

Informačné listy predmetov

OBSAH

1. 006AB/16	Anglický jazyk pre manažérov I.....	3
2. 007AB/16	Anglický jazyk pre manažérov II.....	5
3. 320AB/21	Behaviorálna a environmentálna ekonómia.....	7
4. 312AM/21	Cloud Computing.....	9
5. 001AB/16	Controlling.....	12
6. 014AB/25	Daňovníctvo.....	15
7. 281AM/21	Dáta, znalosti a rozhodovanie.....	17
8. 372AB/21	Dátové analýzy pre manažment.....	19
9. 010AM/16	E-biznis a e-marketing.....	22
10. 105AB/22	Emocionálna inteligencia v podnikaní mládeže a seniorov.....	26
11. 105AB/16	Etické a legislatívne aspekty marketingu.....	28
12. 193AJM/12	Európska integrácia /AJ/.....	31
13. 278M/21	Európska integrácia (FJ).....	34
14. 316M/21	Európske obchodné právo (FJ).....	37
15. 151AM/22	Európske právo pre manažérov.....	39
16. 222AB/24	Finančná matematika.....	42
17. 275AM/21	Finančný manažment.....	44
18. 176B/21	Francúzske obchodné právo (FJ).....	47
19. 046AM/24	Hodnotový manažment a podnikateľské riziká MSP.....	50
20. 014AB/16	Informačné systémy a aplikačný softvér.....	52
21. 014B/00	Informačné systémy a aplikačný softvér.....	56
22. 188B/21	Interkultúrny manažment I (NJ).....	59
23. 251B/16	Interkultúrny manažment II (NJ).....	63
24. 053AM/24	Investičné analýzy.....	66
25. 053AM/25	Investičné analýzy.....	68
26. 149AM/22	Legal compliance.....	70
27. 005AB/21	Logistika.....	74
28. 272AB/22	Makroekonómia.....	77
29. 061AB/16	Manažérska ekonomika.....	79
30. 015AB/16	Manažérska etika.....	81
31. 009AM/16	Manažérske rozhodovanie.....	84
32. 058AM/21	Manažérske účtovníctvo.....	86
33. 003AB/25	Manažment dát.....	89
34. 075AB/21	Manažment I.....	91
35. 076AB/21	Manažment II.....	93
36. 273AM/21	Manažment informačných systémov.....	95
37. 273M/21	Manažment informačných systémov (FJ).....	98
38. 011AM/21	Manažment inovácií.....	101
39. 276AM/21	Manažment projektov.....	103
40. 049AM/16	Manažment rizík I.....	105
41. 060AB/18	Manažment start-upov a malých firiem.....	107
42. 181B/21	Manažment v Európe v kontexte globalizácie (FJ).....	110
43. 100AB/16	Marketing.....	113
44. 102AB/16	Marketing.....	116
45. 084AM/21	Marketing manažment.....	119
46. 027AM/16	Marketingová analytika.....	121
47. 089AM/24	Marketingová analytika a vizualizácia dát.....	125

48. 043AM/17	Marketingové aplikácie.....	128
49. 028AM/16	Marketingový výskum.....	133
50. 029AM/16	Marketingový výskum.....	135
51. 071AB/24	Matematika I.....	137
52. 246AB/21	Medzinárodné ekonomické vzťahy.....	139
53. 271AB/21	Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva.....	141
54. 274AB/22	Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva.....	144
55. 274AB/25	Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva.....	146
56. 030AM/16	Medzinárodný marketing.....	148
57. 031AM/16	Medzinárodný marketing.....	152
58. 273AB/22	Mikroekonómia.....	156
59. 279AM/21	Modelovanie ekonomických procesov.....	158
60. 082AB/21	Moderný marketing - nové trendy.....	160
61. 036AB/21	Obchodné právo.....	163
62. 180B/21	Obchodné rokovania (FJ).....	166
63. 022AB/16	Operačný manažment a logistika.....	169
64. 036AB/19	Organizačné kultúry.....	171
65. 040AM/21	Organizačné správanie.....	173
66. 098AB/17	Peniaze a bankovníctvo.....	176
67. 077AB/21	Personálny manažment.....	178
68. 337B/18	Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ).....	180
69. 337B/23	Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ).....	183
70. 072B/21	Podnikanie vo Francúzsku (FJ).....	186
71. 051AM/21	Podnikateľská etika.....	191
72. 221AB/16	Postupy účtovania pre podnikateľov.....	194
73. 194AM/24	Praktické finančné trhy.....	196
74. 051AB/16	Projektový manažment.....	198
75. 051B/16	Projektový manažment.....	201
76. 065AB/18	Rozvoj podnikateľského myslenia.....	205
77. 052AB/21	Rozvoj podnikateľských zručností I.....	207
78. 055AB/16	Rozvoj podnikateľských zručností II.....	209
79. 067AB/18	Sociálne podnikanie.....	211
80. 100AM/21	Strategický manažment.....	213
81. 077AM/21	Strategický marketing.....	215
82. 063AM/17	Stratégie a financovanie New Ventures.....	219
83. 307AB/16	Špecifiká IT projektov.....	221
84. 115AB/16	Štatistické metódy.....	223
85. 116AB/16	Štatistika.....	226
86. 023AB/16	Úvod do podnikania.....	229
87. 076AB/16	Výpočtová technika.....	231
88. 076B/11	Výpočtová technika.....	235
89. 134AB/16	Základy finančného manažmentu.....	238
90. 062AB/16	Základy personálneho manažmentu.....	241
91. 068B/21	Základy podnikania pre nemanadžérske smery.....	244
92. 220AB/16	Základy účtovníctva.....	246
93. 220AB/22	Základy účtovníctva.....	248
94. 080AM/21	Znalostný manažment.....	250

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/006AB/16	Názov predmetu: Anglický jazyk pre manažérov I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 12% za aktívnu účasť na seminároch, 12% za písomnú previerku počas semestra, 16% za dve písomné zadania, 10% za gramatický test a 50% za ústnu časť priebežného hodnotenia na konci semestra. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študent si absolvovaním predmetu rozširuje svoju slovnú zásobu z oblasti manažmentu, personálneho i strategického manažmentu. Osvojí si zručnosť profesionálneho telefonovania. Dokáže vytvoriť štruktúrovaný profesionálny životopis, ako aj napísať motivačný list.	
Stručná osnova predmetu: Tematické okruhy: Význam čísiel v manažérskej práci Základné princípy manažmentu Štruktúra firmy Personálny manažment Typy podnikov: s ručením obmedzeným, akciové spoločnosti, rodinné firmy, živnostníci Zakladanie firmy Manažérske štýly Cestovanie Manažérske zručnosti: Telefonovanie Písomný prejav: CV a motivačný list Gramatika: Prehľad časov v angličtine, predložkové väzby so slovesami, podstatnými a prídavnými menami, modálne slovesá.	
Odporúčaná literatúra: Interný materiál distribuovaný vyučujúcimi na začiatku semestra. Ian MacKenzie: English for Business Studies. Third Edition. CUP 2010. Emmerson, P.: Business Builder. Modules 1, 2, and 3. MacMillan 2009. Emmerson, P.: Business Builder. Modules 4, 5, and 6. MacMillan 2009.	

Emmerson, P.: Business Grammar Builder. MacMillan, 2009.
 Mascull, B.: Business Vocabulary in Use. CUP 2002.
 Lowe, S.: Telephoning. Klett 2017.
 Murphy, R.: English Grammar in Use for intermediate learners, fourth edition. CUP 2012.
 Oxford Business English Dictionary. OUP 2008.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický na úrovni B2

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 455

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
15,16	0,0	26,37	18,24	13,41	12,97	13,85	0,0

Vyučujúci: Mgr. Lenka Procházková, PhD., Mgr. Alexandra Mittelman, PhD., MBA, PaedDr. Jarmila Brtková, PhD., Mgr. Ľudmila Žalkovičová, PhDr. Roman Kečka, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 13.09.2024

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/007AB/16	Názov predmetu: Anglický jazyk pre manažérov II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 2	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Anglický jazyk pre manažérov I	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 12 % za aktívnu účasť na seminároch, 8 % za dve online gramatické úlohy, 15 % za vyjednávanie, 15 % za previerku počas semestra a 50 % za záverečný test na konci semestra, za ktorý musí študent získať minimálne 21 bodov, aby sa mu mohli udeliť kredity. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študent sa absolvovaním predmetu oboznamuje so slovnou zásobou z oblasti ekonomiky, medzinárodného obchodu, bankovníctva, podnikového finančníctva, akciových trhov a poisťovníctva. Naučí sa odborné termíny a slovné spojenia z oblasti vyjednávania, ktoré dokáže aktívne použiť pri konkrétnom vyjednávaní s ďalšími študentmi na seminári. Dokáže napísať profesionálnu správu.	
Stručná osnova predmetu: Tematické okruhy: • Globálna ekonomika v 21. storočí • Medzinárodný obchod: export, import, incoterms • Bankovníctvo • Podnikové finančníctvo • Účtovníctvo • Akciové trhy, akcie a dlhopisy • Poisťovníctvo • Schôdze Manažérska zručnosť: Vyjednávanie Gramatika: Počítateľné a nepočítateľné podstatné mená, slovesá „do“ a „make“, podmienkové vety vyjadrovanie kontrastu, vzťahné zámená a vzťahné vety.	
Odporúčaná literatúra: Interný materiál distribuovaný vyučujúcimi na začiatku semestra.	

Ian MacKenzie: English for Business Studies. Third Edition. CUP 2010. Emmerson, P.: Business Builder. Modules 7, 8, and 9. MacMillan 2009. Mascull, B.: Business Vocabulary in Use. Third edition. CUP 2017 McCarthy, M. et al. Grammar for Business. CUP 2009. Law, J.: Dictionary of Finance and Banking. OUP, 2018. Doplniť: MacKenzie, I.: Professional English in Use: Finance. CUP 2006.							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický na úrovni B2							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 305							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
11,15	0,0	21,31	23,61	17,05	10,49	16,07	0,33
Vyučujúci: Mgr. Lenka Procházková, PhD., Mgr. Alexandra Mittelman, PhD., MBA, PaedDr. Jarmila Brtková, PhD., PhDr. Roman Kečka, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 20.01.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/320AB/21	Názov predmetu: Behaviorálna a environmentálna ekonómia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 211							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
9,0	0,0	12,8	12,32	14,69	25,12	18,48	7,58
Vyučujúci: doc. Mgr. Veronika Gežík, PhD., prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 15.04.2022							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/312AM/21	Názov predmetu: Cloud Computing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Type of Activities: 2 hours lectures and 2 hours seminars Number of Hours: 4 hours per week Per Week; Per Level/Semester: Form of the Course: Full time / Combined Method During the semester midterm and/or final tests for 40 points. Score of 60 points will be given for the semester project and its presentation and oral examination. Scale of assessment (preliminary/final): 40/60	
Výsledky vzdelávania: Úspešným absolvovaním tohto kurzu študenti budú rozvíjať svoju odbornosť v oblasti cloud computingu prostredníctvom využitia softvérových zdrojov ponúkaných Fakultou managementu. Toto im umožní získanie komplexnejšieho pochopenia teoretických základov a praktických aplikácií systémov cloud computingu. Kurz je štruktúrovaný do štyroch rozličných fáz, čo poskytuje študentom dobre zaobalený a postupný učebný zážitok: Analytická fáza (2-4 týždne): Počas tejto úvodnej fázy sa študenti budú hlbšie zaoberať základnými konceptmi cloud computingu. Kriticky analyzujú kľúčové princípy a komponenty cloudových systémov, pripravujúc pôdu pre pokročilejšie štúdium. Konceptuálna fáza (2-4 týždne): Na základe analytickej fázy prejdú študenti do konceptuálnej fázy, kde budú rozvíjať svoje pochopenie cloud computingu. Preskúmajú konceptuálne rámce, architektúru a modely, získavajúc pohľad na to, ako sú cloudové systémy štruktúrované a fungujú. Overovacia fáza (1-3 týždne): V overovacej fáze sa študenti zapoja do praktických cvičení a hands-on aktivít na overenie svojich znalostí a zručností. Táto fáza ponúka príležitosť pre študentov uplatniť to, čo sa naučili v reálnych situáciách a technických úlohách. Argumentačná fáza (1-3 týždne): Posledná fáza povzbudzuje študentov k riešeniu kritického myslenia a problémovania v kontexte cloud computingu. Analyzovať budú prípadové štúdiá, diskutovať o súčasných otázkach a prezentovať argumenty založené na ich nadobudnutej znalosti. Počas týchto fáz študenti nezískajú len zručnosti v oblasti cloud computingu, ale rozvíjajú aj svoje analytické, konceptuálne, praktické a argumentačné schopnosti. Tento holistický prístup zabezpečuje, že budú dobre pripravení na efektívne uplatnenie svojich znalostí v oblasti cloud computingu a budú sa vedieť prispôbiť neustále sa meniacemu technologickému prostrediu.	
Stručná osnova predmetu:	

Týždeň 1: Úvod do Cloud Computingu Týždeň 2: Model Software as a Service (SaaS) Týždeň 3: Model Platform as a Service (PaaS) Týždeň 4: Model Infrastructure as a Service (IaaS) Týždeň 5: Verejné Cloudy Týždeň 6: Manažment SLA (Service Level Agreement) Týždeň 7: Licenčné Podmienky Hlavných Poskytovateľov Cloudových Služieb Týždeň 8: Súkromné Cloudy Týždeň 9: Hybridný Model Cloudu Týždeň 10: Cloud Computing a Bezpečnosť Týždeň 11: Vývoj Aplikácií v Cloude Týždeň 12: Architektúra Cloudových Systémov Týždeň 13: Cloud a Regulácia
Odporúčaná literatúra: [1]. SILVERMAN, Ben a Michael SOLBERG, 2018. OpenStack for Architects: Design production-ready private cloud infrastructure, 2nd Edition. 2nd Revised edition edition. Birmingham: Packt Publishing. ISBN 978-1-78862-451-0. [2]. THOMAS, Erl, Puttini RICARDO a Mahmood ZAIGHAM, 2013. Cloud Computing: Concepts, Technology & Architecture. 1st edition. B.m.: Pearson. [3]. VACCA, John R., ed., 2020. Cloud Computing Security: Foundations and Challenges. 2nd edition. B.m.: CRC Press.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: English
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 90							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
46,67	0,0	24,44	21,11	2,22	1,11	3,33	1,11
Vyučujúci: Mgr. Vincent Karovič, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 13.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/001AB/16	Názov predmetu: Controlling
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (60 percent), skúška v skúškovom období (40 percent). • 60 percent – hodnotenie práce počas semestra. • 40 percent – písomná skúška (v skúškovom období). Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu by študenti mali: • osvojiť si základnú terminológiu z oblasti controllingu, • porozumieť základným princípov controllingu (a mať schopnosť ich aplikovať v rôznych oblastiach manažmentu podniku), • mať schopnosť interpretovať informácie účtovných výkazov a výsledkov finančno-ekonomických analýz pre potreby manažérskeho rozhodovania, • mať prehľad a mali by byť zorientovaní v informačných zdrojoch a možnostiach ich vytvárania pre potreby manažérskeho rozhodovania. Predmet rozvíja kritické a analytické myslenie študentov prostredníctvom riešenia konkrétnych úloh z manažérskej praxe. Predmet je nastavený v úzkej spolupráci s predstaviteľmi podnikovej a manažérskej praxe, ako aj na vlastný výskum v oblasti systémov riadenia výkonnosti.	
Stručná osnova predmetu: Predmet je zameraný na objasnenie podstaty teórie controllingu a predovšetkým na metódy a techniky uplatňované v tejto oblasti. Cieľom je predstaviť filozofiu novej koncepcie controllingu a poukázať na jej aplikácie najmä v operatívnej oblasti manažmentu podniku.	

Okrem teoretických základov predmet chce ponúknuť možnosť získania konkrétnych skúseností s aplikáciou základných metód a techník riešením prostredníctvom príkladov z praxe.

Tematické okruhy predmetu:

1. Nová koncepcia controllingu v manažmente organizácií.
2. Kontrola ako manažérska funkcia, rôzne pohľady na kontrolu.
3. Controlling ako odpoveď na nedostatky "feed-back" kontroly.
4. Úlohy a postavenie controllingu v organizáciách (u nás a vo svete).
5. Strategická a operatívna úroveň controllingu.
6. Informačná podpora; vzťah controllingu a plánovania.
7. Analýza a rozbor finančných výkazov pre potreby manažérskeho rozhodovania (ex-ante analýza).
8. Analýza externého prostredia, konkurencie (zdroje získavania informácií, Competitive Intelligence).
9. Manažérske účtovníctvo, rozpočtovníctvo (controlling nákladov, kalkulácie, ABM).
10. Reporting a MIS na podporu controllingu (Data Mining, OLAP, BI).

Odporúčaná literatúra:

- [1] ROEHL-ANDERSON, J. M., BRAGG, S. M. 2005. The Controller's Function: The Work of the Managerial Accountant. New Jersey: John Wiley & Sons, 2005, 480 s. ISBN 0-471-68330-2
- [2] WEBER, J., SCHÄFFER, U. 2008. Introduction to Controlling. Schäffer-Poeschel, 2008, 191 s. ISBN 379102759X
- [3] MERCHANT, K., Van, D. STEDE. W. 2017. Management control systems. 4th edition: Performance measurement, evaluation and incentives. PDF document. Retrieved from <http://ebookcentral.proquest.com>
- [4] Študijné materiály k cvičeniam predmetu, prezentácie z prednášok, ako aj ďalšie študijné podklady poskytnuté cez MS Teams.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 328							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
32,32	0,0	30,18	18,9	8,54	5,49	4,27	0,3
Vyučujúci: Mgr. Andrea Gažová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/014AB/25	Názov predmetu: Daňovníctvo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Macroeconomy, Principles of Financial Accounting I	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Presentation of assigned topic 20%, Case study (team work) 15% , Homework 15%, final exam 50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50% / 50%	
Výsledky vzdelávania: When students complete the course, they will be capable to: 1. Use appropriate terminology to communicate tax accounting concepts. 2. Explain the theory and objectives of tax law, and distinguish between different tax strategies, elections, and related decisions. 3. Calculate taxable income as it relates to corporate, partnership, and individual tax returns. 4. Explain tax law as it relates to various taxable entities (individuals, corporations, partnerships) 5. Identify tax research resources to solve tax problems. 6. Gain a better understanding of the Internal Revenue Code and the IRS administrative processes related to tax law.	
Stručná osnova predmetu: 1 Introduction to the course, information about evaluation and course structure 2 OECD Tax Classification / Direct and Indirect Taxes 3 Exploring the Tax Environment for Businesses 4 Fundamentals of Tax Planning, The Measurement of Taxable Income, The Taxation of Business Income 5 The Individual Taxpayer 6 The Tax Compliance Process, Ethics in Tax Practice, 7 Tax Evasion, Tax Avoidance, Carrousel Schemes 8 - 12 Case studies	
Odporúčaná literatúra: 1) Jones, S., Rhoades - Catanach, S., Callaghan, S.: Principles of Taxation for Business and Investment Planning	

- 2) Melville, A.: Taxation Finance Act 2015
 3) OECD materials available at: <https://www.oecd.org/tax/>

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 0

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: Mgr. Lenka Papíková, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/281AM/21	Názov predmetu: Dáta, znalosti a rozhodovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): informačné systémy a aplikačný softvér, štatistika, matematika, finančný manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Účasť na seminároch, domáce úlohy, a vypracovanie a prezentovanie záverečného projektu. Projekt môže byť aj tímový (odporúčanie: maximálne dvaja študenti). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Grading 40% Homework 40 pts 60% Group Project: Proposal 10 pts. Midterm report 10 pts. Final Poster/Presentation/Paper 30 pts. Answers to questions in discussion 10 pts.	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní tohto kurzu: - Budete vedieť vybrať a vyhodnotiť rôzne typy údajov, ktoré sa majú použiť pri rozhodovaní. - Na získanie obhájiteľných záverov, založených na údajoch budete vedieť používať vhodne štatistické, analytické, popisné a prediktívne metódy; - Naučíte sa používať vhodné štatistické metódy na riešenie rozhodovacích problémov. - Na prípravu, spracovanie a analýzu údajov budete vedieť použiť MS Excel alebo Wolfram Mathematica. - Tiež sa naučíte kriticky vyhodnotiť analýzy údajov a vypracovať stratégie na lepšie rozhodnutia. rozhodnutie.	
Stručná osnova predmetu: Úvod: rozhodovacie procesy, príklady, modely, návrh, validita vizualizácia údajov, spracovanie údajov, Solver (riešiteľ) pravdepodobnosť, testovanie hypotéz, regresia, korelácia, analýza chýb, rozhodovacie stromy, CPM	
Odporúčaná literatúra: [1] KAHNEMAN, D. Thinking, Fast and Slow. Farrar, Straus and Giroux. ISBN 03-745-3355-5 [2] MORASCHI, D. 2013. Business Intelligence with MicroStrategy Cookbook. Birmingham : Packt Publishing, 2013. ISBN 978-17-821-7975-7 [3] PLOUS, S. The Psychology of Judgment and Decision Making. McGraw-Hill. ISBN 00-705-0477-6 [4] POWER, D. J. 2002. Decision Support Systems: Concepts and Resources for Managers. Greenwood Publishing Group, 2002. [5] SHANNON, D. M. – DAVENPORT, M. A. 2001. Using SPSS to Solve Statistical Problems: A Self Instruction Guide. Upper Saddle River : Prentice Hall, 2001. [6] TURBAN, E. – ARONSON, J. E. – LIANG. T. P. 2005. Decision Support Systems and Intelligent Systems.	

Pearson/Prentice Hall, 2005. [7] WILLIAMS, F. – MONGE, P. 2001. Reasoning with Statistics: How to Read Quantitative Research. 5th Edition. Fort Worth : Harcourt College Publishers, 2001. ISBN 01-550-6816-X

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 188

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
53,72	0,0	12,23	11,7	6,91	10,64	3,19	1,6

Vyučujúci: PhDr. Ing. Monika Dávideková, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., Mgr. Eva Ticina, Ing. Oleksii Ilchenko

Dátum poslednej zmeny: 23.09.2021

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/372AB/21	Názov predmetu: Dátové analýzy pre manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: - aktívna účasť na cvičeniach pri riešení problémov a zadaní - vypracovanie a odovzdanie zadaní načas - omeškanie bude penalizované - vypracovanie a odovzdanie záverečného reportu načas - omeškanie bude penalizované Váha priebežného / záverečného hodnotenia: - 13% aktivita na cvičeniach - 60% práca s dátami na zadaniach počas semestra- 27% záverečný report	
Výsledky vzdelávania: Business Data Scientist • Analyzuje dáta za pomoci rôznych nástrojov • Rieši problémy využitím techník modelovania • Dizajnuje, stavia a stará sa o údržbu dát a analytickej infraštruktúry • Vytvára sofistikované analytické modely • Odvodzuje komplexne nadobudnuté výstupy z dát za účelom informovania klienta a uľahčenia jeho obchodného rozhodnutia • Skills: extrakcia dát, transformácia dát, načítanie dát, dynamická analýza dát, strojové učenie, Big Data, SQL, R, Python a mnoho iných.	
Stručná osnova predmetu: 1. Ako vyzerá skutočná databáza a ako vyzerajú skladované reálne dáta? (Úvod do SQL. Základné štruktúry. Základné príkazy (Select, Where, Order By, ...). Typy dát. Kľúče.) 2. Ako extrahovať potrebné dáta z databázy pre ďalšiu analýzu? (Spájanie dát (Join, Inner Join, Union, ...)) 3. Ako ušetriť hodiny pri náročných databázach pri sťahovaní a analyzovaní dát cez SQL? (Efektívne písanie kódu v SQL. Window Function.) 4. Sumarizácia vedomostí (Precvičovanie predchádzajúcich úloh. Indexovanie.) 5. Ako používať R-ko, jeden z dátovými analytikmi najpoužívanějších jazykov? (Úvod do R. Knižnice Premenné. Polia. Data Frames. Funkcie. For cyklus. If.) 6. Ako vykonať úvodnú deskriptívnu a exploratívnu analýzu dátového súboru? (Základné štatistické ukazovatele (stredná hodnota, rozptyl, kvantily). Grafy (histogram, boxplot).) 7. Ako si overiť a otestovať hypotézy v R-ku (časť 1)? (Štatistická indukcia. Testovanie štatistických	

hypotéz. Parametrické testy.)

8. Ako si overiť a otestovať hypotézy v R-ku (časť 2)? (Štatistická indukcia. Testovanie štatistických hypotéz. Neparametrické testy.)

9. Ako zistím základné vzťahy a súvislosti medzi premennými dátového súboru? (Korelačná a asociačná analýza. Kovariancia. Korelácia a korelačné koeficienty. Chi-kvadrát test, miery asociácie)

10. Ako zistím vzťah medzi dvomi/ viacerými nezávislými/ závislými skupinami dátového súboru? (F-test, t-test a ANOVA – parametrická/neparametrická.)

11. Ako odhalím zložitejšie vzťahy v dátach a vytvorím predikciu? (Regresné modely - lineárne/ logistické. Jednoduchý a viacnásobný lineárny/ logistický model. Metóda najmenších štvorcov.)

12. Ako identifikujem trend v dátach? (Analýza časových radov. Rozklad časového radu na zložky. Určovanie trendu.)

13. Ako využiť nadobudnuté vedomosti v čoraz častejšie používanom jazyku Python?

Odporúčaná literatúra:

Data Science:

DAVY CIELEN, ARNO D. B. MEYSMAN, MOHAMED ALI: Introducing Data Science

Robert Grant: Data Visualization

Peter Bruce, Andrew Bruce: Practical Statistics for Data Scientists

George Mount: Advancing into Analytics

Microsoft Excel:

David M. Levine, David F. Stephan, Kathryn A. Szabat: Statistics for Managers Using Microsoft Excel

SQL:

Seyed M.M. “Saied” Tahaghoghi, Hugh E. Williams: Learning MySQL

Russell J.T. Dyer: Learning MySQL and MariaDB

R language:

Hadley Wickham, Garrett Grolemund: R for Data Science

ROBERT I. KABACOFF: R in Action

Julie Lowndes & Allison Horst: R for Excel Users

Roger D. Peng, Elizabeth Matsui: The Art of Data Science

Python:

Ossama Embarak: Data Analysis and Visualization Using Python

Wes McKinney et al.: pandas: powerful Python data analysis toolkit

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 162

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,62	0,0	11,11	8,02	1,85	5,56	13,58	9,26

Vyučujúci: Ing. Rastislav Kulhánek, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 15.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/010AM/16	Názov predmetu: E-biznis a e-marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 1. Students prepare a presentation on a topic from the field of e-business, e-marketing, or e-commerce. The presentation must not be an advertising or promotional presentation of a commercial product or company. Teams consist of 2–3 students. Topics are assigned by the lecturer or proposed by the team and approved in advance. Presentations are submitted electronically before the scheduled seminar and presented in class during the semester. The expected length of the presentation is approximately 20-25 minutes. 2. Each team develops a complete e-business project from scratch, covering all relevant and necessary parts. Programming skills are not required; students may use website builders (e.g., Wix.com) for study purposes. The final version of the website is presented during seminars at the end of the semester. 3. Teams present the progress of their website project during a midterm seminar. The presentation includes the concept, structure, and partial implementation of the website.	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: 1) Introduction to E-marketing What is e-marketing? New rules for the digital economy? E-marketing challenges and opportunities Comparing Web to other marketing channels 2) Internet User Characteristics and Behavior Customers in the 21st century Market segmentation E-marketing segments Consumer navigation behavior Country profiles Internet marketing research 3) Marketing Knowledge Marketing databases and data warehouses Data analysis and distribution Online privacy	

4) E-Marketing Strategies

B2C

B2B

B2B2C

G2B

5) Product and Pricing Online

Creating customer value online

E-marketing solutions based on new technology

Enablers, application service providers, VSPs (Vertical service providers)

Electronic data interchange,

Collaboration platforms,

E-learning

Multimedia, convergence

Branding strategies

Taxonomy for Internet products Is the Internet an efficient market?

E-business pricing models: segmented pricing, negotiation

Online pricing strategies

6) Distribution

Distribution functions

Distribution channels online

Disintermediation and Reintermediation

Length of distribution channels

Power relationships among channel players

E-commerce models

Content sponsorship

Direct selling

Intermediary models: the brokerage model, agent models, e-tailing Logistics

7) E-Marketing Communication

Integrated marketing communication online

IMC e-business models

Content publishing

Community building

Online advertising

Online sales promotions

Direct e-mail and viral marketing

The net as a medium, including measurement metrics

8) Customer Relationship Management

Building Customer Relationships

CRM Customization Tools: e-mail, Web site customization, Intranet, Extranet, data mining,

Real-time profiling, agents, Web log analysis, cookies, collaborative filtering

Building Partnerships through Community

Guarding customer privacy

9) The Internet Marketing Plan A Multistep E-Marketing Plan

The Venture Capital E-Marketing Plan

Conducting a situation analysis

Designing e-marketing mix strategies

Creating an action plan

Budgeting for e-marketing

Evaluating the plan

Selling the Plan
 10) Leveraging Technology
 Product Technologies
 Building a Web Site: Multimedia, Database Marketing, Computer Viruses, Denial of Service Attacks
 Price Technologies: Shopping Agents
 Distribution Technologies: Bandwidth and Market Opportunities, Content Filtering, Transaction Security
 IMC Technologies: Site Rating Services, Proxy Servers and Cache, Leveraging Search Engines
 Work, Privacy, Log Files, and Cookies, Rotating and Targeted Ad, Banners Relationship Marketing Technologies
 11) Applications: Success and failure?
 Amazon.com and B2C
 eBay and classified sales
 Yahoo
 E-trading
 12) Online Ethics and Law
 Codes of Conduct
 Privacy: Background in Law and Ethics
 Privacy: Digital Concepts
 Copyright, Patent and Trademark Law
 Hyperlinks, Metatags, and Framing
 Cyber-Squatting, Domain Names and Site Development Issues
 Expression and Defamation
 Spam
 Jurisdiction and other pending problems

Odporúčaná literatúra:

1. Kenneth Laudon, Carol Guercio Traver: E-Commerce 2013 Business, Technology, Society(9th Edition) , Prentice Hall; 9 edition, 2013, ISBN-10: 0273-77935-4
2. Fellenstein, C., Wood, R.: Exploring E-commerce, Global E-business, and Esocieties, Prentice Hall PTR, 2000
3. Turban E., Leidner D., McLean E., Wetherbe J., Information Technology for Management: Transforming Organizations in the Digital Economy, 5th Edition, Wiley, New York 2006. ISBN: 978-0-471-70522-2
4. Knight P., Vysoce efektivní marketingový plán, Grada, Praha 2007, ISBN 97880-247-1999-3
5. Kotler, P., Kartajaya, H., Setiawan, I. – Marketing 5.0: Technology for Humanity, Wiley, 2021. ISBN 1119668514
6. Suarker, S. P. – E-Commerce Business: The Essential Guide to E-Commerce Success. Zen Mastery, 2020. ISBN 6069836162

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 463

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
85,53	0,0	9,5	0,86	0,65	0,22	2,81	0,43

Vyučujúci: Mgr. Eva Poráziková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/105AB/22	Názov predmetu: Emocionálna inteligencia v podnikaní mládeže a seniorov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 79							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
60,76	0,0	32,91	3,8	0,0	2,53	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Yuliia Fedorova, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 14.01.2023							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/105AB/16	Názov predmetu: Etické a legislatívne aspekty marketingu
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Marketing	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (40 percent), skúška v skúškovom období (60 percent). • 40 percent – priebežné hodnotenie za semester (vypracovanie zadaní, ich prezentovanie na seminároch). • 60 percent – skúška v skúškovom období (písomná forma). Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov týkajúcu sa špecifik marketingu a marketingového riadenia, konkrétne uplatňovanie etických princípov a moderného subodvetvia práva, tzv. marketingového práva.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do štúdia predmetu. Kritika marketingových aktivít ako hybná sila rozvoja marketingovej etiky a marketingového práva. 2. Marketingová etika. 3. Alternatívna (udržateľná) spotreba. 4. Marketingové právo. Identifikácia legislatívne rizikových miest v marketingovom práve. 5. Právny pohľad na spotrebiteľa ako kľúčový pojem v modernom marketingu. 6. Legislatívna úprava prvkov produktovej stratégie. 7. Legislatívna úprava prvkov cenovej stratégie. 8. Legislatívna úprava prvkov distribučnej stratégie. Nekalé obchodné praktiky.	

9. Legislatívna úprava prvkov komunikačnej stratégie – porovnávacia a klamlivá reklama.
 10. Legislatívna úprava prvkov komunikačnej stratégie – umiestňovanie produktov.

