

# Informačné listy predmetov

## OBSAH

1. 001ME/00 Bankový marketing.....	2
2. 068_ME/14 Budovanie a riadenie značky.....	5
3. 003ME/10 Diplomový seminár (1).....	8
4. 004ME/10 Diplomový seminár (2).....	10
5. 005ME/10 Diplomový seminár (3).....	12
6. 006ME/10 Diplomový seminár (4).....	14
7. 037ME/00 Finančný manažment.....	16
8. 002ME/00 Hodnotový manažment.....	18
9. 056ME/14 Intelektuálny kapitál a inovácie v dynamickom podnikaní.....	19
10. 007ME/11 Komunikácia s verejnosťou - PR.....	21
11. 008ME/00 Komunikácia v manažmente.....	23
12. 003ME/00 Konkurenčné analýzy a stratégie.....	25
13. S03/09 Manažment - teória, metódy, aplikácie ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	27
14. 029ME/00 Manažment informačných systémov.....	28
15. 032ME/00 Manažment projektov.....	29
16. 049ME/13 Manažment rizík I.....	31
17. 023ME/11 Manažérska štatistika.....	32
18. 009ME/00 Manažérské rozhodovanie.....	34
19. S02/09 Marketing manažment ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	36
20. 016ME/10 Marketing manažment.....	37
21. 018ME/00 Marketing služieb.....	39
22. 020ME/10 Marketing v obchode.....	41
23. 025ME/00 Marketing vzťahov so zákazníkmi.....	43
24. 038ME/00 Marketingové aplikácie.....	45
25. 028ME/00 Marketingový výskum.....	47
26. 030ME/00 Medzinárodný marketing.....	49
27. 086ME/00 Modelovanie ekonomických procesov.....	51
28. O2/09 Obhajoba diplomovej práce ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	53
29. 039ME/00 Organizačné správanie.....	54
30. 041ME/00 Priamy marketing.....	56
31. 023ME/00 Procesný manažment.....	58
32. 044ME/00 Reklama.....	60
33. 189ME/12 Seminár k finančnému manažmentu.....	62
34. 027ME/09 Strategické myšlenie a stratégia.....	63
35. 028ME/00 Strategické partnerstvá.....	65
36. 047ME/10 Strategické plánovanie - metódy a techniky.....	67
37. 038ME/13 Strategické riadenie a financovanie new ventures.....	69
38. 031ME/00 Strategický controlling.....	70
39. S04/09 Strategický manažment ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	72
40. 032ME/00 Strategický manažment.....	73

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/001ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Bankový marketing
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

60% – priebežné hodnotenie aktívnej účasti, seminárna práca, aktuality a vypracovanie a prezentácia semestrálneho projektu (v prípade neospravedlnenej neúčasti strata 10%),  
40% – záverečný písomný test.

Celkové hodnotenie študentov pozostáva zo súčtu percent/bodov za priebežné hodnotenie a vypracovaný semestrálny projekt a jeho prezentácie a z percent získaných za záverečný písomný test. Semestrálny projekt je komplexne hodnotený vzhľadom na jeho kvalitu. Jednotlivé stupne klasifikačnej stupnice sú priznávané na základe získaného celkového počtu percent/bodov, ktorý odráža stupeň úspešnosti absolvovania predmetu. Zlepšenie získaného klasifikačného stupňa je podmienené absolvovaním ústnej skúšky. Pomer priebežného a záverečného hodnotenia je 60 : 40.

Semestrálny projekt pozostáva bud' z realizácie tzv. mystery shopping-u, zameraného na sledovanie kvality poskytovania bankových služieb alebo vypracovania komparácie konkrétnej ponuky bankového produktu – príslušu a reálnych podmienok, ktoré je nevyhnutné splniť pre získanie daného produktu. Téma semestrálneho projektu môže byť zvolená i na základe individuálneho výberu študenta. Semestrálny projekt sa popri jeho prezentácii odovzdáva i v písomnej podobe, a to bez možnosti dodatočných úprav a nie je možná jeho výmena. V práci sa vyžaduje korektné uvádzanie použitých zdrojov podľa normy ISO 690 a ISO 690-2. Rozsah projektu nie je stanovený.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Banky sa musia, podobne ako iné trhové subjekty, v konkurenčnom prostredí otvorennej trhovej ekonomiky orientovať na aplikovanie modernej podnikateľskej filozofie a využívanie marketingových aktivít vo svojej činnosti. Cieľom predmetu Bankový marketing je poskytnúť študentom ucelený obraz o danej problematike a zamerať sa predovšetkým na definovanie základných pojmov, významu a špecifík bankového marketingu, špecifiká marketingovej stratégie bankových subjektov, význam marketingového výskumu informácií, klientov bánk, proces segmentácie, rozšírený marketingový mix v bankovníctve a charakteristiky jeho jednotlivých prvkov.

**Stručná osnova predmetu:**

## 1. Bankovníctvo a bankový marketing.

Význam bankovníctva v trhovej ekonomike. Vývin bankovej sústavy na Slovensku a jej súčasný stav. Význam a opodstatnenie bankového marketingu.

## 2. Úvod do problematiky bankového marketingu.

Bankový marketing – vymedzenie a definovanie základných pojmov. Bankový marketing ako podnikateľská filozofia. Funkcie marketingu v komerčnej banke. Vývoj bankového marketingu.

## 3. Špecifika bankového marketingu.

Marketing a riadenie komerčnej banky. Špecifika bankového marketingu a marketingovej stratégie bankových subjektov.

## 4. Význam informácií a marketingového výskumu v komerčných bankách.

Marketingový výskum informácií. Význam informácií v komerčných bankách a ich zdroje. Konkurenti komerčnej banky, zdroje informácií o konkurentoch.

## 5. Klient – stredobod pozornosti bankového marketingu.

Klient, jeho základná charakteristika. Správanie klientov. Proces segmentácie. Správanie sa jednotlivých typov segmentov na bankovom trhu. Starostlivosť o klienta.

## 6. Rozšírený marketingový mix v bankovníctve.

Úvod do rozšíreného marketingového mixu v bankovníctve. Základná charakteristika jeho jednotlivých prvkov.

## 7. Produkt komerčnej banky – služba.

Produkty v komerčnej banke, ich špecifiká. Produktová politika a životný cyklus bankových produktov, hlavné a vedľajšie znaky bankových produktov. Problematica priamych a nepriamych determinantov bankových produktov, synergický a substitučný efekt. Aktívne, pasívne a neutrálne operácie.

## 8. Cena.

Cena produktov v komerčných bankách. Metódy stanovenia cien. Formy ceny bankových produktov (úrok, provízie, poplatky).

## 9. Význam marketingovej komunikácie.

Význam komunikácie v komerčných bankách. Komunikačná stratégia - vnútorná a vonkajšia komunikácia. Význam vonkajšej komunikácie. Komunikačné kanály. Integrácia personálu do komunikačnej politiky. Tvorba inštitucionálneho imidžu a vlastnej identity banky. Marketingový komunikačný mix – využitie jednotlivých prvkov v komerčnej banke. Corporate Identity.

## 10. Distribúcia.

Distribučná politika produktov a služieb v bankovníctve. Distribučné kanály, tradičné chápanie a využívanie moderných technológií. Členenie distribučných kanálov: statické, mobilné, distribúcia prostredníctvom médií. Optimalizácia distribučných kanálov. Teritoriálna expanzia.

## 11. Akvizičná činnosť v podmienkach komerčných bank.

Akvizičná činnosť. Extenzívna a intenzívna, individuálna a plošná akvizícia. Potenciálna a reálna výnososť klienta. Plánovanie, realizácia a vyhodnotenie akvizičnej činnosti.

## 12. Riadenie kvality bankových produktov.

Inovácia produktov a služieb v komerčnej banke. Postup vývoja a realizácie nového produktu v podmienkach komerčnej banky. Riadenie kvality produktov a služieb v komerčnej banke. Objektívna a subjektívna kvalita. Návrhy a sťažnosti klientov.

### **Odporučaná literatúra:**

Odporučaná literatúra:

- Štarchoň, P.: Bankový marketing. Vybrané časti. Pracovný materiál.
- Korauš, A.: Marketing v bankovníctve a poistovníctve. Bratislava: Sprint 2000.
- Belás, J.: Retail banking. Bratislava: Iura Edition 2008.
- Juřík, P. Platební karty. Praha: Grada Publishing 2006.
- Databáza ProQuest, Biatec, Trend, Profit, Marketing Science and Inspirations

- Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude priebežne aktualizovaná.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ; AJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 508

A	ABS	B	C	D	E	FX
34,06	0,0	42,91	16,34	5,31	0,98	0,39

**Vyučujúci:** prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/068_ME/14	<b>Názov predmetu:</b> Budovanie a riadenie značky
--	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** 12 **Za obdobie štúdia:** 168

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Marketing

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

V priebehu semestra je potrebné spracovať vybranú tému. Téma má byť prakticky zameraná na:

1. Jednu firmu, ktorá má v portfóliu niekoľko značiek. V prvom prípade je potrebné zmapovať hierarchickú štruktúru značiek vo firme, identifikovať charakteristiky a ciele vybraných značiek, preskúmať ich fungovanie, zhodnotiť ich úspešnosť (či neúspešnosť) a pomenovať dôvody úspechu či zlyhávania politiky budovania značky (či značiek). Súčasťou práce je analýza využívaných či potenciálnych synergických efektov ale aj reálnej či potenciálnej hrozby kanibalizácie značiek. V závere je potrebné zhodnotiť, ako úspešne či neúspešne vo vybranej firme funguje strategický brand manažment.

2. Porovnanie dvoch konkurujúcich si firiem, ktoré budujú len jednu značku. V tomto prípade je potrebné identifikovať charakteristiky a ciele vo vzťahu k budovaniu značiek, pomenovať využívané metódy a prostriedky, zaoberať sa imidžom a osobnostnými charakteristikami vybraných značiek ako aj ich historickým kontextom. V závere je potrebné urobiť porovnanie vybraných značiek, metód a prostriedkov ich budovania a zhodnotiť ich perspektívy.

**Výsledky vzdelávania:**

Študent získa súbor poznatkov z oblasti manažmentu budovania značky, naučí sa kedy je potrebné značku budovať a kedy nie. Oboznámi sa s tým ako vybudovať, pozicionovať a manažovať značku, bude vedieť, ako je možné značku nadobudnúť a využívať takú, ktorej vlastníkom je iný subjekt. Naučí sa typológiu značiek, bude vedieť posúdiť aké modely firmy využívajú v procese budovanie značky a uchopiť ich výhody i nevýhody. Účelom je oboznámiť študentov so základnými prístupmi, možnosťami, strategickými a marketingovými alternatívami v procese budovania značky či značiek na úrovni firmy. Bude vedieť uchopiť úlohu a význam značky pre podnik, oboznámi sa s možnosťami rozširovania portfólia značiek na úrovni firmy, či naopak, zoštíľovania firmy odpredajom značiek z portfólia. Súčasťou predmetu je náčrt problematika ochrany značky, otázky metodík oceňovania značiek, vytvárania synergie medzi značkami, značiek a porovnanie jestvujúcich rebríčkov značiek.

