího webu pro webdesignery a zadavatele projektů. Jihlava: Baroque Partners, 2014, 211 s. ISBN 978-80-879-2301-6
6. SCOTT, D. M. 2017. The New Rules of Marketing & PR, 6th Edition: How to Use Social Media, Online Video, Mobile Applications, Blogs, New Releases, and Viral Marketing to Reach Buyers Directly. 6th edition. Hoboken: John Wiley and Sons, 2017, 448 p. ISBN 978-11-193-6241-8
7. Marketing Science and Inspirations, Trend, Stratégie a ďalšie priebežne dopĺňané aktuálne zdroje.
8. Databázy Univerzitetnej knižnice, Centra vedecko-technických informácií Slovenskej republiky (externé informačné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 108							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
55,56	0,0	25,0	6,48	3,7	0,93	4,63	3,7
Vyučujúci: Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 08.10.2023							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/176B/21	Názov predmetu: Tvorba a dizajn firemných web stránok
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Absolvovanie predmetu je podmienené priebežným hodnotením na základe zadaných úloh počas semestra a finálnym semestrálnym projektom, ktorý spočíva v príprave komplexnej firemnej web stránky. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: V rámci predmetu sa venujeme rozvoju znalostí a zručností v oblasti dizajnu firemných webových stránok. Študenti porozumejú tzv. know -how a cieľom predmetu je dosiahnuť schopnosť absolventov fungovať úspešne ako manažér či podnikateľ s plnohodnotným využitím firemných webových stránok a ďalších súčastí v rámci webového rozhrania firmy. Tvorba a dizajn firemných webstránok poskytuje študentom komplexný pohľad od návrhu, vytvárania a údržby webových stránok ako aj dizajnu firemných webových stránok a aplikácií. Študenti sa naučia kriticky hodnotiť kvalitu webových stránok, naučia sa vytvárať a udržiavať kvalitné webové stránky so zameraním na konverziu a firemnú politiku, dozvedia sa o štandardoch webového dizajnu a prečo sú dôležité a naučia sa vytvárať a implementovať vizuálne prvky ako aj rôznorodé aplikácie. Predmet prebieha od úvodnej práce v rámci webdizajnu až po záverečný projekt, v ktorom študenti navrhujú a vyvíjajú webové stránky podľa vopred definovaných zadanií.	
Stručná osnova predmetu: Týždeň 1: Úvod do predmetu • Predstavenie predmetu a cieľov • Prehľad hodnotenia a očakávaní • Základné pojmy a dôležitosť firemných webstránok Týždeň 2: Úvod do podnikania, obchodu a marketingu v organizácii a jeho implementácia online • Základy podnikania a obchodu • Marketingové stratégie pre podnikanie • Implementácia marketingu online Týždeň 3: Úvod do web prostredia • Prehľad web technológií	

- Základné pojmy (HTML, CSS, JavaScript)
- Trendy a aktuálne technológie v oblasti webu

Týždeň 4: Úvod do web dizajnu

- Základy webového dizajnu
- Používateľská skúsenosť (UX) a používateľské rozhranie (UI)
- Princípy efektívneho webového dizajnu

Týždeň 5: Grafika – využitie, loga, farieb, fontov a iných grafických nástrojov

- Vytváranie a používanie grafiky na webe
- Význam loga a firemnej identity
- Práca s farbami a fontami

Týždeň 6: Digitálne médiá, úvod do vizuálneho dizajnu

- Základy vizuálneho dizajnu
- Princípy a techniky digitálnych médií
- Integrácia vizuálnych prvkov do webových stránok

Týždeň 7: Fotografia, video a digitálne efekty

- Používanie fotografie a videa na webe
- Základné techniky digitálnych efektov
- Optimalizácia mediálnych súborov pre web

Týždeň 8: Príprava individuálneho projektu – fáza 1

- Výber témy a definícia cieľov projektu
- Požiadavky a očakávania od projektu
- Začiatok výskumu a zberu materiálov