Odporúčaná literatúra:

- [1] GUBÍNIOVÁ, K – PAJTINKOVÁ BARTÁKOVÁ, G. 2017. Deceptive Practices Used in Contemporary Marketing Communication and Their Evaluation from Customer Perspective in Slovak Republic. In : International Review of Management and Marketing, Vol. 7, No. 2, 2017, pp. 300-307.
- [2] GUBÍNIOVÁ, K. – TREĽOVÁ, S. – PAJTINKOVÁ BARTÁKOVÁ, G. 2017. Assessment of Selected Components of Consumer Rights Awareness in Slovak Republic. In : Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020: From Regional Development Sustainability and Competitive Economic Growth, 2017, pp. 3650-3661.
- [3] EAGLE, L. – DAHL, S. 2015. Marketing Ethics & Society. London : SAGE Publications, 2015, 300 pp. ISBN 978-1-4462-9662-2
- [4] ELIIS, N. – FITCHETT, J. – HIGGINS, M. – JACK, G. – LIM, M. – SAREN, M. – TADAJEWSKI, M. 2011. Marketing. A Critical Textbook. London : SAGE Publications, 2011, 245 pp. ISBN 978-1-84860-878-8
- [5] HACKLEY, Ch. 2009. Marketing. A Critical Introduction. London : SAGE Publications, 2009, 186 pp. ISBN 978-1-4129-1149-8
- [6] HARRISON, R. – NEWHOLM, T. – SHAW, D. 2005. The Ethical Consumer. London : SAGE Publications, 2005, 259 s. ISBN 978-1-4129-0353-0
- [7] MARSHAL, D. 2010. Understanding Children as Consumers. London : SAGE Publications, 2010, 262 pp. ISBN 978-1-84787-927-1
- [8] MURPHY, P. E. – LACZNIAK, G. R. – PROTHERO, A. 2012. Ethics in Marketing. International Cases and Perspectives. London : Routledge, 2012, 171 pp. ISBN 978-0-415-78352-1
- [9] SNYDER, W. 2017. Ethics in Advertising. London : Routledge, 2017, 181 pp. ISBN 978-1-138-18899-0
- [10] TAG, N. R. 2012. Ad Critique: How to Deconstruct Ads in Order to Build Better Advertising. London : SAGE Publications, 2012, 199 pp. ISBN 978-1-4129-8053-1
- [11] SAGE Brief Guide to Marketing Ethics. London : SAGE Publications, 2012, 218 pp. ISBN 978-1-4129-9514-6
- [12] Platná právna úprava a významná judikatúra.
- [13] Webové sídlo European Case Law Research. <http://celex.lawportal.cz/>.
- [14] Webové sídlo Súdneho Dvora Európskej únie Curia. http://curia.europa.eu/jcms/jcms/j_6/.
- [15] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [16] Ďalšie zdroje budú priebežne doplňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského

v Bratislave, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 218

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
40,83	0,0	30,73	14,68	4,13	3,67	4,59	1,38

Vyučujúci: doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Arusa Khalid, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/193AJM/12	Názov predmetu: Európska integrácia /AJ/
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Semestrálny projekt malých skupín (3-5 študentov) o vybraných otázkach EÚ / CM - Semesterový test - Prezentácia semestrálneho projektu a diskusia / diskusia o vybraných témach	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: Úvod do medzinárodných hospodárskych vzťahov (IER) a regionálnej integrácie (RI) - Stručná história vývoja v IER - Hlavné faktory súčasnej IER - globalizácia, medzinárodná regionálna ekonomika integrácia (IREI), medzinárodný obchod, priame zahraničné investície, medzinárodné organizácie, mimovládne organizácie atď. - Zníženie úlohy národných štátov / vlád v IER - Úloha Organizácie Spojených národov a jej špecializovaných agentúr v IER - Regionálne aspekty úlohy OSN v rámci IER a technická a finančná pomoc pre rozvojové krajiny - ďalšie dôležité medzinárodné organizácie týkajúce sa IER (OECD, WTO atď.) A ich úlohu v IER - Inštitucionalizácia IREI a jeho úloha v IER - modelová úloha EÚ inštitúcie - "Voľný obchod" ako základy IER a IREI - PZI ako dôležitý faktor pre rozvoj IER a IREI najmä pre rozvojových a prechodných krajín - IREI a jej úloha v rámci IER a pokiaľ ide o prebiehajúcu globalizáciu (hlavný stavebný blok a / alebo prekážka) - IREI ako dominantný a vývojový trend v súčasnej IER - Hlavné etapy IREI - Typy a špecifiká IREI - Základné pojmy a formy IREI - EÚ ako prototyp IREI	

- Stručná história EÚ a jej vplyv na rozvoj IREI a IER
- EÚ a jej tri piliere ako nový prístup k IREI a IER
- Právne predpisy Spoločenstva a ich účinky na IREI a IER
- Inštitúcie EÚ a ich funkcie
- EÚ a jej pomoc rozvojovému svetu (krajiny AKT atď.)
- IREI, IER a EÚ vo svete
- Spoločné medzinárodné politiky ako nový dôležitý faktor a vývojový trend v EÚ
- IREI a IER
- Spoločné medzinárodné politiky v oblasti obchodu a zvykov
- Spoločná medzinárodná politika v oblasti regionálneho rozvoja
- Spoločné medzinárodné politiky v poľnohospodárstve - SPP
- Spoločná medzinárodná rozpočtová, finančná a menová politika, Euro
- Spoločná medzinárodná obchodná politika a vnútorný trh EÚ
- Úloha spoločnej zahraničnej a bezpečnostnej politiky na podporu IREI a IER
- súčasné vývojové trendy a problémy EÚ - Eurozóna, Grexit, Brexit, nelegálne Utečencov a Schengenu atď.
- Slovensko a jeho miesto v prebiehajúcej globalizácii, IREI a IER

Odporúčaná literatúra:

- 1) Craig, P., De Burca, G.: EU LAW, Text, Cases and Materials, Third Edition, Oxford, UK 2003, pp. 1-176
- 2) Soltes, D.: Global trends in FDI and regional integration, KEPS Bratislava 2004, pp. 33-113, 151-281
- 3) Lecture Notes
- 4) web site: <http://europa.eu.int> , <http://www.un.org>, <http://www.oecd.org>, etc.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 418							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
54,55	0,0	30,38	10,77	2,63	0,72	0,96	0,0
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Šuplata, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/278M/21	Názov predmetu: Európska integrácia (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Francúzsky jazyk úroveň B1	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Francúzsky jazyk úroveň B1	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť, prezentácia, záverečná skúška Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40%/60% Poids de l'évaluation intermédiaire/finale : 40/60	
Výsledky vzdelávania: Znalosť hlavných etáp a procesov európskej integrácie Connaissance des principales étapes et des processus de l'intégration européenne	
Stručná osnova predmetu: časť 1 Európska únia: prečo? časť 2 História európskej stavby „Od európskych spoločenstiev 6 po Európsku úniu 27“ Prezentácia: Integrácia Slovenska do EÚ časť 3 Právna povaha EÚ Prípady Costa / ENEL časť 4 Inštitúcie Európskej únie Prezentácia: Komisia a zahraničná politika EÚ časť 5 Inštitúcie Európskej únie: Európska rada a Rada EÚ Prezentácia: Sú Európska rada a Rada najmocnejšími inštitúciami v EÚ? časť 6 Inštitúcie Európskej únie: parlament	

Prezentácia: Vyvíjajúca sa úloha Európskeho parlamentu od jeho vzniku. časť 7 Právne pramene práva EÚ Prezentácia: miesto európskeho práva v hierarchii francúzskych a slovenských noriem časť 8 Rada Európy Prezentácia: Viacúrovňové riadenie, subsidiarita a Európa regiónov časť 9 Ochrana základných práv v rámci EÚ Prezentácia: Charta základných práv EÚ a Európsky dohovor o ľudských právach. časť 10 Hospodárska a menová únia a euro Prezentácia: Úloha Európskej centrálnej banky a centrálnych bánk v eurozóne časť 11 Rozpočet EÚ Prezentácia: Regionálna politika a štrukturálne fondy časť 12 Výzvy európskej výstavby
Odporúčaná literatúra: [1] Badie, B. (1999). Un monde sans souveraineté. Les Etats entre ruse et responsabilité. In: Politique étrangère, n°2 - 1999 - 64#année. pp. 410-411. [2] Bafoil, F. (2006). Europe centrale et orientale. Mondialisation européenisation et changement social. Paris, Presses de Sciences Po. [3] Bodin, J. (1576) « La république » [4] Chevallier, J. (2008). L'Etat post-moderne, Collection droit et société, 3ème Edition, Paris, LGDJ. [5] Delmas-Marty, M. (2007). Les forces imaginantes du droit, vol. III. La refondation des pouvoirs, Etudes juridiques comparatives et internationalisation du droit. Editions du Seuil, janvier 2007. [6] Fareed, Z. (1998). De la démocratie illibérale, Le Débat, vol. 99, no. 2, 1998, pp. 17-26. [7] Herrera, C. M. (2005). Un juriste aux prises du social. Sur le projet de Georges Scelle, Revue Française d'Histoire des Idées Politiques, p. 113-137. Disponible sur: https://www.cairn-int.info/revue-francaise-d-histoire-des-idees-politiques1-2005-1-page-113.htm. [8] Scelle, G. (1932). Précis de Droit des Gens. Principes et Systématique. Première Partie. Introduction, Le Milieu Inter social. Paris, Recueil Sirey.
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Francúzsky
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí</i>. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť

spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickvej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickvej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 49

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
51,02	0,0	24,49	6,12	6,12	0,0	4,08	8,16

Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr.

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/316M/21	Názov predmetu: Európske obchodné právo (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie x	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: V priebehu semestra bude jedna priebežná písomná previerka za 20 bodov, jedna záverečná písomná previerka za 60 bodov a každý študent bude mať jednu prezentáciu za 20 bodov. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40%/60%	
Výsledky vzdelávania: Predmet je zavedený na základe európskeho programu Jean Monnet a nadväzuje na Lisabonskú stratégiu Európa 2020. je vyučovaný vo francúzskom jazyku s cieľom rozvíjať odborné jazykové kompetencie na európskej úrovni. Študent získa vedomosti o základoch európskeho obchodného práva a o podnikaní v európskom hospodárskom priestore. Študent by mal byť schopný pochopiť základné podmienky vykonávania podnikateľskej činnosti v niektorých členských štátoch EÚ a mal by pochopiť význam správnej implementácie právnych aktov EÚ v hospodárskej praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Základné pojmy a definície európskeho obchodného práva 2. História a vývoj európskeho obchodného práva 3. Pramene európskeho obchodného práva 4. Voľný pohyb tovaru 5. Voľný pohyb osôb 6. Právo obchodných spoločností EÚ 7. Rozvoj investičných vzťahov (podmienky investovania) 8. Trhová ekonomika a pravidlá hospodárskej súťaže 9. Poskytovanie štátnej pomoci	

10. Riešenie prípadových štúdií							
Odporúčaná literatúra: Treaty on the European Union https://eur-lex.europa.eu Treaty on the Functioning of the European Union https://eur-lex.europa.eu Relevant secondary legislation EU C. Barbato, Y. Petit, L'Union européenne, Fédération plurinationale en devenir ?, Coll. « Colloques – Droit de l'Union européenne », Bruylant, 2015 C. Blumann (dir.), B. Bertrand, L. Grard, F. Leneuf-Peraldi, Y. Petit, C. Soulard, Libre circulation des marchandises, Commentaire J. Mégret, 3e éd., Editions de l'Université de Bruxelles, 2015							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Francúzsky							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: x							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 64							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
54,69	0,0	25,0	6,25	6,25	0,0	0,0	7,81
Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr., Mgr. Alexandra Sekáčová							
Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/151AM/22	Názov predmetu: Európske právo pre manažérov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Výučbový predmet bude prebiehať najmä formou seminárov, ktorých obsahom bude prednesenie témy daného seminára zo strany vyučujúceho a následná práca s danou témou v praktickej podobe. Táto činnosť zahŕňa najmä interakciu so študentami, kladenie praktických otázok, úsilie o zdokonalenie logického myslenia a vytvorenie spôsobilosti študenta na a pochopenie zákona o fungovaní Európskej únie, sekundárneho práva Európskej únie ktoré reguluje ekonomické a spoločenské vzťahy jednotne v rámci všetkých členských štátov Európskej únie, nadobudnuté vedomosti o implementácii práve Európskej únie do národného právneho poriadku, pochopenie toho akým spôsobom sa regulácie vyplývajúce správcovského nie týkajú firmami alebo pôsobenia štátnych a verejných orgánov, získanie vedomosti o tom ako sa brániť v prípade že členský štát nesprávnym spôsobom transponuje alebo implementuje právo Európskej únie, získanie vedomostí o tom ako uplatniť zodpovednosť za škodu spôsobenú firme alebo inej organizácii v prípade nesprávne implementovaného alebo transponovaného práva Európskej únie.	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Obsahom výučbového predmetu sú sú prednášky a semináre týkajúce sa základných princípov fungovania Európskej únie, zakladajúcich zmlúv Európskej únie, vzniku sekundárneho práva Európskej únie, ktoré priamo zasahuje a reguluje subjekty akými sú firmy alebo iné organizácie, oboznámenie sa so štruktúrou sekundárneho pre Európskej únie, oboznámenie sa s najdôležitejším judikátmi Súdneho dvora Európskej únie, ktoré dopĺňajú výklad a implementáciu práva Európskej únie v členských štátoch, práca s najdôležitejšími nariadeniami a smernicami Európskej únie, ktoré sa najviac týkajú podnikania a manažmentu, ochrana pred nesprávne transformovaným alebo implementovanými právom Európskej únie zo strany štátu.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Absencie: - 2 absencie bez povinnosti osprevedlniť neúčasť študenta na seminári - neúčasť študenta na seminári, kde prebieha priebežné alebo záverečné hodnotenie je potrebné ospravedlniť pred začatím seminára a to lekárskeho potvrdením. Nedodržanie tejto podmienky má za následok udelenie 0% z daného priebežného hodnotenia. Absolvovanie predmetu:	

- aktívna interakcia s témou daného seminára - narušanie výučby po druhom formálnom upozornení spôsobuje stratu spôsobilosti študenta na absolvovanie výučbového predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie:- 10% priebežný test- 10% prezentácia seminárnej práce- 20% hodnotenie seminárnej práceZáverečné hodnotenie:- 40% ústna skúška
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním predmetu študent získa predpoklady pre pochopenie fungovania Európskej únie, jej jednotlivých orgánov vrátane orgánov, ktoré prispievajú k regulácii právnych vzťahov týkajúcich sa podnikov a organizácií, pochopenie fungovania súdneho dvora Európskej únie a hierarchie správa a a to najmä národného alebo únijskeho, ktoré ovplyvňuje a reguluje právne vzťahy v rámci Európskej únie a jej členských štátov a takisto aj získanie dôležitých poznatkov pre implementovanie európskych regulácií do fungovania firiem alebo iných organizácií. Študent takisto získa aj základné vedomosti o tom ako sa chrániť voči nesprávne implementovanému alebo transponovanému právu Európskej únie, ktoré môže zásadným spôsobom zasiahnuť firmu alebo organizáciu, v ktorej bude pôsobiť.
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do histórie a vzniku Európskej únie 2. Orgány Európskej únie a ich kompetencie 3. Základné právne predpisy Európskej únie a hierarchia právnych predpisov 4. Definovanie základných pojmov súvisiacich s implementáciou práva Európskej únie 5. Pôsobenie súdneho dvora Európskej únie ako orgánu vykladajúceho a doplňujúceho právo Európskej únie 6. Sekundárne právo Európskej únie a definovanie charakteru a účinkov jednotlivých typov sekundárneho práva 7. Ochrana pred nesprávne transponovaným alebo implementovanými právami Európskej únie 8. Najdôležitejšie rozhodnutia Súdneho dvora Európskej únie aj vplyv na prax a fungovanie organizácií
Odporúčaná literatúra: Európske právo, European Law, ISBN 8088931541, 2006, s. 144, Poradca podnikateľa
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenčina
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym</i>

priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 21

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
80,95	0,0	0,0	4,76	4,76	4,76	0,0	4,76

Vyučujúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2023

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/222AB/24	Názov predmetu: Finančná matematika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 119							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
27,73	0,0	21,01	10,08	9,24	22,69	6,72	2,52
Vyučujúci: doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Branislav Novotný, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 01.06.2024							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/275AM/21	Názov predmetu: Finančný manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Očakáva sa, že študenti budú schopní porozumieť nasledujúcim témam: model oceňovania kapitálových aktív (CAPM), výpočet súčasnej a budúcej hodnoty, oceňovanie dlhopisov, teória SML, finančná analýza, komparatívna a trendová analýza, dividendový diskontný model (DDM), Vážená priemerná cena kapitálu (WACC) a oceňovanie projektov (NPV, IRR, MIRR, PP) a základnej teórii podnikových kapitálových štruktúr.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Účasť na seminároch, samostatná práca študenta počas semestra, aktívne sledovanie vývoja na vybraných finančných trhoch, priebežné testovanie, záverečný test. Priebežné hodnotenie na seminároch pozostáva z nasledovných častí: - vypracovanie domácich úloh zadaných počas semestra (MAX 15%), - midterm -30% - aktivita na hodine-5% - záverečný písomný test (MAX 50%). Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z celkového hodnotenia. Podmienkou na absolvovanie seminárov je získanie minimálne 50% z hodnotenia seminárov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 15%, 5%, 30% / 50%	
Výsledky vzdelávania: Predmet prehľbuje znalosti zo základov finančného manažmentu. Kladie dôraz na úlohu finančného manažéra pri rozhodovaní o tvorbe optimálnej kapitálovej štruktúry podniku, na výnosnosť a rizikovosť v kapitálovom rozpočtovaní, na vybrané problémy riadenia a kontroly jednotlivých zdrojov dlhodobého a krátkodobého financovania spoločnosti a na manažment obežného majetku. Študent by po absolvovaní predmetu mal byť schopný porozumieť nástrojom, ktoré sa používajú pri analýze firemného rizika a mal by byť schopný vypočítať a určiť fundamentálnu hodnotu podniku. Študent by mal byť ďalej schopný porozumieť pokročilým otázkam súvisiacim s využitím konceptu CAPM v praxi a s používaním konceptov riadenia pracovného kapitálu v podnikových financiách. Pochopenie výziev a problémov ktorým čelia súčasné finančné trhy, ako neoddeliteľná súčasť	

súčasnej globálnej ekonomiky bude taktiež patriť medzi výsledky vzdelávania. Študent by mal byť schopný vysvetliť prečo je teória moderného portfólia H. Markowitza (MPT) stále aktuálna. Pri výučbe bude kladený dôraz na poukázanie na obmedzenia a výzvy pri aplikácii teoretického rámca finančného manažmentu na problémy reálneho sveta financií.

Stručná osnova predmetu:

1. Finančné výkazy a analýza finančných výkazov.
2. Dlhopisy, oceňovanie dlhopisov a úrokové sadzby.
3. Riziko a výnos, akcie a oceňovanie akcií firiem.
4. Cena kapitálu a oceňovanie projektov.
5. Odhad cash-flow a riziková analýza projektov.
6. Finančné plánovanie a odhad finančných výkazov.
7. Oceňovanie podnikov, Value-Based Management a správa a riadenie spoločností.
8. Rozhodovanie o kapitálových štruktúrach.
9. Manažment pracovného kapitálu.
10. Teória efektívneho portfólia, Asset Pricing Models a behaviorálne financie.

Odporúčaná literatúra:

1. Smoleň J. - Komorník J.: Finančný manažment, Univerzita Komenského v Bratislave. 2019. ISBN: 978-80-223-4594-1.
 2. Brigham, E. F. – Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 14th Edition, Thomson, South-Western, 2014. ISBN-13: 978-1-111-97221-9.
 3. Brealey, R. A. – Myers, S. C. – Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 9th Edition, McGrawHill, 2010. ISBN: 978-007-126327-6.
- Ostatné informačné zdroje: 4. www.bloomberg.com 5. www.yahoo.finance.com
6. www.morningstar.com 7. www.gurufocus.com

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Učebnica (odporúčaná literatúra 2.) je k dispozícii v knižnici FMUK. Táto učebnica by mala slúžiť ako hlavné čítanie. Túto učebnicu je tiež možné zakúpiť online na Amazon.com. Príslušné kapitoly sú uvedené v príslušných Sylaboch. Kurz bude obsahovať niekoľko prípadových štúdií poskytovaných vo forme praktických príkladov v MS Excel. Budú k dispozícii na stiahnutie z fakultného cloudového riešenia na MS Teams. Príklady majú študentom dopomôcť porozumieť učebným materiálom a pripraviť ich na skúšku a skutočný svet financií. Riešenia príkladov budú prediskutované na hodine.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 385

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
28,31	0,0	37,14	21,82	6,75	3,12	2,34	0,52

Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Dr. Corlise Liesl Le Roux

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/176B/21	Názov predmetu: Francúzske obchodné právo (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Francúzsky jazyk- úroveň B1	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Francúzsky jazyk- úroveň B1	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť, prezentácia, skúšky Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Cieľom tohto kurzu je poskytnúť študentom všeobecné poznatky o právnom rámci upravujúcom podnikanie vo Francúzsku. V rámci kurzu budú vysvetlené najdôležitejšie aspekty obchodného a zmluvného práva. Analyzované budú taktiež rôzne typy zodpovednosti, ktoré má podnikateľ ako subjekt právnych vzťahov: zodpovednosť obchodnoprávnu, trestnoprávnu a občianskoprávnu.	
Stručná osnova predmetu: Kapitola 1 Definícia obchodného práva Kapitola 2 Pramene obchodného práva vo Francúzsku Kapitola 3 Alternatívne metódy riešenia sporov Kapitola 4 Obchodníci Kapitola 5 Remeselníci, roľníci a slobodné povolania Kapitola 6 Vlastníctvo Kapitola 7 Vytvorenie zmluvy Kapitola 8 Plnenie zmluvy Kapitola 9 Rôzne typy zmlúv Kapitola 10 Ochrana spotrebiteľa Kapitola 11 Občianskoprávna zodpovednosť Kapitola 12 Trestná zodpovednosť	
Odporúčaná literatúra:	

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Francúzsky jazyk B1

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 74							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
43,24	0,0	20,27	6,76	2,7	1,35	1,35	24,32
Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr.							
Dátum poslednej zmeny: 28.02.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/046AM/24	Názov predmetu: Hodnotový manažment a podnikateľské riziká MSP
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 12

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
8,33	0,0	33,33	33,33	16,67	8,33	0,0	0,0

Vyučujúci: Mgr. Juraj Mikuš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/014AB/16	Názov predmetu: Informačné systémy a aplikačný softvér
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: The active participation on lectures and seminars (Practicals) on computers in MS Windows, MS Excel. Required: Students who participate in online Seminars must use the Microsoft Windows operating system with the Microsoft Office package installed (from 2022/2023). Examination: - Lectures: Midterm mandatory examination from lectures either via Midterm test, or Midterm semester work in MS Word to achieve credit (points) for the Final exam of the course; the semester ends with Final exam, either in written form (test) or oral form on-site. - Seminars (Practicals): Semester ends with project work in MS Excel, to achieve credit (points) for the Final exam of the course. Scale of 100% assessment is split: 40% lectures: Midterm test/work (15 points) and Final test/oral exam (25 points). 60% seminar (Practicals): MS Excel (60 points). The necessary condition for successful completion of the course is a minimum limit of 60% of each activity. In points: minimum 36 points from seminar (practical), to be able to participate on final test/exam, and minimum 24 points from the lectures (the sum of Midterm and Final examination). Details for the seminar (Practicals) project: 1. Elaboration of project outline Deadline: according to the teacher's instructions (or by e-mail to the specified e-mail address), usually by mid-March. 2. Project elaboration Deadline: no later than the end of the teaching part of the semester, preferably at the last seminar, but always in electronic form to the address according to the instructions of the teacher. 3. The acquired knowledge from seminar is verified during the teaching part of the semester and forms an ongoing assessment. For submitting the project on time and successful project defense, the student can get additional points in the continuous assessment. However, each teacher determines the details of the continuous assessment. It is recommended to defend the project in front of the whole study group. The project defense usually may include a written and an oral checkout (theoretical and practical at the computer).	

Výsledky vzdelávania:

Lectures: The knowledge of the presented topics and the related business value, an in-depth insight how the business firms use information systems and application software, point out the key issues and problems which the users and managers face when developing and implementing an information system.

Practical: The knowledge of Microsoft Office Suite, mainly MS Excel, and use the tool for solving different problems of managerial practice, financial and analytical tasks, statistical data processing, for example, for marketing research and everyday practical problems which managers encounter in finance, too.

Stručná osnova predmetu:

Lectures:

1. Basic concept.

Components and functions of information systems, managerial and strategic roles of information systems. Other behavioral, managerial and technical concepts are presented.

2. Technology.

Major trends and implications for management in relation to computer hardware, software, database management, and telecommunications technologies.

3. Application.

How the information technologies are used in modern information systems to support collaboration among (end) users, in business, in managerial decision-making and in attaining strategic advantage.

4. Development.

Development of information systems for business with different approaches to software development and implementation of changes using information technologies.

5. Management.

Challenges set by information and communication technologies and management of information systems, technologies, activities and resources, including information, global IT management, security and ethical challenges.

Seminar (Practicals):

1. Intro to MS Excel, absolute and relative addresses, lists, etc.

2. Increasing the productivity of data processing with MS Excel basic tools.

3. Graphs, charts, histograms, ...

4. Export / import of data, preparing the data for processing, working with different data formats.

5. Formulas (AutoSum, arithmetic operators, cell values), use of absolute and relative addressing in formulas, use of functions.

6. Important functions: SUMIF, SUBTOTAL, SEARCH, FIND, INDEX, ADDRESS, INDIRECT, COUNTIF, LOOKUP, ROW, COLUMN, LEN, DATE, DATEVALUE, and others. Matrices and matrix formulas.

7. Financial functions and formulas (PV, FV, NPER, PMT, RATE...).

8. Work with databases in Excel. Sorting. Filtering.

9. Pivot Tables.

10. Solving real world business problems in Excel.

11. Solving more complex problems using Solver.

12. Data analysis, time series, and forecasting. Decision support with statistical analysis in MS Excel.

Odporúčaná literatúra:

Furda R., Greguš M.: Information Systems and Application Software. Comenius University, Bratislava 2021, ISBN 978-80-223-5090-7

Curtis Frye: Microsoft Excel 2016 Step by Step, Microsoft Press 2016, Redmont, ISBN: 978-0-7356-9880-2
 James A. O'Brien, George Marakas, Introduction to Information Systems, 15/e, McGraw-Hill - Irwin, New York 2010, ISBN 978-0-07-337677-6, MHID 0-07-337677-9
 Kenneth Laudon, Jane Laudon: Essentials of MIS, 9th Edition, ISBN-10: 0-13-611099-1, ISBN-13: 978-0-13-611099-6, Published by Prentice Hall, © 2011, <http://www.pearsonhighered.com/laudon/>
 Stephen Haag, Maeve Cummings, Management Information Systems for the Information Age, McGraw-Hill Publisher, Denver, San Diego 2009, ISBN 0073376787 / 9780073376783
 Rainer Turban: Introduction to Information Systems: Supporting and Transforming Business, Publisher: Wiley; 2nd edition, ISBN: 0470169001, 2008, 464 pages.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienenečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

The university textbook "Information Systems and Application Software" is available online in web pages of University Library.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 275

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
16,73	0,0	26,18	17,09	11,27	5,09	23,64	0,0

Vyučujúci: Ing. Robert Furda, PhD., Ing. Alica Kačmariková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 06.01.2024

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/014B/00	Názov predmetu: Informačné systémy a aplikačný softvér
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť na prednáškach a seminároch (cvičenia na počítačoch). Semináre z informačných systémov sú povinné. Študent by mal študovať priebežne a systematicky počas celého semestra. Na prednáškach a seminároch by sa mal aktívne zúčastňovať. Počas seminárov sa môžu priebežne písať kontrolné testy. Študijné materiály potrebné ku štúdiu budú pravidelne zverejňované. Predmet je rozdelený na dve časti: prednášky z informačných systémov a praktické semináre z aplikačného softvéru (MS Excel). V prednáškovej časti plynulo nadväzujeme na prednášky z výpočtovej techniky. Hodnotenie seminárov: Aktívna účasť na seminároch (hodnotená aktivita), vypracovanie osnovy projektu v MS Excel v termíne podľa vyučujúceho. Študent môže získať maximálne 60 bodov. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na cvičeniach predmetu (t. j. minimálne 30 bodov zo 60 možných). Hodnotenie prednáškovej časti: Študent by mal absolvovať dva testy. Midterm test v priebehu semestra z učiva prebratého do dátumu písania testu. Záverečný (Final) test z celého učiva v skúšobnom období. Študent môže získať maximálne 40 bodov z prednáškovej časti predmetu. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu (t. j. minimálne 20 bodov zo 40 možných). Hodnotenie predmetu stupňami A – FX je v súlade s pravidlami stanovenými študijným poriadkom na FM UK, platným pre aktuálny akademický rok. Elektronická forma prednášok (covid režim): Výkladová časť prednášky bude študentom distribuovaná pomocou MS Stream/MS Teams. Pôjde napríklad o hlasový komentár prezentácie/video prednáška/komentovaný výklad/PDF či PPT prezentácia). Študent si túto prednášku pozrie v priebehu semestra, tak aby získané vedomosti vedel preukázať na seminároch, priebežných či záverečných testoch (podľa pokynu vyučujúceho). Online konzultácia k prednáške je určená na diskusiu, otázky a odpovede či prípadne k poukázaniu na aktuálny kontext diania v hospodárskej praxi alebo na medzinárodnej scéne.	

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Priebežné hodnotenie 60% (aktivita, úlohy a semestrálna práca na seminároch)Záverečné hodnotenie 40% (midterm + final test)

Výsledky vzdelávania:

Hlavným cieľom je naučiť študentov základy informačných systémov, upozorniť na kľúčové problémy s ktorými sa používatelia i manažéri stretávajú pri vývoji a implementácii informačného systému, zameriame sa na systémový prístup k riešeniu problémov, a to všetko bude smerovať k tomu aby študenti porozumeli informačným technológiám a naučili sa ako efektívne využívať informačné technológie v manažérskom rozhodovaní.

Na seminároch (praktických cvičeniach) je cieľom naučiť študentov pracovať s tabuľkovým procesorom Microsoft Excel a využívať jeho nástroje na riešenie rôznych úloh z manažérskej praxe. Ako napríklad finančných i analytických úloh, pre spracovanie dát a získavanie informácií napríklad pre marketingový výskum i bežných praktických úloh, s ktorými sa manažéri stretávajú v podnikaní napríklad vo finančníctve, účtovníctve, ekonomike a podobne.

Stručná osnova predmetu:

Témy:

Základné pojmy - Základné pojmy v informačných systémoch, prehľad o typoch softvéru, operačné systémy, komponenty a operácie, licencovanie, manažérske a strategické roly informačných systémov.

Technológie - Hlavné trendy vývoja a dôsledky pre manažment vo vzťahu k počítačovému hardvéru, softvéru, správe databáz, grafike a k telekomunikačným technológiám.

Aplikácia - Ako sú informačné technológie využívané v moderných informačných systémov pre podporu spolupráce (koncových) používateľov, podnikateľskej činnosti, manažérského rozhodovania a získanie strategickej výhody.

Vývoj - Vývoj (vhodných) informačných systémov pre business pomocou rôznych prístupov k vývoju aplikácií a realizáciu zmien s pomocou informačných technológií. Životný cyklus systémov.

Manažment - Výzvy, ktoré stavajú pred manažment informačné a komunikačné technológie a metódy riadenia informačných systémov, technológií, aktivít a zdrojov, vrátane informácií,, globálny IT manažment, bezpečnosť a etické výzvy

Odporúčaná literatúra:

základná:

1. Beňová, E., Greguš, M.: MS Office Excel 2010 Učebnica pre manažérov, vydavateľstvo Univerzita Komenského v Bratislave 2013, ISBN: 978-80-223-3548-5
2. Beňová, E., Greguš, M.: MS Office Outlook 2007 Príručka pre manažérov, Univerzita Komenského, Bratislava 2013, ISBN: 978/80-223-3471-6,
3. Beňová, E., Greguš, M.: Excel – Aplikačný softvér pre manažérov, vyd. Merkury sro., 2006, ISBN 978-80-89143-49-8
4. Gála, Pour, Toman, Podniková informatika, Počítačové aplikace v podnikové a mezipodnikové praxi, Grada Publishing, Praha 2005, ISBN 80-247-1278-4
5. Detailný syllabus predmetu Informačné systémy a aplikačný softvér
Prednášky a Požiadavky na projekt Fakulta managementu Univerzita Komenského v Bratislave
Anglická literatúra na webe
1. Haag, S., Cummings, M.: Management Information Systems for the Information Age, McGraw-Hill Publisher, Denver, San Diego 2009, ISBN 0073376787 / 9780073376783
2. O'Brien, J., Marakas, G.: Introduction to Information Systems , 15/e, McGraw-Hill - Irwin, New York 2010, ISBN 978-0-07-337677-6, MHID 0-07-337677-9
3. Laudon, K., Laudon, J.: Essentials of MIS, 9th Edition, ISBN-10: 0-13-611099-1, ISBN-13: 978-0-13-611099-6, Published by Prentice Hall, © 2011,
<http://www.pearsonhighered.com/laudon/>

4. Turban, E.: Introduction to Information Systems: Supporting and Transforming Business, Publisher: Wiley; 2 edition, ISBN : 0470169001, January 9,2008, 464 pages.

Odporúčaná

1. podľa odporúčania vyučujúceho. Fakultný MS Sharepoint/Teams

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 5555

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
30,01	0,0	29,43	18,76	8,87	7,42	5,49	0,02

Vyučujúci: Mgr. Július Selecký, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., RNDr. Eva Kostrecová, PhD., Mgr. Martin Krajčík, PhD., Ing. Pavol Gono, Mgr. Alžbeta Balcová, Ing. Bibiána Konáriková Mackovčinová

Dátum poslednej zmeny: 23.05.2022

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/188B/21	Názov predmetu: Interkultúrny manažment I (NJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % priebežné hodnotenie • povinná a aktívna účasť na seminároch a prednáškach: 10% (overovanie vedomostí nadobudnutých samoštúdiom a zhliadnutím/vypočutím prednášky) • prezentácia: 30% (charakteristika vybranej krajiny podľa Hofstedeho dimenzií kultúry) 60 % záverečné hodnotenie • skúška – riadny termín ústna forma, opravný termín ústna forma Skúška sa vykonáva ústnou formou, podmienkou na vykonanie skúšky je, aby študent mal 31 bodov z predchádzajúceho hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Študenti absolvovaním predmetu získajú základný prehľad o interkultúrnych realitách a rozdieloch vo vybraných krajinách, s dôrazom na vlastné kultúrne korene a európsky kontext. Ako budúci potenciálni manažéri si osvoja potrebnú bázu poznatkov pre úspešné pôsobenie v interkultúrnom prostredí ako aj vhodné komunikačné a profesionálne schopnosti a vedomosti.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do problematiky kultúry a interkultúrneho manažmentu - kultúra ako východisko interkultúrneho manažmentu, interkultúrny a medzinárodný manažment 2. Hofstedeho dimenzie kultúry 3. Trompenaarsov 7-d model, Meyerovej kultúrne mapy 4. Personálny manažment v medzinárodne pôsobiacich spoločnostiach 5. Riešenie konfliktov a budovanie spolupráce v multinacionálnych tímoch 6. Vplyv kultúry na vedenie medzinárodných tímov 7. Modely fungovania manažérov vo veľkých obchodných spoločnostiach 8. Vysielanie pracovníkov/manažérov do zahraničia 9. Priebeh a riadenie interkultúrnych komunikačných procesov	

10. Procesy kultúrnej adaptácie
11. Opakovanie a príprava na skúšku

Odporúčaná literatúra:

MILOŠOVIČOVÁ, P. Interkulturelles Management. Praha, Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-365-7.

MILOŠOVIČOVÁ, P. Zdroje synergických efektov v interkultúrnom manažmente. Praha, Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-663-4.

MILOŠOVIČOVÁ, P. Interkultúrny manažment: ÚSPEŠNÁ NAVIGÁCIA V GLOBÁLNO M SVETE. Bratislava, Univerzita Komenského v Bratislave, 2025. ISBN 978-80-223-5946-7, https://stella.uniba.sk/texty/FIF_interkulturny_manazment.pdf

BARMEYER, C. – FRANKLIN, P. Intercultural management. A Case-Based Approach to Achieving Complementarity and Synergy. Palgrave 2016. ISBN 9781137027375.

EISMANN, V. Erfolgreich in der interkulturellen Kommunikation. Cornelsen. Berlin, 2007. ISBN 978-3-06-020266-9.

HOFSTEDE, G. Culture's Consequences. International differences in workrelated values. Beverly Hills, CA : Sage 1980. ISBN 9780803913066.

HOFSTEDE, G. Lokales Denken, globales Handeln. 6. vollständig überarbeitete und aktualisierte Auflage. München : Beck, 2017. ISBN 9783406711039.

KÖPPEL, P., SANDNER, D. Synergie durch Vielfalt: Praxisbeispiele zu Cultural Diversity in Unternehmen. Bremen : Bertelsmann Stiftung, 2008. ISBN 9783867930222.

MEYER, E. Culture Map. Breaking Trough the Invisible Boundaries of Global Business. New York : Public Aff airs, 2014. ISBN 9781610392501.

MEYER, E. Die Cultur Map. Weinheim : Wiley-VCH Verlag &Co., 2018. ISBN 9783527509225.

ROTHLAUF, J. A Global View on Intercultural Management. De Gruyter 2014. ISBN 9783110397901.

SONDERMANN, M.: Lokales Denken, globales Handeln. Interkulturelle Zusammenarbeit und globales Management. Deutscher Taschenbuchverlag 2011. ISBN 9783423508070.

TROMPENAARS, F., HAMPDEN-TURNER, C. Riding the waves of culture. Understanding cultural diversity in business. London : Nicholas Brealey Publishing, 1997. ISBN 9781857881769.

WELGE M. K., HOLTBRÜGGE, D. Internationales Management – Theorien, Funktionen, Fallstudien. Stuttgart : Schaeffer-Poeschl, 2006. ISBN 9783791024653.

WELSCH, W. Transkulturalität. Realität – Geschichte – Aufgabe. Wien : New academic press, 2017. ISBN 9783700320753.

WELSCH, W. Transkulturalität. Zur veränderten Verfassung heutiger Kulturen. In Hybridkultur: Medien, Netze, Künste. Köln : Wienand, 1997. ISBN 9783879095162.

WILDEMAN, H. Synergiemanagement: Leitfaden zur Identifikation und Realisierung von Synergiepotenzialen entlang der Wertschöpfungskette von Unternehmensnetzwerken. München : TCW, 2024. ISBN 9783937236186.