**Stručná osnova predmetu:**

Stručná osnova predmetu:

1. Značka Čo je značka, genéza vzniku značiek, súčasný význam značky v podniku. Vytvorenie značky. Budovanie značky. Kedy budovať značku a kedy nie. Akú značku budovať.
2. Podnik a značka. Význam značky pre firmu. Budovanie značky a riadenie značky. Pozicionovanie značky. Brand lojalita.
3. Značka v teórii a praxi manažmentu. Definície a pojmy. Typológia značiek. Rôzne prístupy k budovaniu značky. Podmienky pre vybudovanie a fungovanie značky.
4. Hodnoty značky. Značka a jej hodnota. Značka ako hodnota a morálny záväzok.
5. Vytvorenie značky – výhody a nevýhody. Nadobudnutie značky – výhody a nevýhody. Franchising, licencia, akvizícia, vstup do siete.
6. Pôsobenie značky. Lokálne – národné – kontinentálne – globálne značky. Proces tvorby globálnej značky. Úspešná a neúspešná značka.
7. Monolitická stratégia – jedna značka pre všetky produkty. Korporátna značka. Výhody a nevýhody. Synergia medzi produktami.
8. Stratégia “umbrella brand” – veľa značiek v portfoliu. Výhody a nevýhody. Synergické efekty medzi značkami a možnosti ich využitia. Kanibalizácia značiek.
9. Privátne značky – značky predajcov. Dôvody vzniku. Výhody a nevýhody. Typy privátnych značiek.
10. Osobnosť a imidž značky. Budovanie osobnostných charakteristík značky a imidžu značky – zmena osobnostných charakteristík, rebranding a zmeny pozicionovania značky.
11. Ochrana značky. Formy a typy ochrany, národná a medzinárodná ochranná známka. Čo je možné a potrebné chrániť. Cena ochrany.
12. Hodnota značky – brand equity. Pojem brand equity, zložky brand equity. Značka ako najhodnotnejšie nehmotné aktívum firmy. Značka ako investícia. Rast hodnoty značky a hodnoty firmy.
13. Najhodnotnejšie a najstabilnejšie značky, dôvody pre ktoré nimi sú a aký proces predchádzal ich súčasnému postaveniu. Oceňovanie značiek, 4 základné metódy. Udržanie hodnoty značky.

#### **Odporučaná literatúra:**

- Smolková, E., Štarchoň, P., Vilčeková L. a ď.: Značky a slovenský zákazník. 2013. Vydavateľstvo UK v Bratislave, ISBN 978-80-223-3535-5
- Keller, K.L.: Strategické řízení značky. Grada Publishing. Praha 2007. ISBN 978-80-247-1481-3
- Aaker, D., A.: Brand building. Brno, Computer Press. ISBN 80-7226-885-6
- Taylor, D.: Brand management. Řízení značky. Computer Press, Brno 2007. ISBN978-80-251-1818-4
- Chernatony, L.: Značka, od vize k vyšším ziskům. Brno, Computer Press 2009, 978-80-251-2007-1
- Haigh, D.: Oceňování značky a jeho význam. Praha 2002, Management Press. ISBN 80-7261-073-2
- Kapferer J., N.: The new strategic brand management. MPG Books Bodmin. 2008 ISBN 978-0-7494-5085-4. Dostupné na: [http://books.google.sk/books?i=8PoItiB7bicC&printsec=frontcover&hl=sk&source=gbs\\_ge\\_summary\\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false](http://books.google.sk/books?i=8PoItiB7bicC&printsec=frontcover&hl=sk&source=gbs_ge_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false)
- Aaker, D.: Brand portfolio strategy. 2004. New-York Simon & Schuster. ISBN 0-7432-4938-0. Dostupné na: [http://books.google.sk/books?id=MpDur-nHqa4C&printsec=frontcover&dq=brand+management+Aaker&hl=en&sa=X&ei=zpljU-qeNOqI7Ab9soDoDg&redir\\_esc=y#v=onepage&q=brand%20management%20Aaker&f=false](http://books.google.sk/books?id=MpDur-nHqa4C&printsec=frontcover&dq=brand+management+Aaker&hl=en&sa=X&ei=zpljU-qeNOqI7Ab9soDoDg&redir_esc=y#v=onepage&q=brand%20management%20Aaker&f=false)

#### **Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ

#### **Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 131

A	ABS	B	C	D	E	FX
64,12	0,0	16,79	9,16	3,05	0,0	6,87

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Eva Smolková, CSc.**Dátum poslednej zmeny:** 09.03.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/003ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (1)
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

**Výsledky vzdelávania:**

Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov týkajúcich sa tvorby a spracovania textu do podoby diplomovej práce, ktorú študent spracúva na úrovni vedeckej štúdie s reprezentatívnym výberom odbornej literatúry, s vhodne zvolenými vedeckými postupmi, hypotézami, ktoré je možné verifikovať, v študijnom odbore Manažment..

**Stručná osnova predmetu:**

1. Prezentovanie tém diplomových prác z hľadiska jednotlivých funkčných oblastí s akcentom na súčasné trendy.
2. Vypracovanie rešerše dostupných materiálov zodpovedajúcich požiadavkám spracovania teoretických východísk tak, aby ich spracovaním študent preukázal schopnosť vytvoriť prehľad riešenej problematiky doma a v zahraničí. Rešerš má vychádzať predovšetkým z knižných zdrojov (monografie, učebnice, zborníky), elektronických zdrojov dostupných licencovaných a voľne prístupných e-periodík pre UK, prípadne iných (s ohľadom na riešenú tému diplomovej práce). Systém práce s odbornou literatúrou.
3. Usporiadanie a zoradenie vyhľadaných materiálov tak, aby zodpovedali predstave autora o štruktúre práce a rešpektovali logickú nadväznosť, vzťahy a súvislosti.
4. Formulácia hlavného cieľa diplomovej práce v súlade s požiadavkami reálnej dosiahnutelnosti, merateľnosti, akceptovateľnosti a verifikovateľnosti.
5. Opakované prehodnotenie zvolenej témy diplomovej práce na pozadí získaných materiálov, prípadná úprava (zúženie/rozšírenie problematiky diplomovej práce).

**Odporeúčaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2325

A	ABS	B	C	D	E	FX
39,1	0,0	31,78	13,38	3,01	2,11	10,62

**Vyučujúci:** doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/004ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (2)
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

**Odporeúčaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2657

A	ABS	B	C	D	E	FX
48,48	0,0	12,72	8,77	3,5	3,46	23,07

**Vyučujúci:** prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., PhDr. Jana Barátová, Ing. Silvia Behanová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., PaedDr. Jarmila Brtková, Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., Ing. Ľudovít Czíria, PhD., Mgr. Lucia Dobrucká, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. JUDr. Daniela Gregušová, CSc., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Ing. Mária Hasprová, PhD., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., PhDr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., Mgr. Janka Kottulová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Karolína Kubelová, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Mgr. Katarína Lacková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., doc. Mgr. Zuzana

Papulová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, Mgr. Michaela Poláková, PhD., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., Mgr. Katarína Rentková, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., Ing. Roland Takács, PhD., JUDr. Silvia Treľová, PhD., Mgr. Magdaléna Tvarožková, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., Ing. Branislav Vančo, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., PhDr. Peter Veselý, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., doc. Mgr. Stanislava Weidlichová Luptáková, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., RNDr. Dušan Wunder, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., doc. Dkfm. Hugo Zsolnai, Ing. Peter Árendáš, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. Ing. Daniela Špirková, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. Ing. Antónia Štensová, CSc., Ing. Boris Šturec, CSc., Ing. Viola Šuterová, PhD., RNDr. Peter Švaňa, CSc., Mgr. Ján Rehák, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:**

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/005ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (3)
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

**Výsledky vzdelávania:**

Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov potrebnú pre spracovanie empirickej časti diplomovej práce.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Ohraničenie problému diplomovej práce.
2. Volba metodického prístupu k téme diplomovej práce – kvalitatívny výskum vs. kvantitatívny výskum. Ciele a úlohy výskumu. Plán výskumu. Realizácia výskumu.
3. Etika výskumu.
4. Naplnenie jednotlivých častí osnovy diplomovej práce z preštudovaných materiálov a výskumu. Doplňenie o vlastné poznatky a výsledky rešpektujúc kritické myslenie.
5. Spracovanie pravopisu textu diplomovej práce.

**Odporeúčaná literatúra:**

1. Vnútorný predpis č. 12/2013 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigoróznych prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave.
2. Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://www.uniba.sk/?id=1867>.
3. Odborná literatúra podľa témy a zamerania diplomovej práce, prípadne podľa odporúčania vedúceho práce.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2438

A	ABS	B	C	D	E	FX
55,13	0,0	19,73	10,66	4,72	4,63	5,13

**Vyučujúci:** doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., Mgr. Katarína Rentková, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., RNDr. Dušan Wunder, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., PhDr. Gabriela Bérešová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., PhDr. Peter Veselý, PhD., JUDr. Silvia Treľová, PhD., Ing. Roland Takács, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., doc. Ing. Daniela Špirková, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., Mgr. Michaela Poláková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., Mgr. Ing. Michal Šefara, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., Mgr. Janka Kottulová, PhD., Ing. Jaroslav Hul'vej, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Ing. Štefan Žák, PhD., MUDr. Dušan Drábik, Ing. Mária Hasprová, PhD., Ing. Boris Šturec, CSc., Mgr. Pavel Komorník, doc. RNDr. Ľudmila Gregušová, CSc., Mgr. Katarína Lacková, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., prof. Ing. Kajetana Hontyová, PhD., prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD., doc. Ing. Antónia Štenová, CSc., Ing. Branislav Vančo, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., Ing. Silvia Behanová, PhD., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., Ing. Viola Šuterová, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., Ing. Martina Maňáková, PhD., doc. Ing. Michal Oláh, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., Ing. Peter Árendáš, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., Mgr. Juraj Buchta, Mgr. Simona Kissová, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., PhDr. Marian Holienka, PhD., doc. Olga Jurášková, PhD., doc. Ing. Jana Kotlebová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Jozef Metke, doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., Mgr. Veronika Plavčanová, PhD., MUDr. Edward Radzo, PhD., Mgr. Juraj Récky, PhD., PhDr. František Rácz, PhD., Mgr. Július Selecký, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Peter Mrázik, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Petra Milošovičová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/006ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (4)
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 6	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 4.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> 100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu informácií potrebnú pre integráciu poznatkov získaných počas magisterského štúdia, poznatkov získaných samostatným štúdiom literatúry a poznatkov z hospodárskej praxe, ktoré sú v konečnom dôsledku aplikované v diplomovej práci.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1. Reflexia témy diplomovej práce v odbornej literatúre a konkrétnie riešenie daného problému. 2. Kompletizácia analytickej a empirickej časti diplomovej práce. 3. Profilácia odporúčaní pre prax súčasného manažmentu využiteľných v rôznych predmetoch činnosti, v rôznych odvetviach národného hospodárstva. 4. Konzultácie k príprave obhajoby diplomovej práce.	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> 1. Vnútorný predpis č. 12/2013 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigoróznych prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave. 2. Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <a href="http://www.uniba.sk/?id=1867">http://www.uniba.sk/?id=1867</a> . 3. Odborná literatúra podľa témy a zamerania diplomovej práce, prípadne podľa odporúčania vedúceho práce.	
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b> SJ	
<b>Poznámky:</b>	