Týždeň 9: Príprava individuálneho projektu – fáza 2

- Návrh dizajnu a štruktúry webovej stránky
- Vytváranie wireframov a prototypov
- Konzultácie a spätná väzba

Týždeň 10: Príprava individuálneho projektu – fáza 3

- Implementácia grafických a vizuálnych prvkov
- Integrácia multimediálnych prvkov
- Testovanie dizajnu a použiteľnosti

Týždeň 11: Dokončenie individuálneho projektu

- Finalizácia dizajnu a obsahu
- Optimalizácia a prispôsobenie webovej stránky
- Príprava na prezentáciu

Týždeň 12: Prezentácie individuálnych projektov

- Prezentácia projektov pred triedou
- Diskusia a hodnotenie jednotlivých projektov
- Spätná väzba od spolužiakov a vyučujúceho

Týždeň 13: Zhrnutie a záverečné hodnotenie

- Zhrnutie hlavných bodov predmetu
- Diskusia o skúsenostiach a získaných vedomostiach
- Záverečné hodnotenie

Odporúčaná literatúra:

- [1] Banks, A. and Porcello, E., 2020. Learning React: Modern Patterns for Developing React Apps. 2nd ed. Sebastopol: O'Reilly Media. ISBN 978-1492051725.
- [2] Fellenstein, C., Wood, R., 2000. Exploring E-commerce, Global E-business, and E-societies. Prentice Hall PTR. ISBN.
- [3] Frain, B., 2020. Responsive Web Design with HTML5 and CSS. 3rd ed. Birmingham: Packt Publishing. ISBN 978-1839211560.

- [4] Knight, P., 2007. Vysoce efektivní marketingový plán. Grada, Praha. ISBN 97880-247-1999-3.
- [5] Laudon, K., Traver, C. G., 2013. E-Commerce 2013 Business, Technology, Society. 9th Edition. Prentice Hall. ISBN 0273-77935-4.
- [6] MacDonald, M., 2020. Wordpress: The Missing Manual: The Book That Should Have Been in the Box. Beijing China ; Boston [MA] : O'Reilly: O'Reilly. ISBN 978-1-4920-7416-8.
- [7] Sabin-Wilson, L., 2019. WordPress All-in-One For Dummies. 4th ed. Hoboken: Wiley. ISBN 978-1119686973.
- [8] Shneiderman, B., Plaisant, C., 2005. Designing the User Interface: Strategies for Effective Human-Computer Interaction. Boston: Pearson Addison Wesley. ISBN 0-321-26978-0.
- [9] Tidwell, J., Brewer, C., and Valencia, A., 2020. Designing Interfaces: Patterns for Effective Interaction Design. 3rd ed. Sebastopol: O'Reilly Media. ISBN 978-1492051961.
- [10] Turban, E., Leidner, D., McLean, E., Wetherbe, J., 2006. Information Technology for Management: Transforming Organizations in the Digital Economy. 5th Edition. Wiley, New York. ISBN 978-0-471-70522-2.
- [11] Webb, J., 2021. Web Development and Design for Beginners: Learn and Apply the Basics of HTML5, CSS3, JavaScript, jQuery, Bootstrap, DOM, UNIX Command and GitHub - Tools For Building Responsive Websites. ISBN Canada. ISBN 978-1-77793-462-0.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 128							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
81,25	0,0	10,94	4,69	0,78	0,0	2,34	0,0
Vyučujúci: Mgr. Vincent Karovič, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/200B/10	Názov predmetu: Úvod do SAP
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Účtovníctvo I, II	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Hodnotenie priebežné, prezentácia projektu	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: Úloha finančného informačného systému, integrovaný FIS, moduly IS, prihlásenie sa do systému, základné obrazovky, nastavenie zobrazenia technického názvu transakcie, spúšťanie transakcií, výberové obrazovky, match kód (SM04) 2. Poštový klient SAP, funkcionality, plánovanie, zdieľanie dokumentov, odosielanie výkazov a príloh, práca s adresármi a priečkami SBWP 3. Objekty a subjekty modulov, základné pojmy, kmeňové dáta, náklady, výnosy, príjmy, výdavky, organizačné členenie v systéme, procesy popísané v systéme. FMCIC, FMSE, FMSC, FMS5, KCH5N, OKENN, CN43N... 4. Definícia projektu, ŠPP prvok, program rozpočtu, založenie ŠPP prvku, založenie programu rozpočtu, nástroje odvodzovania programov rozpočtu... CJ20N, FMMEASURE, FMMEASURED 5. Založenie priradení pre účtovanie a rozpočet PR, zadanie rozpočtu na PR, príjem z banky na PR, naúčtovanie príjmu do banky, výkaz čerpania rozpočtu za finančné stredisko, program rozpočtu, fond, výkaz ziskov a strát, výkaz nákladov a výnosov za ŠPP prvok, ziskové stredisko... FMBSPO_MULT, FMBSBO_MULT, FMBB, FB50, GR55/Z401, FS10N, FB 50, GR55/ZV03, CO výkazy za projekt... 6. Vytvorenie objednávky, priradenia účtov, spracovanie a sledovanie objednávky v systéme až po konečné zúčtovanie faktúry, výkaz objednávok... ME21N, ME22N, ME23N, MIR7, MIR 6, F-53, ME2K	