Databáza karentovaných zdrojov Univerzitnej knižnice.
Databázy Akademickej knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.
Aktuálne internetové zdroje

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Nemecký

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité

v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienenečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

V#súlade s#ustanoveniami vnútorného predpisu č. 14/2023 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie predpisu č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení Dodatku č. 1 a Dodatku č. 2, *každý študent počas štúdia#svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a#nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a#vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z#právnych predpisov, (...). S#takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v#akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V#súlade s#ustanoveniami#vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v#Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v#Bratislave pre študentov,#disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v#priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v#rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v#priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v#rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z#disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienenečné vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 127							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
66,93	0,0	18,9	3,15	0,0	0,79	0,0	10,24
Vyučujúci: doc. Mgr. Petra Milošovičová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 15.01.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/251B/16	Názov predmetu: Interkultúrny manažment II (NJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % priebežné hodnotenie • povinná a aktívna účasť na seminároch a prednáškach: 10% (overovanie vedomostí nadobudnutých samoštúdiom a zhliadnutím/vypočutím prednášky) • prezentácia: 30% 60 % záverečné hodnotenie • skúška – riadny termín ústna forma, opravný termín ústna forma Skúška sa vykonáva ústnou formou, podmienkou na vykonanie skúšky je 31 bodov z predchádzajúceho hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Predmet obsahovo nadväzuje na predmet Interkultúrny manažment I. Študenti/-tky absolvovaním predmetu získajú rozšírený prehľad o kultúrnych a interkultúrnych reáliách a rozdieloch vo vybraných krajinách, s dôrazom na vlastné kultúrne korene a európsky kontext, ako aj kultúrne reálie. Ako budúci/-e potenciálni/-e manažéri/-ky si osvoja ďalšiu potrebnú bázu poznatkov pre úspešné pôsobenie v interkultúrnom prostredí, ako aj vhodné komunikačné a profesionálne zručnosti a vedomosti.	
Stručná osnova predmetu: 1. Interkultúrny manažment, interkultúrna kompetencia a komunikácia 2. Interkultúrny manažment v strete rôznych kultúr: soft skills v interkultúrnom manažmente, rozdiely v kultúrach a komunikácii (normy, konvencie, stereotypy, predsudky, klišé). Etiketa na pracovisku 3. Verbálna interkultúrna komunikácia 4. Digitálna a neverbálna komunikácia. Reč tela a interkulturalita 5. Podniková kultúra a stratégie kultúrneho transferu v rámci interkultúrneho manažmentu 6. Komunikácia na pracovisku, oslovovanie, tykanie a vykanie v nemeckom jazyku	

7. Aktuálne problémy interkultúrnej komunikácie a interkultúrneho manažmentu. Tabu, konflikty a nedorozumenia na pracovisku a v komunikácii v súvislosti s multikulturalitou a jazykovou bariérou. Manažér/-ka a riešenie problémov v interkultúrnom prostredí
8. Interkultúrny koučing, interkultúrny tréning a interkultúrna príprava na prácu v zahraničí
9. Opakovanie a príprava na skúšku

Odporúčaná literatúra:

MILOŠOVIČOVÁ, P. Interkulturelles Management. Praha, Wolters Kluwer, 2019. ISBN 978-80-7598-365-7

MILOŠOVIČOVÁ, P. Zdroje synergických efektov v interkultúrnom manažmente. Praha, Wolters Kluwer; 2019. ISBN 978-80-7598-663-4

MILOŠOVIČOVÁ, P. Interkultúrny manažment: úspešná navigácia v globálnom svete. Bratislava, Univerzita Komenského v Bratislave; 2024. ISBN 978-80-223-5946-7 (tlač), ISBN 978-80-223-5947-4 (online). Dostupné na: https://stella.uniba.sk/texty/FIF_interkulturny_manazment.pdf

BARMEYER, C. – FRANKLIN, P. Intercultural management. A Case-Based Approach to Achieving Complementarity and Synergy. Palgrave 2016. ISBN: 9781137027375

EISMANN, V. Erfolgreich in der interkulturellen Kommunikation. Cornelsen. Berlin, 2007. ISBN: 978-3-06-020266-9

HOFSTEDE, G. Culture's Consequences. International differences in workrelated values. Beverly Hills, CA : Sage 1980. ISBN 9780803913066.

HOFSTEDE, G. Lokales Denken, globales Handeln. 6. vollständig überarbeitete und aktualisierte Auflage. München : Beck, 2017. ISBN 9783406711039.

KÖPPEL, P., SANDNER, D. Synergie durch Vielfalt: Praxisbeispiele zu Cultural Diversity in Unternehmen. Bremen : Bertelsmann Stiftung, 2008. ISBN 9783867930222.

MEYER, E. Culture Map. Breaking Trough the Invisible Boundaries of Global Business. New York : Public Aff airs, 2014. ISBN 9781610392501.

MEYER, E. Die Cultur Map. Weinheim : Wiley-VCH Verlag &Co., 2018. ISBN 9783527509225.

ROTHLAUF, J. A Global View on Intercultural Management. De Gruyter 2014. ISBN 9783110397901

SONDERMANN, M.: Lokales Denken, globales Handeln. Interkulturelle Zusammenarbeit und globales Management. Deutscher Taschenbuchverlag 2011. ISBN 9783423508070

Databáza karentovaných zdrojov Univerzitnej knižnice.

Databázy Akademickej knižnice UK, Centra vedecko-technických informácií SR.

aktuálne internetové zdroje

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

nemecký

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť

spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 14/2023 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie predpisu č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení Dodatku č. 1 a Dodatku č. 2, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 135

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
77,78	0,0	18,52	2,96	0,0	0,0	0,0	0,74

Vyučujúci: doc. Mgr. Petra Milošovičová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/053AM/24	Názov predmetu: Investičné analýzy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Finančný manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu sú: - návšteva prednášok a konzultačných stretnutí, samostatná práca študenta počas semestra, aktívne sledovanie vývoja, zmien a udalostí na vybraných finančných trhoch. Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z celkového hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30% seminár / 70 % skúška	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je prehĺbenie znalostí študentov o problematike a rizikách finančných trhov a o niektorých produktoch, s ktorými sa na týchto trhoch obchoduje; ďalej osvojenie si základných metód a techník investovania do cenných papierov.	
Stručná osnova predmetu: Medzinárodný finančný manažment: parita kúpnej sily, parita nekrytej úrokovej miery, termínová parita, parita krytej úrokovej miery, výnos investície v zahraničí, efekt globálnej diverzifikácie, príklady globálnych investičných stratégií, korelácie finančných trhov Akvizície a fúzie: niektoré dôvody fúzií a akvizícií, taktika a obrana pri fúziách a akvizíciách, formy kombinácií podnikov, štruktúra ponuky na prevzatie, úlohy investičných bánk pri fúziách a akvizíciách Finančné riziká: typy finančných rizík, hodnota v riziku (VaR), meranie úrokových rizík pomocou VaR, mapovanie úrokových pozícií, VaR a diverzifikačné efekty, VaR investičných portfólií, vplyv projektov na VaR, peňažný tok v riziku (CaR) Finančné deriváty a zaistovanie rizík: základné typy finančných derivátov, štandardizácia finančných derivátov, long- a short-pozície, oceňovanie termínových kontraktov, zaistovanie otvorených pozícií, rizikové faktory, príklady zložitejších hedgingových techník, parita opcií, replikácie opčných pozícií, metódy oceňovania opcií, bezriziková arbitráž, dynamický delta-hedging, citlivostné veličiny, úrokový a menový swap	

Durácia a imunizácia: výnosové krivky a úrokové štruktúry, Macaulayova durácia, efekt súčasnej hodnoty a reinvestičný efekt pri investovaní do dlhopisov, modifikovaná durácia, efektívna durácia a key-rate durácia, imunizácia otvorených dlhopisových pozícií							
Odporúčaná literatúra: 1. Komorník J., Majerčáková D., Husovská M.: Finančný manažment, Kartprint 2011 2. Brigham, E. F., Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 13th Edition, Thomson, South-Western, 2005 3. Z.S.Blaha, I.Jindřichovská: „Opce, swapy, futures – deriváty finančního trhu“, 2. vydanie, Management Press, Praha 1997, ISBN: 80-85943-29-8 4. Prednáška „Investičné analýzy“							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský, anglický							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 64							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,0	0,0	21,88	6,25	6,25	15,63	0,0	0,0
Vyučujúci: prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., Ing. Vladimír Valach, PhD., CFA, MBA							
Dátum poslednej zmeny: 27.09.2024							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/053AM/25	Názov predmetu: Investičné analýzy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Finančný manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu sú: - návšteva prednášok a konzultačných stretnutí, samostatná práca študenta počas semestra, aktívne sledovanie vývoja, zmien a udalostí na vybraných finančných trhoch. Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z celkového hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30% seminár / 70 % skúška	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je prehĺbenie znalostí študentov o problematike a rizikách finančných trhov a o niektorých produktoch, s ktorými sa na týchto trhoch obchoduje; ďalej osvojenie si základných metód a techník investovania do cenných papierov.	
Stručná osnova predmetu: Medzinárodný finančný manažment: parita kúpnej sily, parita nekrytej úrokovej miery, termínová parita, parita krytej úrokovej miery, výnos investície v zahraničí, efekt globálnej diverzifikácie, príklady globálnych investičných stratégií, korelácie finančných trhov Akvizície a fúzie: niektoré dôvody fúzií a akvizícií, taktika a obrana pri fúziách a akvizíciách, formy kombinácií podnikov, štruktúra ponuky na prevzatie, úlohy investičných bánk pri fúziách a akvizíciách Finančné riziká: typy finančných rizík, hodnota v riziku (VaR), meranie úrokových rizík pomocou VaR, mapovanie úrokových pozícií, VaR a diverzifikačné efekty, VaR investičných portfólií, vplyv projektov na VaR, peňažný tok v riziku (CaR) Finančné deriváty a zaistovanie rizík: základné typy finančných derivátov, štandardizácia finančných derivátov, long- a short-pozície, oceňovanie termínových kontraktov, zaistovanie otvorených pozícií, rizikové faktory, príklady zložitejších hedgingových techník, parita opcií, replikácie opčných pozícií, metódy oceňovania opcií, bezriziková arbitráž, dynamický delta-hedging, citlivostné veličiny, úrokový a menový swap	

Durácia a imunizácia: výnosové krivky a úrokové štruktúry, Macaulayova durácia, efekt súčasnej hodnoty a reinvestičný efekt pri investovaní do dlhopisov, modifikovaná durácia, efektívna durácia a key-rate durácia, imunizácia otvorených dlhopisových pozícií							
Odporúčaná literatúra: 1. Komorník J., Majerčáková D., Husovská M.: Finančný manažment, Kartprint 2011 2. Brigham, E. F., Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 13th Edition, Thomson, South-Western, 2005 3. Z.S.Blaha, I.Jindřichovská: „Opce, swapy, futures – deriváty finančního trhu“, 2. vydanie, Management Press, Praha 1997, ISBN: 80-85943-29-8 4. Prednáška „Investičné analýzy“							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: slovenský, anglický							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., Ing. Vladimír Valach, PhD., CFA, MBA							
Dátum poslednej zmeny: 13.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/149AM/22	Názov predmetu: Legal compliance
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Absences: - 2 absences without the obligation to excuse the student's non-participation in the seminar - the student's non-participation in the seminar, where the interim or final assessment takes place, must be excused before the start of the seminar, with a medical certificate. Failure to comply with this condition results in the award of 0% of the given interim assessment. Completion of the subject: - active interaction with the topic of the given seminar - disruption of teaching after the second formal warning causes the loss of the student's ability to complete the course. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Interim assessment:- 10% mid-term test- 10% presentation of the seminar work- 20% assessment of seminar workFinal exam:- 40% oral exam	
Výsledky vzdelávania: By completing the course, the student will acquire the prerequisites for managing an organization in accordance with the legal regulations established by Slovak laws and EU regulations, identifying risky activities and developing basic internal guidelines. The aim of the course is to acquaint the student with the most frequent areas of regulation with which every private or public organization comes into contact. The content of the course is mainly electronic commerce and consumer regulation, prevention of money laundering (AML), GDPR, regulation of payment and banking services, business licenses and intellectual property law, protection against incorrectly implemented EU law by the state, whistleblowing , cyber security, prevention of mobbing and bullying in the workplace.	
Stručná osnova predmetu: EU law Lecturer: JUDr . Filip Petrínek , PhD. Consumer regulation: general rights and obligations Lecturer: JUDr. Filip Petrínek , PhD. Consumer regulation: e-shops Lecturer: JUDr. Filip Petrínek , PhD.	

Preventing the legalization of income from criminal activity

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

GDPR (personal data and privacy protection)

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

Payment and banking regulations

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

Whistleblowing

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

Licenses and Intellectual Property Law

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

Labor regulations

Lecturer: JUDr. Filip Petrinec , PhD.

Cyber security

Lecturer: Ing. Ivan Makatura , CRISC, CDPSE

Odporúčaná literatúra:

[1] PETRINEC, F. 2014. COMMENT ON THE LAW: Petrinec F., Law no. 102/2014 Coll . on consumer protection in the sale of goods or provision of services based on a contract concluded at a distance or a contract concluded outside the seller's premises and on amendments to certain laws Commentary on the law; Business consultant; Žilina 2014; ISSN-1337-4966, update no. 109.

[2] PETRINEC, F. 2017. Unfair business practices July, 2017, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/neškale-obchodne-praktiky>

[3] PETRINEC, F. 2019. Payment services - provision of gift cards March, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/platobne-sluzby-poskytovanie-darcekovych-kariet>

[4] PETRINEC, F. 2020. How is it possible to "optimize" an entrepreneur's costs while complying with consumer laws? April, 2020, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/ako-je-mozne-optimalizovat-naklady-podnikatela-pri-plneni-spotrebitelskych-zakonov>

[5] PETRINEC, F. 2019. Mobile applications and rules for their use February, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/mobilne-aplikacie-a-pravidla-ich-pouzivania>

[6] PETRINEC, F. 2019. Hotel law: Evidence of injuries March, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/hotelve-pravo-evidencia-urazov>

[7] PETRINEC, F. 2019. GDPR and merchant loyalty programs May, 2019, Právne Noviny, ISSN 2454-0048, <https://www.pravnenoviny.sk/gdpr-vernostne-programy-obchodnikov>

[8] PETRINEC, F. 2019. GDPR: Violation of personal data protection August, 2019, EPI/Poradca Podnikateľa, ISSN 2644-4674 <https://www.epi.sk/clanok-z-titulky/gdpr-porusenie-ochrany-personal-data-tt.html>

[9] PETRINEC, F. 2018. Protection of personality vs. personal data protection and the right to be forgotten June, 2018, Právne Noviny, ISSN 2454-0048.

[10] PETRINEC, F. 2017. First serious hit for UBER granted by EU law May, 2017, Právne Noviny, ISSN 2454-0048.

[11] PETRINEC, F. 2016. New approach in resolving disputes between consumers and traders January, 2016, EPI/Poradca Podnikateľa, ISSN 2644-4674š

[12] BENEŠ, M. 2020. Copyright in radio broadcasting . Private law aspects of radio broadcasting in Czech , Slovak and European law. Prague: Leges , 2020, 194 p. ISBN 978-80-7502-445-9

- [13] PEATTIE, K. 2001. Towards Sustainability : The Third Age of Green Marketing. In: The Marketing Review . 2001, Vol . 2, No. 2, p.129-146. ISSN 1472-1384
- [14] STIERANKA, J. 2018 Legalization of income from criminal activity and financing of terrorism, Wolters Kluwer , ISBN 9788081689123
- [15] ŠALGOVIČOVÁ, J., URDZIKOVÁ J., Consumer protection in claims management, Wolters Kluwer , p. 139, ISBN 9788022737326
- [16] VEČERKOVÁ, E., POKORNÁ, J., DUDOVÁ, J., LEVICKÁ, T., Consumer protection against unfair business practices of entrepreneurs , Wolters Kluwer , p. 304, 2017, ISBN9788075526250
- [17] STRÉMY, J., Protection of the financial consumer, Leges , p. 136, 2015, ISBN9788075020895
- [18] PICHRT, J., MORÁVEK, J., Whistleblowing past , present , future , Wolters Kluwer , p. 140, 2021, ISBN9788076760271
- [19] KENNY, K., Whistleblowing , p. 296, Harvard University Press, ISBN: 9780674975798
- [20] ENDORF, C., SCHULTZ, E., MELANDER, J., Hacking detection and prevention of a computer attack, Grada , 2005, p. 355, ISBN 8024710358
- [21] KONEČNÝ, M., SEDLÁK, P., Cyber (non) security . Issues of security in cyberspace , 440 pp., 2022, Academic Publishing House CERM, ISBN 9788076230682
- [22] Databases of the Academic Library of the UK, Center of Scientific and Technical Information of the Slovak Republic.
- [23] OLŠOVSKÁ, A. et al. Collective labor law. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung , representation in the Slovak Republic, 2014, 390 p.
- [24] TOMAN, J. Individual labor law. General provisions and employment contract. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung , representation in the Slovak Republic, 2014, 390 p.
- [25] TOMAN, J. Individual labor law II. Working hours, holidays, obstacles to work and wages. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung , representation in the Slovak Republic, 2015, 363 p.
- [26] TOMAN, J. Individual labor law III. Social policy of the employer, working conditions of some groups of employees, agreements on work performed outside the employment relationship. Bratislava: Friedrich Ebert Stiftung , representation in the Slovak Republic, 2016, 335 p.
- [27] ŽUĽOVÁ, J. et al. Reconceptualization of the subject of labor law regulation. PJ Šafárik University in Košice, 2015, 252 p.
- [28] VALENTOVÁ, T., ŽUĽOVÁ, J., ŠVEC, M., New personal data protection rules - according to the new Personal Data Protection Act and the GDPR regulation, 2018 Wolters Kluwer , ISBN: 978-80-8168-792-1
- [29] HUDECOVÁ, I., CYPRICHOVÁ A., MAKATURA I., Regulation on the Protection of Natural Persons in the Processing of Personal Data - GDPR Veľký komentár , ISBN9788081550775, p. 700, Eurocode
- [30] WHITE, J., Principles of Payment Systems (Concise Hornbook Series), ISBN: 9781683285281, p.700, 2

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým*

spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, je *disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 14

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
57,14	0,0	0,0	35,71	7,14	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 09.02.2023

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/005AB/21	Názov predmetu: Logistika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie pozostáva z troch častí: (1) aktívna účasť na seminároch 10%, (2) seminárna práca a jej prezentácia 50%, (3) písomný test 40%. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom fakulty: A = 91-100% výborne, B = 81-90% veľmi dobre, C = 73-80% dobre, D = 66-72% uspokojivo, E = 65-60% dostatočne, FX = 0-59% nedostatočne. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Predmet sa zaoberá problematikou riadenia materiálových tokov medzi podnikmi a v podnikoch samotných. Študenti získajú ucelené informácie o úlohách a metódach strategického a operatívneho riadenia logistiky. Základný rámec vedomostí tvorí členenie na obstarávaciu, výrobnú a distribučnú logistiku. Predmet objasňuje otázky manažmentu zásob, skladovania, dopravy, spracovania informácií v logistike a logistických služieb a poskytuje študentom potrebné vedomosti na analýzu a riešenie logistických úloh v podnikovej praxi.	
Stručná osnova predmetu: 1. Pojem a úlohy logistiky v podniku 2. Strategický manažment logistiky 3. Obstarávanie a manažment dodávateľov 4. Zásobovacia logistika a materiálové hospodárstvo 5. Výrobná logistika 6. Distribučná logistika a spätná logistika 7. Manažment zásob 8. Sklady a manažment skladov 9. Dopravné systémy a intermodálna doprava 10. Spracovanie informácií v logistike 11. Služby a kooperácie v logistike 12. Prezentácie študentských prác	
Odporúčaná literatúra:	

- [1] SCHUH, Günther (Hrsg.). Logistikmanagement: Handbuch Produktion und Management 6. 2. Aufl. Berlin Heidelberg: Springer Vieweg, 2013. ISBN 978-3-642-28991-0.
- [2] WEGNER, Ullrich a WEGNER, Kirsten. Einführung in das Logistik-Management: Prozesse - Strukturen - Anwendungen. 3. Aufl. Wiesbaden: Springer Gabler, 2017. ISBN 978-3-658-13674-1.
- [3] MUCHNA, Claus; BRANDENBURG, Hans; FOTTNER, Johannes a GUTERMUTH, Jens. Grundlagen der Logistik: Begriffe, Strukturen und Prozesse. 2. Aufl. Wiesbaden: Springer Gabler, 2021. ISBN 978-3-658-30835-3.
- [4] SCHULTE, Christof. Logistik: Wege zur Optimierung der Supply Chain. 7. Aufl. München: Vahlen, 2017. ISBN 978-3-8006-5118-4.
- [5] KUMMER, Sebastian (Hrsg.); GRÜN, Oskar a JAMMERNEGG, Werner. Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik. 4. Aufl. Hallbergmoos: Pearson, 2019. ISBN 978-3-86894-287-3.
- [6] WANNENWETSCH, Helmut. Integrierte Materialwirtschaft und Logistik: Beschaffung, Logistik, Materialwirtschaft und Produktion. 5. Aufl. Heidelberg: Springer, 2014. Springer-Lehrbuch. ISBN 978-3-642-45022-8.
- [7] Študijné materiály distribuované počas semestra.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
nemecký

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 3							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 28.02.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/272AB/22	Názov predmetu: Makroekonómia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Mikroekonómia	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Povinná aktívna a priebežná účasť na seminároch, absolvovanie priebežných testov a záverečnej písomnej skúšky. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50%/50%	
Výsledky vzdelávania: Predmet makroekonómia analyzuje základné teoretické východiská súčasnej makroekonómie. Vysvetľuje základné vzťahy medzi výkonnosťou ekonomiky a ekonomickým rastom a infláciou i úrokovou sadzbou. Podáva základné poznatky o makroekonomických veličinách ako HDP, nezamestnanosť, inflácia, ekonomické nerovnosti. Prostredníctvom makroekonomických modelov pomôže pochopiť vzťah medzi jednotlivými makroekonomickými veličinami a ako aj fungovanie hospodárstva.	
Stručná osnova predmetu: Revolúcia kapitalizmu; Technológie, obyvateľstvo a rast; Trh práce: mzdy, zisky a nezamestnanosť; Trhy, efektívnosť a verejné politiky; Ekonomické fluktuácie a nezamestnanosť; Nezamestnanosť a fiškálna politika; Inflácia, nezamestnanosť a monetárna politika; Technologický rast, nezamestnanosť a životná úroveň v dlhodobom horizonte; Veľká kríza, zlatý vek a globálna finančná kríza; Ekonomické nerovnosti; ekonomika a životné prostredie; Inovácie, informácie a sieťovaná spoločnosť	
Odporúčaná literatúra: The CORE Econ Team The Economy 2.0: Macroeconomics Open access e-text https://core-econ.org/the-economy The CORE team, The Economy. Available at: https://core-econ.org/the-economy/v1/book/ BLANCHARD, O. - JOHNSON, D.R. 2013. Macroeconomics. 6.vydanie. Pearson Education, Inc., 2013. 573 s. ISBN 978-0-273-76633-9	

MANKIW, N.G. Principles of macroeconomics. Stamford: Cengage Learning, 551 s. ISBN: 978-1-285-16591-2

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 239

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
4,18	0,0	13,81	15,06	18,41	20,5	23,85	4,18

Vyučujúci: Mgr. Michal Páleník, PhD., Ing. Žaneta Lacová, PhD., prof. Ing. Vladimír Gazda, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/061AB/16	Názov predmetu: Manažérska ekonomika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Počas semestra môžu študenti získať 70% bodov a 30% bodov počas skúškového obdobia. Počas semestra študent musí získať aspoň 35% bodov (napr. za priebežné testy, akademické práce a / alebo aktivity). Celkové hodnotenie je v súlade so systémom hodnotenia fakulty : A = 91-100%; B = 81-90%; C = 73 - 80%; D = 66-72%; E = 65-60%; F = 0-59% bodov.	
Výsledky vzdelávania: Pochopenie a orientácia v základných vedomostiach o podniku v trhovej ekonomike, o ekonomickom myslení a ekonomike podniku. Získanie obohatenej vedomostnej základne pre ďalšie nasledujúce predmety.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do manažérskej ekonomiky. Predmet záujmu manažérskej ekonomiky. Spoločnosť a jej postavenie v trhovej ekonomike, definícia podstaty podnikania. Podnikanie ako cieľovo orientovaný systém, ciele spoločnosti, riziko v spoločnosti. Podnikateľský vzťah s prostredím. Podnikateľské prostredie a štruktúra spoločnosti. 2. Ovládaný subjekt ako ekonomický systém. Podnikanie a životný cyklus spoločnosti. Proces transformácie podniku. Majetok a účasť podniku na transformačnom procese. Dlhodobý majetok a jeho podstata, ocenenie a spôsoby obstarania dlhodobého majetku. Odpisy a amortizácia dlhodobého majetku. Obežný majetok, jeho podstata a použitie. Problematika financovania majetku, zdroje financovania, vlastné a zahraničné zdroje financovania. 3. Náklady a zisk spoločnosti. Klasické a dynamické pohľady na správu nákladov. Súčasné prístupy a techniky v oblasti riadenia nákladov. Riadenie cash flow, plánovanie a vyhodnocovanie cash flow. Vonkajšie prostredie. Dane a dane. Interné prostredie. Plánovanie transformačného procesu, optimalizačné výpočty v plánovaní. Investície a hodnotenie investícií do spoločnosti. 4. Monitorovanie a hodnotenie ekonomickej výkonnosti spoločnosti, výnosov, výdavkov a výsledkov hospodárenia spoločnosti. Ekonomická analýza a hodnotenie výkonnosti spoločnosti, súvaha, výkaz ziskov a strát a výkaz peňažných tokov. Prístupy k hodnoteniu výkonnosti podniku. Controlling ako efektívny nástroj manažérskej ekonomiky.	
Odporúčaná literatúra:	

- [1] SALVATORE, D. Managerial economics: principles and worldwide applications. New York: Oxford University Press, 2015.
- [2] BHAT, M. S., RAU, A. V. Managerial economics and financial analysis. Hyderabad: BS Publications, 2008.
- [3] BAYE, R., PRINCE, J. T., SQUALLI, J. Managerial Economics and Business Strategy Michael. Berkshire: McGraw-Hill, 2013.
- [4] Lectures of Managerial Economics

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 463

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
33,91	0,0	34,99	13,82	7,34	4,75	5,18	0,0

Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Mgr. Silvester Krčméry, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 13.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/015AB/16	Názov predmetu: Manažérska etika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Ide o 100 % priebežné hodnotenie: • Aktívna účasť na vyučovaní – 10 % (hodnotenie vedomostí získaných samoštúdiom a sledovaním/počúvaním prednášok), • 6 skupinových úloh, každá po 10 bodoch – 60 % • Účasť na prípadovej štúdii o etickom rozhodovaní založenom na hraní rolí, 30 bodov – 30 %. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Menej než 60 bodov značí hodnotenie Fx (neprospeš). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
Výsledky vzdelávania: Absolvovaním kurzu sa zoznámate so základnými etickými princípmi, ktoré je nevyhnutné aplikovať vo vašej budúcej manažérskej praxi. Získate čerstvý vedecký pohľad na profesionálnu etiku manažérov a prax pri identifikácii, analýze a riešení etických dilem spojených s manažérskou profesiou. Ide o veľmi interaktívny kurz. Metódy výučby zahŕňajú riešenie etických dilem a sebareflexné cvičenia. Kurz pomáha rozvíjať etickú sebareflexiu a celkovú citlivosť pre etické problémy, kritické myslenie a morálnu predstavivosť. Tieto kompetencie vám pomôžu rozvinúť vaše rozhodovacie návyky a zvládanie konfliktov a pomôžu vám stať sa dôveryhodným, autentickým vodcom, ktorého tím rád bude nasledovať.	
Stručná osnova predmetu: 1. Etika a morálka. Prvky morálky. Význam etiky ako vednej disciplíny pre dnešnú spoločnosť. 2. Smery v etickom myslení, Aristotelova koncepcia „cností“ v kontexte profesionálneho správania manažéra. 3. Základné východiská manažérskej etiky ako profesionálnej etiky. Diskusia o znakoch profesie manažér. Teleologická a deontologická perspektíva hodnotenia konania manažéra. 4. MBA Oath – Manažérska prísaha. Etické kódexy upravujúce správanie manažérov v podnikoch. 5. Problém etického rozhodovania. Faktory ovplyvňujúce etické rozhodovanie manažéra. Neutralizačné techniky.	

6. Charakteristika etických situácií a etických dilem. Riešenie etických dilem.
7. Čo môže manažér urobiť pre rozvoj etického pracovného prostredia.
8. Etické vedenie ľudí a ako ho merať v organizačnom prostredí. Autentické vedenie ľudí a iné hodnotovo orientované štýly vedenia ľudí.
9. Neetické vedenie ľudí. Temná triáda/tetráda osobnostných vlastností lídrov.
10. Korporátna psychopatia. D Faktor. Nápravné opatrenia.
11. Hodnoty ako predpoklad etického správania. Schwartzova koncepcia hodnôt, metóda portrétovanie hodnôt a jej uplatnenie v manažérskej praxi.
12. Koncept tzv. Etickej pozície subjektu, typológia východiskovej etickej pozície a jej implikácie pre manažérsku prax.
13. Plán etického rozvoja manažéra.

Odporúčaná literatúra:

Zdroje k jednotlivým týždňom/témam sú v sylabe k predmetu.

Ostatné zdroje zahŕňajú:

- [1] Remišová, A. – Lašáková, A. – Rudy, J. – Sulíková, R. – Kirchmayer, Z. - Fratričová, J. (2016). Ethical leadership in the Slovak business environment. Bratislava : Wolters Kluwer.
- [2] Anderson, M. – Escher, P. (2010). The MBA Oath: Setting a Higher Standard for Business Leaders. Portfolio, Penguin Books.
- [3] Lašáková, A. – Remišová, A. (2015). Unethical Leadership: Current Theoretical Trends and Conceptualization. In: Procedia Economics and Finance. - Amsterdam: Elsevier, 2015. - Vol. 34 , S. 319-328.
- [4] Remišová, A. – Lašáková, A. – Kirchmayer, Z. (2014). Ethical-economic dilemmas in business education. In: Business, Management and Education. - Vol. 12, No. 2 (2014), s. 303-317.
- [5] Kirchmayer, Z. – Remišová, A. – Lašáková, A. (2019). The perception of ethical leadership in the public and private sectors in Slovakia. In: Journal of East European Management Studies: Corporate social responsibility and Business Ethics in Central and Eastern Europe. - (2019), s. 10-27.
- [6] Lašáková, A. – Remišová, A. – Kirchmayer, Z. (2016). Key findings on unethical leadership in Slovakia. In: Proceedings of the 1st international conference: contemporary issues in theory and practice of management (CITPM 2016). Czestochowa: Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Czestochowskiej, 2016. - s. 252-260.
- [6] Crane, A. and Matten, D. (2010). Business Ethics: Managing Corporate Citizenship and Sustainability in the Age of Globalization. Oxford: Oxford University Press.
- [8] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externeinformacnezdroje/>.
- [9] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglicky

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského

v Bratislave, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Poznámka: K predmetu je vypracovaný podrobný sylabus, ktorý konkretizuje požiadavky pre absolvovanie predmetu. Všetky tematické okruhy sú v sylabe predmetu obohatené o vedecké články súvisiace s jednotlivými témami a budú poskytnuté študentom prostredníctvom MS Teams.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 123

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
71,54	0,0	12,2	4,07	4,07	4,07	4,07	0,0

Vyučujúci: Ing. Ivan Skaloš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/009AM/16	Názov predmetu: Manažérske rozhodovanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 309							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
40,45	0,0	34,63	14,56	6,15	1,62	2,59	0,0
Vyučujúci: Mgr. Peter Marcin, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 10.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/058AM/21	Názov predmetu: Manažérske účtovníctvo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Základy účtovníctva	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 1. test počas semestra 2. 5 najlepšie napísaných kvízov 3. príklady riešené v domácej príprave 4. záverečná písomná skúška Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 20%, 12%, 13%/ 55%	
Výsledky vzdelávania: Študenti po úspešnom absolvovaní predmetu získajú znalosti a nadobudnú základné zručnosti , pomocou ktorých budú schopní: 1. využívať informácie z finančného účtovníctva pre budúce procesy riadenia nákladov, zostavovania kalkulácií a tvorbu rozpočtov; 2.rozumieť vzťahy medzi nákladmi v spoločnosti a zdrojmi nákladov, odhadnúť nákladové funkcie použitím matematických metód pre potrebu plánovania nákladov v podniku. 3. využívať znalosti o nákladoch v podniku, pri vyčíslovaní a interpretáciu bodu zvratu, pásma bezpečnosti atď. pri rozhodovaní, pre uplatňovanie výhodnejších variantov objemu výroby a predaja výkonov s cieľom optimalizácie sortimentu výroby, 3. budú mať znalosti o kalkuláciách a ich druhoch a budú schopní zostaviť kalkuláciu nákladov a vybrať vhodný druh kalkulácie pre jednotlivé výkony s cieľom tvorby cien pre jednotlivé výkony, 4. sledovať efektívnosť a hospodárnosť nákladov, a ich návratnosť, 5. využívať a chápať ako poznanie relevantných výnosov a relevantných nákladov, oportunitných nákladov pomáha správne sa rozhodovať napr. Kúpiť či vyrobiť, prijať či odmietnuť špeciálnu objednávku a pod. 6. Zostaviť hlavný a flexibilný t.j. variantný rozpočet, 7. Analyzovať dosiahnuté výsledky pomocou odchýliek 1.,2., a 3. úrovne. , či pomocou KPI. žérskému rozhodovaniu. 7. Pochopiť Balance Score Card prístup	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do manažérskeho účtovníctva 2.Druhy nákladov a ich správanie, Výrobné náklady -Materiál, Mzdy a réžijné náklady	

3. CVP analýza (Cost-volume -profit), Bod zvratu
4. Variabilný a absorpčný model výsledovky
5. Matematické metódy určenia funkcie nákladov
6. Kalkulácie a metódy kalkulácie - tradičná, ABC kalkulácia, kalkulácia cieľových nákladov,
7. Stanovovanie cien
8. Riadenie zásob
9. Relevantné náklady a výnosy
10. Rozpočty – Master budget-Hlavný rozpočet
11. Flexibilný rozpočet, odchýlky. Zodpovednostné účtovníctvo.
12. Balance Score Card
13. KPI , BSC

Odporúčaná literatúra:

- [1] Kimmel, Weygandt, Kieso: Accounting -Principles, 12th edition
- [2] T.C. Horngren et al. : Management and Cost Accounting, PEARSON Education Limited · 2023
- [1] James Jiambalvo: Managerial Accounting, 7th Edition, ISBN: 978-1-119-57770-6,December 2019
- [1] Colin Drury: Managerial and Cost Accounting
- [2] Databases of the Academic Library UK, Centre of scientific and technical information of the SR.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

- [1] Kimmel, Weygandt, Kieso: Accounting -Principles, 12th edition
- [2] T.C. Horngren et al. : Management and Cost Accounting, PEARSON Education Limited · 2023
- [3] James Jiambalvo: Managerial Accounting, 7th Edition, ISBN: 978-1-119-57770-6,December 2019
- [4] Colin Drury: Managerial and Cost Accounting
- [5] Databases of the Academic Library UK, Centre of scientific and technical information of the SR.