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2448

A	ABS	B	C	D	E	FX
57,27	0,0	20,92	9,15	3,8	2,17	6,7

**Vyučujúci:** Mgr. Janka Kottulová, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, JUDr. Silvia Treľová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., RNDr. Dušan Wunder, PhD., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajziková, PhD., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., PhDr. Peter Veselý, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., Ing. Roland Takács, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Ing. Daniela Špírková, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., doc. Mgr. Stanislava Weidlichová Luptáková, PhD., PaedDr. Jarmila Brtková, Ing. Ľudovít Czíria, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., Mgr. Ing. Michal Šefara, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., prof. Ing. Kajetana Hontyová, PhD., Mgr. Pavel Komorník, Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., Ing. Viola Šuterová, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Ing. Štefan Žák, PhD., Ing. Silvia Behanová, PhD., Ing. Mária Hasprová, PhD., Ing. Branislav Vančo, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., doc. RNDr. Ľudmila Gregušová, CSc., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD., doc. Dkfm. Hugo Zsolnai, PhD. Jana Barátová, Mgr. Karolína Kubelová, PhD., Mgr. Magdaléna Tvarožková, PhD., Mgr. Katarína Lacková, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., Ing. Martina Maňáková, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., Ing. Boris Šturm, CSc., doc. Olga Jurášková, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., Ing. Peter Árendáš, PhD., Mgr. Juraj Buchta, Mgr. Simona Kissová, PhD., PhDr. Marian Holienka, PhD., doc. Ing. Jana Kotlebová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Jozef Metke, doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., Mgr. Veronika Plavčanová, PhD., MUDr. Edward Radzo, PhD., Mgr. Juraj Récky, PhD., PhDr. František Rácz, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., Mgr. Július Selecký, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD., Mgr. Katarína Rentková, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/037ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Finančný manažment
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Hodnotenie z cvičení bude pozostávať aj z hodnotenie aktivity študenta na hodine. Spolu je možné získať maximálne 30 bodov z cvičení. Účasť na cvičeniach je povinná. Záverečné hodnotenie bude vo forme písomného záverečného testu za 70 bodov.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 bodov, na získanie hodnotenia B minimálne 81 bodov, na hodnotenie C minimálne 76 bodov, na hodnotenie D minimálne 66 bodov a na hodnotenie E minimálne 60 bodov.

Kredity nebudú udelené študentovi, ktorý z priebežného hodnotenia z cvičení získa menej ako 21 bodov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Výsledky vzdelávania:

Predmet by mal poskytnúť študentom pokročilé poznatky z problematiky finančného manažmentu podnikov a prostredia, v ktorom pôsobia.

Študent by mal byť schopný realizovať ocenenie firmy a pochopiť využitie finančnej analýzy vo finančnom manažmente.

Pochopenie problematik kapitálových štruktúr, dividendovej politiky a lízingového financovania bude taktiež dôležitou kompetenciou, ktorú študent počas semestra nadobudne: úvod do teórie a praxe kapitálových štruktúr, podnikateľské riziko a faktory, ktoré ho ovplyvňujú, finančné riziko, základné teórie kapitálových štruktúr, optimálna kapitálová štruktúra; dividendová politika: teórie preferencií investorov, reziduálny dividendový model, praktická dividendová politika a faktory, ktoré ju ovplyvňujú; finančné deriváty a ich základné aspekty.

Oceňovanie podnikov a hodnotovo založený manažment sú ucelenými časťami predmetu finančný manažment, ktoré budú poukazovať na výpočet hodnoty podniku, ako subjektu pokračujúcej hodnoty a na riadenie jeho hodnoty: výpočet WACC, určenie obdobia pre stanovenie rastovej períody, Gordonov model, výpočet fundamentálnej hodnoty vlastného imania; riadenie hodnoty firmy.

Bankroty, reorganizácie a likvidácie firiem a Corporate Governance budú preberané ako nevyhnutná súčasť podnikania firiem v súčasnosti. Prednáška a cvičenia sa tu budú zaoberať možnosťami ako čo najefektívnejšie zrealizovať uvedené procesy (bankrot, reorganizácia, likvidácia) a ako nastaviť Corporate Governance v podniku tak aby prispieval k maximalizácii

hodnoty firmy pre akcionárov, avšak pri zachovaní všetkých aspektov zodpovednosti za trvalo udržateľný rozvoj spoločnosti.

Po úspešnom absolvovaní predmetu by mal študent rozumieť analýze finančného prostredia, mal by byť schopný realizovať pokročilú finančnú analýzu podniku a mal by byť taktiež schopný oceniť firmu ako celok. Študent by mal porozumieť manažmentu hodnoty podniku. Teória kapitálových štruktúr, IPO, Corporate Governance budú ďalšími dôležitými kompetenciami, ktoré študent nadobudne po absolvovaní predmetu Finančný manažment.

Po absolvovaní predmetu by mal byť študent pripravený pracovať vo finančnej oblasti, ako finančný analytik na pozíciách, ktoré vyžadujú pokročilé znalosti z oblasti analýzy finančných trhov, finančnej analýzy podnikov a riadenia ich hodnoty, finančnej analýzy projektov a manažérskeho aspektu riadenia firiem.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Manažment globálnych finančných operácií.
2. Finančné deriváty a ich využitie vo finančnom manažmente.
3. Strategický finančný manažment v globálnom prostredí.
4. Teória kapitálových štruktúr.
5. Dividendová politika.
6. Lízingové financovanie.
7. Oceňovanie podnikov.
8. Hodnotovo založený manažment (Value Based Management).
9. Úvodné ponuky cenných papierov (IPO).
10. Bankroty, reorganizácie a likvidácie firiem.
11. Správa a riadenie firiem (Corporate Governance).

**Odporúčaná literatúra:**

1. Brigham, E. F. – Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 14th Edition, Thomson, South-Western, 2014. ISBN-13: 978-1-111-97221-9.
2. Brealey, R. A. – Myers, S. C. – Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 9th Edition, McGrawHill, 2010. ISBN: 978-007-126327-6.
3. Komorník J. – Majerčáková D. – Husovská M.: Finančný manažment, Kartprint 2011.
4. Vozár M. – Komorník J.: Oceňovanie podnikov, Kartprint 2012
5. Databáza Bloomberg Professional
6. [www.bloomberg.com](http://www.bloomberg.com), [www.reuters.com](http://www.reuters.com)

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2366

A	ABS	B	C	D	E	FX
35,97	0,0	24,26	13,02	6,55	13,27	6,93

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 12.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/002ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Hodnotový manažment											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 16s												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 6												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 3.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 1721												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
25,22	0,0	29,63	18,83	12,38	12,2	1,74						
<b>Vyučujúci:</b> doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD.												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b> 02.06.2015												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/056ME/14	<b>Názov predmetu:</b> Intelektuálny kapitál a inovácie v dynamickom podnikaní
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 12s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 4.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Hodnotenie pozostáva z dvoch častí: (1) aktivita na seminároch 15%, (2) analýza vybraného príkladu inovácie 35%, (2) písomný test 50%. Celkové hodnotenie sa riadi platným hodnotiacim systémom FM UK: A = 91-100%; B = 81-90%; C = 73-80%; D = 66-72%; E = 65-60%; F = 0-59% bodov.	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Predmet sprostredkúva poznatky o manažmente znalostí a inovácií v podnikoch. Zaoberá sa otázkou, ako premeniť znalosti na inovácie a tie potom presadiť na trhu. Efektívny manažment inovácií pritom predstavuje jeden z dôležitých predpokladov úspešného rastu firiem. Študenti získajú poznatky o systematickom využívaní znalostí a účinnej tvorbe a komercializácii inovácií. Po absolvovaní predmetu sú schopní aplikovať získané poznatky pri riešení reálnych situácií v podnikovej praxi.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Dynamické podnikanie</li><li>2. Znalostný manažment</li><li>3. Druhy a význam inovácií</li><li>4. Strategický manažment inovácií</li><li>5. Stratégia otvorených inovácií</li><li>6. Organizácia a metódy inovácií</li><li>7. Prezentácie vybraných príkladov inovácií</li></ol>	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> [1] Prezentácie k prednáškam a materiály rozdané/zaslané počas semestra. [2] TIDD, J., OBESSION, J., PAVITT, K. Řízení inovací: zavádění technologických tržních a organizačních změn. Brno: Computer Press, 2007. [3] BOROVSKÝ, J., GÁL, P. Inovácie a transfer technológií. Bratislava: Eurounion, 2005. [4] ADAMS, M., OLEKSAK, M. Intangible Capital: Putting Knowledge to Work in the 21st-Century Organization. Praeger: Santa Barbara, 2010. [5] BUREŠ, V. Znalostní management a proces jeho zavádění. Grada: Praha, 2007. [6] OSTERWALDER, A., PIGNEUR, Y. Tvorba business modelů. Bizbooks: Brno, 2012.	

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 31

A	ABS	B	C	D	E	FX
83,87	0,0	6,45	0,0	0,0	0,0	9,68

**Vyučujúci:** Ing. Jaroslav Huľvej, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 16.02.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMk/007ME/11

**Názov predmetu:**

Komunikácia s verejnosťou - PR

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

60% priebežné hodnotenie, 40% skúšobné obdobie

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

**Výsledky vzdelávania:**

Cieľom predmetu je poskytnúť základné informácie o východiskách, zásadách a praxi komunikácie s verejnosťou, budovanie vzťahov k verejnosti a spôsoby využívania nástrojov public relations v manažmente a v marketingu.

**Stručná osnova predmetu:**

Komunikácia ako spoločenský fenomén. PR ako forma komunikácie.

Public relations ako funkcia manažmentu. PR ako nástroj riadenia.

Public relations ako nástroj marketingovej komunikácie-súčasť komunikačného mixu .

Nástroje public relations.

Plánovanie, organizácia PR. Práca s agentúrami PR.

Východiská PR. Podniková identita, dizajn, kultúra, komunikácia a imidž.

Press relations. Verejná mienka. Hovorca. Tlačová beseda.

Public relations a etika v podnikaní. Kodexy.

Public affairs. Lobbying.

Public relations a krízová komunikácia .

Nové trendy v PR.

**Odporeúčaná literatúra:**

BLACK, S.: Nejúčinnější propagace. Public relations. Praha: Grada Publishing, 1994.

NĚMEC, P.: Public relations. Praxe komunikace s veřejností. Praha: Management Press, 1996.

LESLY, P.: Public relations. Praha: Victoria publishing, 1995.

KOTLER, P.: Marketing Management. Analýza, plánování, využití, kontrola. Praha: Grada Publishing, 1998.