7. Výkazy podľa modulov, vytváranie variantov, zobrazenie zadaných a zaúčtovaných zmien v rôznych výkazoch, práca s výkazmi, úpravy vzhľadu výkazu, triedenia, exporty výkazov do iných systémov a práca s nimi. GR55, FBL3N, FS10N, F.01							
Odporúčaná literatúra: http://www.uniba.sk/index.php?id=fisman www.sapclub.sk www.SAP.com http://help.sap.com/							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 173							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
90,17	0,0	3,47	1,16	0,0	0,58	4,62	0,0
Vyučujúci: RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 02.06.2015							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/064B/17	Názov predmetu: Vízie a tvorivosť v manažmente
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie predmetu počas semestra: • 50 percent – skupinová semestrálna práca. • 35 percent – aktívna účasť na riešení úloh na seminároch. • 15 percent – samostatná práca na zadani. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Hodnotenie predmetu počas semestra je priebežné: • 50 percent – skupinová semestrálna práca. • 35 percent – aktívna účasť na riešení úloh na seminároch. • 15 percent – samostatná práca na zadani	
Výsledky vzdelávania: Študenti sa oboznámia s podstatou a úlohou vízií v podnikoch, s podstatou kreativity a tvorivosti v manažmente ako aj s rôznymi druhmi techník kreativity a tvorivosti. Študenti vedia používať predstavené techniky a vedia posúdiť, kedy je vhodné ich použitie. Taktiež sú oboznámení s dôležitosťou firemnej kultúry a klímy pri naplňaní vízií a s aplikáciami kreatívnych metód v slovenských organizáciách. Študenti sa zoznamujú s rôznymi podnikateľskými príbehmi a sú schopní identifikovať úlohu vízie ako aj jej podstatu pri rozvoji podniku. Študenti sa taktiež oboznamujú s aktuálnymi trendami v prostredí, ktoré ovplyvňujú vznik nových vízií, pričom využitím skupinových metód kreativity a tvorivosti sú schopní vytvoriť vlastné riešenia na zadaný problém alebo situáciu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Podstata a definícia vízie v kontexte podnikania. 2. Vízia, misia a oboznámenie sa s podnikateľskými príbehmi. 3. Kreativita a inovačný manažment. 4. Kreatívne techniky a ich úloha v manažmente, využitie softvérov v kreativite.	