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného*

alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 159

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
17,61	0,0	28,93	22,01	16,98	8,18	5,66	0,63

Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/003AB/25	Názov predmetu: Manažment dát
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 52							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
19,23	0,0	19,23	30,77	17,31	7,69	5,77	0,0
Vyučujúci: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., Ing. Rastislav Kulhánek, PhD., PhDr. Marek Hlásny							
Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/075AB/21	Názov predmetu: Manažment I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 420							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
54,76	0,0	23,33	9,52	3,33	3,81	5,24	0,0
Vyučujúci: doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Nino Tsomaia, Beenish Qamar, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 18.08.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/076AB/21	Názov predmetu: Manažment II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 297							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
47,47	0,0	28,28	13,13	3,03	3,03	4,71	0,34
Vyučujúci: doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD., prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Nino Tsomaia, Beenish Qamar, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 02.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/273AM/21	Názov predmetu: Manažment informačných systémov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Type of Activities: 2 hours lectures and 2 hours seminars Number of Hours: 4 hours per week Per Week; Per Level/Semester: Form of the Course: Full time / Combined Method During the semester final test for 20 points. Score of 80 points will be given for the semester project. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 80/20	
Výsledky vzdelávania: Information Systems Management course will provide students with an overview of the effectiveness of information systems and their key role in managing an organization. It focuses on establishing an information system framework and examining the ways in which systems supporting an organization's business functions are integrated and used for decision-making at the operational, tactical, and strategic levels of the company. Students will acquire the skills necessary to select, implement, and effectively use information systems to optimize organizational processes and support strategic management. The course will also demonstrate how modern information technologies enable organizations to achieve competitive advantage , while also focusing on new and emerging technologies that are shaping the future of information systems. Emphasis is placed on a practical understanding of the use of information technologies and their contribution to effective management, which will give graduates the ability to analyze and implement quality information systems to increase the performance and competitiveness of an organization.	
Stručná osnova predmetu: Week 1: Introduction to Information Systems Management Week 2: Information Systems Strategy and Planning Week 3: IT Infrastructure and Architecture Week 4: Data Management and Database Systems Week 5: E-Business and E-Commerce Week 6: Cybersecurity and Data Protection Week 7: Decision Support Systems (DSS)	

Week 8: Enterprise Resource Planning (ERP) systems
 Week 9: IS Project Management
 Week 10: Social Media and Digital Transformation
 Week 11: Innovations in information systems and the environmental aspect
 Week 12: IS Performance Evaluation
 Week 13: Final review

Odporúčaná literatúra:

- [1]. James A. O'Brien, Northern Arizona University, George M. Marakas, University of Kansas: Management Information Systems, 10/e, ISBN: 0073376817, Copyright year: 2011, http://highered.mcgraw-hill.com/sites/0073376817/information_center_view0/
 Strana: 5 [2]. Ken Laudon, Jane Laudon: Management Information Systems, 12th Edition, ISBN-10: 0-13-214285-6, ISBN-13: 978-0-13-214285-4, Published by Prentice Hall, © 2012, Pub. Date: Jan 4, 2011, <http://www.pearsonhighered.com/laudon/>
 [3]. Natalia Kryvinska, Michal Greguš: SOA and its Business Value in Requirements, Features, Practices and Methodologies, Univerzita Komenského v Bratislave, 2014, ISBN 978-80223-3764-9
 [4]. Michal Greguš, Natalia Kryvinska: Service Orientation of Enterprises – Aspects, Dimensions, Technologies, Bratislava: Comenius University, 2015. ISBN: 978-80-223-3978-0
 6. Other REFERENCES
 [5]. Kathy Schwalbe: Information Technology Project Management, Course Technology, Fifth edition, 2008, ISBN 978-0324665215
 [6]. Laudon, Kenneth C., Laudon, Jane P.: Management Information Systems: Managing the Digital Firm, 15th ed.. 15 United Kingdom: Pearson Education Ltd, 2018. Text.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 136							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
41,91	0,0	27,21	19,85	4,41	0,0	5,15	1,47
Vyučujúci: Mgr. Vincent Karovič, PhD., Mgr. Eva Ticina							
Dátum poslednej zmeny: 02.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/273M/21	Názov predmetu: Manažment informačných systémov (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Conférences, dans la portée de 12x2 heures, méthodes utilisées : analyse fonctionnelle, analyse de classification, analyse relationnelle, analyse systémique et structurelle et analyse causale Séminaires, dans la portée de 12x2 heures, méthodes utilisées: synthèse, induction, déduction, modélisation Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60% / 40%	
Výsledky vzdelávania: L'objectif du cours est d'enseigner aux étudiants non seulement les manières comment utiliser des systèmes informatiques et leur composant spécial, qui sont décidés par des systèmes d'experts et des systèmes de support des décisions, mais aussi de pouvoir participer au développement de tels systèmes et d'aborder activement leurs compositions et améliorations. Les systèmes d'experts sont un outil de base pour les gestionnaires lorsqu'ils sont obligés de prendre les décisions immédiates, mais aussi celles de long terme. D'énormes quantités de données qu'ils servent en tant que substrat de décisions peuvent être correctement évaluées et reflétées dans des résultats adéquats par le biais des informations et des outils de communication proposées sur la base des experts - des gestionnaires opérant dans différents secteurs. Les étudiants recevront un aperçu de ces outils et de ces ressources et pendant les séminaires ils seront obligés d'expliquer, dans la position du gestionnaire, leur utilisation dans la pratique dans le domaine sélectionné et ils devront présenter leur résultat avant l'auditorium de leurs collègues.	
Stručná osnova predmetu: • Concept et contenu de la gestion des systèmes informatiques • Intelligence artificielle • Systèmes d'experts, caractéristiques des systèmes d'experts, fonctions de systèmes d'experts • Systèmes de décisions, leurs types utilisés dans la pratique • Bases de données de connaissances, systèmes de connaissances • Intelligence commerciale, datamining, datawarehouse • Systèmes de traitement des données, de transfer des données, échange électronique des données • Systèmes financiers • Systèmes de vente et de marketing	

- Sécurité, contrôle et protection des données. Propriété intellectuelle
- Exemples d'autres systèmes utilisés dans la pratique des dirigeants

Odporúčaná literatúra:

Laudon J.P., Laudon K.C., Management Information Systems & Multimedia Student CD Package, 10/E, ISBN-10: 0132337746, ISBN-13: 9780132337748, Prentice Hall, New York 2007
 James A. O'Brien, Management Information Systems, 7/e, McGraw-Hill Higher Education, Boston 2006, ISBN: 007293588x
 RUSSEV, S. a kol. 2006. Softvérové inžinierstvo. Bratislava: EKONÓM. 2006. ISBN 80-225-2178-7.
 - RUSSEV, S. – RUSSEV R. 2011. Informačná podpora manažmentu výrobných podnikov. Bratislava: vydavateľstvo UK. 2011. ISBN 978-80-223-2842-5.
 - RUSSEV, S. 2012. Manažment informatizácie sociálno-ekonomických systémov. Bratislava: KARTPRINT. 2012. ISBN 978-80-89553-05-1.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
 française

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 43

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
88,37	0,0	9,3	0,0	0,0	0,0	0,0	2,33

Vyučujúci: RNDr. Eva Kostrecová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 01.02.2022

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/011AM/21	Názov predmetu: Manažment inovácií
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 131							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
69,47	0,0	23,66	4,58	2,29	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Yuliia Fedorova, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/276AM/21	Názov predmetu: Manažment projektov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 169							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
17,75	0,0	25,44	20,71	18,34	11,83	4,14	1,78
Vyučujúci: Ing. Peter Balco, PhD., Mgr. Sharon Cherono Murgor, Mgr. Miriam Filipová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 01.10.2021							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/049AM/16	Názov predmetu: Manažment rizík I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 135							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
40,74	0,0	33,33	16,3	5,93	2,22	0,74	0,74
Vyučujúci: prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA							
Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/060AB/18	Názov predmetu: Manažment start-upov a malých firiem
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za semester (70 percent), skúška v skúškovom období (30 percent). • 30 percent – spracovanie a prezentácia praktického zadania (individuálna práca). • 20 percent – aktivita pri riešení prípadových štúdií (2 prípadové štúdie po 10 bodov). • 20 percent – priebežné testy (2 testy po 10 bodov). • 30 percent – skúška v skúškovom období. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 70/30	
Výsledky vzdelávania: Oboznámenie sa s podstatou a špecifikami podnikania start-upov. Pochopenie životného cyklu start-upov a zásad ich manažmentu v jednotlivých fázach. Oboznámenie sa s najnovšími trendmi a praxou manažmentu start-upov v slovenskom prostredí. Oboznámenie sa s podstatou a špecifikami manažmentu malých firiem. Pochopenie špecifik jednotlivých funkcií a špeciálnych oblastí manažmentu malých firiem. Oboznámenie sa s najnovšími trendmi a praxou manažmentu malých firiem v slovenskom prostredí. Vďaka praktickým prednáškam hostí zo start-upovej komunity a podnikateľov - manažérov malých firiem získanie bezprostredného pohľadu na prax start-upov a malých firiem.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu. Základný rámec manažmentu start-upov a malých podnikov 2. Financovanie start-upov a SME 3. Financovanie start-upov a SME v praxi – tradičné formy: bankové financovanie (host'ovaná prednáška z praxe) 4. Financovanie start-upov a SME v praxi – alternatívne formy: venture capital (host'ovaná prednáška z praxe)	

5. Financovanie start-upov a SME v praxi – alternatívne formy: crowdfunding (host'ovaná prednáška z praxe)
6. Predaj (sales) v praxi startupov a malých podnikov (host'ovaná prednáška z praxe)
7. Franchising
8. Franchising v praxi (host'ovaná prednáška z praxe)
9. Rast a internacionalizácia podnikania
10. Rast a internacionalizácia podnikania v praxi 1 (host'ovaná prednáška z praxe)
11. Rast a internacionalizácia podnikania v praxi 2 (host'ovaná prednáška z praxe)
12. Manažment zdrojov v start-upoch a malých firmách
13. Predtermín

Odporúčaná literatúra:

- [1] BLANK, S. 2012. The Startup Owner's Manual. K & S Ranch, 2012. ISBN 978-09-849-9930-9
- [2] KAPLAN, J. 1995. Startup: A Silicon Valley Adventure. Penguin, 1995. ISBN 978-01-402-5731-1
- [3] OSTERWALDER, A. – PIGNEUR, Y. 2010. Business Model Generation. John Wiley and Sons, 2010. ISBN 978-0470-87641-1
- [4] RIES, E. 2011. The Lean Startup. Crown Business, 2011. ISBN 978-03-078-8789-4
- [5] STOKES, D. – WILSON, N. 2010. Small Business Management and Entrepreneurship. Cengage Learning EMEA, 2010. ISBN 978-1-4080-1799-9
- [6] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [7] Ďalšie zdroje budú priebežne doplňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: Samoštúdium je potporené e-learningovou formou.							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 310							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
14,84	0,0	30,0	26,77	12,9	12,9	2,58	0,0
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Diana Gašparík, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 18.09.2023							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/181B/21	Názov predmetu: Manažment v Európe v kontexte globalizácie (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Francúzsky jazyk- úroveň B1.	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť, prezentácia, skúšky Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Poids de l'évaluation intermédiaire/finale : 40/6060/40	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: Zdá sa, že spôsob pohľadu na manažment v Európe sa za posledné desaťročia podstatne zmenil. V tejto novej ére, ktorú niektorí autori nazývajú „postmodernou“, štát postupne stráca úlohu exkluzívneho herca. Jeho úloha je teraz súčasťou polycentrického modelu, v ktorom už nemá monopol na moc a tvorbu noriem. Je vyzvaný, aby komponoval, vyjednával a konal po konzultácii s novými hráčmi, ktorí sa objavili alebo znova potvrdili. V ekonomickom zmysle je globalizácia procesom internacionalizácie priemyselných, obchodných a finančných transakcií. Je spojená s procesom liberalizácie obchodu a jeho zintenzívnenia. Tento jav prispieva k tomu, že krajiny sú navzájom závislé, a to najmä kvôli špecializácii, ktorú umožňuje voľný pohyb tovaru. Globalizácia, ktorá má tendenciu zvyšovať obchod, „ide ruka v ruke s globalizáciou, ktorá vyžaduje prenos problémov na univerzálnu úroveň, ktoré sa dovtedy zdalo byť možné vyriešiť dohodami uzavretými medzi špeciálne zainteresovanými partnermi. Štáty teraz prechádzajú od vzájomnej závislosti k spoločnej závislosti, ktorá ich zahŕňa do celkového problému “. Verejná správa území v Európe v ére globalizácie Časť 1: Analýza základných princípov management v Európe vo svetle veľkých autorov Kapitola 1 Demokracia: Aristoteles, Montesquieu Kapitola 2 Dodržiavanie zásad právneho štátu: John Locke, Hans Kelsen Kapitola 3 Subsidiarita: Chantal Million-Delsol, St Thomas d'Aquin Kapitola 4 Solidarita: Emile Durkheim, Robert Schuman, Norbert Elias Časť 2: Vývoj verejného riadenia území v Európe	

Kapitola 5 Centralizovaná správa území štátom: príklady Francúzska a štátov skupiny Višegrad, Max Weber
Kapitola 6 Opätovné potvrdenie miestnych samospráv, Gérard Marcou
Kapitola 7 Vplyv nového verejného manažmentu
Milton Friedman, Margaret Thatcherová
Kapitola 8 Europeanizácia metód územného riadenia, Yves Meny
Časť 3: Európski verejní manažéri čelia mnohým výzvam
Kapitola 9 Zvýšená vzájomná závislosť území
Kapitola 10 Školenie miestnych verejných činiteľov
Kapitola 11 Metropola veľkých európskych miest
Kapitola 12 Zachovanie miestnej, regionálnej, národnej a európskej identity

Odporúčaná literatúra:

Frédéric Delaneuville, Le management public des territoires en Europe à l'ère de la globalisation, Université Comenius, Bratislava 2019 ISBN978-80-223-4686-3

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Francúzsky jazyk B1

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov,

(...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 62

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
41,94	0,0	35,48	9,68	8,06	0,0	0,0	4,84

Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr.

Dátum poslednej zmeny: 28.02.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/100AB/16	Názov predmetu: Marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% priebežné hodnotenie: - aktívna účasť (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na cvičenie, resp. seminár strata 10%) - aplikácia získaných teoretických znalostí na vybrané problémy – 40% 60 % záverečné hodnotenie: - skúška – písomná, online test s využitím vybranej aplikácie (MS Forms) Elektronická komunikácia a spôsob distribúcie študijných materiálov prebieha cez aplikáciu MS Teams. Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu bodov/percent za aktívnu účasť na seminároch a z bodov získaných za absolvovanie skúšky. Skúška je písomná, resp. uskutočnená prostredníctvom vybranej aplikácie (MS Forms). Systém priebežného hodnotenia je stanovený na začiatku semestra. Termíny skúšok budú určené na základe koordinácie termínov najneskôr 1 týždeň pred začiatkom skúškového obdobia. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoleným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania	

vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.
Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu Marketing je osvojenie si základných poznatkov a vedomostí z jednotlivých oblastí marketingovej teórie. Predmet akcentuje význam a prínos základných marketingových postulátov v zmysle vzájomného prepojenia organizácie a jej zákazníkov. Dôraz je kladený na nadobudnutie zručností pri marketingovom rozhodovaní a vykonávaní jednotlivých marketingových aktivít organizácie, predovšetkým pri strategickom a marketingovom plánovaní, segmentácii trhu a stanovení trhovej pozície, pri marketingovom výskume, analýze marketingového prostredia a nákupného správania spotrebiteľov a organizácie, pri navrhovaní marketingového mixu a využívaní medzinárodného marketingu. Predmet akcentuje i vplyv online prostredia a vybrané špecifiká digitálneho marketingu. Okrem získania teoretických poznatkov je predmet zameraný aj na stimuláciu schopností študentov uplatniť marketingovú koncepciu v hospodárskej praxi.

Stručná osnova predmetu:

1. Postavenie a význam marketingu v rozvoji organizácie.
2. Podstata marketingovej koncepcie.
3. Strategické plánovanie a význam marketingového plánovania.
4. Marketingové prostredie.
5. Marketingový informačný systém a marketingový výskum.
6. Nákupné správanie spotrebiteľov v organizácii.
7. Segmentácia trhu, výber cieľových skupín a tvorba trhovej pozície.
8. Produkt ako nástroj marketingového mixu.
9. Cena a cenová stratégia podniku.
10. Distribučné kanály a fyzická distribúcia.
11. Marketingová komunikácia a marketingový komunikačný mix.
12. Medzinárodný marketing.
13. Marketing služieb.

Odporúčaná literatúra:

- ARMSTRONG, G. – KOTLER, P. 2007. Marketing: An Introduction. 8th Edition. Upper Saddle River: Pearson Education, Inc. 2007. ISBN 0-13-186591-9 – selected chapters.
 - BAINES, P. – FILL, C. – PAGE, K. 2011. Marketing. Oxford: Oxford University Press, 2011. ISBN 978-0-19-957961-7
 - BLYTHE, J. 2011. Principles and Practice of Marketing. 2nd Edition. Hampshire: Cengage Learning EMEA, 2009. ISBN 978-1-4080-114-78
 - KOTLER, P. – ARMSTRONG, G. 2023. Marketing: An Introduction, 15th edition. Pearson Rental. 2023. ISBN 9780137476459
 - OLŠAVSKÝ, F., ŠTARCHOŇ, P., MITKOVÁ, L. – DUDIČ, B. 2022. Dynamics of the Slovak Consumer Behaviour in the Context of Ethnocentrism: Managerial Implications. In: Poljoprivreda i šumarstvo. 2022, 68(3), 7-21. ISSN 1800-9492
 - SMOLKOVÁ, E. – VILČEKOVÁ, L. 2022. Ethnocentrism of Slovak Consumers in Relation to Sustainable Products. In: Sustainable business development perspectives 2022. Proceedings of scientific papers. Brno: Masaryk University Press, 2022, 244-253. ISBN 978-80-280-0197-1
 - TUTEN, T. L. 2019. Principles of Marketing for a Digital Age. SAGE Publications Ltd, 2019. ISBN 1526423332 - selected chapters
 - Časopisy Marketing Science & Inspirations a Marketing&Media
- Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude dopĺňujúca literatúra priebežne aktualizovaná.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:						
Anglický						
Etika:						
Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.						
Poznámky:						
Hodnotenie predmetov						
Celkový počet hodnotených študentov: 172						
A	ABS	B	C	D	E	FX
25,58	0,0	25,58	26,74	11,05	6,4	4,65
Vyučujúci: Mgr. František Olšovský, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniiová, PhD., Arusa Khalid, PhD.						
Dátum poslednej zmeny: 17.02.2026						
Schválil:						

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/102AB/16	Názov predmetu: Marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40% priebežné hodnotenie: - aktívna účasť (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na cvičenie, resp. seminár strata 10%) - aplikácia získaných teoretických znalostí na vybrané problémy – 40% 60 % záverečné hodnotenie: - skúška – písomná, online test s využitím vybranej aplikácie (MS Forms) Elektronická komunikácia a spôsob distribúcie študijných materiálov prebieha cez aplikáciu MS Teams. Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu bodov/percent za aktívnu účasť na seminároch a z bodov získaných za absolvovanie skúšky. Skúška je písomná, resp. uskutočnená prostredníctvom vybranej aplikácie (MS Forms). Systém priebežného hodnotenia je stanovený na začiatku semestra. Termíny skúšok budú určené na základe koordinácie termínov najneskôr 1 týždeň pred začiatkom skúškového obdobia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Študenti si absolvovaním predmetu Marketing osvoja základné poznatky a vedomosti z jednotlivých oblastí marketingovej teórie. Predmet akcentuje význam a prínos základných marketingových postulátov v zmysle vzájomného prepojenia organizácie a jej zákazníkov. Dôraz je kladený na nadobudnutie zručností pri marketingovom rozhodovaní a vykonávaní jednotlivých marketingových aktivít organizácie, predovšetkým pri strategickom a marketingovom plánovaní, segmentácii trhu a stanovení trhovej pozície, pri marketingovom výskume, analýze marketingového prostredia a nákupného správania spotrebiteľov a organizácie, pri navrhovaní marketingového mixu a využívaní medzinárodného marketingu. Okrem získania teoretických poznatkov je predmet zameraný aj na stimuláciu schopností študentov uplatniť marketingovú koncepciu v ich pracovnom živote.	
Stručná osnova predmetu: 1. Postavenie a význam marketingu v rozvoji organizácie. 2. Podstata marketingovej koncepcie.	

3. Strategické plánovanie a význam marketingového plánovania.
4. Marketingové prostredie.
5. Marketingový informačný systém a marketingový výskum.
6. Nákupné správanie spotrebiteľov v organizáciách.
7. Segmentácia trhu, výber cieľových skupín a tvorba trhovej pozície.
8. Produkt ako nástroj marketingového mixu.
9. Cena a cenová stratégia podniku.
10. Distribučné kanály a fyzická distribúcia.
11. Marketingová komunikácia a marketingový komunikačný mix.
12. Medzinárodný marketing.
13. Marketing služieb.
14. Prezentácia študentských projektov.

Odporúčaná literatúra:

- [1] ARMSTRONG, G. – KOTLER, P. 2007. Marketing: An Introduction. 8th Edition. Upper Saddle River: Pearson Education, Inc. 2007. ISBN 0-13-186591-9 - vybrané kapitoly
 - [2] BAINES, P. – FILL, C. – PAGE, K. 2011. Marketing. Oxford: Oxford University Press, 2011. ISBN 978-0-19-957961-7
 - [3] BISCAIA, R. – RAMOS, R. F. – YOSHIDA, M. – KIM, Y. 2024. Service quality in spectator sports: A review and research agenda. In: International Journal of Consumer Studies. 2024, 48(6), e13086. ISSN 1470-6431
 - [4] BLYTHE, J. 2011. Principles and Practice of Marketing. 2nd Edition. Hampshire: Cengage Learning EMEA, 2009. ISBN 978-1-4080-114-78
 - [5] DUTT, A. – KASILINGAM, D. – ANGELL, R. – SINGH, J., 2024. The future of marketing and communications in a digital era: data, analytics and narratives. In: Journal of Strategic Marketing. 2024, 32(8), 1435-1443. ISSN 1466-4488
 - [6] GRANSTEDT, A., 2024. The past, present, and future of social media marketing ethics. In: AMS Review. 2024, 14(3), 278-296. ISSN 1869-8182
 - [7] KOTLER, P. - ARMSTRONG, G. - HARRIS, L. - HE, H. 2018. Principles of Marketing. 8th European Edition. Pearson, 2018. ISBN 0978-1-292-26956-6
 - [8] KOTLER, P. – ARMSTRONG, G. 2023. Marketing: An Introduction, 15th edition. Pearson Rental. 2023. ISBN 9780137476459
 - [9] OLŠAVSKÝ, F. – ŠTARCHOŇ, P. – MITKOVÁ, Ľ. – DUDIČ, B. 2022. Dynamics of the Slovak Consumer Behaviour in the Context of Ethnocentrism: Managerial Implications. In: Poljoprivreda i šumarstvo. 2022, 68(3), 7-21. ISSN 1800-9492
 - [10] RAVEENDHRAN, R. – FAST, N. J., 2024. When and why consumers prefer human-free behavior tracking products. In: Marketing Letters. 2024, 35(3), 395-408. ISSN 1573-059X.
 - [11] SMOLKOVÁ, E. – VILČEKOVÁ, L. 2022. Ethnocentrism of Slovak Consumers in Relation to Sustainable Products. In: Sustainable business development perspectives 2022. Proceedings of scientific papers. Brno: Masaryk University Press, 2022, p. 244-253. ISBN 978-80-280-0197-1
 - [12] TUTEN, T. L. 2019. Principles of Marketing for a Digital Age. SAGE Publications Ltd, 2019. ISBN 1526423332 - vybrané kapitoly
 - [13] časopisy: Marketing Science and Inspirations and Marketing&Media
- Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude dopĺňajúca literatúra priebežne aktualizovaná.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 567

A	ABS	B	C	D	E	FX
33,16	0,0	23,63	17,28	11,46	6,53	7,94

Vyučujúci: Mgr. František Olšavský, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Arusa Khalid, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/084AM/21	Názov predmetu: Marketing manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 221							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
37,1	0,0	30,32	10,86	6,79	6,79	7,24	0,9
Vyučujúci: doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., Arusa Khalid, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/027AM/16	Názov predmetu: Marketingová analytika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: cvičenie Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu: 30 % priebežné hodnotenie • aktívna účasť na seminároch (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10%), • model asociačnej analýzy - 10% • model cross sell – 10% • model segmentácie - 10% 70 % záverečné hodnotenie • ústna skúška Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent za vypracované analytické modely, aktívnu účasť a z percent získaných za ústnu skúšku. Jednotlivé analytické modely sú vypracovávané priebežne na jednotlivých seminároch, konkrétne postupy sú vždy vysvetlené a demonštrované na seminári. Ústna skúška je komplexne hodnotená vzhľadom na kvalitu spracovania modelu a vyriešenia zadanej úlohy. Každý študent dostane úlohu použiť vybraný model, ktorý bol preberaný počas semestra. Hodnotenie bude udelené na základe kvality modelu a vysvetlenia jeho využitia na marketingové účely. Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu percent/bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Pomer priebežného a záverečného hodnotenia je 30 : 70.	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní predmetu budú študenti schopní pracovať s programom SAS Enterprise Miner a budú vedieť vykonať a interpretovať základné analýzy ako Cross sell, Up sell, Asociačná analýza a Segmentácia..	
Stručná osnova predmetu: Základná charakteristika marketingovej analytiky Marketingový výskum a jeho súčasti. Úloha a postavenie marketingovej analytiky v organizácii. Životný cyklus zákazníka. Štatistický softvér Enterprise Miner	

Úvod do práce so softvérom SAS Enterprise Miner. Základné pojmy. Prezeranie dát, hľadanie chýb a chýbajúcich záznamov v dátach, nahrádzanie dát (impute a replaement), čistenie dát, štandardizácia dát.

Druhy analýz využívaných v marketingovej analytike

- Segmentácia zákazníkov, Cross Sell, Up Sell, Customer Retention, Celoživotná hodnota zákazníka. Exploračné analýzy –preskúmanie dát bez predchádzajúcich znalostí.
- Deskriptívne úlohy – popisanie dátovej množiny, metódy zhľukovania podobných javov, dát.
- Prediktívne úlohy – majú za cieľ na základe dátovej množiny a jej správania, určiť resp. predpokladať budúce správanie.
- Hľadanie vzorov a pravidiel – hľadajú sa vzory a vzťahy medzi dátami v množine.

Segmentácia zákazníkov

- Definícia pojmov, základné typy segmentácie. Business rules - Profit ranking, RFM (Recency, Frequency, Monetary), Supervised clustering - Decision tree, Unsupervised clustering - K-means clustering. Vytvorenie zákazníckych segmentov.

Profilácia zákazníckych segmentov

Segmentačné stratégie. Detailný popis každej skupiny zákazníkov z hľadiska ich sociodemografického profilu, nákupného správania, skúseností i potrieb.

Cross Sell a Up Sell

Definícia pojmov. Základné komponenty Cross Sell modelovania. Next Best Offer. Analýza zákazníckeho potenciálu pre predaj produktov a služieb. Analýza poskytuje cenné vzory nákupného správania vo forme prehľadných výstupov. Jej závery bývajú využívané v odporúčacích systémoch, pri zostavovaní ponukových balíčkov, k určovaniu obsahu propagačných katalógov a predovšetkým pri zacielení marketingových kampaní na existujúcich zákazníkov.

Asociačná analýza

Využitie asociačnej analýzy (analýzy nákupného košíka) na identifikáciu Next Best Offer. Modelovanie opakujúcich sa vzorov zloženia nákupných košov zákazníkov, ktoré sa používajú pre predikciu ich následného správania.

Sekvenčná analýza

Využitie sekvenčnej analýzy na identifikáciu Next Best Offer. Sekvenčná analýza využíva aj premennú, v ktorej sú zachytené informácie o poradí nakupovania produktov firmy jednotlivými zákazníkmi. Výsledkom sú dvoj až niekoľkoprvkové pravidlá, z ktorých je zrejmá postupnosť nákupu. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní.

Sklon ku kúpe

Sklon ku kúpe (Propensity to Buy). Základné princípy prediktívneho modelovania. Praktický príklad modelovania sklonu ku kúpe a interpretácia výsledkov. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní.

Customer Retention

Definícia pojmov. Odchodovosť zákazníkov a profitabilita organizácie. Základné retenčné stratégie organizácie. Segmentácia odchádzajúcich zákazníkov. Analýza faktorov odchodovosti zákazníka. Modelovanie sklonu k odchodu, odhaľovanie podvodov

Ktorí zákazníci odídu na budúci mesiac. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní. Spracovanie podvodov. Detekcia a prevencia podvodov v rôznych oblastiach podnikania (poistné podvody, krátenie daní, podvody zo strany zamestnancov) s priamym dopadom na ich škodovosť.

Celoživotná hodnota zákazníka (CLV)

Definícia pojmov. Základné prístupy k výpočtu celoživotnej hodnoty zákazníka: a) Krycí príspevok (tržby mínus variabilné náklady). b) Marketingové a iné náklady nezahrnuté v krycom príspevku. c) Pravdepodobnosť nákupu v danom časovom období. Každý z týchto ukazovateľov je potrebné samostatne namodelovať na základe historických trendov a prediktívnych indikátorov.

Využitie CLV v marketingu

CLV vyjadruje jeho skutočnú finančnú hodnotu, umožňuje zoradenie a segmentáciu zákazníkov podľa ich finančného potenciálu a následnú prioritizáciu zdrojov. Získané údaje pomôžu pri rozhodovaní o praktických otázkach, ako:

o Do ktorých existujúcich a potenciálnych zákazníkov máme investovať viac, a do ktorých menej? Ako presmerovať zdroje? Aké kroky podniknúť na udržanie zákazníka, ktorý chce odísť ku konkurencii? Do zákazníka, ktorého hodnota je 100 eur, sa neoplatí investovať 150 eur, aby sme ho udržali. O ktoré ďalšie produkty môže mať zákazník v budúcnosti záujem, ako zvýšiť jeho ziskovosť a koľko investovať?

Záverečné cvičenie

Každý študent dostane úlohu použiť vybraný model, ktorý bol preberaný počas semestra. Hodnotenie bude udelené na základe kvality modelu a vysvetlenia jeho využitia na marketingové účely..

Odporúčaná literatúra:

[1] PARR RUD, O. 2013. Data mining. Praha: Computer Press, 2013. 370 s. ISBN 8072265776

[2] KEE HO, W. - LUAN, X. 2003. Data mining. North Carolina: University of North Carolina at Chapel Hill [online]. Dostupné z:

<http://www.unc.edu/~xluan/258/datamining.html#history>

[3] GHANI, R. 2010. Data mining for business applications. Amsterdam: IOS Press, 2010. [online]. Dostupné z: <http://site.ebrary.com/lib/uniba/Doc?id=10440450>

[4] SAS. 2017. Enterprise Miner Tutorial. 2017. [online]. Dostupné z: http://video.sas.com/#category/videos/sas-enterprise-miner_

[5] SAS. 2017. Analytics in action. 2017. [online]. Dostupné z: <http://video.sas.com/#category/videos/analytics-in-action>

[6] SAS. 2017. Customer intelligence. 2017. [online]. Dostupné z: http://video.sas.com/detail/videos/trending/video/4059012552001/sas®-enterprise-miner™---pattern-recognition-demo?autoStart=true#category/videos/customer-intelligence_

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy*

naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 100

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
99,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 03.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/089AM/24	Názov predmetu: Marketingová analytika a vizualizácia dát
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 70 % priebežné hodnotenie • aktívna účasť na seminároch (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10%), • model asociačnej analýzy - 10% • model cross sell – 10% • model segmentácie - 10% - 40% záverečný projekt vizualizácie dát 30 % záverečné hodnotenie • skúška Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent za vypracované analytické modely, aktívnu účasť a z percent získaných za ústnu skúšku. Jednotlivé analytické modely sú vypracovávané priebežne na jednotlivých seminároch, konkrétne postupy sú vždy vysvetlené a demonštrované na seminári. Ústna skúška je komplexne hodnotená vzhľadom na kvalitu spracovania modelu a vyriešenia zadanej úlohy. Každý študent dostane úlohu použiť vybraný model, ktorý bol preberaný počas semestra. Hodnotenie bude udelené na základe kvality modelu a vysvetlenia jeho využitia na marketingové účely. Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu percent/bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Pomer priebežného a záverečného hodnotenia je 70 : 30. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 70:30.	
Výsledky vzdelávania: Po absolvovaní predmetu budú študenti schopní pracovať s programom SAS Enterprise Miner a budú vedieť vykonať a interpretovať základné analýzy ako Cross sell, Up sell, Asociačná analýza a Segmentácia. Rovnako budú vedieť pracovať s vizualizačnými nástrojmi.	
Stručná osnova predmetu: Základná charakteristika marketingovej analytiky. (Marketingový výskum a jeho súčasti. Úloha a postavenie marketingovej analytiky v organizácii. Životný cyklus zákazníka.) Druhy analýz využívaných v marketingovej analytike. (Segmentácia zákazníkov, Cross Sell, Up Sell, Customer Retention, Celoživotná hodnota zákazníka.) Štatistický softvér Enterprise Miner (Úvod do práce so softvérom SAS Enterprise Miner. Základné pojmy.) Segmentácia zákazníkov. (Definícia pojmov, základné typy segmentácie. Vytvorenie zákazníckych segmentov. Profilácia zákazníckych segmentov. Segmentačné stratégie.) Cross Sell a Up Sell. (Definícia pojmov. Základné komponenty Cross Sell modelovania. Next Best	

Offer. Využitie asociačnej analýzy (analýzy nákupného košíka) na identifikáciu Next Best Offer. Využitie sekvenčnej analýzy na identifikáciu Next Best Offer. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní.)

Sklon ku kúpe. (Sklon ku kúpe (Propensity to Buy). Základné princípy prediktívneho modelovania. Praktický príklad modelovania sklonu ku kúpe a interpretácia výsledkov. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní.)

Customer Retention. (Definícia pojmov. Odchodovosť zákazníkov a profitabilita organizácie. Základné retenčné stratégie organizácie. Segmentácia odchádzajúcich zákazníkov. Analýza faktorov odchodovosti zákazníka, modelovanie sklonu k odchodu.)

Modelovanie sklonu k odchodu. (Ktorí zákazníci odídu na budúci mesiac. Využitie výsledkov modelovania pri riadení kampaní.)

Celoživotná hodnota zákazníka (CLV). (Definícia pojmov. Základné prístupy k výpočtu celoživotnej hodnoty zákazníka. Využitie CLV v marketingu.)

Odporúčaná literatúra:

- [1] PARR RUD, O. 2013. Data mining . Prague: Computer Press, 2013. 370 p. ISBN 8072265776
- [2] KEE HO, W. - LUAN, X. 2003. Data mining . North Carolina : University of North Carolina at Chapel Hill [online]. Available from : <http://www.unc.edu/~xluan/258/datamining.html#history>
- [3] GHANI, R. 2010. Data mining for business applications . Amsterdam: IOS Press, 2010. [online]. Available from: <http://site.ebrary.com/lib/uniba/Doc?id=10440450>
- [4] SAS. 2017. Enterprise Miner Tutorial . 2017. [online]. Available from: http://video.sas.com/#category/videos/sas-enterpriseminer_
- [5] SAS. 2017. Analytics in action . 2017. [online]. Available from: <http://video.sas.com/#category/videos/analytics-in-action>
- [6] SAS. 2017. Customer intelligence . 2017. [online]. Available from: http://video.sas.com/detail/videos/trending/video/4059012552001/sas-enterpriseminer-recognition-demo?autoStart=true#category/videos/customer-intelligence_

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy*

naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 5

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/043AM/17	Názov predmetu: Marketingové aplikácie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 1. 60 % priebežné hodnotenie • aktívna účasť na seminároch (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10 %), • semestrálna práca na vopred zvolenú a schválenú tému – 60 %. 2. 40 % záverečné hodnotenie • skúška – písomný test prostredníctvom vybranej aplikácie (MS Forms). Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent/bodov získaných za prezentovanú semestrálnu prácu a aktívnu účasť a z percent/bodov získaných za skúšku. Semestrálna práca je vypracovávaná priebežne na jednotlivých seminároch, konkrétne zadanie je dané vždy s jednotýždňovým predstihom na seminári. Semestrálna práca je komplexne hodnotená vzhľadom na jej kvalitu, spätnú väzbu od pedagóga a spolužiakov. Semestrálnu prácu je potrebné vypracovať a odovzdať najneskôr jeden týždeň pred prvým termínom skúšky v tlačenej verzii alebo v elektronickej podobe, resp. poslať elektronickou poštou vyučujúcej/vyučujúcemu. Práce doručené po stanovenom termíne nebudú akceptované. Semestrálna práca sa odovzdáva bez možnosti dodatočných úprav a dodatočnej výmeny. Maximálny rozsah teoretickej časti je jedna tretina z celkového rozsahu práce. V prácach sa vyžaduje korektné uvádzanie použitých zdrojov podľa normy ISO 690 a ISO 690-2. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu percent/bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je naučiť študentov aplikovať marketing v rôznych odvetviach národného hospodárstva, vo verejnej správe, ako aj pri rôznych formách podnikania s dôrazom na špecifiká marketingu. Študenti si rozšíria svoje už nadobudnuté teoretické vedomosti z oblasti marketingu, ako aj odborné praktické využitia marketingu vo vybraných odvetviach s dôrazom na najdôležitejšie odvetvia národného hospodárstva obsiahnuté v sylabe. Predmet zahŕňa tiež prednášky o aplikácii marketingu v cestovnom ruchu a jeho následnom využití v kúpeľníctve, či historickom pohľade na aplikovanie marketingu v podnikateľskom procese v rodinných firmách, ako aj v súčasnosti.	

Stručná osnova predmetu:

1. Úvod do problematiky predmetu

Oboznámenie študentov s podmienkami získania kreditov a s obsahovou seminárov. Prehľad tém a plnenia požiadaviek pedagóga. Výber tém študentmi.

2. Marketing územia: krajina, mesto, obec

Využitie marketingu v stratégii rozvoja územnej jednotky môžu priniesť veľa príležitostí pre aktérov územia. Klasifikácia územných jednotiek podľa NUTS a ďalších vybraných kritérií: veľkosť, štruktúra ekonomiky, prírodné podmienky a pod. Aplikácia marketingu má aj edukačný prínos pre aktérov územia. Špecifiká aplikácie marketingu územia. Marketing územia aplikovaný na cieľové skupiny: podnikatelia, obyvatelia, turisti a investori. Rozšírený marketingový mix marketingu územia. Význam partnerstiev v marketingu územia.