POSPÍŠIL P. : Efektívni Public Relations a média relations. Praha : Computer Press, 2002.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ AJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 158

A	ABS	B	C	D	E	FX
42,41	0,0	24,68	17,09	4,43	1,9	9,49

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/008ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Komunikácia v manažmente
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 16s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 3.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30/70	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Absolvovanie predmetu umožní zefektívnenie komunikačných schopností a zručností tak v monokultúrnom ako i multikultúrnom prostredí organizácií. Dôraz je kladený na rozvoj schopností v interpersonálnych interakciach, na efektívne vedenie rozhovorov, porád, na prezentané zručnosti.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> Komunikácia v organizácii - typy, prostriedky... Osobnosť manažéra a komunikačné zručnosti. Vedenie rozhovoru - kladenia otázok a technika aktívneho počúvania.. Asertívne správanie. Efektívne vedenie porady a vyjednávacieho procesu. Interkultúrne špecifiká v komunikačnom procese. Prezentačné spôsobilosti. Interaktívne cvičenia. Predmet vyžaduje 100 % prítomnosť študentov a aktívnu participáciu.	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> Sulíková, R.: Psychológia pre manažérov. Kartprint. Bratislava, 2012. Thill, J. V., Boveé, C. L.: Business Communication Essentials. Pearson. New Jersey, 2012. Novák, T., Capponi, V: Asertívne do života. Grada , 2004. Khelerová, V.: Komunikační a obchodní dovednosti manažéra. Grada. Praha, 1999. Whetten, D. A., Cameron, K. S.: Developing management skills. Adison -Wesley Educational Publishers Inc. New York, 1998.	
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b> slovenský a anglický	
<b>Poznámky:</b>	

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2308

A	ABS	B	C	D	E	FX
26,08	0,0	20,06	21,1	14,95	16,51	1,3

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc.**Dátum poslednej zmeny:** 27.02.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KSP/003ME/00

**Názov predmetu:**

Konkurenčné analýzy a stratégie

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný: Za obdobie štúdia:** 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Konkurenčné stratégie ako organická súčasť strategického manažmentu firiem. Hierarchia stratégií v korporácii. Strategic Business Unit (SBU) a konkurenčné stratégie. 2. Konkurenčné prostredie a konkurenčné analýzy. Konkurenčné prostredie firmy a jeho štruktúrovanie. Analýzy odvetvia - základné prístupy k analýze odvetvia. Fakty ovplyvňujúce atraktivitu odvetvia a situáciu v odvetví. 3. Porterov model piatich síl. Teoretické východiska modelu. Analýza vplyvu faktorov ovplyvňujúcich situáciu v odvetví. 4. Analýza konkurenčného prostredia z pohľadu životného cyklu odvetvia. Vplyv faktorov v jednotlivých štádiach životného cyklu odvetvia. 5. Teória strategických skupín v odvetví. Podstata teórie strategických skupín v odvetví. Identifikácia strategických skupín. Bariéry mobility v odvetví. 6. Generické konkurenčné stratégie. Stratégia nákladového vodcovstva. Stratégia diferenciácie. Stratégia focus. Porterova krivka generických stratégií. 7. Dynamické konkurenčné stratégie pod vplyvom zmien v prostredí. Zmeny v súčasnom konkurenčnom prostredí. Vplyv zmien v prostredí na konkurenčné stratégie firiem. 8. Konkurenčné stratégie pod vplyvom globalizácie odvetví. Vplyv globalizácie na situáciu v odvetviach. Stratégie firiem v globalizovaných odvetviach. 9. Stratégie modrých oceánov. Podstata stratégie modrých oceánov. Porovnanie koncepcí stratégie červených a modrých oceánov. Uplatnenia stratégie modrých oceánov.

**Odporeúčaná literatúra:**

PAPULA, J., PAPULOVÁ, Z., PAPULA, J.: Konkurenčné stratégie. Tradičné techniky, vs. nové pohľady a prístupy. Bratislava : Wolters Kluwer 2014

PAPULOVÁ, Z.: Strategické analýzy s podporou strategického myslenia. Aktuálny trend v strategickom manažmente. Bratislava, Kartprint 2012

PAPULA, J., PAPULOVÁ, Z.: Strategický manažment. Teoretické východiská alebo jadro vedomostí. Bratislava : Kartprint 2009,

Kim, W.Ch., Mauborgne, R.: Strategie modrého oceánu. Vydavateľstvo Management Press, Praha, 2005

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2083

A	ABS	B	C	D	E	FX
8,16	0,0	12,53	16,85	18,63	28,04	15,79

**Vyučujúci:** doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/S03/09	<b>Názov predmetu:</b> Manažment - teória, metódy, aplikácie
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KIS/029ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Manažment informačných systémov											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 6												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 2.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 2514												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
37,19	0,0	22,04	16,95	8,75	10,86	4,22						
<b>Vyučujúci:</b> prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD.												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b> 02.06.2015												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KIS/032ME/00

**Názov predmetu:**  
Manažment projektov

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška / cvičenie

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s / 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 0/100

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

Proces manažmentu projektu, základné typy rizík, proces manažmentu projektu, produkty, role, metriky, životný cyklus projektu, etapy (fázy) projektu - zahájenie projektu, plánovanie projektu, uskutočnenie projektu, uzavretie projektu Miesto projektového manažmentu v organizačnej štruktúre, modely organizačných štruktúr, tímový manažment projektu.

Projektové plánovanie, obsah plánovacieho procesu, postup pri plánovaní, dokumentácia plánovacieho procesu.

Hierarchická štruktúra činností projektu, nástroje časového plánovania

Proces riadenia realizácie projektu, obsah procesu riadenia realizácie projektu, nástroje pre sledovanie stavu realizácie projektu, kontrolné mechanizmy.

Projekt a investície. Analýza dopytu a metódy prognózovania. Kapacity a projektové prepočty, obsah projektových výpočtov, časové fondy, kapacita, obmedzujúce podmienky. Plánovanie rozpočtu, vplyv obmedzených zdrojov, riziká a rezervy. Efektívnosť investícií, zásady, etapy hodnotenia, metódy a kritéria hodnotenia.

Štúdia realizovateľnosti, ciele, stratégia, marketingová stratégia, analýza trhu a objemy produkcie, materiálové vstupy a energia, pracovné sily, umiestnenie projektu v prostredí, technológia a technické zaistenie projektu, implementačný plán projektu, ekonomicke hodnotenie projektu.

Strategické plánovanie, ďalšie projektové postupy, výber projektového postupu, ako správne aplikovať procesy, faktory ovplyvňujúce výber a prispôsobenie procesu, možnosti prispôsobenia vybraného procesu.

**Odporečaná literatúra:**

STOJAN RUSSEV, MICHAL GREGUŠ: Riadenie projektov s Microsoft Project 2010. Krátky a rýchly návod na prácu s MS Project 2010. MICROSOFT, Bratislava 2010.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE: A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fourth

Edition. An American National Standard ANSI/PMI 99-001-2008, ISBN 978-1-933890-51-7

SABOL, MACEJ: Projektový manažment, Technická Univerzita, Košice, 2001

ROSENAU Milton, D.: Řízení projektů, Computer press, Praha 2006  
KATHY SCHWALBE: Řízení projektů v IT, Computer Press, a.s. Brno 2007, ISBN: 9788025115268.  
KATHY SCHWALBE: Information Technology Project Management, Course Technology, Fifth edition, 2008, ISBN 978-0324665215  
DOLANSKÝ, MĚKOTA, NĚMEC: Projektový manažment, GRADA Praha, 1996  
ADAMEC: MS Project - riadenie projektov, GRADA Praha, 1997  
HALUŠKOVÁ, KOLLÁR: Projektový manažment, Aplikácia teórie obmedzení pri riadení projektov, STU Bratislava, 1999  
KALIŠ Jan: Řídíme projekty s Microsoft Project 2002, Computer Press, Brno 2002

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2601

A	ABS	B	C	D	E	FX
61,4	0,0	17,11	10,88	5,11	4,38	1,11

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Michal Greguš, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/049ME/13	<b>Názov predmetu:</b> Manažment rizík I											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 12s												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 3												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 1.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 90												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
20,0	0,0	20,0	16,67	2,22	13,33	27,78						
<b>Vyučujúci:</b> prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KIS/023ME/11	<b>Názov predmetu:</b> Manažérská štatistika
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 2s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Písomné overenie teoretických vedomostí z preberanej problematiky. Skúška pozostáva z 3 príkladov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 0/100

**Výsledky vzdelávania:**

Študent získá základné znalosti z analýzy prierezových dát, oboznámi sa s vybranými metódami popisnej a inferenčnej štatistiky.

**Stručná osnova predmetu:**

Základné pojmy z teórie štatistiky, spôsoby prezentácie dát, metódy popisu dát (popisné štatistické metódy). Teória pravdepodobnosti. Náhodný jav, pravdepodobnosť, podmienená pravdepodobnosť, Bayesova veta, nezávislosť javov. Náhodná premenná a jej charakteristiky. Rozdelenia pravdepodobnosti diskrétnej a spojitej náhodnej premennej.

Náhodný výber a jeho základné vlastnosti. Parametre základného súboru a výberové charakteristiky. Rozdelenia výberových charakterísk. Bodové a intervalové odhady parametrov rozdelenia náhodnej premennej.

Testovanie štatistických hypotéz. Parametrické jedno- a dvojvýberové testy. Neparametrické testy. Analýza rozptylu (ANOVA) – parametrická a neparametrická.

Vektor náhodných premenných, kovariančná a korelačná matica. Regresná analýza.

**Odporečaná literatúra:**

J.T.McClave, P.G.Benson: Statistics for business and economics

Pacáková, V. a kol.: ŠTATISTIKA pre ekonómov. IURA EDITION, Bratislava 2003.

Pacáková, V. a kol.: ŠTATISTIKA pre ekonómov. Zbierka príkladov A. IURA EDITION, Bratislava 2005.

Interaktívna učebnica (česká): <http://badame.vse.cz/iastat/>

Interaktívna učebnica (anglická): <http://www.statsoft.com/textbook/stathome.html>

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský, anglický

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 864

A	ABS	B	C	D	E	FX
32,06	0,0	14,12	13,77	12,04	19,1	8,91

**Vyučujúci:** doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Marina Faďoš, PhD., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc.**Dátum poslednej zmeny:** 30.12.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/009ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Manažérské rozhodovanie											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška <b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b> <b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s <b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 6												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 2.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmienujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
1. Rozhodovanie ako súčasť teórie a praxe manažmentuPodstata rozhodovania. Rôzne prístupy k rozhodovaniu v teórii a praxi. Rozhodovanie v podmienkach istoty, neistoty a rizika, Strategické, taktické a operatívne rozhodovanie.2. Základy teórie rozhodovaniaManažérské myslenie a rozhodovanie. Základné spôsoby myslenia manažérov. Prístupy k rozhodovaniu. Racionalita v rozhodovaní. Tvorivosť v rozhodovaní.3. Rozhodovanie ako proces a modelovanie rozhodovacích procesovZákladné fázy a kroky procesu rozhodovania. Modelovanie rozhodovacích procesov4. Metódy a techniky rozhodovaniaMetódy monokriteriálneho rozhodovania a základné manažérské techniky. Rozhodovacie stromy, rozhodovacie maticy. Metódy multikriteriálneho rozhodovania. Volba kritérií, váhy kritérií, rozhodovacie siete.5. Metódy tímového rozhodovaniaZákladné princípy tímového rozhodovania, brainstorming, delfská metóda, metóda súhlasných kariet, metóda párového výberu, metóda váženého súčtu poradí6. Hodnotový systém a multikriteriálne rozhodovanieHodnota a hodnotový manažment. Ekonomicke myslenie a ekonomicke meranie. Strategické rozhodovanie. Riziko v rozhodovaní.												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
1. Papula, J., Papulová, Z.: Manažérské rozhodovanie, vybrané problémy. Kartprint, Bratislava 20052. Čestnejší, A.: Manažérské rozhodovanie, UK Bratislava 20013. Fotr, J.: Manažérské rozhodování. Ekopress, Praha 2000												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 2743												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
13,31	0,0	19,39	18,37	16,48	18,56	13,89						

**Vyučujúci:** Mgr. Peter Gál, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/S02/09	<b>Názov predmetu:</b> Marketing manažment
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/016ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Marketing manažment
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

**Výsledky vzdelávania:**

znalosti z moderného marketingu

**Stručná osnova predmetu:**

1.Zmeny v súčasnom trhovom prostredí a ich vplyv na moderný marketingový manažment.2.Nové trendy v marketingovom manažmente a reakcia subjektov trhu na tieto zmeny, potreba efektívneho prístupu pri realizácii marketingového manažmentu.3.Udržateľný marketing a proces identifikácie trhových príležitostí.4.Nové postavenie zákazníka v organizácii, meranie nákladov na získavanie a udržiavanie zákazníkov, proces tvorby hodnoty pre zákazníka.5.Identifikácia zmien v konkurenčnom prostredí a vplyv týchto zmien na realizácii marketingového manažmentu.6.Nová orientácia produktovej stratégii v organizácii, orientácia na značku, dizajn, inovácie v produktovej stratégii modernej organizácie.7.Zameranie cenovej stratégie a jej orientácia vzhľadom na stratégii konkurentov v odvetví.8.Zmeny v distribúcii a logistike.9.Orientácia komunikačnej stratégie organizácií v súčasnosti, preferované nástroje marketingovej komunikácie a meranie ich efektívnosti.10.Implementácia racionálnych marketingových rozhodnutí do praxe a efektívnosť realizácie marketingových aktivít, marketingový audit.

**Odporeúčaná literatúra:**

1. BARTÁKOVÁ, Gabriela a kolektív. 2007. Marketing manažment II – ako v súčasnom trhovom prostredí postupovať? Bratislava : 228 s.r.o., 2007. 324 s. ISBN 978-80-969856-1-6.2.
- KOTLER, Philip – KELLER, Kevin Lane. 2009. Marketing Management. 13th edition. Upper Saddle River : Pearson Education International, 2009. 816 s. ISBN 978-0-13-135797-6.3.
- KOTLER, Philip – KELLER, Kevin Lane – BRADY, Mairead – GOODMAN, Malcolm – HANSEN, Torben. 2009. Marketing Management. Essex : Pearson Education Limited, 2009. 889 s. ISBN 978-0-273-71856-7.4. GUMMESSON, Evert. 2006. Total Relationship Marketing. 2nd edition. Oxford : Butterworth-Heinemann, 2006. 350 s. ISBN 0-7506-5407-4.5. Trend marketing, Marketing Magazine, Stratégie.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ AJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2348

A	ABS	B	C	D	E	FX
19,34	0,0	27,68	23,3	12,61	10,73	6,35

**Vyučujúci:** doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/018ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Marketing služieb
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný: Za obdobie štúdia:** 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporučané prerekvizity (nepovinné):**

Marketing

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

**Výsledky vzdelávania:**

znalosti z marketingu služieb

**Stručná osnova predmetu:**

1. Systematický prístup k vymedzeniu služieb (národochospodárske, štatistické, podnikovo-hospodárske a legislatívne hľadisko). Nové prístupy ku kategorizácii služieb. Vlastnosti služieb a ich vplyv na procesy poskytovania služieb.2. Rozšírený marketingový mix v službách (4P + procesy, personál, fyzické prostredie).3. Mapovanie procesu poskytovania služieb (vývojové diagrame, mapy procesov). Riadenie ponuky a dopytu v službách.4. Systém starostlivosti o zákazníka v službách a budovanie vzťahov v marketingu služieb.5. Riadenie vzťahov s nespokojnými zákazníkmi, sťažnosti a reklamácie v podniku služieb ako súčasť systému starostlivosti o zákazníka.6. Kvalita služieb. Problémy s riadením kvality služieb. Modely kvality služieb. 7. Služby zákazníkom a meranie spokojnosti s nimi. Pojem spokojnosť zákazníka. Zabezpečovanie spokojnosti zákazníka.

**Odporučaná literatúra:**

1. GRÖNROOS, Christian. 2007. Service Management and Marketing: Customer Management in Service Competition. West Sussex : John Wiley & Sons, Ltd, 2007. 483 s. ISBN 978-0-470-02862-9.2. LOVELOCK, Christopher – WIRTZ, Jochen – CHEW, Patricia. 2009. Essentials of Services Marketing. Jurong : Prentice Hall, 2009. 567 s. ISBN 978-981-06-7995-8.3. MATEIDES, Alexander – ĎAĎO, Jaroslav. 2002. Služby. Teória služieb. Marketing služieb. Kvalita v službách. Služby zákazníkom a meranie spokojnosti s nimi. Bratislava : Ing. Miroslav Mračko, Epos, 2002. 749 s. ISBN 80-8057-452-9.4. ZEITHAML, Valarie A. – BITNER, Mary Jo – GREMLER, Dwayne, D.. 2006. Services Marketing:

Integrating Customer Focus Across the Firm. 4th edition. New York : McGraw-Hill, 2006. 708 s.  
ISBN 007-124496-4.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský jazyk; Anglický jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1068

A	ABS	B	C	D	E	FX
28,37	0,0	30,9	14,42	5,71	4,31	16,29

**Vyučujúci:** doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/020OME/10	<b>Názov predmetu:</b> Marketing v obchode
--	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Hodnotenie študentov predstavuje súčet: – 50% vypracovanie seminárnej práce na vopred určenú tému vyučujúcim + prezentácia danej témy a následná odborná diskusia usmernená pedagógom – 50% záverečný písomný test.

**Výsledky vzdelávania:**

Cieľom predmetu je zoznať sa s obchodom ako odvetvím národného hospodárstva a možnosťam využitia marketingu v ňom.

**Stručná osnova predmetu:**

1) Obchod ako odvetvie národného hospodárstva 2) Maloobchod a veľkoobchod 3) Riadenie obchodnej firmy 4) Marketing obchodnej firmy, 5) Marketing maloobchodu 6) Marketing maloobchodnej jednotky – predajne 7) Marketing veľkoobchodu 8) Hlavné ekonomicke aktivity obchodnej firmy 9) Nákup tovaru 10) Realizácia stratégie nákupu odberateľa voči dodávateľom 11) Riadenie procesu predaja v podniku 12) Obchodný personál 13) Manažment obchodnej prevádzky, predajné aktivity, správanie sa manažmentu obchodnej prevádzky

**Odporečaná literatúra:**

1. STRÁŽOVSKÁ, H. - STRÁŽOVSKÁ, L. – VESZPRÉMI SIROTKOVÁ, A. – HORBULÁK, Z. 2017. Obchodné podnikanie na prahu 21. storočia. Bratislava: Sprint, 2017. 283 s. ISBN 978-80-89710-35-5 2. STRÁŽOVSKÁ, H. - STRÁŽOVSKÁ, L. - PAVLÍK, A. 2007: Malé a stredné podniky, obchodné podnikanie. Bratislava: Sprint, 2007. 327 s. ISBN 978-80-89085-64-4 3. STRÁŽOVSKÁ, H. - STRÁŽOVSKÁ, L. – KROŠLÁKOVÁ, M. – BAŽÓ, L. 2014: Náuka o obchodnom podnikaní. Bratislava: Sprint, 2014. 334 s. ISBN 978-80-89393-98-5 4. ZAMALOVÁ, M. 2013: Marketing obchodní firmy. Praha: Grada Publishing, 2013. 231 s. ISBN 978-80-247-2049-4 5. ostatná literatúra odporúčaná vyučujúcim

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 914

A	ABS	B	C	D	E	FX
67,61	0,0	17,61	3,28	1,53	0,98	8,97

**Vyučujúci:** doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 19.02.2019**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMk/025ME/00

**Názov predmetu:**

Marketing vzťahov so zákazníkmi

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporučané prerekvizity (nepovinné):**

Marketing, Marketing manažment

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Postavenie zákazníka v procese jeho obsluhy v rámci marketingového riadenia je stále významnejšie a zreteľnejšie. Moderný marketingový manažment citlivu vníma zákazníka ako aktívum, ktoré je pre organizáciu významné vzhľadom na meniace sa konkurenčné prostredie. Proces tvorby hodnoty pre zákazníka, meranie nákladov na získavanie zákazníkov a ich udržanie, sledovanie stratených zákazníkov a mnohé ďalšie procesy sú súčasťou procesov „riadenia vzťahov s nimi“. Špecifické stratégie uplatňované v procesoch riadenia vzťahov so stálymi zákazníkmi sú dnes významnou súčasťou konkurenčných stratégii. To je dôvod, aby sa zákazníkovi venovala v súčasnosti ešte väčšia pozornosť, ako kedykoľvek doteraz.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Systematický prístup k vymedzeniu marketingu vzťahov. Teórie marketingu vzťahov. Kritika marketingu vzťahov so zákazníkmi.
2. Analytické CRM. Zdroje dát pre systém CRM. Proces dolovania dát. Techniky dolovania dát. Aplikácie dolovania dát. Proces vytvárania zákazníckej databázy.
3. Operatívne CRM. Procesy marketingu, procesy obchodu a procesy poskytovania služieb. Call centrá.
4. Implementácia CRM a problémy s ňou spojené. Taktické opatrenia úspešnej implementácie. Pravidlá pre úspech projektu CRM a predpoklady úspešnej implementácie. Nedostatky pri implementácii CRM.
5. Inovácia CRM. Proces inovácie CRM a proces vyhodnocovania príležitostí. Činnosti súvisiace s inováciou CRM. Riadenie rizík neúspechu inovácie CRM. Problémy inovácie CRM.
6. Identifikácia rôznych vzťahov v rámci organizácie. „Klasické trhové“ vzťahy medzi zákazníkom, organizáciou a konkurentom. „Špeciálne trhové“ vzťahy. Mega vzťahy. Nano vzťahy.

**Odporučaná literatúra:**

1. BUTTLE, Francis. 1996. Relationship Marketing: Theory and Practice. London : Paul Chapman Publishing Ltd, 1996. 202 s. ISBN 1-85396-313-5.2. FREEMANTLE, David. 1996. Bezkonkurenční služby zákazníkům. Test kvality. Praha : Management Press, Ringier ČR, a. s., 1996. 162 s. ISBN 80-85943-26-3.3. GODSON, Mark. 2009. Relationship Marketing. New York : Oxford University Press Inc., 2009. 361 s. ISBN 978-0-19-921156-2.4.GUMMESSON, Evert. 2006. Total Relationship Marketing. 2nd edition. Oxford : Butterworth-Heinemann, 2006. 350 s. ISBN 0-7506-5407-4.5. STORBACKA. 2002. Řízení vztahu se zákazníky. Praha : Grada Publishing, 2002

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský jazyk

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 720

A	ABS	B	C	D	E	FX
49,17	0,0	34,44	8,19	2,5	2,36	3,33

**Vyučujúci:** doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/038ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Marketingové aplikácie
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmienky pre predmet:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Základy marketingu

Marketing manažment

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Hodnotenie študentov predstavuje súčet: – 40% vypracovanie seminárnej práce na vopred určenú tému vyučujúcim + prezentácia danej témy a následná odborná diskusia usmernená pedagógom – 60% záverečný písomný test.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Cieľom predmetu je naučiť študentov aplikovanie marketingu v rôznych odvetviach národného hospodárstva a formách podnikania s dôrazom na špecifiká marketingu. Študenti si rozšíria svoje už nadobudnuté teoretické marketingové vedomosti o odborné praktikálne využitie marketingu vo vybraných odvetviach s dôrazom na najmarkantnejšie odvetvia národného hospodárstva obsiahnuté v sylabe. Výuka taktiež obsahuje aj prednášky na aplikáciu marketingu v cestovnom ruchu a na neho nadväzujúcim kúpeľníctve alebo historický pohľad do využitia marketingu v podnikateľskom procese v rodinných podnikoch ako aj v súčasnosti.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Marketing v cestovnom ruchu 2. Marketing v hotelierstve 3. Marketing v kúpeľníctve 4. Marketing v MSP 5. Marketing v rodinnom podnikaní

**Odporečaná literatúra:**

Kozlovská, M. a kol.: Ako úspešne riadiť malú stavebnú firmu. EUROSTAV, 2003. ISBN 80-968183-9-2

Metyš, K.-Balog,K.: marketing vo farmácií. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 80-247-0830-2

Ciler, P. a kol.: Retail marketing. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-167-6

Palatkova, M.: Marketingová stratégia destinácií cestovného ruchu. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 80-247-1014-5

ProQuest-database, Marketing Inspirations, Marketing&Media.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ AJ NJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1593

A	ABS	B	C	D	E	FX
37,29	0,0	26,18	15,57	8,73	4,33	7,91

**Vyučujúci:** doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 11.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/028ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Marketingový výskum
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporeúčané prerekvizity (nepovinné):**

Marketing manažment

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

40 % výskumný projekt. Hodnotenie bude založené na posúdení úrovne a kvality výskumného projektu.

60 % záverečný test. Záverečný test bude kombináciou otvorených a uzatvorených otázok z prednášok a seminárov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60

**Výsledky vzdelávania:**

Po absolvovaní predmetu budú študenti schopní analyzovať a interpretovať dátá, ktoré sa používajú v marketingovej praxi. Získajú schopnosti a zručnosti potrebné na prácu v riadiacich pozíciah pomocou informácií v kontexte marketingového manažmentu. Študenti budú zvládať riešenie zložitých problémov súvisiacich s výskumom a budú schopní analyzovať trh a zákazníkov.

**Stručná osnova predmetu:**

Úloha výskumu v oblasti marketingu – trendy, definícia, rozsah.

Výberové zisťovanie – výhody, nevýhody využitia vzorky vo výskume, proces a metódy výberu vzorky, výpočet veľkosti vzorky.

Základné výskumné metódy – pozorovanie, dopytovanie, experiment, primárny a sekundárny výskum.

Kvalitatívny vs kvantitatívny výskum.

Rozdiely, oblasti využitia, spôsoby vyhodnocovania.

Spracovanie dát – deskriptívna analýza, jednorozmerná analýza a viacrozmerná analýza, statické a dynamické analýzy.

Testovanie hypotéz – stanovenie hypotézy, hladina významnosti, typy testov a výber vhodnej metódy.

Aplikácia výskumu v oblasti marketingu – zhluková analýza na identifikáciu trhových segmentov, conjoint analýza na výskum produktu, multidimenzionálne škálovanie na určenie trhovej pozície. Internet a výskum – AB testovanie, výskum nákupného správania, meranie efektívnosti e-marketingu.

Data Mining – prediktívne analýzy, analýza nákupného koša.

**Odporučaná literatúra:**

- [1] BRADLEY, N., 2013. Marketing Research tools and Techniques. Oxford: Oxford University Press, 2013. 359 p. ISBN 978-0-19-965509-0.
- [2] CHURCHILL, A. G. – IACOBUCCI, D., 2005. Marketing Research. Methodological Foundations. Mason: Thomson/South-Western, 2005. 403 p. ISBN 0-324-22509-1.
- [3] KUMAR, V., 2015. Marketing research. A global Outlook. New Dehli: Sage Publications, 2015. 412 p. ISBN 978-93-515-0248-7.
- [4] Richterová, K. a kol.: Marketingový výskum. Bratislava: Ekonóm 2007. 376 s. ISBN 80-225-2064-0.
- [5] Časopis Marketing Science and Inspirations.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský, anglický

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1886

A	ABS	B	C	D	E	FX
13,36	0,0	14,74	19,03	19,03	13,04	20,78

**Vyučujúci:** Mgr. František Olšavský, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 08.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/030ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Medzinárodný marketing
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

40 % – aktívna účasť na seminároch (v prípade neospravedlnenej neúčasti alebo nepripravenosti na seminár strata 10%), priebežné hodnotenie (písomný test – 0%, možná strata 10%), semestrálny projekt – aplikácia získaných teoretických znalostí na vybranú organizáciu – 20%, semestrálna práca na vopred zvolenú a schválenú tému – 20%,  
60% – záverečný písomný test.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

**Výsledky vzdelávania:**

Študenti po absolvovaní predmetu Medzinárodný marketing získajú možnosť hlbšieho poznania problematiky pôsobenia a činnosti podnikateľských subjektov v prostredí medzinárodného a svetového trhu, ako aj orientácie v prostredí medzinárodných trhov, určovania vhodných stratégii pre vstup na dané trhy, ako aj aplikácie prvkov marketingového mixu v medzinárodnom kontexte. Predmet umožňuje odhadovať a analyzovať medzinárodné prostredie, určiť vhodnú strategiu pre vstup na medzinárodný trh a porozumieť aplikácii prvkov marketingového mixu v kontexte medzinárodného prostredia.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Medzinárodný marketing – úvod do problematiky. Medzinárodný marketing a obchod.
2. Medzinárodné trhy a medzinárodný marketingový výskum.
3. Medzinárodné marketingové prostredie.
4. Stratégie vstupu na zahraničné trhy.
5. Medzinárodná segmentácia trhu, výber cieľových trhov a tvorba trhovej pozície.
6. Medzinárodný marketingový mix.
7. Produkt. Značka a budovanie značky v medzinárodnom kontexte.
8. Vstup na zahraničné trhy a medzinárodná distribúcia. Doprava a medzinárodná logistika.
9. Cena a cenové stratégie. Medzinárodný platobný systém.
10. Marketingová komunikácia a jej špecifiká v medzinárodnom kontexte.
11. Implementácia marketingových stratégií na medzinárodných trhoch.
12. Procesy globalizácie. Vplyv európskeho priestoru na marketing.

**Odporučaná literatúra:**

ŠTARCHOŇ, P.: Medzinárodný marketing. Vybrané časti. Pracovný materiál.  
CATEORA, P. R. – GRAHM, J. L.: International Marketing. Irwin Professional 2007.  
USUNIER, J.C. – LEE, J. A.: Marketing Across Cultures. Harlow: Pearson Education Limited 2005.  
HOLLENSEN, S.: Global Marketing: A Decision-Orientated Approach, 4/e. Financial Times Press 2007.  
LARSEN, H. H.: Cases in Marketing. London: Sage Publications 1997.  
MACHKOVÁ, H.: Mezinárodní marketing. Praha: Grada Publishing 2009.  
Časopisy: Trend, Journal of International Marketing, Marketing Inspirations, elektronický zdroj: ProQuest – database.  
Vzhľadom na nové a dostupné zdroje bude priebežne aktualizovaná.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský a anglický jazyk

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2036

A	ABS	B	C	D	E	FX
10,36	0,0	27,8	26,13	18,27	15,32	2,11

**Vyučujúci:** prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KEF/086ME/00

**Názov predmetu:**

Modelovanie ekonomických procesov

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporučané prerekvizity (nepovinné):**

Matematika I.,II.,III.

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úvod, trh s akciami, a opciami, základné poznatky. Mertonova analýza cien akcií na finančnom trhu, ich stochastické správanie. Stručný prehľad a opakovanie z druhého ročníka: Opcia. Európska call opcia, európska put opcia a jej vzťah k cene akcie. Portfólio. Definícia difúzneho procesu, Itôovho procesu, drift, disperzný koeficient. Itôova lema a je dôsledky pre diferenciál ceny akcie a opcie. Black Scholesova formula. 2. Americké finančné deriváty. Americká call a put opcia, základné rozdiely s európskou a možnosti hľadania jej riešenia ako problému s vol'hou hranicou. 3. Numerické metódy približného riešenia finančných derivátov. Explicitné metódy, trinomický, binomický strom. Približné metódy výpočtu európskych a amerických opcíí. Implicitné metódy pre výpočet európskych opcíí. Implicitné metódy pre výpočet amerických opcíí. Problém prekážky. 4. Úvod do analýzy časových radov. Úvod do analýzy časových radov, Dekompozícia časového radu, deterministická a reziduálna zložka. 5. Box – Jenkinsonova metodológia. Postup, výhody a nevýhody. Identifikácia modelu v Box – Jenkinsonovej metodológii, korelačná analýza a jej význam v BJ metodológii, informačné kriteria a ich význam v BJ metodológii. Stacionárne modely časových radov. Stacionarita a invertibilita ARMA procesov. 5. Predpovede v časových radoch. Najlepší lineárny prediktor. West a McCrackenove tri predpovedné schémy. Diebold - Marianov test. Vyhodnotenie najlepšej predpovede. 6. Spektrálna analýza. Periodogram, Fisherov test.

**Odporučaná literatúra:**

Komorníková, Komorník, Mikula: Modelovanie ekonomických a finančných procesov  
skriptum FM UK Bratislava 1997  
Cipra: Analyza časových řad s aplikacemi v ekonomii, SNTL/  
Alfa Wilmott, Dewynne, Howison: Option Pricing: Math. Models and Computation

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2355

A	ABS	B	C	D	E	FX
32,4	0,0	21,61	18,77	9,68	8,03	9,51

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Ján Pekár, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 19.02.2017**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM/O2/09	<b>Názov predmetu:</b> Obhajoba diplomovej práce
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/039ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Organizačné správanie
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

20 % – vypracovanie riešenia a prezentovanie prípadovej štúdie (váha 0,2), 30 % - písomný test (midterm – váha 0,3), 50 % – ústna skúška (váha 0,5). Celkové hodnotenie sa vyjadri pomocou algoritmu:

Hodnotenie = prípadová štúdia . 0,2 + midterm . 0,3 + ústna skúška. 0,5

Napríklad: prípadová štúdia B, písomný test A, ústna skúška C = 0,2. 90% + 0,3. 100% + 0,5 . 80% = = 18 + 30 + 40 = 88 % = B hodnotenie.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 %, na získanie hodnotenia B najmenej 81 %, na hodnotenie C najmenej 73 %, na hodnotenie D najmenej 66 % a na hodnotenie E najmenej 60 %.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Predmet poskytuje študentom magisterského štúdia poznatky o prístupoch, konceptoch a praktickom uplatnení výsledkov výskumov v oblasti organizačného správania ako súčasného pohľadu na manažment organizácií. Výsledkom je rozvoj schopností študentov riešiť špecifické problémy organizácií, ktoré sú spojené s manažmentom ľudí.

**Stručná osnova predmetu:**

- základné atribúty organizácií, vysoko výkonné organizácie (HPO)
- jednotlivci v organizácii, zložky pracovnej výkonnosti, pracovná motivácia
- skupiny v organizácii
- organizačný dizajn, klasické a organické organizačné štruktúry
- nový model organizácie
- moc a právomoc v práci manažéra
- rozvoj komunikačných schopností
- manažment zmien, úloha manažéra v procese manažmentu zmien
- vedenie ľudí – leadership
- manažérske rozhodovanie

**Odporečaná literatúra:**

Rudy, J. – Sulíková, R. – Lašáková, A. – Fratričová, J. – Mitková, L.: Manažment a organizačné správanie, MV Wissenschaft, Münster, 2013

Rudy, J. – Sulíková, R. – Lašáková, A. – Fratričová, J. – Mitková, L.: Organizačné správanie, UK Bratislava, 2013  
Robbins S.P, Judge T.A.: Organizational Behavior, 16th Edition, Pearson, Harlow, 2015.  
Shermerhorn, J. R..- Hunt, J.G., - Osborn, R.N.: Organizational Behavior, John Wiley and Sons, N.Y. 2008  
Robbins, S. P. –Judge, T.A.: Organizational Behavior, Prentice Hall, New Jersey, 2011  
Rudy, J. – Rudyová, J.: Human Resource Management in Japan, VHK Altdorf, 2008  
Rudy, J.: Manažment a teória chaosu alebo nový model organizácie, Faber, Bratislava, 1997.  
Rudy, J.: Organizácia a riadenie japonských priemyselných firiem, Alfa, Bratislava, 1988, 1990.  
Časopisy: Academy of Management Journal, Management Today, Journal of Systems Management, Moderní řízení.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský a anglický jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2474

A	ABS	B	C	D	E	FX
7,96	0,0	9,94	17,5	19,93	33,71	10,95

**Vyučujúci:** prof. Ing. Ján Rudy, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 04.01.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/041ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Priamy marketing
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

**Výsledky vzdelávania:**

Znalosť priameho marketingu a jeho základných kocepcii.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Priamy marketing – úvod do problematiky

Teoretické vymedzenie priameho marketingu. Vývin priameho marketingu. Klíma pre priamy marketing. Koncepcia priameho marketingu. Vzťah marketing a marketingový mix – priamy marketing.

2. Priamy marketing – súčasť marketingovej komunikácie

Priamy marketing ako prvok marketingového komunikačného mixu a jeho úloha v ňom. Ciele priameho marketingu. Výhody a nevýhody priameho marketingu. Integrovaná marketingová komunikácia.

3. 19 pravidiel priameho marketingu

4. Databáza

Tvorba a riadenie databáz. Interné a externé zdroje informácií. Informácie o zákazníkoch. Databázový model komunikácie: identifikácia, komunikácia, získanie.

5. Riadenie databáz

Strategická úloha databázového marketingu: konkurenčná výhoda, zosilnenie vzťahov so zákazníkmi, vývin nových produktov. Integrovaný databázový marketing.

6. Význam budovania vzťahov so zákazníkmi

Tradičný a nový prístup k budovaniu vzťahov a k zvyšovaniu lojality. Limity budovania vzťahov so zákazníkmi. Vzťah profitabilita a spokojnosť zákazníkov. Zákaznícke kluby. Typy zákazníckych klubov. Plánovanie a riadenie zákazníckych klubov.

7. Nástroje priameho marketingu – základná charakteristika

Direct mail. Telemarketing – aktívny, pasívny. Faxmailing. Teleshopping. Reklama s priamou odozvou. Katalógový marketing. Zákaznícke kluby.

8. Priamy marketing – strategický a taktický marketingový nástroj.  
 Plánovanie a vývin stratégie priameho marketingu. Ciele. Cieľová skupina.
9. Riadenie kampane priameho marketingu  
 Výber médií. Kreatívne stvárnenie. Spätná väzba. Hodnotenie.
10. Priamy marketing a spoločnosť  
 Ochrana životného prostredia. Ochrana súkromia. Ochrana informácií. Priamy marketing a etické aspekty. Regulácia priameho marketingu.
11. Trh priameho marketingu  
 Direct marketingové agentúry. ADiMA – Asociácia direct marketingu na Slovensku. Slovenské združenie zásielkového obchodu. FEDMA.
12. Nová úroveň priameho marketingu  
 „Permission“ marketing. Nové komunikačné a distribučné médiá v priamom marketingu. Internet, SMSmarketing, m-marketing a interaktívny marketing – vybrané aspekty a možnosti ich uplatnenia.

**Odporučaná literatúra:**

ŠTARCHOŇ, P. – FALTYS, J. – DZUGASOVÁ, J.: Priamy marketing alebo Priama cesta ako si získať a udržať zákazníka. Bratislava: Direct Marketing Beta, 2004.

McCORKELL, G.: Direct and Database Marketing. London: Kogan Page, 1998.

STONE, B.: Successful Direct Marketing Methods. Chicago: NTC Business, 1997.

VÁŇA, P. a kol.: Direct marketing v teorii a praxi. Praha: Management Press, 1994.

VÁŇA, P. a kol.: Kdy a jak využít prímou reklamu. Praha: Management Press, 1994.

WUNDERMAN, L.: Direct Marketing. Praha: Grada 2004.

ProQuest - database  
 Marketing Inspirations, Trend, Stratégie

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 475

A	ABS	B	C	D	E	FX
50,11	0,0	26,74	16,42	4,21	1,26	1,26

**Vyučujúci:** prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/023ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Procesný manažment
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50% / 50%

**Výsledky vzdelávania:**

- Pochopenie podstaty procesného manažmentu, jeho významu a dôležitosti pre manažment podniku v súčasnosti.
- Orientovanie sa v súvislostiach vzniku a smeroch rozvoja teórie procesného manažmentu ako i v súčasných trendoch v procesnom manažmente.
- Pochopenie odlišnosti procesného manažmentu od tradičného funkčného prístupu k manažmentu.
- Vedomosti z oblastí princípov procesného manažmentu, používaných techník a nástrojov využívaných v procesnom manažmente.
- Nadobudnuté schopnosti, zručnosti v kontexte aplikovania procesného manažmentu v podniku využitím procesného modelovania a procesných nástrojov.
- Porozumenie prínosov, dôvodov a prekážkach zavádzania a uplatnenia procesného manažmentu

**Stručná osnova predmetu:**

1. Teoretické východiská a podstata procesného manažmentu
2. Predpoklady a účinky procesného manažmentu v organizácii
3. Základné princípy procesného manažmentu a ich uplatňovanie
4. Reinžiniering – metóda pre modelovanie a implementáciu procesne orientovaných systémov
5. Modelovanie procesov v organizácii
6. Modelovacie techniky
7. Mapovanie procesov v organizácii
8. Využitie modelovacieho systému ARIS
9. Implementácia procesne orientovaného systému
10. Skúsenosti s uplatňovaním procesného manažmentu v manažérskej praxi
11. Poradenstvo v oblasti procesného manažmentu

**Odporeúčaná literatúra:**

- [1] PAPULOVÁ, Z., PAPULA, J., OBORILOVÁ, A. Procesný manažment: ucelený pohľad na koncepciu procesného manažmentu. Bratislava: Kartprint, 2014.
- [2] BOROVSKÝ, J. Manažment zmien: cesta k rastu konkurencieschopnosti. Bratislava: Eurounion, 2005.
- [3] HAMMER, M., CHAMPY, J. Reengineering - radikální proměna firmy: Manifest revoluce v podnikání. Praha: Management Press, 1995.
- [4] HAMMER, M., CHAMPY, J. Reengineering the Corporation: A Manifesto for Business revolution. New York: Harper Business, 1993.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 1863

A	ABS	B	C	D	E	FX
30,97	0,0	26,25	16,21	7,89	6,98	11,7

**Vyučujúci:** doc. Ing. Ján Papula, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 16.02.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/044ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Reklama
---	-----------------------------------

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.

**Výsledky vzdelávania:**

Znalosť Spoločenských, etických a regulačných funkcií reklamy

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úvod do problematiky reklamy.

Terminológia a vymedzenie základných pojmov. Vývoj reklamy.

2. Integrovaná marketingová komunikácia.

Vymedzenie pojmu integrovaná marketingová komunikácia. Systém a proces marketingovej komunikácie. Model procesu plánovania marketingovej komunikácie.

3. Komunikačný charakter reklamy.

Proces komunikácie v reklame.

4. Riadenie reklamnej kampane.

Reklamný proces a jeho základné rozhodnutia. Plán reklamy. Cieľ, cieľový segment, rozpočet, správa, médiá. Výber reklamnej agentúry. Vyhodnotenie účinku.

5. Hlavné druhy reklamných prostriedkov.

Charakteristické znaky reklamných prostriedkov. Význam kreativity v reklame a možnosti jej využitia.

6. Trh reklamy.

Zadávatelia reklamy. Reklamné agentúry. Médiá a ich reprezentanti. Výskumné agentúry. Zákazník z pohľadu reklamy. Výdavky na reklamu.

7. Spoločenské, etické a regulačné aspekty reklamy I.

Etická samoregulácia. Etické kódexy. Rada pre reklamu. Arbitrážna komisia RPR.

8. Spoločenské, etické a regulačné aspekty reklamy II.

Legislatívny rámec reklamy na Slovensku. Dozorné orgány.

9. Analýza vybraných súčasných reklamných kampaní v SR.

10. Aktuálne problémy reklamy vo svete i na Slovensku.

**Odporeúčaná literatúra:**

ŠTARCHOŇ, P.: Vademečum reklamy. Vybrané teoretické aspekty. Bratislava: UK 2004.  
VYSEKALOVÁ, J. – MIKEŠ, J.: Reklama. Jak dělat reklamu. Praha: Grada Publishing 2007.  
BOVEÉ, C. L. – ARENS, W. F.: Contemporary Advertising. Boston: Irwin 1996.  
TELLIS, G. J.: Reklama a podpora prodeje. Praha: Grada Publishing 2000.  
OGILVI, D.: O reklamě. Praha: Management Press 1996.  
SCHULTZ, D.: Moderní reklama. Praha: Grada 1995.  
ProQuest – database  
Marketing Inspirations, Marketing magazine, Stratégie

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 427

A	ABS	B	C	D	E	FX
43,09	0,0	25,53	16,86	10,77	1,17	2,58

**Vyučujúci:** prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/189ME/12	<b>Názov predmetu:</b> Seminár k finančnému manažmentu											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> seminár												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> 2 <b>Za obdobie štúdia:</b> 28												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 3												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b>												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 302												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
47,68	0,0	33,44	9,6	3,97	3,31	1,99						
<b>Vyučujúci:</b> PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KSP/027ME/09

**Názov predmetu:**  
Strategické myslenie a stratégia

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Stratégia ako faktor úspešnosti

Úspešnosť, jej vnímanie a hodnotenie. Stratégia ako prejav myslenia na budúcnosť. Stratégia ako faktor dlhodobej úspešnosti. Aktuálnosť tvorby stratégií a strategického myslenia v súčasnosti. Strategické myslenie v neustále sa meniacom a ľažko predvídateľnom prostredí.

2. Stratégie a stratégovia s odstupom času

Zmysel a význam pohľadov do minulosti. Minulosť ako zdroj informácií a odkazov pre budúcnosť. Antické Atény ako kolíska stratégov. Stratégovia dávnych východných civilizácií. Stratégie a stratégovia v podnikaní a manažmente. Súčasní manažéri a ich strategické myslenie.

3. Myslenie ako výsada, ale i podmienka žitia a prežitia

Zaradenie človeka v Bouldingovej sústave systémov reagujúcich na prostredie. Ľudské myslenie ako proces vnímania, poznávania a uvažovania. Ľudské myslenie so zapojením zmyslových orgánov a mozgu a využívaním pamäte a schopnosti asociácie. Prepojenie myslenia a konanie ako základ cyklického myslenia.

4. Ľudské myslenie z pohľadu rôznych vedných disciplín

Myslenie z pohľadu lekárskych vied. Neuróny, neurónové siete, mentálne modely. Mozgové hemisféry a ich vplyv na myslenie. Myslenie z pohľadu psychológie - myšlienkové činnosti a procesy. Druhy, formy a typy myslenia. Myslenie z pohľadu filozofie - myslenie a múdrost'

5. Strategické myslenie ako spôsob ľudského myslenia.

Základné spôsoby ľudského myslenia. Mechanické myslenie, jeho charakteristiky a uplatnenie. Intuícia a jej prednosti a nedostatky. Pojem strategické myslenie a jeho podstata. Špecifiká strategického myslenia.

6. Strategické myslenie manažérov.

Manažment z pohľadu klasickej teórie manažmentu. Plánovanie ako funkcia manažmentu. Príčiny a súvislosti vzniku strategického plánovania. Stratégie a strategický manažment ako dôsledok vývoja teórie manažmentu pod vplyvom zmien v prostredí. Vzťah strategického myslenie a strategického plánovania. Teória manažmentu z pohľadu aktuálnych trendov vo vývoji prostredia.

7. Vítazstvami motivované konkurenčné stratégie.

Klasické prístupy k tvorbe konkurenčných stratégii. Ekonomický pohľad na stratégie. Porterov pohľad na konkurenčné stratégie. Konkurenčné stratégie pod vplyvom zmien v prostredí. Vplyv globalizácie odvetví, diverzifikácie portfólia firiem, vytvárania strategických partnerstiev a ďalších trendov na konkurenčné stratégie. Koncepcia Core Competencies. Stratégie modrých oceánov.

#### 8. Víziami a cieľmi vedené preskripčné stratégie

Vízia a strategické ciele a ich funkcia pri tvorbe stratégie. Preskripčný prístup strategickom manažmente a podstata preskripčných stratégii. Základné fázy procesu preskripčného postupu v strategickom manažmente. Prednosti a slabé stránky preskripčného prístupu.

#### 9. Poslaním usmerňované emergentné stratégie

Pojem poslanie, jeho podstata a funkcia pri tvorbe stratégie. Poslanie a hodnotová orientácia firmy. Podstata emergentného prístupu k tvorbe stratégie. Základné fázy procesu preskripčného postupu v strategickom manažmente.

#### 10. Synergia v strategickom myslení.

Pojem synergia a jeho uplatnenie v manažmente. Synergia ako súčasť strategického myslenia. Celostný pohľad a integratívny prístup v strategickom manažmente. Hierarchia stratégií v korporácii. Portfólio aktivít v diverzifikovanej firme. Odhalovaanie a využívanie synergia pri tvorbe stratégie.

#### **Odporúčaná literatúra:**

1. Papula, J., Papulová, Z.: Strategické myslenie manažérov. Za tajomstvami strategického myslenia. Bratislava, Kartprint 2010
2. Papula, J., Papulová, Z.: Strategický manažment, teoretické východiska alebo vedomostí. Kartprint Bratislava 2009
3. Papula, J.: Vývoj teórie strategického manažmentu pod vplyvom zmien v prostredí. Bratislava, Kartprint 2004
4. Sanders, I.: Strategic Thinking and The New Science. Toronto: Free Press 1998
5. Ohmae, K.: The Ming of the Strategist. New York: McGraw-Hill 1982

#### **Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

#### **Poznámky:**

#### **Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2226

A	ABS	B	C	D	E	FX
9,66	0,0	17,61	20,98	18,28	22,46	11,01

**Vyučujúci:** prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/028ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Strategické partnerstvá
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Strategické partnerstvá, strategické aliancie – história a súčasnosť.
2. Partnerstvá ako fenomén globálnej ekonomiky.
3. Kto môže a kto nemôže byť strategickým partnerom, Príprava na strategické partnerstvo, predpoklady, výhody a nevýhody jednotlivých foriem. Majetkové a nemajetkové prepojenia firiem.
4. Sieťové aliancie - siete pod vedením koordinátora a siete v odvetví
5. Joint ventures – pojem, strategické ciele, typy JV, predpoklady fungovania, implementácia a zánik spoločných podnikateľských činností.
6. Mergers@Acquisitions - úvod do problematiky, pojmy, genéza tesných foriem partnerstiev, právne normy a regulácie. Konkrétné kroky na prípravu a fungovanie partnerstva.
7. Fúzie – management fúzie, jednotlivé fázy a ich priority, stratégia, vyhodnotenie úspešnosti vzájomného splynutia.
8. Konsolidácie – typy, formy, ako a kedy sa konsolidácie uskutočňujú.
9. Akvizície. Akvizičná politika veľkých globálnych firiem, Typy akvizícií.
10. Dobrovoľné a nedobrovoľné akvizície. Fázy akvizočného procesu, problémy a ich riešenie. Obranné taktiky voči akvizícii.

**Odporečaná literatúra:**

SMOLKOVÁ, E.: Strategické partnerstvá ako fenomén globálnej ekonomiky. Bratislava 2009, Infopress 978-80-85402-92-6

YOSHINA, M. S., RANGAN U., S.: Strategic alliances. An Entrepreneurial Approach to Globalization, Boston, Massachuses 1998;

Les Alliances stratégiques, Paris 1992;

WEITZ, B.A., CASTEBERRY, S.B., TAMMER, J. F. jr.: Seeling Building Partnership, Chicago 2002.

SILVER, A. D.: Strategic Partnership, McGraw Hill 1993.

TÁNCOŠOVÁ, J.: Joint ventures. Teoretický náčrt a praktické skúsenosti, Bratislava 1996;

VODÁČEK, L., VODÁČKOVÁ, O.: Společné podnikání se zahraničním partnerem, Praha 1992,  
VODÁČEK, L. – VODÁČKOVÁ, O.: Strategické aliance se zahraničními partnery, Praha 2002

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2076

A	ABS	B	C	D	E	FX
21,53	0,0	24,42	22,83	17,29	12,09	1,83

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Eva Smolková, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KSP/047ME/10

**Názov predmetu:**

Strategické plánovanie - metódy a techniky

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Podľa aktualizovaného sylabu predmetu.

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úvod do strategického plánovania.
2. Vývoj teórie strategického plánovania.
3. Strategickí plánovači a strategické plánovanie.
4. Techniky analýzy externého prostredia.
5. Technika strategických scenárov.
6. Techniky analýzy interného prostredia.
7. Analyticky-syntetické techniky strategického plánovania.
8. Analýza portfólia aktivít organizácie.
9. Strategické plánovanie v turbulentne sa meniacom prostredí.
10. Strategické plánovanie s využitím Balanced Scorecard (BSC).

**Odporeúčaná literatúra:**

Papula, J., Papulová, Z.: Strategický manažment. Teoretické východiská alebo jadro vedomostí. Bratislava: Kartprint, 2009.

Papula, J.: Vývoj teórie strategického manažmentu pod vplyvom zmien v prostredí. Bratislava: Kartprint, 2005.

Papula, J.: Strategické plánovanie – texty prednášok, FM UK, 2010.

Mintzberg, H.: The Rise and Fall of Strategic Planning. Toronto. The Free Press. Maxwell Macmillan, 1994.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 383

A	ABS	B	C	D	E	FX
23,5	0,0	24,54	20,37	10,97	9,14	11,49

**Vyučujúci:** doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/038ME/13	<b>Názov predmetu:</b> Strategické riadenie a financovanie new ventures											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> 12 <b>Za obdobie štúdia:</b> 168												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 3												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 2.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 20												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	80,0						
<b>Vyučujúci:</b> prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/031ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Strategický controlling
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

**Výsledky vzdelávania:**

Predmet rozvíja znalosti controllingu v širšom kontexte strategického manažmentu organizácie, poukazuje na vzťahy a možnosti aplikácie výstavby systémov ukazovateľov a hodnotenia výkonnosti organizácie.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Podstata koncepcie controllingu ako účinného nástroja manažmentu

Moderná koncepcia controllingu. Jeho zameranie a funkcia. Základné metódy a techniky operatívneho controllingu.

2. Strategický controlling

Stratégia a strategický manažment. Špecifika kontroly v rámci strategického manažmentu.

Strategický controlling ako nástroj strategického manažmentu.

3. Základné atribúty strategického controllingu.

Preventívnosť ako princíp uplatňovaný v systémoch včasného varovania.

Kauzalita, ako princíp na ktorom je budovaný systém Balanced Scorecard

Tvorivosť, ako súčasť strategického myslenia

4. Strategické riadenie výkonnosti

Modely riadenia výkonnosti

Strategické aspekty riadenia výkonnosti

5. Hodnotová orientácia strategického controllingu

Shareholder Value, Stakeholder Value

6. Metódy a techniky strategického controllingu

Hodnotové analýzy, Strategické analýzy a analyticko-syntetické techniky, Balanced Scorecard

7. Prístupy k trvalodržateľnej tvorbe konkurenčných výhod

Core competence, prístupy k manažmentu intelektuálneho kapitálu, tvorba systém ukazovateľov a hodnotenie organizácie z pohľadu konceptu manažmentu intelektuálneho kapitálu.

**Odporečaná literatúra:**

Konkurenčné stratégie, Tradičné techniky vs. nové pohľady a prístupy. Jozef Papula, Zuzana Papulová, Ján Papula • Vydavateľstvo: Wolters Kluwer, 2014

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 397

A	ABS	B	C	D	E	FX
46,35	0,0	22,42	11,84	4,28	3,27	11,84

**Vyučujúci:** doc. Ing. Ján Papula, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/S04/09	<b>Názov predmetu:</b> Strategický manažment
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KSP/032ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Strategický manažment
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Stratégia ako kritický faktor úspešnosti organizácií

Úvod do predmetu. Podstata stratégie. Stratégia a taktika. Stratégovia minulosti

2. Vývoj teórie stratégie, základné prístupy a smery rozvoja teórie

Zakladatelia teórie strategického manažmentu. Smery a vetvy vývoja teórie strategického manažmentu. Súčasné trendy vo vývoji strategického manažmentu

3. Strategický manažment ako proces.

Myslenie a konanie v strategickom manažmente. Základné fázy procesu strategického manažmentu.

Strategický manažment pri preskripčnom a emergentnom prístupe.

4. Strategické smerovanie organizácie

Dôležitosť a úloha vízie, poslania a strategických cieľov v strategickom manažmente.

Postavenie vízie a poslania pri uplatňovaní preskripčného a emergentného prístupu.

5. Skúmanie faktorov z makroprostredia ako východisko pre tvorbu stratégie.

Skúmanie prostredia ako súčasť strategického manažmentu. Štruktúra prostredia. Analýza makroprostredia. Stanovenie priorít faktorov. Strategické scenáre.

6. Skúmanie subjektov mikroprostredia a ich pôsobenia

Analýza interakčného prostredia. Metódy analýzy prostredia odvetvia. Porterov model piatich súl.

Strategické skupiny v odvetví.

7. Skúmanie interného prostredia a našej pozície v externom prostredí

Finančno-ekonomicke analýzy. Analýza strategického profilu organizácie. Hodnotový reťazec.

Core competencies. Benchmarking.

8. Analyticko-syntetické techniky a tvorba konkurenčnej stratégie SBU

SWOT analýza. SPACE technika. Klasické prístupy k tvorbe konkurenčných stratégií. Generické stratégie M. Portera. Nové prístupy k tvorbe stratégií.

9. Generálna stratégia firmy a portfóliové analýzy

Hierarchia stratégií firmy. Generálna stratégia a portfólio aktivít diverzifikovanej firmy. Synergia v stratégii firmy.

10. Implementácia stratégie

Základné prístupy k implementácii stratégii. Strategické plánovanie ako súčasť implementácie stratégie. Balanced Scorecard a jeho prínos k implementácii stratégie.

**11. Strategická kontrola**

Strategické kontrolné systémy. Informačné aspekty strategicj kontroly. Strategický controlling ako nová koncepcia kontroly.

**12. Špecifika strategického manažmentu organizácií rôzneho druhu a zamerania**

Špecifika strategického manažmentu malých, globálnych a neziskových organizácií.

**Odporučaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2736

A	ABS	B	C	D	E	FX
7,97	0,0	14,55	20,36	19,85	34,39	2,89

**Vyučujúci:** prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**