5. Kde a ako hľadať tvorivé a inovačné myšlienky – študentské prezentácie.
6. Technologické trendy a tvorba nových vízií – študentské prezentácie.
7. Skupinové techniky kreativity a inovácie.
8. Kultúra a klíma pri napĺňaní vízie, bariéry a motivátory kreativity
9. Vízie v slovenských podnikoch – študentské prezentácie.
10. Aplikácia kreatívnych techník na zadanom probléme-skupinový projekt

Odporúčaná literatúra:

- [1] MIKULÁŠTÍK, M. Tvorivosť a inovácie v práci manažera. Grada Publishing, 2010 ISBN 9788024720166.
- [2] ŽÁK, P. 2004. Kreativita a její rozvoj. Brno : Computer Press, 2004 ISBN 80-251-04575
- [3] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [4] Ďalšie zdroje budú priebežne doplňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Samoštúdium je podporené e-learningovou formou.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 504

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
73,81	0,0	13,49	4,76	0,0	0,0	7,74	0,2

Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD.
Dátum poslednej zmeny: 23.09.2024
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/076B/11	Názov predmetu: Výpočtová technika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Elektronická forma prednášok: Výkladová časť prednášky bude študentom distribuovaná pomocou MS Stream/MS Teams. Pôjde o vopred nahraný výklad (hlasový komentár prezentácie, video prednáška, komentovaný výklad). Študent si túto prednášku pozrie, tak aby získané vedomosti vedel preukázať na cvičeniach, priebežných či záverečných testoch (podľa pokynu vyučujúceho). Online konzultácia k prednáške je určená na diskusiu, otázky a odpovede či prípadne k poukázaniu na aktuálny kontext diania v hospodárskej praxi alebo na medzinárodnej scéne. Priebežné hodnotenie: Predmet výpočtová technika je povinný. Študent by mal študovať priebežne a systematicky počas celého semestra. Na prednáškach a cvičeniach by sa mal aktívne zúčastňovať, na takúto aktivitu bude prihlíadané v konečnom hodnotení. Počas cvičení sa môžu priebežne písať kontrolné testy. Okrem overovania praktických zručností práce s počítačom a aplikáciami sa overujú znalosti študentov aj jedným alebo viacerými testami. Obvykle býva jeden menší test v polovici semestra. Termíny skúšky budú zverejňované v AIS2, alebo prostredníctvom e-mailu/MS Teams. Skúška môže byť písomná a ústna, osobne na fakulte alebo online, podľa podmienok vyučujúceho (ústna môže mať dve časti teoretickú i praktickú s použitím počítača). Na prednáškovej časti budú študenti preskúšaní v polovici semestra priebežným testom tzv. „midterm“ testom. Tento test nemá možnosť opravného termínu. Počas skúškového obdobia budú študenti preskúšaní záverečným testom. Projekt č. 1 a Projekt č. 2 Termín odovzdania projektov: najneskôr 12. december 2021 Bližšiu špecifikáciu projektov je možné nájsť v sylaboch tohto predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Celkové 100% hodnotenie predmetu sa skladá: Prednášky Priebežný test 20 % Záverečná skúška 20 % Cvičenia Projekt č. 1 (Veľký projekt) 30 % Projekt č. 2 (Malý projekt) 10 % Priebežný test 10 % Aktivita 10 % Študent môže získať maximálne 40 bodov z prednáškovej časti predmetu. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu (t. j. minimálne 20 bodov zo 40 možných). Študent môže získať maximálne 60 bodov z praktickej časti predmetu (cvičenia). Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na cvičeniach predmetu (t. j. minimálne 30 bodov zo 60 možných). Študent je	

teda povinný získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu a zároveň aj minimálne 50 % z hodnotenia z cvičení predmetu.

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu je získať vedomosti o výpočtovej technike, poskytnúť základné informácie zo sveta informačných technológií očami manažéra a priblížiť význam výpočtovej techniky pre manažérsku prax. Taktiež získať prehľad o počítačových sieťach a profesionálne manažérske zručnosti s prácou na počítači, osvojiť si prácu s nástrojmi balíčka MS Office - MS Outlook, MS Word a MS Teams, naučiť sa vytvárať profesionálne dokumenty a využívať MS Outlook ako nástroj pre „time management“.