3. Marketing územia: krajina, mesto, obec

Aplikácia marketingu územných jednotiek na úrovni štátu, mesta a obce: špecifiká implementácie marketingu. Príklady aplikácie marketingu územných jednotiek na Slovensku a v zahraničí. Príklady tvorby partnerstiev marketingu mesta resp. obce.

4. Marketing v cestovnom ruchu

Ekonomický význam odvetvia. Členenie cestovného ruchu podľa rôznych kritérií. Špecifiká marketingu v službách cestovného ruchu. Charakter balíka služieb cestovného ruchu, tvorba produktu cestovného ruchu. Klient v cestovnom ruchu. Marketingová komunikácia cestovného ruchu.

5. Marketing v cestovnom ruchu

Marketingový komunikačný mix podniku cestovného ruchu. Cestovné kancelárie a sprostredkovatelia služieb. Podnikanie v cestovnom ruchu. Štatistické údaje prenocovaní na Slovensku, rozdelenie podľa štátu a národností, aktuálne údaje.

6. Marketing v kúpeľníctve

Aktuálna problematika sa bude zaoberať využitím marketingovej teórie v pododvetví CR kúpeľníctve. Ekonomika kúpeľníctva. Subjekty participujúce v kúpeľníctve. Povaha poskytovaných služieb pre zákazníkov - hostí v kúpeľoch, návštevníkov, pacientov.

7. Marketing v kúpeľníctve

Slovenské kúpeľné mestá a marketing. Partnerstvo medzi mestom a kúpeľnými spoločnosťami. Kúpeľníctvo a propagácia regiónu. Využitie marketingu v kúpeľníctve a kúpeľných mestách.

8. Využitie marketing v rodinných podnikoch

Definícia rodinného podniku podľa vybraných štátov EÚ. Rodinný podnik a jeho úloha v národnom hospodárstve. Dôvody existencie rodinného podniku. Dedenie rodinného podniku. Krajiny/kontinenty s najväčším počtom rodinných podnikov. Marketingové znaky rodinných podnikov. Tradícia a know – how rodinného podniku. Historická genéza rodinných podnikov. Slovenské rodinné podniky a ich využívanie marketingu.

9. Využitie marketing v rodinných podnikoch

Aplikácia marketingovej teórie v praxi rodinných podnikov. Praktické príklady využitia marketingu na najstarších rodinných podnikoch vo svete. Príklady využitia marketingu na rodinných podnikoch vo vybraných krajinách EÚ. Generácie a úspešnosť v rodinnom podnikaní.

10. Marketing v športe

Problematika sa bude zaoberať využitím marketingovej teórie v športe. Úvod do marketingu v športe. História využívania marketingu v športe. Marketingové metódy a nástroje v športe. Brand management a sponsoring. Aktivácia sponzorov.

11. Marketing v športe

Aktuálna problematika sa bude zaoberať tvorbou a implementáciou marketingového plánu v športovom klube. Využitie marketingu v športe. Marketingová stratégia v športovom klube. Merchandising a fan engagement. Budovanie značky. Rebranding značky v športe.

12. Marketing v obchode

Definovanie maloobchodu a veľkoobchodu, nákupný proces obchodu, zákaznicke rozhodovanie pri výbere produktu, obchodná marža, jej využitie, spôsob určenia obchodnej marže. Vývoj v obchode ako odvetví počas krízových rokov, pokles tržieb za niektoré činnosti a následné využitie marketingu, členenie priestorov v obchode, marketingové nástroje využívané na podporu pri predaji a iné.

13. Marketing v obchode

Merchandising – definície, pojmológia v odvetví obchodu, vysvetlenie odborných výrazov v odvetví obchodu, strategická forma predaja tovaru, merchandisingový manažment, strategický merchandising maloobchodnej jednotky, jeho ciele a dimenzie, história merchandisingu. Členenie merchandisingu.

14. Prezentácia študentských projektov.

Odporúčaná literatúra:

- [1] BLACKSHAW, S. I. Sports marketing agreements legal, fiscal and practical aspects. The Hague: T. M. C. Asser Press, 2012. ISSN 978-90-6704-792-0.
- [2] BIGNÉ, E. – ZANFARDINI, M. – ANDREU, L. How online reviews of destination responsibility influence tourists' evaluations: An exploratory study of mountain tourism. Journal of Sustainable Tourism. 2021. ISSN 0966-9582.
- [3] CLARK, J. Fashion merchandising: principles and practice. Bloomsbury Publishing. 2020. ISBN 978-1352011104.
- [4] COPUŠ, L. - PAPÍK, M. - OLŠAVSKÝ, F. Corporate social responsibility and societal marketing concept in financial sector (Slovak perspective). Education excellence and innovation management through Vision 2020: From regional development sustainability and competitive economic growth, IBIMA, 2017. ISBN 978-0-9860419-7-6.
- [5] CUNHA, C. R. – LOPES, L. – MENDONÇA, V. Immersive digital marketing for smart cities focusing tourism. Marketing and Smart Technologies: Proceedings of ICMarTech 2021, Singapore : Springer Nature Singapore.
- [6] DOROKHOV, O. – KULTAN, J. – MUKHAMMEDOV, A. – DOROKHOVA, L. – MALYI, V. Comparative overview of natural and cultural components of the marketing environment for tourism in Kazakhstan and Slovakia. The Journal of VN Karazin Kharkiv National University. Series: International Relations. Economics. Country Studies. Tourism. 2020. ISSN 2313-2396.
- [7] HUDSON, S. Marketing for tourism, hospitality & events. A global & digital approach. London: Sage, 2017. ISBN 978-1-4739-2664-6.
- [8] JACKSON, T. – SHAW, D. Mastering fashion buying and merchandising management. Houndmills: Palgrave, 2001. ISBN 978-0-333-80165-9.
- [9] JONSEN, K. et al. Diversity and inclusion branding: a five-country comparison of corporate websites. The International Journal of Human Resource Management. 2021. ISSN 0958-5192.
- [10] KARIM, R. et al. The impact of 4ps marketing mix in tourism development in the mountain areas: A case study. International Journal of Economics & Business Administration. 2020. ISSN 2241-4754.
- [11] KOTLER, P. – HAIDER, D. – REIN, I. Marketing places. Free Press, 2002. ISBN 978-074-323636-2.
- [12] KUNC, J. et al. Thirty years of retail transformation in V4 countries. Warsaw: De Gruyter, 2022. ISBN 978-83-97405-05-8.
- [13] LABANAUSKAITĖ, D. – FIORE, M. – STAŠYS, R. Use of E-marketing tools as communication management in the tourism industry. Tourism Management Perspectives. 2020. ISSN 2211-9736.

- [14] Les Henokiens – International organisation of family businesses, case studies at: www.leshenokiens.com
- [15] LIM, W. M. – YAP, S. F. – MAKAR, M. Home sharing in marketing and tourism at a tipping point: What do we know, how do we know, and where should we be heading?. Journal of business research. 2021. ISSN 1873-7978.
- [16] MARECKI, Ł. J. Green Marketing: Sustainability Is Already a Reality in Marketing. Handbook of Research on Achieving Sustainable Development Goals With Sustainable Marketing. IGI Global, 2023. ISBN 978-1668486818.
- [17] NEZAMOVA, O. – OLENTSOVA, J. The role of marketing in increasing competitiveness of the region. Proceedings of the 2nd International Scientific Conference on Innovations in Digital Economy. 2020. ISBN 978-1-4503-8831-3.
- [18] OLŠAVSKÝ, F. The importance of country of origin in buying behaviour of slovak consumers in selected product categories. Hradec economic days: double-blind peer reviewed proceedings of the international scientific conference Hradec economic days. Hradec Králové: Gaudeamus, 2016. ISBN 978-80-7435-636-0.
- [19] RATHER, R. A. Customer experience and engagement in tourism destinations: The experiential marketing perspective. Journal of Travel & Tourism Marketing. 2020. ISSN 1054-8408.
- [20] ROGGEVEEN, A. L. et al. Forging meaningful consumer-brand relationships through creative merchandise offerings and innovative merchandising strategies. Journal of Retailing. 2021. ISSN 0022-4359.
- [21] RUST, R. T. The future of marketing. International Journal of Research in Marketing. 2020. ISSN 0167-8116.
- [22] SIGALAT-SIGNES, E. et al. Transition towards a tourist innovation model: The smart tourism destination: Reality or territorial marketing?. Journal of Innovation & Knowledge. 2020. ISSN 2444-569X.
- [23] VANGELOV, N. Digital marketing and outdoor advertising in smart cities. Smart Cities and Regional Development. 2022. ISSN 2537-3803.
- [24] ZELLWEGER, T. Managing the family business theory and practice. Cheltenham: Edward Elgar, 2017. ISBN 978-1-78347-070-9.
- [25] Journal of International Marketing
- [26] Marketing Science and Inspirations journal
- Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude doplňujúca literatúra priebežne aktualizovaná.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.</i>							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 74							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
72,97	0,0	13,51	6,76	4,05	1,35	1,35	0,0
Vyučujúci: Mgr. František Olšovský, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/028AM/16	Názov predmetu: Marketingový výskum
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Scale of assessment (preliminary/final): 40/60	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu: 1. The role of marketing research in management of marketing activities – introduction. 2. Process of marketing research. 3. Typology of marketing research. 4. Survey as marketing research method. 5. Observation as marketing research method. 6. Experimental design in marketing research. 7. Sampling. 8. Panel research and omnibus research. 9. Data analysis – descriptive analysis: one-dimensional, two-dimensional and multidimensional descriptive analysis. 10. Hypothesis testing. 11. Data analysis – advanced analysis: regression analysis, correlation coefficient, factor analysis. 12. Data analysis – advanced analysis: structural equation modeling, cluster analysis and conjoint analysis. 13. Tendencies in the development of marketing research.	
Odporúčaná literatúra: DARYANTO, A.: An Introduction to Quantitative Research Methods for Marketing: Tools and Techniques Using SPSS and R, Routledge, 2025. ISBN 978-1-032-52564-8 • HAGUE, P. N., HAGUE, N., 2004. Market Research in Practice: A Guide to the Basics. Pages: 257, Publisher: Kogan Page Ltd, 2004. E-source: < http://site.ebrary.com/lib/uniba/Doc?id=10084442 > • CHURCHILL, A. G. – IACOBUCCI, D., 2010. Marketing Research. Methodological Foundations. South-Western, Cengage Learning, 2010. ISBN 0-538-74377-8 • KUMAR, V., 2015. Marketing research. A global Outlook. New Dehli: Sage Publications, 2015.	

ISBN 978-93-515-0248-7

- SCHARRER, E. a RAMASUBRAMANIAN, S., 2021. Quantitative Research Methods in Communication. The Power of Numbers for Social Justice. Routledge, 2021. ISBN 978-0-367-54785-1

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 295

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
78,98	0,0	14,92	3,39	0,68	0,34	1,36	0,34

Vyučujúci: Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/029AM/16	Názov predmetu: Marketingový výskum
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 363							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
87,33	0,0	9,09	2,48	0,0	1,1	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Lucia Vilčeková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/071AB/24	Názov predmetu: Matematika I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 180							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
20,56	0,0	12,22	10,56	9,44	15,0	32,22	0,0
Vyučujúci: Mgr. Lukáš Kurinec, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., prof. Deniz Ünal Özpalamutcu, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 01.06.2024							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/246AB/21	Názov predmetu: Medzinárodné ekonomické vzťahy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: V priebehu semestra bude zadaných niekoľko úloh (napr. čítanie odborného textu k vybranej téme s porozumením, skupinová práca, individuálna práca), za ktoré môžu študenti nazbierať 40% celkového hodnotenia. Na pripustenie na skúšku je potrebné získať min. 24 bodov počas semestra (60% priebežného hodnotenia). Predmet sa končí záverečnou písomnou skúškou v riadnom termíne, za ktorú je možné získať 60% celkového hodnotenia (na skúške je potrebné preukázať vedomosti min. v objeme 60% - teda dosiahnuť min. 36 bodov). V prípade potreby opravného termínu skúšky, tento bude prebiehať ústnou formou. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40% / 60%	
Výsledky vzdelávania: Študenti by mali získať prehľad a osvojiť si vedomosti z oblasti medzinárodného obchodu, princípov fungovania medzinárodných organizácií a ekonomických vzťahov zahŕňajúcich okrem medzinárodného pohybu tovaru a služieb aj medzinárodný pohyb kapitálu a pracovníkov.	
Stručná osnova predmetu: - Základné pojmy medzinárodných ekonomických vzťahov. - Medzinárodné organizácie - medzinárodné finančné organizácie (napr. EBRD, EIB, MMF, Skupina Svetovej banky) a medzinárodné ekonomické organizácie (OECD, WTO, OSN – UNCTAD, EÚ) - Medzinárodný pohyb kapitálu za účelom dosiahnutia zisku - Medzinárodný pohyb kapitálu za účelom pomoci - Rozvojová pomoc - Medzinárodný pohyb pracovnej sily - Migrácia	
Odporúčaná literatúra: [1] Študijné materiály zdieľané počas semestra prostredníctvom priečinku v tíme predmetu. [2] SCHMIDPETER, R. – CAPALDI, N. – IDOWU, S. O. - STÜRENBERG HERRERA, A. 2019. International Dimensions of Sustainable Management - Latest Perspectives from Corporate Governance, Responsible Finance and CSR. Cham : Springer, 2019. Dostupné na internete: https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2F978-3-030-04819-8.pdf	

- [3] KRUGMAN, P. – OBSTFELD, M. 2012/2015. International Economics: Theory and Policy. Harlow : Pearson Education. 2012/2015.
- [4] PUGEL, T. A. 2012/2016. International Economics. New York : McGraw-Hill, 2012/2016.
- [5] LU, H. – SCHMIDPETER, R. – CAPALDI, N. – ZU, L. 2018. Building New Bridges Between Business and Society - Recent Research and New Cases in CSR, Sustainability, Ethics and Governance. Cham : Springer, 2018. Dostupné na internete: <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2F978-3-319-63561-3.pdf>
- [6] Ďalšie zdroje a materiály budú študentom distribuované v priebehu semestra.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 228

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
9,21	0,0	20,18	23,25	19,74	14,04	10,96	2,63

Vyučujúci: doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD., Mgr. Valeriia Maljar, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/271AB/21	Názov predmetu: Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Nie je	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 2. prípadové štúdie -15% 2. domáce zadania -10% 3. midterm -25%, 4. finálna skúška -50% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50% / 50%	
Výsledky vzdelávania: Po úspešnom absolvovaní tohto predmetu budú študenti schopní: 1. aplikovať koncepčný rámec v účtovníctve; 2. skúmať súčasné účtovné problémy a dávať do súvislosti tieto problémy s ich vplyvom na dotknuté podniky a priemyselné odvetvia; 3. Zostaviť štyri základné účtovné výkazy; 4. Analyzovať štyri základné účtovné výkazy; 5. Vyhodnotiť dôsledky interných finančných rozhodnutí na účtovnú závierku podnikov; 6. Interpretovať výkaz o peňažných tokoch; 7. Vysvetliť používateľom užitočnosť Výkazu peňažných tokov; 8. Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva (IFRS); 9. Zhodnotiť dôsledky používania alternatívnych metód GAAP na zostavenie účtovnej závierky podniku.	
Stručná osnova predmetu: 1 Úvod do IFRS 2 Koncepčný rámec účtovníctva, Účtovná závierka 3 Súvaha 4 Účtovanie zásob, pohľadávok 5 Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok 6 Záväzky	

- 7 Vlastné zdroje
- 8 Účtovné podvody a interná kontrola
- 9 Výkaz ziskov a strát
- 10 Účtovanie výnosov podniku
- 11 Výkaz o zmene hotovosti
- 12 Vybrané aktuálne témy v IFRS
- 13 Opakovanie

Odporúčaná literatúra:

- SAXUNOVÁ, D. 2019. Financial Statements for the Needs of Managers -Global Accounting Standards: US GAAP and IFRS. Prague: Wolters Kluwer, 2019
- MLADEK, R. 2017. IFRS and US GAAP Accounting Policies and Procedures. Prague: Leges, 2017
- www.ifrs.org, www.fasb.org
- WILEY IFRS 2017: Interpretation and Application of IFRS Standards. Hoboken: John Wiley and Sons, 2017

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Angličtina

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 135

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
11,11	0,0	19,26	25,19	18,52	14,07	7,41	4,44

Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/274AB/22	Názov predmetu: Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 20,10,20/50 in %	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 35							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
20,0	0,0	22,86	20,0	14,29	14,29	5,71	2,86
Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/274AB/25	Názov predmetu: Medzinárodné štandardy finančného výkazníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 4.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 0							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: Mgr. Lenka Papíková, PhD., prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/030AM/16	Názov predmetu: Medzinárodný marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Marketing	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % priebežné hodnotenie: - aktívna účasť na seminároch a vypracovávanie prípadových štúdií/zadaní (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10 %), - skupinový semestrálny projekt – aplikácia získaných teoretických znalostí na vybranú organizáciu – 20%, - samostatne vypracovaná semestrálna práca na vopred zvolenú a schválenú tému – 20 %, 60 % – záverečné hodnotenie. - skúška – ústna forma skúšky Elektronická komunikácia a spôsob distribúcie študijných materiálov prebieha cez aplikáciu MS Teams. Semestrálny projekt sa spracováva priebežne na jednotlivých seminároch, konkrétne zadanie je vždy dané týždeň vopred na seminári. Študenti môžu semestrálny projekt spracovať v skupinách alebo samostatne. Semestrálny projekt sa odovzdáva bez možnosti dodatočných úprav a dodatočnej výmeny. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Študenti po absolvovaní predmetu Medzinárodný marketing získajú možnosť hlbšieho poznania problematiky pôsobenia a činnosti podnikateľských subjektov v prostredí medzinárodného a svetového trhu, ako aj orientácie v prostredí medzinárodných trhov, určovania vhodných stratégií pre vstup na dané trhy, ako aj aplikácie prvkov marketingového mixu v medzinárodnom kontexte. Predmet umožňuje odhadovať a analyzovať medzinárodné prostredie, určiť vhodnú stratégiu pre vstup na medzinárodný trh a porozumieť aplikácii prvkov marketingového mixu v kontexte medzinárodného prostredia.	
Stručná osnova predmetu:	

1. Medzinárodný marketing – úvod do problematiky. Úloha digitalizácie a sociálnych médií v medzinárodnom marketingu.
2. Medzinárodné prostredie. Vplyv krízových období na medzinárodné prostredie.
3. Medzinárodné trhy a medzinárodný marketingový výskum.
4. Stratégie vstupu na zahraničné trhy. Faktory, majúce vplyv na výber stratégie (napr. veľkostná štruktúra podniku, partnerstvá, atď.)
5. Segmentácia trhu, výber cieľových trhov a pozicionovanie.
6. Medzinárodný marketingový mix.
7. Produkt.
8. Značka.
9. Distribúcia.
10. Cena.
11. Marketingová komunikácia a implementácia stratégií marketingovej komunikácie. Vybrané aspekty medzinárodného marketingu.
12. Implementácia marketingovej stratégie. Vybrané aspekty medzinárodného marketingu.
13. Prezentácie študentských projektov.
14. Zhrnutie a zopakovanie tém, prebraných počas semestra.

Odporúčaná literatúra:

- [1] CZINKOTA, M. R. – RONKAINEN, I. A. – ZVOBGO, G. 2011. International Marketing. Hampshire: South-Western Cengage Learning, 2011. 592 p. ISBN 9781408009239
- [2] CATEORA, P. R. – GRAHAM, J. L. 2007. International Marketing. McGraw-Hill: Irwin Professional, 2007. 702 p. ISBN 978-0071105941
- [3] USUNIER, J. C. – LEE, J. A. 2005. Marketing Across Cultures. Harlow: Pearson Education Limited, 2005. 573 p. ISBN 9780273685296
- [4] HOLLESEN, S. 2007. Global Marketing: A Decision-Orientated Approach. Harlow: Financial Times Press, 2007. 714 p. ISBN 9780273706786
- [5] VADANA, I - et al. 2020. Digitalization of companies in international entrepreneurship and marketing. International Marketing Review, 2020, 37.3: 471-492.
- [6] FALAHAT, M., et al. SMEs internationalization: The role of product innovation, market intelligence, pricing and marketing communication capabilities as drivers of SMEs' international performance. Technological forecasting and social change, 2020, 152: 119908.
- [7] IPEK, I. The relevance of international marketing strategy to emerging-market exporting firms: from a systematic review towards a conceptual framework. International Marketing Review, 2021, 38.2: 205-248.
- [8] HARIYANA, N. - SYAHPUTRA, H. Marketing Mix Standardization and Adaptation Activity: Case Study. In: Proceedings of International Conference on Economics Business and Government Challenges. 2022. p. 337-342.
- [9] SAMIEE, S. 2020. International marketing and the internet: a research overview and the path forward", International Marketing Review, Vol. 37 No. 3, pp. 425-436. <https://doi.org/10.1108/IMR-03-2018-0120>
- [10] VISSAK, T. – FRANCIONI, B. – FREEMAN, S. Foreign market entries, exits and re-entries: The role of knowledge, network relationships and decision-making logic. International Business Review, 2020, 29.1: 101592.
- [11] BEH, A. – et al. Investigating the revised international marketing strategies during COVID-19 based on resources and capabilities of the firms: A mixed method approach. Journal of Business Research, 2023, 158: 113662.
- [12] CHO, H.E. –JEONG, I. – KIM, E. – CHO, J. 2023. Achieving superior performance in international markets: the roles of organizational agility and absorptive capacity, Journal

- of Business & Industrial Marketing, Vol. 38 No. 4, pp. 736-750. <https://doi.org/10.1108/JBIM-09-2021-0425>
- [13] KATSIKEAS, C. – LEONIDOU, L. – ZERITI, A. 2020. Revisiting international marketing strategy in a digital era: Opportunities, challenges, and research directions, International Marketing Review, Vol. 37 No. 3, pp. 405-424. <https://doi.org/10.1108/IMR-02-2019-0080>
- [14] GRAF, E. 2023. International marketing in times of sustainability and digitalization. Walter de Gruyter GmbH & Co KG.
- [15] SHETH, J. N. 2020. Borderless Media: Rethinking International Marketing. Journal of International Marketing, 28(1), 3-12. <https://doi.org/10.1177/1069031X19897044>
- [16] SOLBERG, C.A. – DURRIEU, F. 2023. Patterns of international marketing strategy, Journal of Business & Industrial Marketing, Vol. 38 No. 7, pp. 1532-1544. <https://doi.org/10.1108/JBIM-02-2022-0091>
- [17] JUSTIN P – ERICK, M. 2020. Toward a 7-P framework for international marketing, Journal of Strategic Marketing, 28:8, 681-701, DOI: 10.1080/0965254X.2019.1569111
- [18] BERNDT, R. – FANTAPIÉ ALTOBELLI, C. – SANDER, M. 2023. International Market Research. In: International Marketing Management. Springer Gabler, Berlin, Heidelberg. https://doi.org/10.1007/978-3-662-66800-9_4
- [19] MUSA, I. – HAMKA, R. A. – ATIFAH, N. 2023 Development of Trends, Innovation and Effective Distribution Strategies in International Marketing. Journal Management & Economics Review (JUMPER). 1.1: 9-16.
- [20] Marketing Science and Inspirations and Marketing&Media journals.
- Regarding new and available resources, supplementary literature will be updated on a continuous basis.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 217							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
33,64	0,0	31,34	17,51	9,68	4,61	2,3	0,92
Vyučujúci: Mgr. František Olšavský, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 23.10.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/031AM/16	Názov predmetu: Medzinárodný marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % priebežné hodnotenie: - aktívna účasť na seminároch a vypracovávanie prípadových štúdií/zadaní (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10%), - skupinový semestrálny projekt – aplikácia získaných teoretických znalostí na vybranú organizáciu – 20%, - samostatne vypracovaná semestrálna práca na vopred zvolenú a schválenú tému – 20%, 60% – záverečné hodnotenie. - skúška – ústna forma skúšky Elektronická komunikácia a spôsob distribúcie študijných materiálov prebieha cez aplikáciu MS Teams. Semestrálny projekt sa spracováva priebežne na jednotlivých seminároch, konkrétne zadanie je vždy dané týždeň vopred na seminári. Študenti môžu semestrálny projekt spracovať v skupinách alebo samostatne. Semestrálny projekt sa odovzdáva bez možnosti dodatočných úprav a dodatočnej výmeny. Semestrálna práca je komplexne hodnotená vzhľadom na jej kvalitu. Semestrálnu prácu je potrebné vypracovať a odovzdať najneskôr jeden týždeň pred prvým termínom skúšky. Semestrálna práca sa odovzdáva bez možnosti dodatočných úprav a dodatočnej výmeny. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Študenti po absolvovaní predmetu Medzinárodný marketing získajú možnosť hlbšieho poznania problematiky pôsobenia a činnosti podnikateľských subjektov v prostredí medzinárodného a svetového trhu, ako aj orientácie v prostredí medzinárodných trhov, určovania vhodných stratégií pre vstup na dané trhy, ako aj aplikácie prvkov marketingového mixu v medzinárodnom kontexte. Predmet umožňuje odhadovať a analyzovať medzinárodné prostredie, určiť vhodnú stratégiu pre vstup na medzinárodný trh a porozumieť aplikácii prvkov marketingového mixu v kontexte medzinárodného prostredia.	
Stručná osnova predmetu:	

1. Medzinárodný marketing – úvod do problematiky. Úloha digitalizácie a sociálnych médií v medzinárodnom marketingu.
2. Medzinárodné prostredie. Vplyv krízových období na medzinárodné prostredie.
3. Medzinárodné trhy a medzinárodný marketingový výskum.
4. Stratégie vstupu na zahraničné trhy. Faktory, majúce vplyv na výber stratégie (napr. veľkostná štruktúra podniku, partnerstvá, atď.)
5. Segmentácia trhu, výber cieľových trhov a pozicionovanie.
6. Medzinárodný marketingový mix.
7. Produkt.
8. Značka.
9. Distribúcia.
10. Cena.
11. Marketingová komunikácia a implementácia stratégií marketingovej komunikácie. Vybrané aspekty medzinárodného marketingu.
12. Implementácia marketingovej stratégie. Vybrané aspekty medzinárodného marketingu.
13. Zhrnutie a zopakovanie tém, prebraných počas semestra

Odporúčaná literatúra:

- [1] CZINKOTA, M. R. – RONKAINEN, I. A. – ZVOBGO, G. 2011. International Marketing. Hampshire: South-Western Cengage Learning, 2011. 592 p. ISBN 9781408009239
- [2] CATEORA, P. R. – GRAHAM, J. L. 2007. International Marketing. McGraw-Hill: Irwin Professional, 2007. 702 p. ISBN 978-0071105941
- [3] USUNIER, J. C. – LEE, J. A. 2005. Marketing Across Cultures. Harlow: Pearson Education Limited, 2005. 573 p. ISBN 9780273685296
- [4] HOLLESEN, S. 2007. Global Marketing: A Decision-Orientated Approach. Harlow: Financial Times Press, 2007. 714 p. ISBN 9780273706786
- [5] VADANA, I - et al. 2020. Digitalization of companies in international entrepreneurship and marketing. International Marketing Review, 2020, 37.3: 471-492.
- [6] FALAHAT, M., et al. SMEs internationalization: The role of product innovation, market intelligence, pricing and marketing communication capabilities as drivers of SMEs' international performance. Technological forecasting and social change, 2020, 152: 119908.
- [7] IPEK, I. The relevance of international marketing strategy to emerging-market exporting firms: from a systematic review towards a conceptual framework. International Marketing Review, 2021, 38.2: 205-248.
- [8] HARIYANA, N. - SYAHPUTRA, H. Marketing Mix Standardization and Adaptation Activity: Case Study. In: Proceedings of International Conference on Economics Business and Government Challenges. 2022. p. 337-342.
- [9] SAMIEE, S. 2020. International marketing and the internet: a research overview and the path forward", International Marketing Review, Vol. 37 No. 3, pp. 425-436. <https://doi.org/10.1108/IMR-03-2018-0120>
- [10] VISSAK, T. – FRANCIONI, B. – FREEMAN, S. Foreign market entries, exits and re-entries: The role of knowledge, network relationships and decision-making logic. International Business Review, 2020, 29.1: 101592.
- [11] BEH, A. – et al. Investigating the revised international marketing strategies during COVID-19 based on resources and capabilities of the firms: A mixed method approach. Journal of Business Research, 2023, 158: 113662.
- [12] CHO, H.E. –JEONG, I. – KIM, E. – CHO, J. 2023. Achieving superior performance in international markets: the roles of organizational agility and absorptive capacity, Journal of Business & Industrial Marketing, Vol. 38 No. 4, pp. 736-750. <https://doi.org/10.1108/JBIM-09-2021-0425>

- [13] KATSIKEAS, C. – LEONIDOU, L. – ZERITI, A. 2020. Revisiting international marketing strategy in a digital era: Opportunities, challenges, and research directions, *International Marketing Review*, Vol. 37 No. 3, pp. 405-424. <https://doi.org/10.1108/IMR-02-2019-0080>
- [14] GRAF, E. 2023. International marketing in times of sustainability and digitalization. Walter de Gruyter GmbH & Co KG.
- [15] SHETH, J. N. 2020. Borderless Media: Rethinking International Marketing. *Journal of International Marketing*, 28(1), 3-12. <https://doi.org/10.1177/1069031X19897044>
- [16] SOLBERG, C.A. – DURRIEU, F. 2023. Patterns of international marketing strategy, *Journal of Business & Industrial Marketing*, Vol. 38 No. 7, pp. 1532-1544. <https://doi.org/10.1108/JBIM-02-2022-0091>
- [17] JUSTIN P – ERICK, M. 2020. Toward a 7-P framework for international marketing, *Journal of Strategic Marketing*, 28:8, 681-701, DOI: 10.1080/0965254X.2019.1569111
- [18] BERNDT, R. – FANTAPIÉ ALTOBELLI, C. – SANDER, M. 2023. International Market Research. In: *International Marketing Management*. Springer Gabler, Berlin, Heidelberg. https://doi.org/10.1007/978-3-662-66800-9_4
- [19] MUSA, I. – HAMKA, R. A. – ATIFAH, N. 2023 Development of Trends, Innovation and Effective Distribution Strategies in International Marketing. *Journal Management & Economics Review (JUMPER)*. 1.1: 9-16.
- [20] Marketing Science and Inspirations and Marketing&Media journals. Regarding new and available resources, supplementary literature will be updated on a continuous basis.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 145							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
48,97	0,0	25,52	16,55	5,52	2,76	0,69	0,0
Vyučujúci: prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 17.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/273AB/22	Názov predmetu: Mikroekonómia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Povinná aktívna účasť na seminároch (30%), priebežný test (10%), absolvovanie písomnej záverečnej skúšky (60%). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40% / 60 %	
Výsledky vzdelávania: Predmet Mikroekonómia podáva základné poznatky o vzniku a vývoji ekonomickej vedy. Vysvetľuje význam predmetu a metodológie ekonomickej teórie. Zaoberá sa trhom a trhovým mechanizmom a jeho základnými zložkami ako sú teória hier, dopyt, ponuka, rovnovážna cena a konkurencia. Venuje sa jednotlivým subjektom trhu. Analyzuje správanie sa firmy a spotrebiteľa. Zvládnutím základných ekonomických zákonov, študent pochopí ich aplikáciu do praxe.	
Stručná osnova predmetu: Prosperita, nerovnosti a limity planéty; Technológie a stimuly; Rozhodovanie v podmienkach: obmedzené množstvá, blahobyt a pracovný čas; Strategické interakcie a spoločenské dilemy; Pravidlá hry: kto čo dostane a prečo; Firma a jej zamestnanci; Firma a jej zákazníci; Ponuka a dopyt: trhy s veľa predávajúcimi a kupujúcimi; Veritelia a dlžníci a rozdiely v majetku; Úspechy a zlyhania trhu: spoločenské dôsledky súkromných rozhodnutí	
Odporúčaná literatúra: [1] The CORE Econ Team 2023 The Economy 2.0: Microeconomics Open access e-text https://core-econ.org/the-economy/ The CORE team, The Economy. Available at: https://core-econ.org/the-economy/v1/book/ [2] Cowen, T. - Tabarrok, A. 2018. Modern principles: microeconomics. 4th edition. New York, NY : Worth Publishers, 2018. ISBN 978-1-319-09876-6. [3] Horeháj, J., Šuplata, M.: A Concise History of Economic Theories, Banská Bystrica: UMB Belianum, 2015, p. 6-44 [4] Samuelson, P. A. - Nordhaus, W.D.: Economics. McGraw-Hill Inc., 1992. [5] Sloman, J.: Economics. Prentice Hall. 2006. [6] Mankiw, N.G. 2018. Principles of economics. Eighth edition. Australia#; Boston, MA,	

USA : Cengage Learning, 2018. 836 s. ISBN 978-1-305-58512-6. Light economic reading : 1. Freakonomics series by Levitt and Dubner - http://freakonomics.com/books/ 2. Spousonomics by Szuchman and Anderson. https://www.goodreads.com/book/show/9292810-spousonomics 3. The Worldly Philosophers by Heilbroner https://www.goodreads.com/book/show/82120.The_Worldly_Philosophers 5. Economix by Goodwin http://economixcomix.com							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický jazyk							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 252							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
2,78	0,0	6,35	15,08	15,87	25,4	32,94	1,59
Vyučujúci: Mgr. Michal Páleník, PhD., doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD., prof. Ing. Vladimír Gazda, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 21.02.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KKM/279AM/21	Názov predmetu: Modelovanie ekonomických procesov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: anglický	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 80							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
6,25	0,0	22,5	17,5	17,5	28,75	7,5	0,0
Vyučujúci: doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Peter Knížat, PhD., MSc.							
Dátum poslednej zmeny: 16.02.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/082AB/21	Názov predmetu: Moderný marketing - nové trendy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Marketing	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % – aktívna účasť na seminároch (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10 %), semestrálny projekt vypracovaný v tíme na vopred zvolenú a schválenú tému – 40 %, 60 % – záverečný písomný test. Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámiť študentov s aktuálnymi trendmi v marketingu, a to aj prostredníctvom konkrétnych príkladov z domácej i zahraničnej hospodárskej praxe v previazanosti na manažment a podnikanie. Absolvent predmetu je schopný identifikovať najvhodnejšie z nich pre potreby ich implementácie v marketingovej praxi, rešpektujúc pritom podmienky slovenského trhového prostredia. Študenti zároveň dostanú príležitosť ich praktickej aplikácie prostredníctvom riešenia vybraných aktuálnych prípadových štúdií a vytvárania vlastných návrhov.	
Stručná osnova predmetu: 1. Evolúcia marketingového myslenia, trendy a prístupy v marketingu. Holistický marketing. 2. Vplyv nových prístupov a technológií na parciálne funkčné marketingové stratégie. 3. Význam informácií a marketingového výskumu v marketingovom manažmente. Segmentácia trhu a one-to-one marketing. 4. Zmeny v správaní zákazníkov. Budovanie a riadenie vzťahov so zákazníkmi. 5. Digitálny marketing - úvod. 6. Marketingová komunikácia a mediálne plánovanie.	

7. Social media marketing. Self marketing. Celebrity a influencer marketing.
8. Podnikanie a marketing v on-line prostredí.
9. Proximity marketing, mobilný marketing a m-commerce.
10. Product placement (umiestňovanie produktov).