Stručná osnova predmetu:

Prednášky

Téma 1: Úvodná prednáška

Téma 2: História výpočtovej techniky

Téma 3: Hardvér

Téma 4: Informačné a komunikačné zariadenia a technológie

Téma 5: Počítačové siete

Téma 6: Cloud Computing

Téma 7: Telekomunikácie

Téma 8: IT bezpečnosť I

Téma 9: IT bezpečnosť II

Téma 10: Ochrana údajov (GDPR)

Téma 11: Spravovanie IT rizík, IT audit

Téma 12: IoT, virtualizácia

Cvičenia

Téma 1: Fakultná sieť. Univerzitná sieť. MS Windows. Office 365. SharePoint Online. OneDrive. MS Teams.

Téma 2: Úvod do práce s aplikáciami MS Outlook a MS Word.

Téma 3: Osvojenie si zručností s prácou na karte Domov a Zobrazit' (MS Word).

Téma 4: Pojem odsek textu, sekcia a využitie zlomu sekcie (MS Word).

Téma 5: Osvojenie si zručností s prácou na karte Vložit' (MS Word).

Téma 6: Osvojenie si zručností s prácou na karte Rozloženie strany (MS Word).

Téma 7: Osvojenie si zručností s prácou na karte Referencie (MS Word).

Téma 8: Hromadná korešpondencia (MS Word).

Téma 9: Osvojenie si zručností s prácou na karte Posúdiť (MS Word).

Téma 10: Karta Vývojár (MS Word)

Téma 11: Osvojenie si ďalších vedomostí o aplikácii MS Outlook. Získanie zručností ako triediť elektronickú poštu a narábať s modulmi Úlohy, Kalendár, Denník a Poznámky

Téma 12: Aplikácia MS Outlook, MS SharePoint, OneDrive.

Odporúčaná literatúra:

Základná:

1. Lambert, J.: Microsoft Word 2019 – Step by Step, dostupné aj na SharePointe

2. Fakultný MS Sharepoint, materiály distribuované cez MS Teams

Odporúčaná:

1. Beňová E., Greguš M.: Výpočtová technika 2, Univerzita Komenského, 2004, ISBN 80-223-2002-1

2. Beňová E., Greguš M.: MS Office Outlook Príručka pre manažérov Univerzita Komenského, Bratislava, ISBN: 978-80-223-3471-6

3. James K.L.: COMPUTER HARDWARE: Installation, Interfacing, Troubleshooting and Maintenance, PHI Learning Pvt. Ltd., 2013, ISBN: 8120347986
4. podľa odporúčania vyučujúceho.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský alebo francúzsky

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 3849

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
23,15	0,0	27,1	16,06	10,83	9,07	13,77	0,03

Vyučujúci: Mgr. Július Selecký, PhD., RNDr. Eva Kostrecová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Martin Krajčík, PhD., Ing. Pavol Gono, Ing. Bibiána Konáriková Mackovčinová, Mgr. Alžbeta Balcová

Dátum poslednej zmeny: 01.04.2022

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/260B/24	Názov predmetu: Základy daňovníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie -	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie predmetu je v súlade so študijným poriadkom FM UK. Vychádza z nasledovnej stupnice: Hodnotenie A = 91 - 100 % celkového hodnotenia Hodnotenie B = 81 - 90 % celkového hodnotenia Hodnotenie C = 73 - 80 % celkového hodnotenia Hodnotenie D = 66 - 72 % celkového hodnotenia Hodnotenie E = 60 - 65 % celkového hodnotenia Hodnotenie FX = 0 - 59 % celkového hodnotenia Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50 Váha priebežného / záverečného hodnotenia: -	
Výsledky vzdelávania: Študent je schopný vysvetliť vývoj daňových teórií a daňových systémov, opísať daňovú sústavu Slovenskej republiky so zameraním na priame dane.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do teórie daňovníctva 2. Vývoj daňových teórií 3. Daň ako ekonomická kategória a nástroj riadenia - funkcie a princípy daní - prvky daňovej techniky - daňové určenie 4. Kritériá členenia daní 5. Daňová sústava Slovenskej republiky 6. Daňová politika štátu a jej základné ciele	