Odporúčaná literatúra:

- [1] BARKER, M. – BAKER, D. – BORMANN, N. – NEHER, K.: Social Media Marketing. A Strategic Approach. South-Western, Cengage Learning, 2013. ISBN 978-1-133-58927-3
- [2] BERGER, J.: Jak stvořit pecku na trhu. Brno: Vydavatelství Jota, 2013. ISBN: 9788074623318
- [3] BURGESS, CH. – BURGESS, M.: The New Marketing. How to Win in the Digital Age. SAGE Publications Ltd, 2020. ISBN 9781526490100
- [4] CATMULL, E. – WALLACE, A.: Creativity, Inc.: Overcoming the Unseen Forces That Stand in the Way of True Inspiration. New York: Random House, 2014. ISBN 978-0812993011
- [5] FREY, P.: Marketingová komunikace. Nové trendy 3.0. Praha: Management Press, 2018.
- [6] GODIN, S.: Permission Marketing: Turning Strangers Into Friends & Friends Into Customers. New York: Simon & Schuster, 1999. ISBN 978-0684856360
- [7] HANDLEY, A.: Everybody Writes: Your Go-To Guide to Creating Ridiculously Good Content. New York: Wiley, 2014. ISBN: 978-1-118-90555-5
- [8] HESKOVÁ, M. – ŠTARCHOŇ, P.: Marketingová komunikace a moderní trendy v marketing. Praha: Oeconomia, 2009. ISBN 978-80-245-1520-5
- [9] KOTLER, P. – KARTAJAYA, H. – SETIAWAN, I.: Marketing 4.0: Moving from Traditional to Digital. Wiley, 2016. ISBN: 978-1-119-34120-8
- [10] KOTLER, P. – KARTAJAYA, H. – SETIAWAN, I.: Marketing 5.0: Technology for Humanity. John Wiley & Sons, 2021. ISBN: 978-1-119-66851-4
- [11] LEHU, J. M.: Branded Entertainment: Product Placement & Brand Strategy in the Entertainment Business. London: Kogan Page, 2009. ISBN 978-0749453374
- [12] ŠTARCHOŇ, P. – PŠENÁK, P. – MIKLOŠÍK, A.: Medzigeneračné rozdiely v správaní slovenských spotrebiteľov. Zlín : Radim Bačuvčík - VeRBuM, 2022. ISBN 978-80-88356-09-7
- [13] ŠTEFKO, R. – ŠTARCHOŇ, P. – BAČÍK, R. – HORVÁTH, J.: E-business a e-commerce. Inovatívne trendy. Prešov : Bookman , 2021. ISBN 978-80-8165-422-0
- [14] Databázy Akademickej knižnice FM UK a Centra vedecko-technických informácií SR Marketing Science and Inspirations, Trend, Stratégie a ďalšie vybrané zdroje.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym*

priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu a ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a môžu byť využité v jeho budúcom kariérnom uplatnení a v živote ako aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach sú uvedené v sylabe predmetu.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 180

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,56	0,0	17,78	13,33	7,22	2,22	7,22	1,67

Vyučujúci: prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., Mgr. Lucia Kočíšová

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/036AB/21	Názov predmetu: Obchodné právo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Absencie: * 2 sú povolené bez ospravedlnenia * 3 alebo viac len s lekársym potvrdením * potvrdenie od štátneho orgánu alebo zahraničnej polície a pod. nie je akceptované * prosím, plánujte svoje administratívne záležitosti mimo rozvrhu školy * možnosť nahradiť absenciu účasťou na alternatívnej seminárnej hodine v tom istom týždni, kedy absencia vznikla * používanie mobilného telefónu nie je akceptované v žiadnom prípade okrem riešenia online testu * používanie mobilu počas seminára sa považuje za neospravedlnenú absenciu príslušného študenta * argument „používam ho na poznámky alebo hľadanie informácií“ nie je akceptovaný, prosím, robte si poznámky na počítači alebo na papieri a všetky aktivity súvisiace s mobilom presuňte mimo seminára Ak prekročíte tieto 2 absencie alebo chcete uplatniť lekárske dôvody, prineste mi lekárske potvrdenie na najbližší seminár po absencii spôsobenej zdravotnými dôvodmi, inak nebude akceptované. Prosím, neposielajte mi správy pred Vašou absenciou ani po nej, pretože sú irelevantné. Návšteva zahraničnej polície sa nepovažuje za dôvod relevantne ospravedlňujúci absenciu. Písomná komunikácia s lektorom sa vykonáva výhradne prostredníctvom e-mailu. Odpovede na otázky v chate nebudú poskytované. Možnosť konzultácie online je každý pondelok od 13:10 do 13:50 po predchádzajúcej žiadosti zaslanej aspoň 24 hodín vopred. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Conditions for completing the subject:60% continuous assessment6 preliminary tests taken by presence on the seminar class, possible to earn up to 10% for each test.40% final assessmentexam – test taken by presence on the student is enregistered for.GRADE SCALE A. 100-91 %B. 90-81 %C. 80-73 %D. 72-66 %E. 65-60 %FX (FAIL) 59-0% or more than 2 enexcused absences.Preliminary test dates:1. 2th. October 2. 16th. October3. 6th. November4. 13th. November5. 27th. November6. 11th. DecemberThe matter of the test is always the entire materia passed so far. Scheduled 10 minutes per test of 10 questions.	

Výsledky vzdelávania:

After successful completion of this course, students will be able to interpret and apply the legal regulations in practice and to acquaint them with the conditions of doing business. The students gain knowledge and skills about legal relationships related to entrepreneurship in Slovakia. They will be able to set up a business company and carry out simple legal operations related to economic activity.

Stručná osnova predmetu:

In the course special emphasis is placed on the system of commercial law, the legal forms of commercial companies and binding relationships. 1. Basic legal regulations regulating business 2. Legal forms of trading companies 3. Commercial register 4. Capital companies 5. Personal companies 6. Cooperatives as subjects of commercial law 7. Individual entrepreneurship 8. Binding relationships in the commercial law 9. Forbidden muddy practice in the commercial law

Odporúčaná literatúra:

Válková, K.: Základy obchodného práva, Západoslovenské tlačiarne Skalica, s.r.o. Skalica, 2008
Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších zmien
Zákon č. 455/1991 Zb. o živnostenskom podnikaní (živnostenský zákon) v znení neskorších zmien

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 426							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
25,35	0,0	19,95	15,96	11,97	12,21	14,55	0,0
Vyučujúci: JUDr. Filip Petrínek, PhD., doc. JUDr. PhDr. Silvia Treľová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 17.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/180B/21	Názov predmetu: Obchodné rokovania (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Francúzsky- úroveň B1	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Aktívna účasť, prezentácia, záverečná skúška Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Poids de l'évaluation intermédiaire/finale : 40/6060/40	
Výsledky vzdelávania: osvojenie si pravidiel vyjednávania a ich aplikácie v špecializovaných situáciách, osvojenie si základných pravidiel predajného pohovoru.	
Stručná osnova predmetu: Zasadnutie 1: Úvod do vyjednávania Zasadnutie 2: Vyjednávanie typu výhra - výhra - prehra - prehra Spolupráca, kompromis, nátlak, manipulácia, neústupnosť, rýchle vyjednávanie Prezentácia : Ako definovať vyjednávanie (s. 1-42) Zasadnutie 3: Hranie rolí: pochopenie rôznych typov vyjednávania Prezentácia : Aktéri vyjednávania (s. 45-75) Zasadnutie 4: Metóda PRATIC Príprava Prezentácia: Príprava (s. 75-126) Zasadnutie 5 Stretnutie s klientom Verbálna, neverbálna a paraverbálna komunikácia Prezentácia: verbálna, písomná, neverbálna, behaviorálna komunikácia (s. 469-531) Zasadnutie 6	

Analýza potrieb Prezentácia: procesy: rôzne fázy, lievik (s. 127-183) Zasadnutie 7: Práca na prípade Prezentácia: miesto stretnutia, priestorové usporiadanie (s. 200-204) Zasadnutie 8 : Riešenie námietok Prezentácia : Stratégie (s. 227-301) Zasadnutie 9: Záver Prezentácia: Techniky a taktiky ukončenia vyjednávania (s. 301-444) Zasadnutie 10: Tímové vyjednanie Prezentácia: Vyjednanie v krízovej situácii - príklad rokovaní EÚ o Pláne obnovy po skončení krízy Zasadnutie 11 Vyjednanie v multikultúrnom kontexte: príklad rokovaní o európskej dohode o uhlíkovej neutralite Prezentácia: Vnútroštátne a medzinárodné rokovania (s. 531-569) Zasadnutie 12: Kreativita pri vyjednaní Prezentácia: Tvorivosť (s. 599-627)
Odporúčaná literatúra: « Entreprises et négociations » (Ed.ellipses), Entreprise et négociations, Caire Guy, Elias Sophie, Lakehal Mokhtar , 2007, ISBN : 9782729835620 « Négociateur » (Ed. Octopus), Ann Jackman, 2005, ISBN 82012602878 « Bien négocier » (Editions d'organisation), Patrick Audebert, 2005 ISBN 978-2-7081-3270-2 « La démarche NEGO+COMM » (Ed. Guilino), Philippe Chassagne, 1998 ISBN-13 : 978-2842001001
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Francúzsky
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo</i>

napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave Úplné znenie vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorou sa vydáva Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí. Prípady porušenia Etického kódexu UK môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu č. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym priestupkom študenta je akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 109

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
55,96	0,0	19,27	10,09	1,83	1,83	0,92	10,09

Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr.

Dátum poslednej zmeny: 10.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/022AB/16	Názov predmetu: Operačný manažment a logistika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 407

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
65,6	0,0	27,52	4,42	0,25	0,0	1,72	0,49

Vyučujúci: doc. Ing. Milan Fekete, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 14.05.2022

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/036AB/19	Názov predmetu: Organizačné kultúry
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 40 % – aktívna participácia na diskusiách a riešení prípadových štúdií 60 % - záverečná skúška Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Kurz poskytuje základy teórie organizačnej kultúry, konkrétne princípy vzniku organizačnej kultúry, jej charakteristiky a aktérov ovplyvňujúcich jej vznik, vývoj a zmenu, ako aj jej vplyv na fungovanie organizácie. Po absolvovaní kurzu bude študent schopný pochopiť, čo je organizačná kultúra, identifikovať a charakterizovať organizačnú kultúru v organizácii a určiť vplyv organizačnej kultúry na fungovanie organizácie.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do organizačných kultúr (definície, typy, charakteristiky, dôsledky). 2. Štruktúra kultúry a kultúrne formy. 3. Organizačná socializácia. 4. Kultúry a kontrakultúry. 5. Zmena organizačnej kultúry. 6. Diagnostika kultúry (dimenzie a typológie). 7. Organizačná a národná kultúra. 8. Kultúra a jej vplyv na fungovanie organizácií.	
Odporúčaná literatúra: [1] BROWN, A. Organisational culture. London: Financial Times Management, 1998. [2] TRICE, H. M., BEYER, J. M. The Cultures of Work Organizations. Englewood Cliffs: Prentice Hall, 1993. [3] LEWIS, R.D. When cultures collide: Leading across cultures. London: Nicholas Brealey International, 2018.	

- [4] TROMPENAARS, F., HAMPDEN-TURNER, CH., Riding the Waves of Culture: Understanding Diversity in Global Business. New York: McGraw-Hill Education, 2012.
- [5] STEERS, R. M., SANCHES-RUNDE, C. J., NARDON, L. Management Across Cultures: Challenges and Strategies. Cambridge: Cambridge University Press, 2011.
- [6] HOFSTEDE, G., HOFSTEDE, G. J., MINKOV, M. Cultures and Organizations: Software of the Mind. New York: McGraw-Hill, 2010.
- [7] TROMPENNARS, F., WOOLLIAMS, P. Business Across Cultures. Chichester: Capstone, 2004.
- [8] SCHNEIDER, S. C., BARSOUX, J. L. Managing Across Cultures. London: Prentice Hall, 2002.
- [9] CRANE, R. 2000. European Business Cultures. London: Prentice Hall Europe, 2000.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský a anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 25

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
60,0	0,0	32,0	4,0	4,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/040AM/21	Názov predmetu: Organizačné správanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 50% priebežné hodnotenie a 50% záverečné hodnotenie. Priebežné hodnotenie: 20 % – vypracovanie riešenia a prezentovanie prípadovej štúdie (váha 0,2) + 30 % - písomný test (midterm – váha 0,3) Záverečné hodnotenie: 50 % – záverečná písomná skúška (váha 0,5). Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 %, na získanie hodnotenia B najmenej 81 %, na hodnotenie C najmenej 73 %, na hodnotenie D najmenej 66 % a na hodnotenie E najmenej 60 %. Získanie 59 a menej bodov značí hodnotenie Fx. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50 / 50	
Výsledky vzdelávania: Predmet poskytuje študentom magisterského štúdia poznatky o prístupoch, konceptoch a praktickom uplatnení výsledkov výskumov v oblasti organizačného správania ako súčasného pohľadu na manažment organizácií. Výsledkom je rozvoj schopností študentov riešiť špecifické problémy organizácií, ktoré sú spojené s manažmentom ľudí. Študenti získajú nové poznatky napr. o individuálnom správaní, motivácii, skupinovej dynamike, vedení pracovných skupín, minimalizácii negatívnych prejavov skupinového správania, budovaní autority, riešení konfliktov na pracovisku a vyjednávaní. Seminäre k predmetu sú založené na riešení prípadových štúdií (case-based teaching) z oblasti organizačného správania. Študenti tak rozvinú svoje schopnosti tímovej spolupráce a systematického a kreatívneho riešenia rozmanitých problémov organizačnej praxe.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do štúdia Organizačného správania. OS ako vedná disciplína. Základné atribúty organizácií, vysoko výkonné organizácie (HPO). Povaha manažérskej práce, manažérske zručnosti v minulosti a dnes. Aktuálne trendy, pracovné prostredie súčasnosti. Dilemy a výzvy spojené s vedením pracovných skupín, ktorým súčasní manažéri čelia na pracovisku. 2. Organizačné správanie a kultúra. Ako kultúra ovplyvňuje vnímanie sveta okolo nás a správanie ľudí v pracovnom prostredí. Kultúrne rozmanité pracovné prostredie. Atribúty kultúry s presahom do plánovania, vyjednávania, vedenia ľudí, komunikácie a formalizácie pracovného prostredia. 3. Jednotlivci v organizácii. Zložky pracovnej výkonnosti. Osobnostné črty významné vo vzťahu jednotlivec – organizácia. Model Big 5. Hodnoty, postoje. Percepčný proces a percepčné bariéry. Atribučná chyba a implikácie pre manažérsku prax.	

4. Pracovná motivácia. Praktické implikácie obsahových a procesných teórií motivácie. Dizajn pracovného miesta. Motivačný potenciál práce. Faktory ovplyvňujúce motiváciu. Základné pracovné postoje (pracovná spokojnosť, vnútorná zainteresovanosť a lojalita).
5. Skupiny v organizácii. Skupinová dynamika. Tuckmanov model dynamiky skupiny. Efektívnosť pracovných skupín. Typy tímov. Negatívne prejavy skupinového správania a ako ich minimalizovať. Aschov efekt. Skupinové myslenie. Stanfordský väzenský experiment.
6. Organizačný dizajn, klasické a organické organizačné štruktúry. Determinanty organizačnej štruktúry. Princípy tvorby organizačnej štruktúry. Rozsah kontroly, departmentalizácia, centralizácia, formalizácia, špecializácia práce. Vzájomné väzby medzi organizačnou štruktúrou a organizačnou kultúrou.
7. Nový model organizácie. Typické znaky nového modelu. Učiaca sa organizácia a dôvera v organizácii.
8. Manažment zmien, úloha manažéra v procese manažmentu zmien. Agent zmeny. Lewinov model zmeny. Rezistencia voči zmene a taktiky na jej prekonanie.
9. Moc a právomoc v práci manažéra. Autorita. Zdroje moci. Politické správanie v organizácii.
10. Vedenie ľudí. Vymedzenie tohto procesu, jeho základné prvky. Vývoj teoretickej reflexie vedenia ľudí v čase. Klasické teórie (teórie povahových čŕt, behaviorálne teórie, situačné teórie). Hodnotovo orientované vedenie ľudí, neo-charizmatické vedenie ľudí, tímové vedenie ľudí.
11. Komunikácia. Rozvoj komunikačných schopností. Aktívne počúvanie. Efektívna spätná väzba. Konštruktívna kritika.
12. Rozhodovanie a riešenie konfliktov. Zdroje a typy konfliktov. Úlohový, vzťahový a procesný konflikt. Produktívny konflikt.
13. Vyjednávanie – fázy procesu a jeho prvky. Metódy a taktiky vyjednávania.

Odporúčaná literatúra:

Organizational Behavior (2019). Download at <https://openstax.org/details/books/organizational-behavior>.

Prípadové štúdie (výber), napr. Harvard Business Publishing, <https://hbsp.harvard.edu/cases/?ab=browse%7Ccases> Jordan, F. P., & Lašáková, A. (2023). Alex in Kuwait: clash of cultures amidst automation. Emerald Emerging Markets Case Studies, 13(4), 1-29. Lašáková, A., Vojteková, M., & Procházková, L. (2023). What (de) motivates gen Z women and gen Z men at work? Comparative study of gender differences in the young generation's motivation. Journal of Business Economics and Management, 24(4), 771-796. Lašáková, A. – Remišová, A. – Kirchmayer, Z.: Are managers in Slovakia ethical leaders? Key findings on the level of ethical leadership in the Slovak business environment. In: Periodica Polytechnica Social and Management Sciences. - roč. 25, č. 2 (2017), s. 87-96. Lašáková, A. – Remišová, A.: On organisational factors that elicit managerial unethical decision-making. In: Ekonomický časopis. - roč. 65, č. 4, (2017), s. 334-354. Lašáková, A. - Bajžíková, Ľ. - Dedze, I. (2017). Barriers and drivers of innovation in higher education: Case study-based evidence across ten European universities. International Journal of Educational Development, 55, 69-79. Rudy, J.: Management and Chaos Theory. Bratislava: Faber, 1997. Webstránka Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje dostupné pre UK na: <https://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/> Časopisy: Organizational Behavior and Human Decision Processes, Organizational Dynamics, Organization Science, Academy of Management Journal, Academy of Management Review, Administrative Science Quarterly, Journal of Applied Psychology, Business Horizons, Human Relations, Journal of Personality and Social Psychology, Harvard Business Review. Ďalšie zdroje budú priebežne doplňané a aktualizované (s ohľadom na nové a dostupné zdroje). Poznámka: Doplňujúca odporúčaná literatúra ku každej téme je zahrnutá v sylabe.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: K predmetu je vypracovaný rozsiahly sylabus, ktorý je na začiatku semestra elektronicky distribuovaný všetkým študentom, ktorí majú tento predmet zapísaný.							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 194							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
22,16	0,0	23,71	19,07	12,37	8,76	12,89	1,03
Vyučujúci: prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Mgr. Christopher Danis							
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/098AB/17	Názov predmetu: Peniaze a bankovníctvo
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Podmienky na absolvovanie predmetu sú: - návšteva a aktívna účasť na seminároch, - samostatná práca a priebežná príprava na jednotlivé semináre, - úspešné absolvovanie priebežného hodnotenia, - úspešné absolvovanie záverečného testu. Priebežné hodnotenie pozostáva zo semestrálnej prezentácie v tíme alebo jednotlivu v závislosti od počtu študentov a študentiek (20%), aktivity na seminároch (15%), testu v strede semestra (15%) a zo záverečného testu (50%), ktorý sa uskutoční v predposledný výučbový týždeň semestra. Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z celkového hodnotenia. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100% seminár / 0% skúška	
Výsledky vzdelávania: Študenti a študentky získajú teoretické poznatky o podstate, význame peňazí, bankového systému a peňažného trhu ako súčasti finančného trhu a praktickom fungovaní najdôležitejšieho segmentu peňažného trhu - medzibankového trhu so zameraním na podstatu fungovania Eurozóny. Študenti a študentky po absolvovaní predmetu budú môcť získať a spracúvať relevantné ekonomické údaje zo spoľahlivých medzinárodných zdrojov.	
Stručná osnova predmetu: 1. Peniaze a obchod peňazí 2. Finančný systém 3. Bankový systém v Slovenskej republike a v zahraničí 4. Postavenie, funkcie a úlohy Európskej centrálnej banky 5. Medzinárodné finančné, menové a bankové inštitúcie 6. Postavenie a hlavné činnosti komerčných bánk 7. Falšovanie a pranie špinavých peňazí 8. Nové formy bankových systémov 9. Elektronické bankovníctvo a virtuálne peniaze	
Odporúčaná literatúra:	

Stephen G. Cecchetti, Kermit L. Schoenholtz (2015) Money, Banking, and Financial Markets. McGraw-Hill Education, 2015. ISBN 978-981-4575-16-4 Cheol S. Eun, Bruce G. Resnick (2014) International Finance. McGraw-Hill Education, 2014. ISBN 978-0-0771-6161-3																							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: Anglický																							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.																							
Poznámky:																							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 311 <table> <tr> <th>A</th><th>ABS</th><th>B</th><th>C</th><th>D</th><th>E</th><th>FX</th><th>M</th></tr> <tr> <td>25,4</td><td>0,0</td><td>31,83</td><td>21,86</td><td>7,07</td><td>8,68</td><td>3,22</td><td>1,93</td></tr> </table>								A	ABS	B	C	D	E	FX	M	25,4	0,0	31,83	21,86	7,07	8,68	3,22	1,93
A	ABS	B	C	D	E	FX	M																
25,4	0,0	31,83	21,86	7,07	8,68	3,22	1,93																
Vyučujúci: Mgr. Magdaléna Musilová, PhD., LL.M., Ing. Ondrej Ivančo																							
Dátum poslednej zmeny: 11.09.2025																							
Schválil:																							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/077AB/21	Názov predmetu: Personálny manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 211							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
22,27	0,0	18,96	15,17	16,11	12,32	7,58	7,58
Vyučujúci: Mgr. Michaela Poláková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 04.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/337B/18	Názov predmetu: Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Prednášky, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: funkcionálna, klasifikačná, vzťahová, systémovo-štruktúrna a kauzálna analýza Semináre, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: syntéza, indukcia, dedukcia, modelovanie	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: skúška - na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámiť študentov s rizikami a hrozbami spojenými s počítačovou kriminalitou, s ktorými môžu byť vo svojej budúcej manažérskej praxi priamo i nepriamo konfrontovaní. V rámci prednášok im budú prezentované najčastejšie páchané druhy počítačových útokov na počítačovú i sieťovú infraštruktúru, spolu s použitými technikami a nástrojmi, ako aj právnymi dopadmi pre každú relevantnú oblasť. Súčasne im budú predstavené aj príslušné opatrenia a bezpečnostné mechanizmy, pomocou ktorých je možné zvýšiť percento ochrany pred jednotlivými druhmi počítačovej kriminality. Študenti si v rámci predmetu pripravujú prezentáciu noviniek a špecifických zaujímavostí z každej prednášanej témy, ktorú musia prezentovať pred auditóriom svojich kolegov. Týmto sa stimuluje aj ich schopnosť samostatnej rétoriky a prezentačné danosti pred širším publikom, čo je nevyhnutnosťou pri práci každého manažéra. Počas praktickej výuky predmetu sú rozoberané konkrétne prípady atakov z oblasti prednášaných druhov kriminality, pričom sú študenti stimulovaní, aby prichádzali s návrhmi ochranných opatrení, prípadne s návrhmi hardvérových a softvérových nástrojov, pomocou ktorých bude možné aspoň čiastočne predchádzať rovnakým alebo podobným útokom. Sú rozoberané aj príznaky jednotlivých atakov, aby boli budúci manažéri v praxi schopní rozpoznať prípadné hrozby v používaných informačných a komunikačných systémoch.	
Stručná osnova predmetu: • Malware – počítačové vírusy, červy, trójske kone, keylogger, spyware, adware, • Spamming,	

- Hacking,
- Phishing,
- Pharming,
- Cracking,
- Sociálne inžinierstvo,
- Warezing,
- Sniffing,
- Spoofing,
- Phreaking,

a ďalšie druhy počítačovej kriminality s uvedením konkrétnych príkladov z praxe.

Odporúčaná literatúra:

1. E. Kostrecová, M. Jókay, M. Kostrec: Počítačová kriminalita. Vysokoškolské skriptum. Slovenská technická univerzita v Bratislave, 2010, 128 s., ISBN: 978-80-227-3410-3
2. V. Jirovský: Kybernetická kriminalita - nejen o hackingu, crackingu, virech a trojských koních bez tajemství. Grada Publishing, a. s., Praha, 2007, 288 s., ISBN: 978-80-247-1561-2.
3. M. Matějka: Počítačová kriminalita. Computer Press Praha, 2002, 120 s., ISBN: 80-7226-419-2.
4. A. Bowker: THE CYBERCRIME HANDBOOK FOR COMMUNITY CORRECTIONS: Managing Offender Risk in the 21st Century, Charles C. Thomas publisher LTD, Springfield, USA, 2012, 276 s., ISBN: 978-0-398-08729-6
5. M. Quémener, J.-P. Pinte: Cybersécurité des acteurs économiques : Risques, réponses stratégiques et juridiques. Hermes Science Publications, coll. « Cyberconflits et cybercriminalité », Middlesex, 2012, 274 p., ISBN: 978-2746239159

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

francúzsky jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 17							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: RNDr. Eva Kostrecová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 02.05.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/337B/23	Názov predmetu: Počítačová kriminalita pre manažérov (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie Prednášky, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: funkcionálna, klasifikačná, vzťahová, systémovo-štruktúrna a kauzálna analýza Semináre, v rozsahu 12x1 hodina, metódy: syntéza, indukcia, dedukcia, modelovanie	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: skúška - na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámiť študentov s rizikami a hrozbami spojenými s počítačovou kriminalitou, s ktorými môžu byť vo svojej budúcej manažérskej praxi priamo i nepriamo konfrontovaní. V rámci prednášok im budú prezentované najčastejšie páchané druhy počítačových útokov na počítačovú i sieťovú infraštruktúru, spolu s použitými technikami a nástrojmi, ako aj právnymi dopadmi pre každú relevantnú oblasť. Súčasne im budú predstavené aj príslušné opatrenia a bezpečnostné mechanizmy, pomocou ktorých je možné zvýšiť percento ochrany pred jednotlivými druhmi počítačovej kriminality. Študenti si v rámci predmetu pripravujú prezentáciu noviniek a špecifických zaujímavostí z každej prednášanej témy, ktorú musia prezentovať pred auditóriom svojich kolegov. Týmto sa stimuluje aj ich schopnosť samostatnej rétoriky a prezentačné danosti pred širším publikom, čo je nevyhnutnosťou pri práci každého manažéra. Počas praktickej výuky predmetu sú rozoberané konkrétne prípady atakov z oblasti prednášaných druhov kriminality, pričom sú študenti stimulovaní, aby prichádzali s návrhmi ochranných opatrení, prípadne s návrhmi hardvérových a softvérových nástrojov, pomocou ktorých bude možné aspoň čiastočne predchádzať rovnakým alebo podobným útokom. Sú rozoberané aj príznaky jednotlivých atakov, aby boli budúci manažéri v praxi schopní rozpoznať prípadné hrozby v používaných informačných a komunikačných systémoch.	
Stručná osnova predmetu: •Malware – počítačové vírusy, červy, trójske kone, keylogger, spyware, adware, •Spamming,	

- Hacking,
- Phishing,
- Pharming,
- Cracking,
- Sociálne inžinierstvo,
- Warezing,
- Sniffing,
- Spoofing,
- Phreaking,

a ďalšie druhy počítačovej kriminality s uvedením konkrétnych príkladov z praxe.

Odporúčaná literatúra:

1. E. Kostrecová, M. Jókay, M. Kostrec: Počítačová kriminalita. Vysokoškolské skriptum. Slovenská technická univerzita v Bratislave, 2010, 128 s., ISBN: 978-80-227-3410-3
2. V. Jirovský: Kybernetická kriminalita - nejen o hackingu, crackingu, virech a trojských koních bez tajemství. Grada Publishing, a. s., Praha, 2007, 288 s., ISBN: 978-80-247-1561-2.
3. M. Matějka: Počítačová kriminalita. Computer Press Praha, 2002, 120 s., ISBN: 80-7226-419-2.
4. A. Bowker: THE CYBERCRIME HANDBOOK FOR COMMUNITY CORRECTIONS: Managing Offender Risk in the 21st Century, Charles C. Thomas publisher LTD, Springfield, USA, 2012, 276 s., ISBN: 978-0-398-08729-6
5. M. Quémener, J.-P. Pinte: Cybersécurité des acteurs économiques : Risques, réponses stratégiques et juridiques. Hermes Science Publications, coll. « Cyberconflits et cybercriminalité », Middlesex, 2012, 274 p., ISBN: 978-2746239159

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

francúzsky jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 0							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Vyučujúci: RNDr. Eva Kostrecová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 02.05.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMM/072B/21	Názov predmetu: Podnikanie vo Francúzsku (FJ)
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Ciele kurzu: Niekoľko učebných kapitol týkajúcich sa oblasti podnikania bolo zameraných na rozvoj vedomostí a znalostí týkajúcich sa podnikania, ktoré dnes prechádza transformáciou v dôsledku veľkého množstva faktorov spojených s technologickým pokrokom, ale aj s environmentálnou politikou a pandémiou, ktoré majú a budú mať cyklický a potom štrukturálny dopad na ekonomiku zajtrajška. Tento kurz nám umožní lepšie pochopiť profil podnikateľa v kontexte priemyselnej revolúcie 4.0, pozrieť sa na základné zručnosti a kvality tvorca s cieľom optimalizovať šance na udržateľnosť jeho projektu. Tento kurz by mal študentovi umožniť lepšie porozumieť svetu podnikania tým, že sa vžije do kože tvorca podnikania. Študent bude požiadaný o prezentáciu projektu a pri hodnotení sa bude brať do úvahy originalita projektu, jeho realizovateľnosť, výber príslušného odvetvia, súlad s aktuálnou ekonomickou situáciou a schopnosť študenta presvedčiť. Tento projekt založenia podniku bude brať do úvahy všetky kroky, ktoré vám umožnia spustiť vašu činnosť, a to nájdenie nápadu, vykonanie introspekčnej práce na osobnom projekte, prieskum trhu, finančné prognózy, nájdenie financovania, zistenie existujúcej pomoci, výber najvhodnejšieho stavu, jasné definovanie formalít pri zakladaní alebo dokonca pohľad na najlepšiu lokalitu alebo spádovú oblasť na založenie vášho podnikania a samozrejme vytváranie prognóz na prvé mesiace činnosti. Na tomto ambicióznom projekte budú študenti pracovať v malých skupinách maximálne dvoch alebo troch študentov, aby si mohli rozdeliť úlohy. Študenti budú pravidelne hodnotení formou priebežného hodnotenia podľa napredovania ich projektu. Budú musieť vziať do úvahy prvky, ktoré sa naučili v triede, aby mohli dokončiť svoj projekt a ústne ho predložiť porote zloženej z niekoľkých ľudí s uznávanými odbornými znalosťami v oblasti obchodu a podnikového manažmentu. . Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Berúc do úvahy naučené koncepty, študenti budú požiadaní, aby prezentovali svoj projekt a hodnotenie bude závisieť od jeho originality, jeho realizovateľnosti, výberu odvetvia, súladu s aktuálnou ekonomickou situáciou a schopnosti presvedčiť. Študenti budú schopní pracovať v malých skupinách a budú hodnotení priebežným monitorovaním postupu ich projektu. Záverečné hodnotenie bude spísané s napísaním spisu o	

založení podniku a ústne s obhajobou tohto projektu pred porotou. Toto hodnotenie je v súlade so študijným poriadkom univerzity a jednotlivými klasifikačnými stupňami. Hodnotiace stupnice sa pridelujú na základe použitého bodového systému. Na získanie známky A je potrebných minimálne 91. Získať známku B aspoň 81 percent. Dosiahnuť stupeň C aspoň 73 percent, stupeň D aspoň 66 percent a stupeň E aspoň 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý zarába menej ako 60 percent.

Výsledky vzdelávania:

- Študent bude musieť o tom premýšľať, aby definoval realistickú predstavu, aby poznal sektor a pravidlá hry, aby si zhodnotil zručnosti, ktoré umožnia dozrieť projektu vytvorenia podniku. Hľadanie nápadu môže prejsť mnohými fázami, ako napríklad: poznať svoj talent, používať svoju kritickú myseľ, byť zvedavý, pozorovať koncepty, ktoré fungujú v zahraničí, identifikovať, čo nám komplikuje život, skúmať potreby našich blízkych, pozorovať spoločnosti, ktoré uvádzajú na trh nové koncepty alebo nové produkty, znovuobjavenie tradičnej profesie vďaka webu, identifikácia dobre umiestnených obchodných priestorov, využitie už existujúcej obchodnej siete, využitie už existujúcich frankov crowdfundingové platformy, účasť na startupovom víkende.
- Urobte si inventúru svojich zručností a talentu, ale tiež buďte schopní definovať obmedzenia spojené s projektom a osobnými rozmermi. Preto je dôležité dôkladne si premyslieť skutočné motivácie, ktoré vás tlačia k tomuto výberu projektu, a jasne definovať a vymenovať obmedzenia špecifické pre osobnosť, zručnosti, skúsenosti a potenciál študenta.
- Potom, čo ste presne a písomne zadefinovali svoju myšlienku, ste schopní určiť a analyzovať rôzne obmedzenia, ktoré sú súčasťou študentského projektu. Pojem obmedzenia je spojený s určitou požiadavkou, napríklad pokiaľ ide o diplom alebo odbornú prípravu, alebo dokonca s prvkom zraniteľnosti, ako je nedostatok kvalifikovanej osoby, alebo dokonca s latentným nebezpečenstvom, ako je riziko hackingu údajov, alebo dokonca so skutočným faktorom zlyhania, ako napríklad požiadavka na pracovný kapitál (WCR), ktorá rastie príliš rýchlo.
- Po analýze obmedzení spojených s trhom a trhom samotným, po overení koherencie vášho projektu vo vzťahu k vašim vlastným obmedzeniam a osobným aktívam, musí študent zabezpečiť komerčnú realizovateľnosť vykonaním štúdie trhu.
- Tento krok je zásadný pre každého obchodného manažéra.
- Umožňuje vám lepšie pochopiť hlavné trendy a hráčov na trhu
- Umožňuje vám skontrolovať príležitosť na spustenie
- Umožňuje zhromaždiť dostatok informácií, ktoré umožnia študentovi-podnikateľovi stanoviť hypotézy obratu
- Umožňuje študentovi-podnikateľovi určiť si najlepšiu stratégiu, a teda urobiť najlepšie obchodné rozhodnutia
- Umožňuje nastaviť politiku „produkt/služba“, „cena“, „distribúcia“ a „komunikácia“.
- Umožňuje študentovi-podnikateľovi poskytnúť konkrétne prvky, ktoré sa použijú na zostavenie predbežného rozpočtu.

Stručná osnova predmetu:

- Profil podnikateľa
- Vytvorte alebo obnovte aktivitu
- Všimnite si príležitosť
- Nové nápady a trendy
- Chráňte svoj nápad
- Inovatívny nápad
- Vytvorte spustenie
- Franšíza
- Zoznam remeselných a slobodných činností

- Aké sú meniace sa sektory? Global Risk Horizon 2021, Svetové ekonomické fórum.
- Covid-19, aké sú perspektívne sektory pre podnikanie zajtrajška?
- Technologický sektor a nové potreby spotrebiteľov
- Elektronický obchod a základné produkty.
- Zelené podnikanie, prosperujúci sektor
- Prudký vzostup podnikania v oblasti upratovania a čistenia
- Trh generácie striebra a boj proti izolácii
- Stravovanie doma a digitalizácia dodávateľského reťazca, jeden z dôsledkov pandémie.
- GE alebo SME v Európe: Horizon Europe. MSP ako motor európskeho hospodárstva.
- Teleworking, nový spôsob práce, ktorý sa s pandémiou zrýchlil.
- Zhodnoťte svoje schopnosti a talent
- Transverzálne zručnosti
- Obchodné zručnosti
- Osobné zručnosti
- Technické zručnosti
- Sociálne zručnosti
- Organizačné schopnosti
- Počítačové znalosti
- Jazykové znalosti
- Manuálne zručnosti
- Dátové a informačné zručnosti
- Vodcovské schopnosti
- Zručnosti v oblasti medziludských vzťahov
- Tvorivé schopnosti/umelecké nadanie
- Komunikačné schopnosti
- Analyzujte obmedzenia spojené s projektom
- Obmedzenia špecifické pre produkt alebo službu
- Trhové obmedzenia
- Právne obmedzenia
- Obmedzenia zdrojov
- Otázky na analýzu trhu
- Analýza trhu vo všeobecnosti: Kľúčové údaje, vývoj trhu, segmentácia trhu, podmienky prístupu na trh a rôzne legislatívne faktory, možný regulačný vývoj.
- Trendy vývoja trhu,
- Marketingové, spoločenské a technologické trendy na tomto trhu,
- Trhové inovácie a technologické faktory
- Politické prostredie, ktoré môže ovplyvniť trh.
- Ekonomické faktory, ktoré môžu ovplyvniť trh
- Finančné prvky trhu
- Zákazníci: obvyklý spôsob distribúcie pre ponuky na tomto trhu, profil zákazníka, správanie zákazníka, počet zákazníkov, priemerný košík, vplyv zákazníkov.
- Hlavní hráči na trhu (konkurenti): kto sú? Aká je ich ponuka? Aké je ich umiestnenie? Aká je ich stratégia rozvoja? Akí sú možní budúci účastníci? Je to hrozba? Ako môžu reagovať na váš vstup na trh? Ako sú títo herci organizovaní? Čo robia obzvlášť efektívne? Sú náklady na zmenu dodávateľa pre zákazníkov vysoké alebo nie?
- Vedieť určiť priority informácií a dať všetky analýzy do služieb stratégie spoločnosti.
- Metóda SWOP (Strengths, Slabé stránky, Opportunities, Threats)
- Informácie, ktoré potrebujete vedieť na vykonanie štúdie trhu
- Ako vykonávať prieskum trhu?

- Vedieť určiť svoju stratégiu.
- Stanovte si hypotézy obratu
- Robte najlepšie rozhodnutia na dosiahnutie svojich cieľov
- Získajte čo najkoherentnejší marketingový mix
- Cenové stratégie: 4P a 4C
- Poskytnite konkrétne prvky, ktoré sa použijú na zostavenie prognózovaného rozpočtu

Odporúčaná literatúra:

- Pascale Lepers, Pro en création d'entreprise, 2021, Editions Vuibert. ISBN 2311625144
- <https://bpi-france.fr/> (site officiel national de BPI France). BPI/APCE, créer une entreprise sur Internet, 2011, collection Guide métier. ISBN 978-2-212-55187-7
- Les Cadres et la création d'entreprise APEC/BPI, Editions APEC, ISBN 978-2-7336-0107-5
- Faire son business plan : <https://bpi-france-creation.fr/encyclopedie/previsions-financieres-business-plan/business-plan/faire-son-business-plan>
- Faire son business plan en ligne : <https://bpi-france-creation.fr/entrepreneur/creer-compte>
- Modèle de business plan : <https://bpi-france-creation.fr/moment-de-vie/business-model-business-plan-quelle-difference>
- <https://www.adie.org/mes-qualites-dentrepreneur/>
- <https://www.lecoindesentrepreneurs.fr/budget-previsionnel-creation-dentreprise/>
- Frédéric Mazzela, 2022. Mission BlaBlaCar
- <https://www.macreationdentreprise.fr/livre-creation-d-entreprise/>
- Robert Pain, 2017. Création d'entreprise : De l'idée au business plan, Editions Dunod.
- Adrien Tsagliotis, 2017. Start-up Attitude, Editions Dunod.
- Alain Bosetti, Mark Lahore, Editions Dunod, 2016. Je réussis grâce à mon réseau.
- Frédérique Clavel, Sophie Meurisse. Entrepreneuse, pourquoi pas vous ?, Editions Eyrolles, 2017.
- Eric Ries. The Lean Startup, Editions Pearson, 2012

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Francúzsky jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy*

naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

V súlade s ustanoveniami Vnútorného predpisu č. 16/2017 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave a úplného znenia Vnútorného predpisu č. 23/2016 Smernice rektora Univerzity Komenského v Bratislave, ktorým sa ustanovuje Etický kódex Univerzity Komenského v Bratislave v znení uvedenom v prílohe č. nebudú podvádzať ani používať nečestné praktiky v akejkoľvek forme hodnotenia svojich nadobudnutých vedomostí. Porušenie Etického kódexu Univerzity Komenského možno považovať za porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). Takýto rozsudok môže byť spojený s uplatnením zodpovedajúcich právnych následkov na akademickej, (...) disciplinárnej úrovni. 13/2018 schváleného Akademickým senátom Univerzity Komenského v Bratislave Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, disciplinárnym previnením študenta je akákoľvek forma zakázaného kopírovania alebo spolupráce alebo poskytovania odpovedí pri písomnej alebo ústnej skúške (hodnotení vedomostí) alebo pri ich príprave iným spôsobom, ako je povolený nosič informácií v rámci kurzu, alebo iným spôsobom. ústne hodnotenie študijných výsledkov (hodnotenie vedomostí) alebo pri jeho príprave v rámci predmetu. Spáchanie disciplinárneho previnenia môže viesť k uloženiu niektorých disciplinárnych opatrení študentovi: napomenutie, podmienené zastavenie štúdia alebo prepustenie zo štúdia.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 55

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
32,73	0,0	25,45	7,27	0,0	0,0	0,0	34,55

Vyučujúci: doc. Frédéric Delaneuville, Dr., Mgr. Olivier Dumontel

Dátum poslednej zmeny: 07.04.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/051AM/21	Názov predmetu: Podnikateľská etika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné: Aktívna účasť na seminári, riešenie prípadových štúdií a prezentácie daných riešení (30 bodov), midterm test (20 bodov). Skúška: Písomná (50 bodov). V skúškovom období podľa Harmonogramu FM UK. Počet bodov zo záverečnej skúšky = 50 bodov. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50 / 50	
Výsledky vzdelávania: Poslucháči sa oboznámia s podnikateľskou etikou ako akademickou disciplínou. Osvoja si teóriu podnikateľskej etiky a naučia sa ju aplikovať pomocou prípadových štúdií a riešenia eticko-ekonomických dilem. Získajú zručnosť kreovať komplexné programy a organizačné politiky týkajúce sa personálneho manažmentu a ako ich implementovať správnym spôsobom do praxe organizácie (napr. antidiskriminačný, etický, compliance program). Získajú znalosti o realizácii funkcií personálneho manažmentu v súlade s etikou. Rozvinú zručnosť etického rozhodovania a identifikácie (ne)vhodných kandidátov na manažérske pozície z hľadiska ich etického profilu. Celkovo, naučia sa identifikovať etické problémy v oblasti personálneho manažmentu a naučia sa tieto problémy riešiť na profesionálnej úrovni.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do štúdia. Etika a morálka. 2. Podstata podnikateľskej etiky. Zisk verzus etika. Vznik, podstata, predmet podnikateľskej etiky. Rôzne úrovne prieniku etiky a ekonomiky. 3. Spoločenská zodpovednosť podnikov. Podstata koncepcie spoločenskej zodpovednosti podnikov. 4. Teória stakeholderov. 5. Ľudské práva na pracovisku. Diskriminácia, sexuálne obťažovanie. Manažment diverzity. 6. Etické aspekty náboru a výberu zamestnancov. 7. Etické aspekty v hodnotení pracovného výkonu, odovzdávaní spätnej väzby a manažmente	

kariéry. Motivácia a odmeňovanie zamestnancov z hľadiska etiky.

8. Profesijná etika manažéra. Etický rozvoj manažérov/lídov. Neetický manažér. Nápravné opatrenia.

9. Etické problémy v slovenskej manažérskej praxi. Neetické praktiky, ich príčiny a riešenia na úrovni organizácie a personálneho manažmentu.

10. Inštitucionalizácia etiky. Etický a compliance program.

11. Etický kódex. Whistleblowing.

12 Ako funguje etický a compliance program v konkrétnej organizácii – príklady z praxe.

13. Manažment etiky – komplexný pohľad. Súhrn konkrétnych opatrení, prostredníctvom ktorých môže personálny manažér nastoliť v podniku etickú organizačnú kultúru a lepšiu klímu na pracovisku.

Odporúčaná literatúra:

Lašáková, A., Skaloš, I., & Madzik, P. (2025). Exploring organizational characteristics connected with ethics institutionalization. *International Journal of Ethics and Systems*.

Skaloš, I. (2024). Internal whistle-blowing – A fragile but powerful tool in the hands of Slovak business leaders. *Mladá veda*, 13(2), 189-197.

Lašáková, A., Skaloš I. (2023). Diverse approaches needed to develop company's ethics internally: small vs. medium-sized Slovak enterprises. *Decision-making for small and mediumsized enterprises*. ISBN 978-80-7510-554-7. Karviná: Slezská univerzita v Opavě, 2023, 141-150.

Lašáková, A., Remišová, A., & Bohinská, A. (2022). Barriers to ethical business in Slovakia: an exploratory study based on insights of top representatives of business and employer organisations. *European Journal of International Management*, 17(1), 86-113.

Lašáková, A. - Remišová, A. - Abratzky, D. (2022). Ethics programs in business and management literature bibliometric analysis of performance, content, and trends. In: *Ethics & Bioethics*. - Roč. 12 (2022), s. 92-107.

Lašáková, A. – Remišová, A. – Bohinská, A. (2021). Best practices in ethics management: Insights from a qualitative study in Slovakia. In: *Business Ethics: A European Review*. – Roč. 30, č. 1, s. 54-75.

Remišová, A. – Lašáková, A. – Kirchmayer, Z. (2019). Influence of formal ethics program components on managerial ethical behavior. In: *Journal of Business Ethics*. – Roč. 160, č. 1, s. 151-166.

Remišová, A. – Lašáková, A. (2017). Theoretical foundations of the Bratislava school of business ethics. In: *Ethics & Bioethics*. – Roč. 7, č. 3-4 (2017), s. 177-186.

Remišová, A. 2015. *Súčasné trendy podnikateľskej etiky*. Bratislava: Kluwer, 260 s.

Remišová, A. – Lašáková, A. – Schaefer-Krzykala, R. (2013). Corporate social responsibility in European countries: The keystones of the concept and intercultural connotations. In: *Journal for East European Management Studies*. – Roč. 18, č. 4, s. 512-543.

Crane, A. – Matten, D. (2010). *Business Ethics: Managing Corporate Citizenship and Sustainability in the Age of Globalization*. Oxford: Oxford University Press.

Webové sídlo Akademickkej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacnezdroje/>.

Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

K predmetu je vypracovaný podrobný sylabus, ktorý bude na začiatku semestra distribuovaný všetkým študentom, ktorí si tento predmet zapíšu.

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 120

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
8,33	0,0	32,5	31,67	10,0	11,67	4,17	1,67

Vyučujúci: prof. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Ing. Ivan Skaloš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/221AB/16	Názov predmetu: Postupy účtovania pre podnikateľov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Základy účtovníctva	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 1. Kvízy 2. Domáce úlohy, 3. Midterm test, 4. Finálna skúška Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 10% / 15% / 25% / 50%	
Výsledky vzdelávania: Po úspešnom absolvovaní tohto predmetu budú študenti schopní: 1. rozumieť koncepčnému rámcu v účtovníctve; 2. skúmať finančné výkazy podnikov s ich vplyvom na dotknuté podniky a priemyselné odvetvia; 3. Zostaviť tri účtovné výkazy - Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Výkaz o zmenách vo vlastnom imaní; 4. Analyzovať tri základné účtovné výkazy; 5. Vyhodnotiť dôsledky interných finančných rozhodnutí na účtovnú závierku podnikov; 6. Pochopiť a analyzovať jednotlivé časti súvahy - majetok a vlastné / cudzie zdroje financovania podniku, 7. Pochopiť princípy vykazovania majetku podniku - proces obstarania, odpisovania a vyradenia 8. Analyzovať zdroje financovania podniku - vlastné a cudzie zdroje 9. Pracovať s účtovaním a ocenením finančných nástrojov - dlhopisov, 10. Pochopiť a analyzovať vykazovanie výnosov a nákladov podniku	
Stručná osnova predmetu: 1. Koncepčný rámec v účtovníctve, 2. Vykazovanie a účtovanie zásob podniku, 3. Interná kontrola, a peňažné prostriedky, analýza pohľadávok, 4. Vykazovanie dlhodobého majetku, 5. Vykazovanie dlhodobých a krátkodobých záväzkov, 6. Vykazovanie vlastných zdrojov podniku	
Odporúčaná literatúra: - Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso: Accounting Tools for Business Decision Making, WileyPLUS, 7th Edition, 2013 - Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso: Accounting Principles, WileyPLUS, 12th edition, 2015	

- Saxunova, D. 2019. Financial Statements for the Needs of Managers -Global Accounting Standards: US GAAP and IFRS. Prague: Wolters Kluwer, 2019

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

Anglický jazyk

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 395

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
10,13	0,0	19,24	21,77	18,99	15,44	11,65	2,78

Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Mgr. Lenka Papíková, PhD., Mgr. Rita Szalai, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/194AM/24	Názov predmetu: Praktické finančné trhy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): No prerequisites	
Podmienky na absolvovanie predmetu: One preliminary written test during the semester. One final written test at the end of the semester. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30% preliminary test.70% final test.	
Výsledky vzdelávania: The subject introduces practical aspects of handling key financial market's products, reflecting the curriculum of the certificate/diploma of ACI-Financial Markets Association ACIFMA. At the end of the semester, students will understand main tools, techniques and strategies used by the market makers (banks, dealers) and market users (corporates, institutional investors, traders...) in trading, hedging and arbitraging on the global financial markets. Suitable for bank traders, sales staff, brokers, fund managers, risk managers, corporate treasury front and back office staff.	
Stručná osnova predmetu: 1/Rates: Time value of Money, Holding period yield, Money market yield, discount rate, yield to maturity, zero coupon rates, daycounts, broken periodsm, conversions between yield types, daycounts, coupon frequencies, yield curves, forward rates 2/Money markets: Infrastructure, deposits, Money market securities, repurchase agreements, buy and sell backs 3/Fixed income: Bond types and characteristics, valuation of bonds, primary and secondary markets 4/Foreign Exchange: Infrastructure, spot, forward, FX swap, quotations, market making, market taking, pl management 5/ Forwards: Infrastructure, price and value of a forward contract, forward-forward, forward rate agreements, swaps, forwards on Tbills and Tbonds, commodity forwards 6/Futures: Infrastructure, futures price and value, futures on short term interest rates, bonds, fx, metals, energies, agriculture, soft commodities 7/Options: terminology, Greeks, applications 8/Risk management: market risk, counterparty risk, applications 9/Applications: trading, hedging, arbitrage, strategies, applications	

10/Analysis: Technical and fundamental							
Odporúčaná literatúra: 1/„FINANCIAL INSTRUMENTS HANDBOOK“. LEX VAN DER WIELEN, THE FINANCIAL MARKETS ACADEMY, LONDON 2011. The book is not obligatory. In order to pass, it will be sufficient to follow the lectures-seminars and use slides. 2/Trial questions and answers for the ACI diploma.							
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: English							
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: English							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 34							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
67,65	0,0	0,0	11,76	2,94	11,76	2,94	2,94
Vyučujúci: Ing. Vladimír Valach, PhD., CFA, MBA, Ing. Matěj Sehnal, MBA							
Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/051AB/16	Názov predmetu: Projektový manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Nie je	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Hodnotenie predmetu stupňami A – FX je v súlade s pravidlami stanovenými študijným poriadkom na FM UK, platným pre akademický rok. Zo 100% bodov, je možné získať 50% počas semestra a 50% bodov na skúške v skúšobnom období. Hodnotiace body počas semestra je možné získať: - 30% Vypracovanie a prezentácia semestrálneho projektu - 10% Priebežný test 1- 10% Priebežný test 2. Hodnotiace body v rámci záverečnej skúšky: - 45% Záverečný test- 5% Ústna odpoveď	
Výsledky vzdelávania: - Pochopenie základov, základných princípov projektového riadenia a jeho význam pre prax - Oboznámenia sa s terminológiou projektového riadenia, ich mapovanie na príklady z praxe, slovník projektového manažéra - Vysvetlenie základných metodík v projektovom riadení, vysvetlenie rozdielov, prístupy ich implementácie v reálnych projektoch - Význam a využívanie nástrojov na podporu projektového riadenia	
Stručná osnova predmetu: Stručná osnova predmetu - prednášky: 1. Úvod do projektového riadenia, jeho základné princípy, stavebné komponenty, troj-imperatív projektového riadenia, organizácia cvičení 2. Tvorba projektov, prevádzka – projekt, opodstatnenosť projektov a ich zdôvodnenie 3. Metodiky projektového riadenia, ich rozdiely, implementácia pre rôzne typy projektov, mäkké a tvrdé zručnosti projektového manažéra 4. Organizačná štruktúra projektového tímu, jeho tvorba a RACI matica, role projektového tímu 5. Myšlienkové mapy, časové plánovanie projektov, tvorba projektových plánov 6. Riadenie kvality v projektovom riadení, proces riadenia kvality, register kvality 7. Riadenie rizík v projektovom riadení, proces riadenia rizík, register rizík 8. Riadenie zmien v projektovom riadení, proces riadenia zmien, register otvorených bodov	

9. Tvorba rozpočtu projektu a návratnosť investície
10. Nástroje na riadenie projektov, softvérová podpora, MS project, MS Visio
11. Konzultácie a príprava prezentácii pre semestrálne projekty
12. Prezentácia semestrálnych projektov
13. Zhrnutie a záver predmetu

Cvičenia:

1. Rozdelenie študentov do tímov, priradenie tímom semestrálny projekt, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Vytváranie zdôvodnenia projektu
2. Prezentácie tímových príprav - Vytváranie zdôvodnenia projektu, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Vytváranie organizačnej štruktúry projektového tímu
3. Prezentácie tímových príprav - Vytváranie organizačnej štruktúry projektového tímu, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Vytváranie RACI matice
4. Prezentácie tímových príprav - Vytváranie RACI matice, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Vytváranie projektových plánov
5. Prezentácie tímových príprav - Vytváranie projektových plánov, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Návrh kvalitatívnych ukazovateľov projektu, register kvality
6. Prezentácie tímových príprav - Návrh kvalitatívnych ukazovateľov projektu, register kvality, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Identifikácia rizík projektu, register rizík
7. Prezentácie tímových príprav - Identifikácia rizík projektu, register rizík, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Identifikácia zmien projektu, register otvorených bodov
8. Prezentácie tímových príprav - Identifikácia zmien projektu, register otvorených bodov, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Tvorba rozpočtu projektu a návratnosť investície projektu
9. Prezentácie tímových príprav - Tvorba rozpočtu projektu a návratnosť investície projektu, priradenie úloh na nasledujúce cvičenie, Tvorba projektového plánu v SW aplikácii MS Project
10. Prezentácie tímových príprav - Tvorba projektového plánu v SW aplikácii MS Project
11. Konzultácie a príprava prezentácii pre semestrálne projekty
12. Prezentácia semestrálnych projektov
13. Zhrnutie a záver predmetu

Odporúčaná literatúra:

Projektový management, Alena Svozilová, Grada publishing
 PRINCE2, Managing Successful Projects with PRINCE2, www.tso.co.uk
 La Gestion des projet pour les nuls,
<http://livre2.com/LIVREF/F32/F032008.pdf>
 Project Management For Dummies,
http://ce.sharif.edu/courses/90-91/1/ce428-1/resources/root/ebooksclub.org__Project_Management_For_Dummies__3rd_Edition.pdf

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský jazyk, alternatívne anglický jazyk, francúzsky jazyk pre štúdium podpornej literatúry

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako

porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademicknej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 267

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
18,35	0,0	26,97	17,23	11,24	11,24	8,61	6,37

Vyučujúci: Ing. Peter Balco, PhD., Mgr. Sharon Cherono Murgor, prof. Ing. Natalia Kryvinska, PhD., Mgr. Miriam Filipová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 03.02.2021

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/051B/16	Názov predmetu: Projektový manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie pozostáva z práce počas semestra, vypracovania semestrálnej práce a skúšky. Štruktúra semestrálnej práce: 1. ZADANIE PROJEKTU 1.1. Širšia špecifikácia projektu a) Východisková situácia b) Stručný popis (abstrakt) projektu c) Odôvodnenie projektu d) Cieľové skupiny (ich požiadavky vs. dopady na ne) e) Očakávané výsledky, výstupy a dopady projektu f) Hlavné riziká a obmedzenia projektu g) SWOT analýza projektu 1.2. Formálne parametre projektu a) Názov projektu b) Hlavný cieľ projektu c) Čiastkové ciele projektu d) Očakávané vplyvy na podnik (vyvolané synergie) e) Merateľné ukazovatele f) Termíny (míľniky, koniec projektu) g) Suma rozpočtu (uvoľnené prostriedky) 1.3. Investičná analýza projektu a) Odhad priamych benefítov z projektu a ich ocenenie b) Odhad vyvolaných efektov a ich ocenenie c) Časový odhad peňažných tokov plynúcich z projektu d) Metóda čistej súčasnej hodnoty e) Analýza citlivosti (vplyv rizík – optimistický, pesimistický variant) 2. PROJEKTOVÝ PLÁN 2.1. Plán aktivít a) Popis hlavných fáz / aktivít b) Čiastkové ciele aktivít	

- c) Metodológia spracovania jednotlivých aktivít
- 2.2. Projektová organizačná štruktúra
- a) Organizačná štruktúra projektu (externé vzťahy)
- b) Tímová organizačná štruktúra (interné vzťahy)

2.3. Časový plán projektu

- a) Časový plán projektu
- b) Sieťová analýza, kritická cesta
- c) Ganttov diagram

2.4. Plán nákladov

- a) Matice zapojenia zdrojov do projektu
- b) Rozpočet nákladov
- c) Časový plán nákladov
- d) Histogram

2.5. Plán rizík

- a) Zoznam rizík a plán opatrení
- b) Udržateľnosť projektu

2.6. Plán monitoringu a kontroly

- a) Aktivity monitoringu a kontroly
- b) Vzory monitorovacích a reportovacích formulárov

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: priebežné hodnotenie (50%), skúška (50%) Z priebežného hodnotenia bude 20 bodov za aktívnu prácu na cvičeniach (možnosť získať 2b za cvičenie od 2-11. týždňa), 10 bodov bude za zadanie projektu a 20 bodov za projektový plán.

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu je oboznámiť poslucháčov s problematikou a špecifikami manažmentu projektov. Cieľom cvičení je poskytnúť študentom možnosť získať konkrétne znalosti z problematiky manažmentu projektov, osvojiť si základnú terminológiu a precvičiť všeobecne uznávané metódy a techniky najmä z oblasti projektového plánovania.

Stručná osnova predmetu:

ZÁKLADNÉ OKRUHY TÉM PREDMETU:

01 Úvod do projektového manažmentu

Definovanie základných pojmov – Projekt a Projektový manažment.

02 Procesy projektového manažmentu

Definovanie a charakteristika procesov v projekte a procesov (fáz) projektového manažmentu. Pohľad na možnosti štandardizovaných prístupov v projektovom manažmente. Životný cyklus projektu (Waterfall, V-model, Spirál, Staged Delivery, AGILE)

03 Metódy a techniky projektového manažmentu

Cez druhy, typy a špecifiká projektov popísať základné metódy a techniky, ktoré sa využívajú v PM, Metodológie projektového manažmentu (PMI, PRINCE2, PCM, SCRUM)

04 Inicializácia projektu

Charakterizovanie iniciačnej fázy projektu. Aktivity, špecifiká, výstupy. o Kreatívne techniky (Dephi metóda, Mind mapping, Ishikawa Cause and Effect diagram)

05 Projektový tím

Projektové organizačné štruktúry, definovanie zainteresovaných subjektov. Zostavovanie, vedenie a špecifické otázky manažmentu projektových tímov.

06 Plánovanie projektu

Význam a procesy plánovania projektu. Výstupy. Štruktúra projektového plánu. Zmenové konanie v projektovom manažmente.

07 Časové plánovanie

Význam časového plánovania v manažmente projektov. Metóda WBS. Grafické znázornenia využívané v časovom plánovaní projektov (CPM-PERT, Gantt chart). 08 Plánovanie zdrojov Význam a prístupy k plánovaniu nákladov, projektové rozpočtovanie. Grafické a iné znázornenia využívané plánovaní nákladov v projektoch, RACI matica. 09 Plán rizík Riziká v projektoch. Identifikácia a manažovanie rizík. Feasibility study, Risk plan, FMEA analýza. 10 Monitoring, kontrola Úloha monitoringu a kontroly v projektovom manažmente. Spôsob a formy monitoringu a kontroly v projektovom manažmente. 11 Ukončenie, odovzdanie projektu Charakterizovanie záverečnej fázy uzatvárania projektu. Odovzdávanie výsledného produktu, akceptácia zadávateľom. 12 Znalostný manažment a softvérová podpora projektového manažmentu Procesy a zásady znalostného manažmentu v projektoch. Prehľad najpoužívanějších softvérových nástrojov.
Odporúčaná literatúra: KOHNŮVÁ, L., PAPULA, J. 2022, Projektový manažment, Univerzita Komenského v Bratislave (online) KATHY SCHWALBE: Information Technology Project Management, Course Technology, Fifth edition, 2008, ISBN 978-0324665215 PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE: A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fourth Edition. An American National Standard ANSI/PMI 99-001-2008, ISBN 978-1-933890-51-7 SABOL T. - MACEJ P.: Projektový manažment, Technická Univerzita, Košice, 2001, , ISBN 80-7099-775-3, 287s. COLIN BENTLEY: Základy Metódy projektového riadenia – The essence of the Project Management Method – PRINCE2, 7th ed. 2. Vydanie, AIS management 2011 ISBN 978-0-9576076-0-6 IGOR TRÁVNÍK – RUDOLF CHRISTOPHER TAKÁČ: Uzda na projekt, www.2bcognitus.com, Bratislava 2012, ISBN 978-80-8143-024-4
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo</i>

napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 1993

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
16,16	0,0	25,04	21,98	14,8	9,38	5,82	6,82

Vyučujúci: prof. Ing. Ján Papula, PhD., Ing. Peter Balco, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., doc. Mgr. Lucia Kohnová, PhD., prof. Ing. Natalia Kryvinska, PhD., Ing. Diana Bednarčíková, PhD., Mgr. Miriam Filipová, PhD., Mgr. Nikola Salajová, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/065AB/18	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľského myslenia
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 86							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
55,81	0,0	24,42	9,3	2,33	2,33	5,81	0,0
Vyučujúci: Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Ing. Martin Brecka							
Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/052AB/21	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľských zručností I
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): -	
Podmienky na absolvovanie predmetu: -	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného</i>	

alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 308

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
56,82	0,0	24,35	6,82	3,9	0,32	5,52	2,27

Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Ing. Martin Brecka, Mgr. Yuliia Fedorova, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 14.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/055AB/16	Názov predmetu: Rozvoj podnikateľských zručností II
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 143							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
55,94	0,0	16,08	7,69	1,4	0,0	8,39	10,49
Vyučujúci: Mgr. Peter Marcin, PhD., doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 31.03.2022							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/067AB/18	Názov predmetu: Sociálne podnikanie
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 164							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
50,61	0,0	28,05	7,32	7,32	1,22	4,88	0,61
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 09.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/100AM/21	Názov predmetu: Strategický manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 7	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky: Forms of teaching transfer also the results of own original research into the teaching process.							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 310							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
35,48	0,0	30,32	12,9	9,03	10,0	1,61	0,65
Vyučujúci: doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMk/077AM/21	Názov predmetu: Strategický marketing
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Marketing manažment	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Semestrálny projekt je strategický marketingový plán vybraného podniku. Je vypracovávaný priebežne na jednotlivých hodinách, konkrétne zadanie je k dispozícii v sylabe a prezentované na seminári. Na jednotlivých témach musia participovať vždy viacerí členovia tímu. Od študentov sa očakáva v priebehu semestra nielen aktívna participácia na projekte a účasť na seminároch, ale aj zapojenie sa do diskusií o jednotlivých témach. Študenti si ako tím vyberú podnik alebo organizáciu, posúdia jeho strategické zámery a ciele, budú participovať na analytickom procese a na koncipovaní strategického marketingového plánu. Podľa zadania v tímoch vybrané časti odpredzentujú. Prezentácie sú v PP a je potrebné – kvôli priebežnému hodnoteniu – ich odovzdať. V priebehu semestra majú študenti možnosť získať 40 % hodnotenia, 15 za vybranú analytickú techniku využitú na konkrétnom podniku, 30 za návrh marketingového plánu pre konkrétny podnik. 5 bodov je možné získať za aktivity na cvičeniach. bodov. V skúšobnom období je možné získať 60 bodov. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 bodov, na získanie hodnotenia minimálne 81 bodov, na hodnotenie C minimálne 73 bodov, na hodnotenie D minimálne 66 bodov a na hodnotenie E minimálne 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovelo a bude mu udelené hodnotenie FX. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Študent môže získať max. 100 bodov, čo predstavuje 100 % hodnotenia. Za rozpracovanie a odovzdanie semestrálnych projektov, 30 %, aktívnu prácu v tíme 10 % čo je celkovo 40 %. Semestrálnu prácu v podobe strategického marketingového plánu pre vybranú firmu alebo organizáciu je potrebné odovzdať elektronicky.	
Výsledky vzdelávania: Študenti získajú teoretické poznatky o tom čo je strategický marketing, aké má kompetencie, akú má vo firme úlohu, ako sa koncipujú marketingové ciele a ako sa implementujú. Naučí sa využívať rôzne typy strategických marketingových analýz, vyhodnocovať ich, koncipovať ciele a ovplyvňovať vnútrofirémne procesy i externé faktory. Predmet mu umožní uchopiť strategické	

marketingové aktivity na úrovni podniku, oboznámiť sa s rôznymi metódami a prístupmi, analytickými technikami a alternatívami marketingovej stratégie. Študent po absolvovaní predmetu má vedieť urobiť kvalifikovaný výber analytických metód a postupov, zvládnuť metódy tvorby strategického marketingového plánu podniku a jeho implementácie. Cieľom je vedieť strategický marketingový plán zostaviť, posúdiť, manažovať strategické aktivity a vyhodnocovať úspešnosť plánov. Zmyslom je komplexne samostatne riešiť otázky týkajúce sa strategického marketingu a marketingového plánovania.

Stručná osnova predmetu:

Stručná osnova predmetu:

1. Základné pojmy a termíny

Základné pojmy a ich výklad. Marketing manažment - strategické ciele - strategický marketing, marketingová stratégia. Strategický marketing - ciele a ich typológia - implementácia cieľov.

2. Strategický marketing

Teória a prax. Strategické myslenie. Pojem stratégia a vízia. Typy stratégií a strategické ciele. Lokálne a globálne stratégie. Konkurenčné stratégie. Predpoklady koncipovania strategického marketingového plánu. Obsah strategického marketingového plánu.

3. Analytický proces

Strategické marketingové analýzy a analýzy funkčných oblastí podniku. Podklady analytického procesu. Konkurencieschopnosť podniku – význam strategických a marketingových cieľov pre tvorbu konkurenčných výhod podniku.

4. Analytický proces v závislosti od pôsobenia firmy

Homogénna firma versus heterogénna firma. Kompetencie strategických podnikateľských jednotiek, tvorba strategických marketingových plánov na úrovni strategických podnikateľských jednotiek.

5. Konkurenčné výhody

Typológia konkurenčných výhod - napodobiteľní a nenapodobiteľné, kontinuálne a diskontinuálne, lokálne a globálne, komparatívne konkurenčné výhody. Tvorba nových konkurenčných výhod, inovácie a zmena produktového radu.

6. Marketingová stratégia

Marketingová stratégia a proces marketingového plánovania. Analýza strategickej pozície, strategická a marketingová situačná analýza. Stratégie modrých a červených oceánov.

7. Analýzy makroprostredia a mikroprostredia

Analýzy prostredia: makroprostredie - analýza PESTLE, interakčného prostredia a prostredia odvetvia. Charakteristika odvetvia, hybné sily v odvetví, životný cyklus odvetvia, atraktivita odvetvia. Porterov model piatich síl. Proces vyhodnocovania externých analýz.

8. Analýzy interného prostredia

Interná analýza podniku – analýzy konkurencieschopnosti, hodnotenie konkurenčnej pozície, plánovanie konkurenčnej pozície. Pomenovanie alternatív - stanovenie strategickej orientácie firmy na trhy, na ktorých chce podnik pôsobiť. Vzťahy s konkurenciou. Strategické skupiny v odvetví.

9. Špecifická metódy strategického marketingu

Metódy strategickej marketingovej analýzy - ABC, RMF, RADAR, analýzy potrieb a spokojnosti zákazníkov.

10. Benchmarking

Benchmarking ako metóda strategickej marketingovej analýzy - benchmarking ako proces. Typy a formy benchmarkingu a jeho využitie. Výhody a nevýhody benchmarkingu, úspešný a neúspešný benchmarking.

11. Portfóliové analýzy

Portfóliové analýzy – analýzy produktového portfólia, portfólia strategických podnikateľských jednotiek a portfólia značiek. Analýza strategickej pozície. Možnosti vytvárania synergických efektov v portfóliu. Strategická výhoda. 12. Tvorba strategického marketingového plánu Strategický marketingový plán – obsah, tvorba, verifikácia a implementácia. Organizačné usporiadanie a začlenenie marketingových aktivít. Úspešná a neúspešná implementácia, Marketingová kontrola, zmenové faktory. 13. Marketingová stratégia Marketingový plán – marketingový audit, rastová, stabilizačná a útlmová marketingová stratégia. Krízová marketingová stratégia. Reakcia na alternatívne podnety, reakcia na alternatívne podnety, reakcia na krízu i ekonomický rast, zmena marketingovej politiky.
Odporúčaná literatúra: 1. HORÁKOVÁ, H.: Strategický marketing. Praha: GradaPublishing 2005 2. JAKUBÍKOVÁ, D.: Strategický marketing, strategie a trendy. Praha: GradaPublishing 2008 3. KOTLER, P. – KELLER, K. L. – BRADY, M. – GOODMAN, M. – HANSEN, T.: Marketing Management. Harlow: PearsonEducationLimited, 2012 4. LESÁKOVÁ, D.: Strategický marketing. Bratislava: Sprint, 2007 5. DUDINSKÁ E, BUDAJOVÁ, G., BUDAJ, P.: Analýzy v marketingovom plánovaní. Poprad: Vydavateľstvo Michala Vaška 2006 6. CHEBEŇ, J.: Strategický marketingový plán. Bratislava: Ekonóm 2009 7. DRUMOND, G., ENSOR, J., ASHFORD, R.: Strategic marketing, planning and control. 2002. Oxford. ISBN 978-0756-8271-8. Dostupné na: http://books.google.sk/books?id=WrmLizZH3RoC&printsec=frontcover&dq=strategic+marketing&hl=en&sa=X&ei=noNjU7HyNOvB7AalloHICA&redir_esc=y#v=onepage&q=strategic%20marketing&f=false 8. WILSON, R., M., S., GILLIGAN, C.Strategic marketing management – planning, implementation and Control. 2005. Oxford. ISBN 0-7506-5938-6 Dostuoné na: http://books.google.sk/books?id=bvv-zibROUC&printsec=frontcover&dq=strategic+marketing&hl=en&sa=X&ei=noNjU7HyNOvB7AalloHICA&redir_esc=y#v=onepage&q=strategic%20marketing&f=false
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu: SK
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo</i>

napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 69

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
57,97	0,0	42,03	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Vyučujúci: Ing. Zuzana Mikulášová, MBA

Dátum poslednej zmeny: 16.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/063AM/17	Názov predmetu: Stratégie a financovanie New Ventures
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 155							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
25,81	0,0	32,9	24,52	7,74	5,16	3,23	0,65
Vyučujúci: prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Diana Gašparík, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 06.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/307AB/16	Názov predmetu: Špecifiká IT projektov
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 94

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
42,55	0,0	31,91	11,7	2,13	1,06	7,45	3,19

Vyučujúci: doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., Mgr. Monika Pikus, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 17.02.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/115AB/16	Názov predmetu: Štatistické metódy
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 3 / 2 Za obdobie štúdia: 42 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Hodnotenie kurzu počas semestra: 2 písomný test v strede a na konci semestra za 20 bodov (max. 40 bodov). Test je možné vykonať v náhradnom termíne počas semestra, ak študent svoju neprítomnosť preukáže a potvrdením od lekára. 4.) Podľa vysokoškolského zákona môže mať študent maximálne 2 absencie (jednu na teoretických a jednu na praktických cvičeniach). Ďalšia absencia bude vyhodnotená o -1 bodom. Hodnotenie predmetu počas skúškového obdobia: Záverečná písomná skúška (100 minút) (max. 60 bodov) Skúška: študent môže absolvovať 1 riadny a jeden opravný termín, ak nedosiahne požadovaný počet bodov na absolvovanie predmetu v riadnom termíne. Študent kurz absolvuje, ak získa z priebežného hodnotenia najmenej 60% bodov (tj. 24 bodov), aby mohol ísť na skúšku a min. 60% bodov skúšky (tj. 36 bodov) za úspešné absolvovanie skúšky. Body, ktoré študent získa počas semestra a na skúške, sa započítavajú do konečnej známky z predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60	
Výsledky vzdelávania: Cieľom tohto kurzu je poskytnúť znalosti o inferenčných štatistických metódach, oboznámenie sa so základnými štatistickými nástrojmi užitočnými na analýzu časových radov a skúsenosti s manažérskymi aplikáciami rôznych ekonometrických metód.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu: prehľad metód skúmania závislostí medzi štatistickými premennými. 2. Analýza závislosti medzi kvalitatívnymi premennými - asociácia (chí-kvadrát test). 3. Analýza rozptylu - ANOVA. Parametrické a neparametrické ANOVA metódy. 4. Korelačná analýza. Kovariančná a korelačná matica. 5. Regresná analýza: lineárne a nelineárne modely. Jednoduchý lineárny model. Metóda najmenších štvorcov (MNS). 6. Viacnásobný lineárny model. Metódy selekcie premenných do modelu. Multikolinearita. 7. Úvod do stochastických procesov: typy stochastických procesov, stacionárny proces, autokorelačná funkcia.	