7. Priame dane – daň z príjmov, miestne dane a poplatky 8. Nepriame dane – spotrebné dane, daň z pridanej hodnoty 9. Vybrané problémy daňového systému 10. Optimalizácia daní 11. Vplyv daní na ekonomické správanie							
Odporúčaná literatúra: 1. Schultzová A. a kol.: Daňovníctvo - daňová teória a politika, Iura Edition 2011 2. Schultzová A. a kol.: Daňovníctvo - daňová teória a politika I., Iura Edition 2012 3. Zákon č. 595/2003 Z. z. o dani z príjmov v znení neskorších predpisov 4. Zákon č. 582/2004 Z. z. o miestnych daniach a miestnom poplatku za komunálne odpady a drobné stavebné odpady v znení neskorších predpisov							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: -							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 94							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
88,3	0,0	6,38	0,0	0,0	1,06	3,19	1,06
Vyučujúci: doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., PhDr. Peter Málach, PhD., MBA							
Dátum poslednej zmeny: 30.07.2024							
Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/134B/00	Názov predmetu: Základy finančného manažmentu
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Očakáva sa, že študenti budú disponovať základnými informáciami z nasledovných oblastí: základné koncepty finančných trhov a finančného manažmentu, základy účtovníctva a základy štatistiky.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu sú: - návšteva prednášok a konzultačných stretnutí, - aktívna účasť na seminároch, - samostatná práca a priebežná príprava na jednotlivé semináre, - úspešné absolvovanie priebežného hodnotenia, - úspešné absolvovanie záverečnej skúšky. Hodnotenie predmetu pozostáva z 2 častí: 1. 50 % (50b) priebežné hodnotenie z celkového hodnotenia 2. 50 % (50b) záverečné hodnotenie z celkového hodnotenia. Priebežné hodnotenie pozostáva: aktívna účasť na seminároch a spracovanie prípadovej štúdie na seminári (20b = 20%), vypracovania domácej úlohy (10b = 10%) a priebežné zadania a testy počas semestra (20b = 20%). Záverečná skúška (50b = 50%) pozostáva z písomného testu. Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z hodnotenia skúšky. Podmienkou na absolvovanie seminárov je získanie minimálne 60% z hodnotenia seminárov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50% seminár / 50% skúška (písomná)	
Výsledky vzdelávania: Predmet predstavuje úvod do finančného manažmentu a podnikových financií. Kladie dôraz na pochopenie nástrojov využívaných vo finančnej analýze, fungovania finančných trhov, základných metód oceňovania cenných papierov a teórie časovej hodnoty peňazí a jej využitia v praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do finančného manažmentu	

2. Časová hodnota peňazí
3. Analýza finančných výkazov
4. Finančné prostredie
5. Riziko a výnos
6. Modely oceňovania
7. Vážená priemerná cena kapitálu
8. Hodnotenie kapitálových investícií

Odporúčaná literatúra:

- [1] KOMORNÍK, J. – MAJERČÁKOVÁ, D. (2015) Úvod do finančného manažmentu. Bratislava: Kartprint 2015, 166 s. ISBN 978-80-89553-35-8
- [2] KOMORNÍK J., MAJERČÁKOVÁ D., HUSOVSKÁ M.(2011) Finančný manažment, Kartprint 2011. ISBN 978-80-88870-97-5
- [3] BRIGHAM, E. F., EHRHARDT, M. C., FOX, R. Financial management theory & practice, 2nd Edition, Cengage Learning EMEA, 2019. 978-1-4737-6021-9
- [4] BRIGHAM, E. F., EHRHARDT, M. C. Financial Management, 17th – 13th Edition, Thomson, South Western, 2023 - 2005.
- [5] BREALEY, R. A., MYERS, S. C.: Principles of Corporate Finance, 7th Edition, McGraw Hill, 2003.
- [6] VLACHYNSKÝ, K. - KRÁČOVIČ, J. (2011) Finančný manažment, Bratislava: Iura Edition, 2011. ISBN978-80-8078-356-3

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 14/2023 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie predpisu č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení Dodatku č. 1 a Dodatku č. 2, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 4611

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
16,29	0,0	24,25	19,52	12,8	11,99	12,14	3,01

Vyučujúci: Mgr. Magdaléna Musilová, PhD., LL.M., Mgr. Vladimír Mariak, PhD., doc. Ing. Monika Zatrochová, PhD., Ing. Ondrej Ivančo, Ing. Martina Holotňáková, Ing. Matěj Sehnal, MBA, Mgr. Radoslava Šrútová

Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/220B/15	Názov predmetu: Základy účtovníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (50 percent), skúška v skúškovom období (50 percent). Podmienkou absolvovania predmetu je absolvovať počas výučby dve kontrolné písomky (s úspešnosťou minimálne 50 percent). Prezentovať poznatky rámcovo zahrnuté v stručnej osnove predmetu. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študent je schopný podať ucelený obraz o účtovníctve vzhľadom na jeho predmet a pochopiť úlohu účtovníctva v informačnom systéme podniku, popísať základné účtovné pojmy, súvahovú teóriu účtov, účtovné doklady, problematiku oceňovania, procesy účtovnej závierky a problematiku medzinárodnej harmonizácie účtovníctva a daní z aspektu rozhodovacieho procesu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Význam účtovníctva ako súčasť podnikového informačného systému 2. Ciele a funkcie účtovníctva 3. Všeobecné účtovné zásady 4. Majetok a zdroje krytia majetku 5. Súvaha, jej obsah a úloha. Vplyv hospodárskych operácií podniku na súvahu 6. Sústava účtov v podvojnóm účtovníctve 7. Pravidlá účtovania na účtoch aktív, pasív, nákladov, výnosov 8. Účtovné doklady, účtovné knihy 9. Ocenenie majetku a záväzkov v podvojnóm účtovníctve, zobrazenie kolobehu majetku v podvojnóm účtovníctve 10. Účtovná závierka a jej štruktúra 11. Koncepčný rámec IFRS a zásady prevodu slovenských účtovných výkazov na finančné výkazy IAS/IFRS 12. Účtovníctvo a dane z aspektu rozhodovacieho procesu	

Odporúčaná literatúra:

1. Kajanová, J. - Saxunová, D. Základy účtovníctva, Wolters Kluwer, Bratislava 2022
2. Saxunová, D.: Účtovníctvo I., cvičebnica A. Wolters Kluwer, Bratislava 2018
3. Zákon č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov
4. Zákon č. 595/2003 Z. z. o dani z príjmu v znení neskorších predpisov
5. Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso- Financial Accounting: Tools for Business Decision Making, WileyPLUS, 7th Edition, 2013
6. Jerry J. Weygandt, Paul D. Kimmel, Donald E. Kieso- Financial and Managerial Accounting, WileyPLUS, 2nd Edition, 2015

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 5298

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
23,91	0,0	19,88	17,65	14,44	15,44	8,64	0,04

Vyučujúci: doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., Mgr. Lukáš Veteška, PhD., Mgr. Dániel Tóth, PhD., Mgr. Pavel Danihel, PhD., Mgr. Dana Chabová, Mgr. Sabina Rýzková, Ing. Emília Palkechová, Ing. Ivan Katrenčík, PhD., MBA

Dátum poslednej zmeny: 19.02.2024

Schválil: prof. Ing. Ján Papula, PhD.