8. Aplikácia časových radov v manažmente. Indexy.
9. Rozklad časového radu na zložky (multiplikatívny, aditívny): trend, cyklus, sezónnosť a náhodnázložka. Subjektívne určovanie trendu v časovom rade.
10. Určovanie trendu pomocou matematických kriviek (priamka, parabola, Gomperzova krivka, exponenciálny trend, logistický trend).
11. Metóda kľzavých priemerov pri určovaní trendu. Exponenciálne vyrovňovanie.
12. Sezónna zložka v časovom rade. Wintersonova metóda (aditívna, multiplikatívna).
13. Testy náhodnosti. Prognózovanie pomocou analýzy časových radov.

Odporúčaná literatúra:

1. Pacáková a kol.: Štatistické metódy pre ekonómov. Iura Edition 2009, resp. Wolters Kluwer (kniha tlačená+ zbierka príkladov B, info na <https://www.wolterskluwer.sk/sk/statisticke-metodypre-ekonomov.p570.html>)
Strana: 2
 2. Erik Šoltés a kol.: Štatistické metódy pre ekonómov - zbierka príkladov. Wolters Kluwer 2015. ISBN 978-80-8168-234-6 (aj elektronicky, info na <https://www.wolterskluwer.sk/sk/statistickemetody-pre-ekonomov-zbierka-prikladov.p2120.html>)
 3. Pacáková a kol.: Štatistické indukcia pre ekonómov a manažérov. Wolters Kluwer 2015. (obsahuje riešené príklady v SASe, aj elektronicky, info na <https://www.wolterskluwer.sk/sk/statisticka-indukcia-pre-ekonomov-a-manazerov.p2006.html>)
- Litertúra - staršia:
- Chajdiak J., Rublíková E., Gudába M.: Štatistické metódy v praxi. STATIS Bratislava 1997.
- Chajdiak J., Komorník J., Komorníková M.: Štatistické metódy. STATIS Bratislava 1999.
- McClave J. T., Benson P. G., Sincich T.: Statistics for Business and Economics, Prentice-Hall, INC., 2001 <http://www.prenhall.com/mcclave/>
- Viera Pacáková a kolektív: Štatistika pre ekonómov. IURA EDITION, Bratislava 2003.
- Viera Pacáková a kolektív: Štatistické metódy pre ekonómov. IURA EDITION, Bratislava 2009.
- Viera Pacáková a kolektív: Štatistika pre ekonómov. Zbierka príkladov B. IURA EDITION, Bratislava 2005.
- Wonnacot T. H., Wonnacot R. J.: Statistik pro obchod a hospohářství. Victoria Publishing (český preklad)
- Hanke J. H., Reitsch A. G.: Understanding Business Statistics, Richard D. Irwin, INC., 1991
- Elektronická učebnica štatistiky (v angličtine): <http://www.statsoft.com/textbook/stathome.html>
- SAS on-line documentation: <http://support.sas.com/onlinedoc/913/docMainpage.jsp>

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvára a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť

spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 187

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
40,11	0,0	22,46	13,9	4,28	1,6	8,56	9,09

Vyučujúci: doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Branislav Novotný, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 26.02.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/116AB/16	Názov predmetu: Štatistika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Počas semestra môže študent získať max. 50 bodov. 50 bodov je možné získať za 2 priebežné semestry (každý po 20 bodov, spolu 40 bodov) a 10 bodov za aktívnu účasť na vyučovaní. Skúška má hodnotu 60 bodov. Každý študent môže absolvovať 1 riadny a 1 opravný termín, ak po riadnom termíne získa za priebežné hodnotenie a skúšku menej ako 60 bodov. Spolu môže študent získať 100 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
Výsledky vzdelávania: Študenti sa naučia robiť so základnými metódami popisnej štatistiky, teórie pravdepodobnosti a úvodnými metódami inferenčnej štatistiky.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu. Popisná štatistika, prvotné spracovanie štatistických súborov. Úvod do teórie pravdepodobnosti. 2. Podmienená pravdepodobnosť, nezávislosť a Bayesova veta. 3. Náhodná premenná – definícia, typy (diskrétna a spojitá), transformácia, rozdelenie pravdepodobnosti. 4. Distribučná funkcia a jej základné vlastnosti. Funkcia hustoty pre spojitú náhodnú premennú. 5. Typy teoretických pravdepodobnostných rozdelení. 6. Pravdepodobnostné rozdelenia odvodené z normálneho pravdepodobnostného rozdelenia 7. Limitné vety, náhodný vektor. 8. Úvod do matematickej štatistiky. Náhodný výber a jeho základné vlastnosti. Výberové charakteristiky. 9. Intervalové odhady pre náhodný výber z normálneho rozdelenia. 10. Úvod to testovania štatistických hypotéz. Chyby prvého a druhého druhu pri testovaní štatistických hypotéz. 11. Testovanie štatistických hypotéz: parametrické testy. 12. Testy dobrej zhody. 13. Testovanie štatistických hypotéz: vybrané neparametrické testy.	

Odporúčaná literatúra:

- [1] ANDERSON, D. R. – SWEENEY, D. J. – WILLIAMS, T. A. – CAMM, J. D. – COCHRAN, J. J.: Statistics for Business and Economics. Cengage Learning, 2011. ISBN 978-11-332-7453-7
- [2] FREEMAN, J. – SHOESMITH, E. : Statistics for Bussiness and Economics. Cengage Learning, 2010. ISBN 978-14-080-1810-1
- [3] MCCLAVE J. T. – BENSON, P. G. – SINCICH, T. Statistics for Business and Economics. 9th Edition. Prentice-Hall, 2009. http://wps.prenhall.com/esm_mcclave_statsbe_9/.
- [4] WONNACOT, T. H. – WONNACOT, R. J.: Introductory Statistics for Business and Economics. New Jersey : John Wiley and Soons, 1990. ISBN 04-716-1517-X
- [5] Douglas A., L., Marchal, W. G., Wathen, S.A. Basic Statistics for Business & Economics. McGraw Hill International Edition. 2008
- [6] Bohdalová, M. Online study materials available on <https://moodle.uniba.sk> subject 2025/2026 Statistics ENP+ERA

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**Etika:**

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 398

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
18,34	0,0	19,85	18,09	12,31	17,34	11,31	2,76

Vyučujúci: doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Liubov Hodovanska, Ing. Tengizi Mchedlidze

Dátum poslednej zmeny: 23.09.2025
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/023AB/16	Názov predmetu: Úvod do podnikania
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov Celkový počet hodnotených študentov: 424							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
38,21	0,0	34,2	17,45	5,66	1,65	1,89	0,94
Vyučujúci: doc. PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Juraj Mikuš, PhD., Mgr. Yuliia Fedorova, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 14.09.2025							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/076AB/16	Názov predmetu: Výpočtová technika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie The course will take the form of Lectures 2 hours a week and Practicals 2 hours a week.	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Course requirements: The active participation on lectures and seminars (practical) on computers in MS Windows, MS Word and MS Outlook. Required: Students who participate in online Seminars must use the Microsoft Windows operating system with the Microsoft Office package installed. Examination: - Lectures: Midterm mandatory examination from lectures either via a Midterm test, or Midterm semester work in MS Word to achieve mandatory credit (points) for the Final exam of the course. The semester ends with Final exam of the course, either in written form (test) or oral form on-site. - Seminars (practical): Semester ends with project work in MS Word, to achieve mandatory credits (points) for the Final exam of the course. Scale of 100% assessment is split: 40% lectures: Midterm test/work (15 points) and Final test/oral exam (25 points). 60% seminar (practical): MS Word (60 points). The necessary condition for successful completion of the course is a minimum limit of 60% of each activity. In points: minimum 36 points from seminar (practical), to be able to participate on final test/exam, and minimum 24 points from lectures (the sum of Midterm and Final examination). Details for the seminar (practical) project: 1. Elaboration of project outline Deadline: according to the teacher's instructions (or by e-mail to the specified e-mail address), usually by mid-October. 2. Project elaboration Deadline: no later than the end of the teaching part of the semester, preferably at the last seminar, but always in electronic form to the address according to the instructions of the teacher. 3. The acquired knowledge from seminar is verified during the teaching part of the semester and forms an ongoing assessment. For submitting the project on time and successful project defense, the	

student can get additional points in the continuous assessment. However, each teacher determines the details of the continuous assessment. It is recommended to defend the project in front of the whole study group. The project defense usually may include a written and an oral checkout (theoretical and practical at the computer).

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40

Výsledky vzdelávania:

Lectures: The knowledge of the presented topics and the related business value.

Practical: The knowledge of Microsoft Office Suite, mainly MS Word and MS Outlook, and a basic overview of Microsoft products, such as SharePoint, Excel, PowerPoint, Project Server, MS Teams, is necessary to gain knowledge of computer technology and computer networks and professional management skills with computer work, learn to work with the mail communication tool MS Outlook and the text program MS Word, learn to create professional documents and use MS Outlook as a tool for "time management".

Stručná osnova predmetu:

Lectures:

History of modern computing and generations of computers, hardware, computer architecture, computer characteristics affecting computer performance, computer networks, network topologies, network architecture, communication methods, standards and protocols, telecommunication and telephone, general data protection regulation, physical object security and computer security, cloud computing, Internet of Things, and other related information technology topics.

Seminar (Practical):

Topic 1: MS Outlook product. Practice working with different ways of displaying in individual Outlook modules and working with contacts. Receiving and sending emails.

Topic 2: MS Word product. Gaining skills with working with the product.

Topic 3: Acquiring Skills with the Home, Insert, and View tabs.

Topic 4: The concept of paragraph, section and the use of section break.

Topic 5: Acquiring skills with working on the Layout tab.

Topic 6: Acquiring skills with working on the References tab.

Topic 7: MS Word mass correspondence.

Topic 8: Acquiring skills with working on the Review tab.

Topic 9: MS Word developer.

Topic 10: Acquiring additional knowledge about MS Outlook. Gaining skills in sorting e-mail and working with the Tasks, Calendar, Journal and Notes modules.

Topic 11: MS Outlook and MS SharePoint products' details.

Odporúčaná literatúra:

[1.] Robert Furda, Michal Gregus: Computer Science for Managers, 1st edition, ISBN 978-80-223-4998-7, Comenius University, 2020

[2.] James A. O'Brien, George M. Marakas: Introduction to Information Systems, 15/e, ISBN 978-0-07-337677-6, McGraw-Hill, 2010

[3.] Kenneth Laudon, Jane Laudon: Essentials of MIS, 9th edition, ISBN-10: 0-13-611099-1, ISBN-13: 978-0-13-611099-6, Published by Prentice Hall, © 2011, <http://www.pearsonhighered.com/laudon/> Language necessary to complete the course: English language

Other recommended literature:

- Libor Gála, Jan Pour, Prokop Toman, Podniková informatika, Počítačové aplikace v podnikové a mezipodnikové praxi, Grada Publishing, Praha 2005, ISBN 80-247-1278-4
- Eleonóra Beňová, Michal Greguš: Výpočtová technika II, Univerzita Komenského, Bratislava 2004, ISBN: 80-223-2002-1

- Eleonóra Beňová, Michal Greguš: Excel – Aplikačný softvér pre manažérov, vyd. Merkury sro., 2006, ISBN 978-80-89143-49-8
- Petr Doucek, Řízení projektů informačních systémů, druhé vydání, Professional Publishing, Praha 2006, ISBN 80-86946-17-7
- Mark Humphries a kol: Data warehousing návrh a implementace, Computer Press, a.s., Praha 2002, ISBN 80-7226-560-1
- Josef Basl, Roman Blažíček: Podnikové informační systémy, Grada, Praha 2007, ISBN: 978-80-247-2279-5
- Gary B. Shelly, Misty E. Vermaat: Discovering Computers 2011-Introductory: Living in a Digital World, Cengage Learning, 2010, ISBN 9781439079416
- Sang C. Suh: Practical Applications of Data Mining, Jones & Bartlett Publishers, 2011, ISBN 9780763785871
- Nithyashri: System Software, Tata McGraw-Hill Education, 2010, ISBN 9780070671928
- Brian J.S. Chee, Curtis Franklin Jr.: Cloud Computing: Technologies and Strategies of the Ubiquitous Data Center, CRC Press, 2010, ISBN 9781439806173

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English language

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.* Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.* Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 497

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
9,86	0,0	24,55	20,52	11,87	8,45	24,75	0,0

Vyučujúci: Ing. Robert Furda, PhD., Ing. Alica Kačmariková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 16.09.2025
Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/076B/11	Názov predmetu: Výpočtová technika
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Elektronická forma prednášok: Výkladová časť prednášky bude študentom distribuovaná pomocou MS Stream/MS Teams. Pôjde o vopred nahraný výklad (hlasový komentár prezentácie, video prednáška, komentovaný výklad). Študent si túto prednášku pozrie, tak aby získané vedomosti vedel preukázať na cvičeniach, priebežných či záverečných testoch (podľa pokynu vyučujúceho). Online konzultácia k prednáške je určená na diskusiu, otázky a odpovede či prípadne k poukázaniu na aktuálny kontext diania v hospodárskej praxi alebo na medzinárodnej scéne. Priebežné hodnotenie: Predmet výpočtová technika je povinný. Študent by mal študovať priebežne a systematicky počas celého semestra. Na prednáškach a cvičeniach by sa mal aktívne zúčastňovať, na takúto aktivitu bude prihlíadané v konečnom hodnotení. Počas cvičení sa môžu priebežne písať kontrolné testy. Okrem overovania praktických zručností práce s počítačom a aplikáciami sa overujú znalosti študentov aj jedným alebo viacerými testami. Obvykle býva jeden menší test v polovici semestra. Termíny skúšky budú zverejňované v AIS2, alebo prostredníctvom e-mailu/MS Teams. Skúška môže byť písomná a ústna, osobne na fakulte alebo online, podľa podmienok vyučujúceho (ústna môže mať dve časti teoretickú i praktickú s použitím počítača). Na prednáškovej časti budú študenti preskúšaní v polovici semestra priebežným testom tzv. „midterm“ testom. Tento test nemá možnosť opravného termínu. Počas skúškového obdobia budú študenti preskúšaní záverečným testom. Projekt č. 1 a Projekt č. 2 Termín odovzdania projektov: najneskôr 12. december 2021 Bližšiu špecifikáciu projektov je možné nájsť v sylaboch tohto predmetu. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Celkové 100% hodnotenie predmetu sa skladá: Prednášky Priebežný test 20 % Záverečná skúška 20 % Cvičenia Projekt č. 1 (Veľký projekt) 30 % Projekt č. 2 (Malý projekt) 10 % Priebežný test 10 % Aktivita 10 % Študent môže získať maximálne 40 bodov z prednáškovej časti predmetu. Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu (t. j. minimálne 20 bodov zo 40 možných). Študent môže získať maximálne 60 bodov z praktickej časti predmetu (cvičenia). Na to, aby študent mohol absolvovať predmet potrebuje získať minimálne 50 % z hodnotenia na cvičeniach predmetu (t. j. minimálne 30 bodov zo 60 možných). Študent je	

teda povinný získať minimálne 50 % z hodnotenia na prednáškovej časti predmetu a zároveň aj minimálne 50 % z hodnotenia z cvičení predmetu.

Výsledky vzdelávania:

Cieľom predmetu je získať vedomosti o výpočtovej technike, poskytnúť základné informácie zo sveta informačných technológií očami manažéra a priblížiť význam výpočtovej techniky pre manažérsku prax. Taktiež získať prehľad o počítačových sieťach a profesionálne manažérske zručnosti s prácou na počítači, osvojiť si prácu s nástrojmi balíčka MS Office - MS Outlook, MS Word a MS Teams, naučiť sa vytvárať profesionálne dokumenty a využívať MS Outlook ako nástroj pre „time management“.

Stručná osnova predmetu:

Prednášky

Téma 1: Úvodná prednáška

Téma 2: História výpočtovej techniky

Téma 3: Hardvér

Téma 4: Informačné a komunikačné zariadenia a technológie

Téma 5: Počítačové siete

Téma 6: Cloud Computing

Téma 7: Telekomunikácie

Téma 8: IT bezpečnosť I

Téma 9: IT bezpečnosť II

Téma 10: Ochrana údajov (GDPR)

Téma 11: Spravovanie IT rizík, IT audit

Téma 12: IoT, virtualizácia

Cvičenia

Téma 1: Fakultná sieť. Univerzitná sieť. MS Windows. Office 365. SharePoint Online. OneDrive. MS Teams.

Téma 2: Úvod do práce s aplikáciami MS Outlook a MS Word.

Téma 3: Osvojenie si zručností s prácou na karte Domov a Zobrazit' (MS Word).

Téma 4: Pojem odsek textu, sekcia a využitie zlomu sekcie (MS Word).

Téma 5: Osvojenie si zručností s prácou na karte Vložit' (MS Word).

Téma 6: Osvojenie si zručností s prácou na karte Rozloženie strany (MS Word).

Téma 7: Osvojenie si zručností s prácou na karte Referencie (MS Word).

Téma 8: Hromadná korešpondencia (MS Word).

Téma 9: Osvojenie si zručností s prácou na karte Posúdiť (MS Word).

Téma 10: Karta Vývojár (MS Word)

Téma 11: Osvojenie si ďalších vedomostí o aplikácii MS Outlook. Získanie zručností ako triediť elektronickú poštu a narábať s modulmi Úlohy, Kalendár, Denník a Poznámky

Téma 12: Aplikácia MS Outlook, MS SharePoint, OneDrive.

Odporúčaná literatúra:

Základná:

1. Lambert, J.: Microsoft Word 2019 – Step by Step, dostupné aj na SharePointe

2. Fakultný MS Sharepoint, materiály distribuované cez MS Teams

Odporúčaná:

1. Beňová E., Greguš M.: Výpočtová technika 2, Univerzita Komenského, 2004, ISBN 80-223-2002-1

2. Beňová E., Greguš M.: MS Office Outlook Príručka pre manažérov Univerzita Komenského, Bratislava, ISBN: 978-80-223-3471-6

3. James K.L.: COMPUTER HARDWARE: Installation, Interfacing, Troubleshooting and Maintenance, PHI Learning Pvt. Ltd., 2013, ISBN: 8120347986
4. podľa odporúčania vyučujúceho.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský alebo francúzsky

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 3849

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
23,15	0,0	27,1	16,06	10,83	9,07	13,77	0,03

Vyučujúci: Mgr. Július Selecký, PhD., RNDr. Eva Kostrecová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Martin Krajčík, PhD., Ing. Pavol Gono, Ing. Bibiána Konáriková Mackovčinová, Mgr. Alžbeta Balcová

Dátum poslednej zmeny: 01.04.2022

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/134AB/16	Názov predmetu: Základy finančného manažmentu
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Účasť na seminároch, samostatná práca študenta počas semestra, aktívne sledovanie vývoja na vybraných finančných trhoch, priebežné testovanie, záverečný test. Priebežné hodnotenie na seminároch pozostáva z nasledovných častí: - spracovanie prezentácie v tíme na tému z oblasti oceňovania aktív (MAX 5%), - vypracovanie domácich úloh zadaných počas semestra (MAX 10%), - účasť na seminároch a aktivita počas semestra (MAX 15%), - priebežné testovanie počas semestra (MAX 20%). Záverečné hodnotenie: - záverečný písomný test (MAX 50%). Podmienkou na absolvovanie predmetu je získanie minimálne 60% z celkového hodnotenia. Podmienkou na absolvovanie seminárov je získanie minimálne 25% z hodnotenia seminárov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50% / 50%	
Výsledky vzdelávania: Toto je úvodný kurz do finančného manažmentu a podnikových financií. Kurz má tri hlavné ciele: 1) Porozumieť nástrojom, ktoré sa používajú pri analýze účtovnej závierky, pri analýze hodnoty a cien dlhopisov, ako aj základným metódam pre oceňovanie firiem. 2) Porozumieť základným konceptom pre výpočet súčasnej hodnoty a budúcej hodnoty a porozumeniu vzťahu medzi rizikom a výnosom vo financiách. 3) Porozumieť základným otázkam a výzvam ktorým čelia finančné trhy v súčasnosti. Pri výučbe bude kladený dôraz na aplikáciu teoretického rámca finančného manažmentu na problémy reálneho sveta financií.	
Stručná osnova predmetu: 1. Introduction to financial management 2. Analysis of financial statements 3. Time value of money 4. Bonds, Bond Valuation, and Interest Rates 5. Risk and return	

6. Stocks, Stock Valuation
7. Financial Options
8. Cost of Capital
9. Evaluation of capital investments

Odporúčaná literatúra:

1. Brigham, E. F. – Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 14th Edition, Thomson, South-Western, 2014. ISBN-13: 978-1-111-97221-9.
2. Brealey, R. A. – Myers, S. C. – Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 9th Edition, McGrawHill, 2010. ISBN: 978-007-126327-6.

Ostatné informačné zdroje:

3. Bloomberg Professional Terminal (bude využitá licencia vyučujúceho)
4. bloomberg.com
5. yahoo.finance.com
6. morningstar.com
7. gurufocus.com

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

slovenský, anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hlavná učebnica (odporúčaná literatúra 1.) je k dispozícii v knižnici FMUK. Táto učebnica by mala slúžiť ako hlavné čítanie. Túto učebnicu je tiež možné zakúpiť online na Amazon.com. Príslušné kapitoly sú uvedené v príslušných Sylaboch. Kurz bude obsahovať niekoľko prípadových štúdií poskytovaných vo forme praktických príkladov v MS Excel. Budú k dispozícii na stiahnutie z fakultného cloudového riešenia na MS Teams. Príklady majú študentom dopomôcť porozumieť učebným materiálom a pripraviť ich na skúšku a skutočný svet financií.

Riešenia príkladov budú prediskutované na hodine.							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 340							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
24,12	0,0	33,53	16,18	12,06	6,47	2,94	4,71
Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 03.09.2021							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KMn/062AB/16	Názov predmetu: Základy personálneho manažmentu
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie: Prezentácie prípadových štúdií - 10% Priebežný test (midterm test) - 20% Riešenie úloh na seminároch (in-class activities) - 30% Záverečné hodnotenie: Písomná skúška - 40% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40	
Výsledky vzdelávania: Študenti sa oboznámia so základnými personálnymi činnosťami v organizácii (napr. analýza práce, nábor a výber, vzdelávanie, rozvoj, kariéra, odmeňovanie, atď.) a s ich vzťahom k ostatným oblastiam manažmentu. Študenti porozumejú prepojeniu podnikateľskej stratégie s činnosťami personálneho manažmentu a naučia sa základné zásady praktickej implementácie jednotlivých činností z pohľadu zamestnávateľov aj zamestnancov.	
Stručná osnova predmetu: Úloha manažmentu ľudských zdrojov v organizácii Plánovanie ľudských zdrojov a analýza práce. Nábor a výber zamestnancov. Manažment a hodnotenie pracovných výkonov. Vzdelávanie, rozvoj a kariéra zamestnancov. Odmeňovanie a motivácia zamestnancov. Zamestnanecké vzťahy.	
Odporúčaná literatúra: Dessler, G. (2016) Human resource management (15th edition). Pearson. 711 p. ISBN-13: 978-0134237510 Carbery, R., Cross, C. (2013) Human Resource Management – A Concise Introduction. 269 p. ISBN 978-1-137-00939-5 Copies are available at the school library.	

- [3] Saks, A.M. & Haccoun, R.R. (2019) Managing performance through training and development (8th ed.). Nelson. 492 p. ISBN: 9780176798079
- [4] Martocchio, J.J. & Martocchio, J. (2019) Human Resource Management (15th edition). Pearson. ISBN: 9780134739724
- [5] Carbery, R., Cross, C. (2019) Human Resource Management. 329 p. ISBN 978-1-137-00939-5
- Mondy, R. Wayne Dean (2013) Human Resource Management, (13th ed.). Pearson. 432 p. ISBN 978-1-352-00402-1
- [6] Groschl, S. et al. (2009) International human resource management. Nelson. ISBN: 9780176440978 Houndmills, Basingstoke, Hampshire: Palgrave Macmillan.
- [7] Human Resource Management. (2011) University of Minnesota Libraries Publishing [online] Available at: <https://open.lib.umn.edu/humanresourcemanagement/>
- [8] Journal of Human Resource Management. Bratislava: Comenius University, Faculty of Management. ISSN 2453-7683.

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 347

A	ABS	B	C	D	E	FX
31,12	0,0	35,16	15,85	6,63	7,49	3,75

Vyučujúci: prof. Ing. Ľubica Bajziková, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., doc. PhDr. Lukáš Copuš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.09.2025

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KSP/068B/21	Názov predmetu: Základy podnikania pre nemanažérske smery
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 Za obdobie štúdia: 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 3	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 1., 3., 5.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Priebežné hodnotenie za výsledky dosiahnuté počas semestra (100 percent). Hodnotenie tvorí aktívna účasť na jednotlivých výučbových blokoch a odovzdanie seminárnej práce podľa pokynov vyučujúceho. K spracovaniu seminárnej práce študent využije Virtuálny akcelerator Rozbehní sa: https://rozbehnisa.sk/ . Hodnotenie predmetu je v súlade so Študijným poriadkom UK a jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe uplatňovaného bodového systému, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 percent, na získanie hodnotenia B minimálne 81 percent, na hodnotenie C minimálne 73 percent, na hodnotenie D minimálne 66 percent a na hodnotenie E minimálne 60 percent. Kredity sa neudelia študentovi, ktorý získa menej ako 60 percent. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100% priebežné hodnotenie	
Výsledky vzdelávania: Cieľom predmetu je oboznámiť študentov nemanažérskych smerov so základmi podnikania a základnými princípmi identifikácie, analýzy a testovania podnikateľského nápadu.	
Stručná osnova predmetu: 1. Úvod do predmetu, podmienky hodnotenia a dochádzky, organizačné pokyny. 2. Podnik, podnikanie, podnikateľ. 3. Podnikateľské charakteristiky a zručnosti. 4. Podpora podnikateľov na Slovensku 5. Identifikácia príležitostí, spôsoby vyhľadávania príležitostí, 6. Zdroje podnikateľských nápadov. 7. Podnikateľský plán a podnikateľský model 8. Analýza trhu, analýza konkurencie. 9. Analýza zákazníkov, persóny, cieľové skupiny, empathy map. 10. Testovanie podnikateľského nápadu.	
Odporúčaná literatúra:	

- [1] OSTERWALDER, A. – PIGNEUR, Y. 2010. Business Model Generation. John Wiley and Sons, 2010. ISBN 978-04-708-7641-1
- [2] RIES, E. 2011. The Lean Startup. New York : Crown Business, 2011. ISBN 978-03-078-8789-4
- [3] Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://uniba.sk/o-univerzite/fakulty-a-dalsie-sucasti/akademicka-kniznica-uk/externe-informacne-zdroje/>.
- [4] Virtuálny akceleračtor Rozbehni sa: <https://rozbehnisa.sk/>
- [5] Ďalšie zdroje budú priebežne dopĺňané a aktualizované (vzhľadom na nové a dostupné zdroje).

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:
slovenský/anglický

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 417

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
62,11	0,0	18,71	7,43	4,08	6,0	1,2	0,48

Vyučujúci: Mgr. Peter Marcin, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 18.09.2023

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/220AB/16	Názov predmetu: Základy účtovníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Druh, rozsah, metódy a pracovná záťaž študenta - doplňujúce informácie compulsory course, 5 ECTS credits	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu: 1 Homework problem for lecture 5% 10 Homework assignments (weekly) 10% Midterm exam 1 15% Midterm exam 2 15% 1 Final exam 55% Total 100% Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 45/55	
Výsledky vzdelávania: The goal of the subject is to master basic accounting procedures for double-entry accounting for entrepreneurs and process of the financial statements preparation and their interpretation.	
Stručná osnova predmetu: The course covers principles of the Financial Accounting. Students will learn fundamentals of financial accounting (double-entry bookkeeping), accounting procedures. The emphasis is given to practical exercises of the most frequent accounting transactions within accounting categories. Topics focused on are: Accounting as an information system, Conceptual framework of Accounting, Financial Statements preparation and interpretation, Accounting cycle, accounting transactions and adjusting entries, Merchandise operations, Cash and Cash equivalents, Accounts Receivables, Inventory and Marketable securities, Liabilities and Equity, Financial Statement analysis.	
Odporúčaná literatúra: • Papíková, L.: Principles of Financial Accounting I : Theory and Practice - Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso: Accounting Tools for Business Decision Making, WileyPLUS, 7th Edition, 2013 • Paul D. Kimmel, Jerry J. Weygandt, Donald E. Kieso: Accounting Principles, WileyPLUS, 12th edition, 2015	

- Saxunova, D. 2019. Financial Statements for the Needs of Managers -Global Accounting Standards: US GAAP and IFRS. Prague: Wolters Kluwer, 2019
- www.ifrs.org, www.fasb.org

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolennej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 380

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
8,95	0,0	14,47	16,32	16,58	19,21	23,42	1,05

Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Mgr. Lenka Papíková, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026

Schválil:

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KEF/220AB/22	Názov predmetu: Základy účtovníctva
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 5	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 3.	
Stupeň štúdia: I.	
Podmieňujúce predmety:	
Podmienky na absolvovanie predmetu:	
Výsledky vzdelávania:	
Stručná osnova predmetu:	
Odporúčaná literatúra:	
Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:	
Etika: Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, <i>každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí.</i> Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine. V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, <i>je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu.</i> Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré	

z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.							
Poznámky:							
Hodnotenie predmetov							
Celkový počet hodnotených študentov: 7							
A	ABS	B	C	D	E	FX	M
57,14	0,0	0,0	14,29	14,29	0,0	14,29	0,0
Vyučujúci: prof. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Mgr. Lenka Papíková, PhD.							
Dátum poslednej zmeny: 07.02.2026							
Schválil:							

INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

Akademický rok: 2025/2026	
Vysoká škola: Univerzita Komenského v Bratislave	
Fakulta: Fakulta managementu	
Kód predmetu: FM.KIS/080AM/21	Názov predmetu: Znalostný manažment
Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností: Forma výučby: prednáška / seminár Odporúčaný rozsah výučby (v hodinách): Týždenný: 2 / 2 Za obdobie štúdia: 28 / 28 Metóda štúdia: prezenčná	
Počet kreditov: 6	
Odporúčaný semester/trimester štúdia: 2.	
Stupeň štúdia: I., II.	
Podmieňujúce predmety:	
Odporúčané prerekvizity (nepovinné): Data, knowledge, decision making; Databases; Business intelligence; Big data; Information systems and application software; Statistics; Mathematics;	
Podmienky na absolvovanie predmetu: Participation in seminars, homework, and elaboration and presentation of the final project. The project can also be a team project (increasing the scope of the project in proportion to the number of students in the team). Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Activity at meetings 20% Homework 20% Project 60%	
Výsledky vzdelávania: After completing this course, you will be able to: - Characterize knowledge management, its pillars and dimensions, the benefits of its implementation in companies, historical development, etc. - Define data, information and knowledge; their interdependencies and contexts; - Define different types of knowledge and their treatment. - Define a learning organization as well as a SECI model. - Define the term knowledge carrier and tell examples of knowledge and knowledge carrier interconnections in organizations - Define internal and external structures of the organization's "elusive" (knowledge) assets. - Describe the basic elements in the implementation of knowledge management in the practice of the organization. - Describe the benefits of introducing knowledge management in companies - Describe the sharing - exchange (conversion) of knowledge within the external; internal structures of the organization and between structures. - Get acquainted with various forms of implementation of knowledge management in companies as well as information systems supporting knowledge management; critically evaluate the impacts on knowledge management in the company and develop knowledge management strategies.	
Stručná osnova predmetu:	

1. Introduction to knowledge management and its definition.
2. The role of knowledge management.
3. Historical development of knowledge management.
4. Hierarchy of data, information and knowledge.
5. Classification of knowledge.
6. Definition of knowledge and learning organization
7. Intellectual capital
8. Knowledge economy, knowledge society, learning region
9. Knowledge workers and knowledge capital
10. Knowledge management within the organization
11. Integration of knowledge management
12. Influence of soft skills on knowledge sharing and transfer.
13. IT systems to support knowledge management.

Odporúčaná literatúra:

Recommended literature:

There are many freely available texts and online sources for information on knowledge management. Because each student's needs and interests differ, none of these are explicitly required, however, following are some resources listed that may be helpful for the course completion.

[1] Jennifer Rowley: Strategic Management information systems and Techniques, Blackwell, Manchester and Oxford 1994, ISBN 1-85554-210-2

[2] Turban, E.; Aronson, J.E.; Liang T-P, Decision Support Systems and Intelligent Systems, Pearson/Prentice Hall, 2005.

[3] Power, Daniel J., Decision Support Systems: Concepts and Resources for Managers, Greenwood Publishing Group, 2002

[4] Davide Moraschi: Business Intelligence with Microstrategy Cookbook, Packt Publishing, Birmingham 2013, ISBN 978-1-78217-975-7

[5] Scott Plous: the Psychology of Judgment and Decision Making, McGraw-Hill - ISBN: 0070504776

[6] Daniel Kahneman: Thinking, Fast and Slow, Farrar, Straus and Giroux - ISBN: 0374275637 (Hardcover); 0374533555 (Paperback); 0385676514 (Kindle); 0739357980 (Audio).

[7] Williams, F. & Monge, P.: Reasoning With Statistics: How to Read Quantitative Research (5th Edition), Harcourt College Publishers: Fort Worth, Tx 2001, ISBN 0-15-50681-6

[8] Shannon, D.M. & Davenport, M.A.: Using Spss to Solve Statistical Problems: A Self Instruction Guide. Upper Saddle River Nj 2001: Prentice Hall
Fotr, J. -- Švecová, L. -- Hružová, H. -- Richter, J. Manažerské Rozhodování : Postupy, Metody A Nástroje. Praha: Ekopress, 2010. 978-80-86929-59-0

[9] Fotr, J. Manažerské Rozhodování : Postupy, Metody A Nástroje. Praha: Ekopress, 2006. 80-86929-15-9

[10] Hružová, H. -- Richter, J. -- Švecová, L. Manažerské Rozhodování (Cvičebnice S Řešenými Příklady). 2003. 802454863

Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:

English

Etika:

Vedomosti, zručnosti, kompetentnosti a prenositeľné spôsobilosti, ktoré získa študent úspešným absolvovaním predmetu, ktoré ovplyvňujú jeho osobný rozvoj a ktoré môžu byť využité v budúcom kariérnom uplatnení a živote študenta ako aktívneho občana v demokratických spoločnostiach, sú uvedené v sylabe predmetu.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave, *každý študent počas štúdia svoje študijné výsledky dosahuje vždy len poctivým spôsobom; nepodvádza a nepoužíva nečestné postupy počas akejkoľvek formy overovania jeho študijných poznatkov a vedomostí*. Prípady porušenia tohto ustanovenia môžu byť posúdené ako porušenie povinností vyplývajúcich z právnych predpisov, (...). S takýmto posúdením môže byť spojené uplatnenie príslušných právnych dôsledkov v akademickej, (...) alebo disciplinárnej rovine.

V súlade s ustanoveniami vnútorného predpisu Univerzity Komenského v Bratislave - Disciplinárny poriadok Univerzity Komenského v Bratislave pre študentov, *je disciplinárnym priestupkom študenta akákoľvek forma odpisovania alebo nedovolenej spolupráce alebo napovedania v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu, alebo používanie technických zariadení alebo akýchkoľvek nosičov informácií iným ako dovoľeným spôsobom v priebehu písomného alebo ústneho hodnotenia študijných výsledkov (preverovania vedomostí) alebo počas prípravy naň v rámci predmetu*. Za spáchaný disciplinárny priestupok možno uložiť študentovi niektoré z disciplinárnych opatrení: pokarhanie, podmienené vylúčenie zo štúdia alebo vylúčenie zo štúdia.

Poznámky:

Hodnotenie predmetov

Celkový počet hodnotených študentov: 50

A	ABS	B	C	D	E	FX	M
44,0	0,0	18,0	12,0	8,0	8,0	6,0	4,0

Vyučujúci: PhDr. Ing. Monika Dávideková, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD.

Dátum poslednej zmeny: 12.10.2021

Schválil: