

# Informačné listy predmetov

## OBSAH

1. 011ME/10	Bankovníctvo.....	2
2. 014ME/10	Daňovníctvo.....	4
3. 003ME/10	Diplomový seminár (1).....	6
4. 004ME/10	Diplomový seminár (2).....	8
5. 005ME/10	Diplomový seminár (3).....	10
6. 006ME/10	Diplomový seminár (4).....	12
7. 072ME/10	Finančné trhy a inštitúcie.....	14
8. 033ME/00	Finančné účtovníctvo.....	16
9. S03/09	Finančný manažment ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	18
10. 037ME/00	Finančný manažment.....	19
11. 053ME/00	Investičné analýzy.....	21
12. 008ME/00	Komunikácia v manažmente.....	23
13. S03/09	Manažment - teória, metódy, aplikácie ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	25
14. 029ME/00	Manažment informačných systémov.....	26
15. 060ME/10	Manažment portfólia a kolektívne investovanie.....	27
16. 032ME/00	Manažment projektov.....	29
17. 019ME/12	Manažment v globálnom prostredí.....	31
18. S02/09	Manažment ľudských zdrojov ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	33
19. 009ME/00	Manažérske rozhodovanie.....	34
20. 057ME/00	Manažérske účtovníctvo.....	36
21. 016ME/10	Marketing manažment.....	38
22. 167ME/10	Medzinárodné financie.....	40
23. 022ME/00	Medzinárodný manažment ľudských zdrojov.....	42
24. 086ME/00	Modelovanie ekonomických procesov.....	44
25. O2/09	Obhajoba diplomovej práce ( <b>štátnicový predmet</b> ).....	46
26. 038ME/00	Organizačné kultúry (európske špecifiká).....	47
27. 037ME/00	Organizačné kultúry - teória.....	49
28. 039ME/00	Organizačné správanie.....	51
29. 044ME/12	Podnikateľská etika pre personálny manažment.....	53
30. 201ME/10	Regionálna ekonomická politika EÚ.....	55
31. 052ME/00	Riešenie konfliktov.....	57
32. 189ME/12	Seminár k finančnému manažmentu.....	59
33. 032ME/00	Strategický manažment.....	60
34. 059ME/00	Systémy odmeňovania.....	62
35. 099ME/12	Súčasné trendy v praxi manažmentu.....	64
36. 011ME/10	Vedenie ľudí.....	66

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/011ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Bankovníctvo
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmienujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Peniaze a bankovníctvo

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Priebežná kontrola študijných výsledkov /písomné testy, referát, kontrolné otázky, účasť na prednáškach/

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60

**Výsledky vzdelávania:**

Študent absolvovaním predmetu získava prehľad o riadení aktív a pasív obchodnej banky a úlohe kapitálu obchodnej banky, ako aj o bankovom dohľade.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úloha peňazí vo vývoji (či úpadku?) moderného štátu.
2. Význam bankovníctva a jeho funkcie
  - emisná, distribučná, redistribučná, úspory
3. Základné typy bankových systémov
  - jednostupňový, dvojstupňový bankový systém
4. Metódy bankových sústav
  - univerzálné, oddelené, zmiešané bankovníctvo
5. Reprezentácie, pobočky, dcérské spoločnosti KB
  - zastúpenie, kl. pobočka, pobočka, obchodné zastúpenie, dcéra
6. Bankovníctvo v EÚ
  - smernice ES pre oblasť bankovníctva
7. Regulačné orgány v SR
  - legislatívne usporiadanie - zákony
8. Kapitál komerčnej banky
  - TIER 1, TIER 2, TIER 3, - funkcie
9. Bazilejské dohody o kapitály
  - BASEL 1, BASEL2, BASEL III.
10. Vplyv centrálnej banky na zdroje KB
  - PMR, automatické operácie
11. Európsky systém centrálnych bank

- ESCB, Eurosystém, ECB, Banková únia
- 12. Riteilové bankovníctvo
- klienti banky, produkty, služby, distribúcia
- 13. Elektronické bankovníctvo
- druhy produktov, balíky produktov, výhody
- 14. Firemná klientela
- segmentácia, inštitucionálna klientela

**Odporúčaná literatúra:**

Literatúra:

1. Bajzíková L., Saxunová D., Sysáková V.: Podnikanie v európskom hospodárskom priestore, PALATIA Nyomda & Kiadó Kft., 2014
2. Sysáková V., Šlahor L.: Peniaze a bankovníctvo, Bratislava, KARTPRINT, 2010, ISBN 978-80-88870-89-0
3. Šlahor L., Žvachová N.: Kapitálová primeranost' bank a poist'ovní, Bratislava, KARTPRIN 2011, ISBN 978-80- 88870-94-4
4. Pavelka L.: Riešenie negatívnych externalít svetovej a finančnej krízy v bankovníctve EÚ, Bratislava, EKONÓM, 2011, ISBN 978-80-225-3277
5. Jozef Jílek: Peníze a menová politika, Grada, Praha, 2004
6. Horvátová E.: Bankovníctvo, Súvaha, Bratislava, 2000
7. Horváthová E. a kol.: Ekonomické a legislatívne podmienky operácie komerčných bank na Slovensku, vydavateľstvo Ekonóm 2004

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:**

slovak

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 144

A	ABS	B	C	D	E	FX
73,61	0,0	15,28	5,56	0,0	0,69	4,86

**Vyučujúci:** doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., Mgr. Lucia Paškrtová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 23.02.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/014ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Daňovníctvo
---	---------------------------------------

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmienujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Základy daňovníctva, Účtovníctvo I. – II.

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. História zdaňovania
2. História daňovej sústavy v SR
3. Charakteristika daňového systému v SR
4. Definícia, pojem, rozdelenie a klasifikácia daní
5. Nepriame dane, daň z pridanej hodnoty
6. Nepriame dane, spotrebne dane
7. Miestne dane
8. Správa daní a poplatkov
9. Ciele zdaňovania, funkcia verejných financií
10. Daňové princípy, optimálne zdaňovanie, daňová spravodlivosť
11. Vplyv daní na ekonomicke správanie a rozhodovanie podnikateľských subjektov
12. Harmonizácia daní v EÚ

**Odporečaná literatúra:**

1. Bojňanský, J. a kol.: Dane podnikateľských subjektov, 2010, VES SPU
2. Široký, J.: Dane v Európskej unii. 2.vyd. Linde Praha, a.s. 2007.
3. Harumová, A. - Kubátová, K.: Dane podnikateľských subjektov. 1. vyd. Bratislava: Poradca podnikateľa, 2006
4. Zákon č. 511/1992 Zb. o správe daní a poplatkov a o zmenách v sústave územných finančných orgánov v znení neskorších predpisov
5. Zákon č. 222/2004 Z. z. o dani z pridanej hodnoty v znení neskorších predpisov
6. Zákony o spotrebnych daniach v platnom znení.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 183

A	ABS	B	C	D	E	FX
91,8	0,0	1,09	0,55	0,55	1,09	4,92

**Vyučujúci:** PhDr. Peter Veselý, PhD., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 21.02.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMk/003ME/10

**Názov predmetu:**

Diplomový seminár (1)

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

**Výsledky vzdelávania:**

Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov týkajúcu sa tvorby a spracovania textu do podoby diplomovej práce, ktorú študent spracúva na úrovni vedeckej štúdie s reprezentatívnym výberom odbornej literatúry, s vhodne zvolenými vedeckými postupmi, hypotézami, ktoré je možné verifikovať, v študijnom odbore Manažment..

**Stručná osnova predmetu:**

1. Prezentovanie tém diplomových prác z hľadiska jednotlivých funkčných oblastí s akcentom na súčasné trendy.
2. Vypracovanie rešerše dostupných materiálov zodpovedajúcich požiadavkám spracovania teoretických východísk tak, aby ich spracovaním študent preukázal schopnosť vytvoriť prehľad riešenej problematiky doma a v zahraničí. Rešerš má vychádzať predovšetkým z knižných zdrojov (monografie, učebnice, zborníky), elektronických zdrojov dostupných licencovaných a voľne prístupných e-periodík pre UK, prípadne iných (s ohľadom na riešenú tému diplomovej práce). Systém práce s odbornou literatúrou.
3. Usporiadanie a zoradenie vyhľadaných materiálov tak, aby zodpovedali predstave autora o štruktúre práce a rešpektovali logickú nadväznosť, vzťahy a súvislosti.
4. Formulácia hlavného cieľa diplomovej práce v súlade s požiadavkami reálnej dosiahnutelnosti, merateľnosti, akceptovateľnosti a verifikovateľnosti.
5. Opakované prehodnotenie zvolenej témy diplomovej práce na pozadí získaných materiálov, prípadná úprava (zúženie/rozšírenie problematiky diplomovej práce).

**Odporeúčaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2324

A	ABS	B	C	D	E	FX
39,11	0,0	31,8	13,38	3,01	2,11	10,59

**Vyučujúci:** doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/004ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (2)
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

**Odporeúčaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2625

A	ABS	B	C	D	E	FX
48,91	0,0	12,69	8,57	3,47	3,28	23,09

**Vyučujúci:** prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., PhDr. Jana Barátová, Ing. Silvia Behanová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., PaedDr. Jarmila Brtková, Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., Ing. Ľudovít Czíria, PhD., Mgr. Lucia Dobrucká, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. JUDr. Daniela Gregušová, CSc., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Ing. Mária Hasprová, PhD., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., Mgr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., Mgr. Janka Kottulová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Karolína Kubelová, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Mgr. Katarína Lacková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., doc. Mgr. Zuzana

Papulová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, Mgr. Michaela Poláková, PhD., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., Mgr. Katarína Rentková, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., Ing. Roland Takács, PhD., JUDr. Silvia Treľová, PhD., Mgr. Magdaléna Tvarožková, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., Ing. Branislav Vančo, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., PhDr. Peter Veselý, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., doc. Mgr. Stanislava Weidlíchová Luptáková, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., RNDr. Dušan Wunder, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., doc. Dkfm. Hugo Zsolnai, Ing. Peter Árendáš, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. Ing. Daniela Špirková, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. Ing. Antónia Štensová, CSc., Ing. Boris Šturm, CSc., Ing. Viola Šuterová, PhD., RNDr. Peter Švaňa, CSc., Mgr. Ján Rehák, PhD., Mgr. Andrea Gažová, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:**

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/005ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Diplomový seminár (3)
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporečaný semester/trimester štúdia:</b> 3.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> 100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu poznatkov potrebnú pre spracovanie empirickej časti diplomovej práce.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1. Ohraničenie problému diplomovej práce. 2. Volba metodického prístupu k téme diplomovej práce – kvalitatívny výskum vs. kvantitatívny výskum. Ciele a úlohy výskumu. Plán výskumu. Realizácia výskumu. 3. Etika výskumu. 4. Naplnenie jednotlivých častí osnovy diplomovej práce z preštudovaných materiálov a výskumu. Doplňenie o vlastné poznatky a výsledky rešpektujúc kritické myslenie. 5. Spracovanie pravopisu textu diplomovej práce.	
<b>Odporečaná literatúra:</b> 1. Vnútorný predpis č. 12/2013 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigoróznych prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave. 2. Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <a href="http://www.uniba.sk/?id=1867">http://www.uniba.sk/?id=1867</a> . 3. Odborná literatúra podľa témy a zamerania diplomovej práce, prípadne podľa odporúčania vedúceho práce.	
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b> SJ	
<b>Poznámky:</b>	

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2389

A	ABS	B	C	D	E	FX
56,09	0,0	19,88	10,72	4,56	4,44	4,31

**Vyučujúci:** doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., Mgr. Katarína Rentková, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., RNDr. Dušan Wunder, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., PhDr. Gabriela Bérešová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., PhDr. Peter Veselý, PhD., JUDr. Silvia Treľová, PhD., Ing. Roland Takács, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., doc. Ing. Daniela Špirková, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., Mgr. Michaela Poláková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., Mgr. Ing. Michal Šefara, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., Mgr. Janka Kottulová, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Ing. Štefan Žák, PhD., MUDr. Dušan Drábik, Ing. Mária Hasprová, PhD., Ing. Boris Šture, CSc., Mgr. Pavel Komorník, doc. RNDr. Ľudmila Gregušová, CSc., Mgr. Katarína Lacková, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., prof. Ing. Kajetana Hontyová, PhD., prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD., doc. Ing. Antónia Štenová, CSc., Ing. Branislav Vančo, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., Ing. Silvia Behanová, PhD., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., Ing. Viola Šuterová, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., Ing. Martina Maňáková, PhD., doc. Ing. Michal Oláh, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., Ing. Peter Árendáš, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., Mgr. Juraj Buchta, Mgr. Simona Kissová, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., Mgr. Marian Holienka, PhD., Mgr. Oľga Jurášková, PhD., doc. Ing. Jana Kotlebová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Jozef Metke, doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., Mgr. Veronika Plavčanová, PhD., MUDr. Edward Radzo, PhD., Mgr. Juraj Récky, PhD., PhDr. František Rácz, PhD., Mgr. Július Selecký, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Peter Mrázik, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Petra Milošovičová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMk/006ME/10

**Názov predmetu:**

Diplomový seminár (4)

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

100 percent – priebežné hodnotenie za semester. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

**Výsledky vzdelávania:**

Absolvovaním predmetu študent získa komplexnú bázu informácií potrebnú pre integráciu poznatkov získaných počas magisterského štúdia, poznatkov získaných samostatným štúdiom literatúry a poznatkov z hospodárskej praxe, ktoré sú v konečnom dôsledku aplikované v diplomovej práci.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Reflexia témy diplomovej práce v odbornej literatúre a konkrétnie riešenie daného problému.
2. Kompletizácia analytickej a empirickej časti diplomovej práce.
3. Profilácia odporúčaní pre prax súčasného manažmentu využiteľných v rôznych predmetoch činnosti, v rôznych odvetviach národného hospodárstva.
4. Konzultácie k príprave obhajoby diplomovej práce.

**Odporučaná literatúra:**

1. Vnútorný predpis č. 12/2013 Smernica rektora Univerzity Komenského v Bratislave o základných náležitostiach záverečných prác, rigoróznych prác a habilitačných prác, kontrole ich originality, uchovávaní a sprístupňovaní na Univerzite Komenského v Bratislave.
2. Webové sídlo Akademickej knižnice UK – externé informačné zdroje prístupné pre UK: <http://www.uniba.sk/?id=1867>.
3. Odborná literatúra podľa témy a zamerania diplomovej práce, prípadne podľa odporúčania vedúceho práce.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2358

A	ABS	B	C	D	E	FX
58,57	0,0	21,2	9,12	3,65	2,04	5,43

**Vyučujúci:** Mgr. Janka Kottulová, PhD., Mgr. Jan Janac, PhD., Ing. Viera Ölvecká, PhD., PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA, JUDr. Silvia Treľová, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD., prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., RNDr. Dušan Wunder, PhD., doc. PhDr. Paulína Stachová, PhD., prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., prof. Ing. Ján Rudy, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajziková, PhD., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., doc. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD., PhDr. Peter Veselý, PhD., doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., Mgr. Peter Gál, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., Mgr. Martin Vozár, PhD., Mgr. Lucia Paškrtová, PhD., Mgr. Lucia Vilčeková, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD., Mgr. Michaela Poláková, PhD., Mgr. Juliet Horváthová Suleimanová, PhD., Mgr. Jana Fratričová, PhD., doc. Mgr. Emil Wojčák, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD., Mgr. Eleonóra Beňová, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD., Ing. Jaroslav Huľvej, PhD., doc. Ing. Ján Papula, PhD., Ing. Vincent Karovič, PhD., Ing. Roland Takács, PhD., Ing. Miloslav Chalupka, PhD., Ing. Miroslav Baláž, PhD., doc. Ing. Jaroslava Kniežová, PhD., doc. Ing. Zuzana Stoličná, PhD., doc. Ing. Milan Fekete, PhD., doc. PhDr. Eva Smolková, CSc., doc. Ing. Emília Papulová, PhD., doc. Ing. Jana Kajanová, PhD., prof. JUDr. Daniela Nováčková, PhD., doc. Ing. Viera Sysáková, CSc., prof. Ing. Anna Pilková, PhD., MBA, doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Ing. Daniela Špírková, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc., prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., prof. Mgr. Peter Štarchoň, PhD., doc. Ing. Mgr. Ľubomíra Strážovská, PhD., Mgr. František Olšavský, PhD., doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD., doc. Mgr. Emília Charfaoui, CSc., doc. Mgr. Stanislava Weidlichová Luptáková, PhD., PaedDr. Jarmila Brtková, Ing. Ľudovít Czíria, PhD., doc. PhDr. Dagmar Weberová, PhD., Mgr. Ing. Michal Šefara, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., doc. JUDr. Ján Matlák, CSc., prof. Ing. Božena Chovancová, PhD., doc. PhDr. René Pawera, PhD., Mgr. Petronela Klačanská, PhD., Mgr. Igor Tóth, PhD., prof. Ing. Kajetana Hontyová, PhD., Mgr. Pavel Komorník, Mgr. Trung Nguyen Kien, PhD., Mgr. Branislav Vargic, PhD., Ing. Viola Šuterová, PhD., Ing. Andrea Rakytová Valentová, PhD., Ing. Štefan Žák, PhD., Ing. Silvia Behanová, PhD., Ing. Mária Hasprová, PhD., Ing. Branislav Vančo, PhD., Ing. Mgr. Peter Baláži, PhD., Ing. Peter Drábik, PhD., Ing. Viera Kubičková, PhD., Ing. Vladimír Pčolinský, PhD., doc. RNDr. Ľudmila Gregušová, CSc., doc. Ing. Marie Hesková, CSc., prof. Ing. Felicita Chromjaková, PhD., doc. Dkfm. Hugo Zsolnai, PhD. Jana Barátová, Mgr. Karolína Kubelová, PhD., Mgr. Magdaléna Tvarožková, PhD., Mgr. Katarína Lacková, PhD., Mgr. Tomáš Hollý, PhD., Ing. Katarína Remeňová, PhD., Ing. Martina Maňáková, PhD., Ing. Ľubica Sipková, PhD., Ing. Boris Šturm, CSc., doc. Olga Jurášková, PhD., doc. Ing. Iveta Stankovičová, PhD., Ing. Peter Árendáš, PhD., Mgr. Juraj Buchta, Mgr. Simona Kissová, PhD., Mgr. Marian Holienka, PhD., doc. Ing. Jana Kotlebová, PhD., RNDr. Zuzana Kovačičová, PhD., Mgr. Ľudmila Mitková, PhD., Mgr. Jozef Metke, doc. JUDr. PhDr. Tomáš Peráček, PhD., Mgr. Veronika Plavčanová, PhD., MUDr. Edward Radzo, PhD., Mgr. Juraj Récky, PhD., PhDr. František Rácz, PhD., doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., Mgr. Július Selecký, PhD., Ing. Jaroslav Vojtechovský, PhD., Mgr. Katarína Rentková, PhD., doc. Ing. Mgr. Urban Kováč, PhD., Mgr. Petra Milošovičová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KEF/072ME/10

**Názov predmetu:**

Finančné trhy a inštitúcie

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Bankovníctvo, Podnikové financie, Investičné bankovníctvo

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

Predmet podáva charakteristiku jednotlivých cenných papierov peňažného a kapitálového trhu, ich legislatívne zabezpečenie a rôzne transakcie s nimi. Zaoberá sa ocenením a vyhodnotením rizík jednotlivých cenných papierov. Vysvetľuje aj základnú charakteristiku derivátového trhu vo vzťahu k cenným papierom. Súčasťou výučby tohto predmetu sú aj hlavné inštitúcie finančného trhu (mimo báns) ako sú: správcovské spoločnosti, penzijné fondy, burzy, obchodníci s cennými papiermi.

**Stručná osnova predmetu:**

Finančný systém a jeho zložky. Finanční sprostredkovatelia. Nástroje finančného trhu. Inštitúcie na finančnom trhu a ich funkcie. Nové tendencie vo vývoji finančných trhov. Cenné papiere – charakteristika, členenie a legislatívna úprava u nás. Problém dematerializácie cenných papierov a imobilizácia. Finančné krízy. Mechanizmus fungovania peňažného trhu. Medzibankový trh a jeho podoby. Štátne pokladničné poukážky, dôvody ich emisie, spôsoby obchodovania. Typy aukcii so ŠPP, repo obchody so ŠPP. Zmenka ako najbežnejší nástroj peňažného trhu. Legislatívna úprava zmenky ako cenného papiera. Depozitné certifikáty ako cenný papier komerčných báns. Komerčné papiere podnikateľských subjektov. Kapitálový trh a jeho nástroje. Trh dlhopisov podľa emitenta a výnosnosti. Štátne obligácie – ich emisia – štátny dlh. Rating ako známka dôveryhodnosti kvality obligácií. Základné kritéria pri ratingovom hodnotení – ekonomicke, politické riziko. Obligácie územnosprávnych celkov. Podnikové a bankové obligácie. Cena obligácie a trhové riziká na trhu obligácií. Akciový trh. Kmeňové, prioritné akcie. Akciové indexy. Fundamentálna analýza na akciových trhoch. Analýza na makroúrovni a faktory ovplyvňujúce akciový trh. Ocenenie akcií z pohľadu mikroanalýzy. Technická analýza a jej nástroje. Psychologická analýza. Teória bublin na akciových trhoch. Deriváty na finančných trhoch. Forward a jeho podstata. Futures a jeho špecifiká. Swapy na rôzne finančné aktíva. Opcie a opčné kontrakty. Obchodovanie na akciových trhoch – typy obchodov, obchodné platformy a subjekty obchodovania. Problémy kolektívneho investovania. Výhody a riziká diverzifikácie pri kolektívnom investovaní. Cenné papiere pri kolektívnom investovaní – investičné certifikáty a podielové listy. Penzijné fondy a ich investovanie na kapitálových trhoch. Legislatívne podmienky kolektívneho investovania u nás.

**Odporučaná literatúra:**

Chovancová, B. a kol.: Finančný trh – nástroje, transakcie, inštitúcie, IURA Edition, Bratislava 2006  
Kohout, P. : Investiční strategie pro třetí tisíciletí, Grada, Praha 2008  
Jílek, J. : Finanční trhy a investování, Grada, Praha 2008  
Chovancová, B., Bačišin, V.: Kolektívne investovanie, IURA Edition, Bratislava 2005  
Musílek, P.: Analýza cenných papíru, Grada, Praha 2004  
Jílek, P.: Finanční trhy, Grada, Praha 2002

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 477

A	ABS	B	C	D	E	FX
59,12	0,0	18,24	7,76	4,61	2,1	8,18

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 12.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KEF/033ME/00

**Názov predmetu:**  
Finančné účtovníctvo

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Postupy finančného účtovníctva

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

prípadové štúdie-40%

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60

**Výsledky vzdelávania:**

Študent po absolvovaní predmetu bude schopný zostaviť, interpretovať a analyzovať účtovnú závierku zostavenú podľa IFRS a US GAAP.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Finančné účtovníctvo – cieľ, predmet a funkcie, koncepčný rámec finančného účtovníctva, akruálna báza a hotovostná báza
2. Zostavenie všetkých základných finančných výkazov
3. Manipulácia s výsledkom hospodárenia, Realizačný princíp uznania výnosov / Earnings of the higher and lower quality, Recognition of the income
4. Krátkodobé aktíva – peniaze a peňažné ekvivalenty, pohľadávky/ Current assets
5. Zásoby/Inventories
6. Dlhodobé aktíva/ Long term assets
7. Finančný majetok/ Short-term and long-term investments
8. Krátkodobé záväzky/ Current Liabilities
9. Dlhodobé záväzky/ Long-term liabilities
10. Operačný a finančný lízing / Operating and Financial Lease
11. Vznik spoločnosti, vlastné imanie / Shareholders' Equity
12. Výsledok hospodárenia, jeho prerozdelenie – EPS, P/E, atď
13. Dividendy – hotovostné a akciové dividendy /Cash and stock dividends

**Odporečaná literatúra:**

1. Stickney, Weil – Financial Accounting and Analysis – theory, analysis and interpretations, 13th edition, 2013
2. Revsine: Financial Statement and Analysis, Prentice Hall, 4th edition, 2009
3. Krištofík, P. – Saxunová, D. – Šuranová, Z.: Finančné účtovníctvo a riadenie s aplikáciou

IAS/IFRS, Iura Edition, Bratislava 2011

4. Saxunová, D.: Ako správne rozumieť informáciám z ÚZ, Iura Edition, Bratislava 2008

5. Saxunová, D.: Financial Accounting : Financial statements - theory and problems, Wolter Kluwers, 2014

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 627

A	ABS	B	C	D	E	FX
14,67	0,0	18,66	19,3	16,11	19,78	11,48

**Vyučujúci:** doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 12.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/S03/09	<b>Názov predmetu:</b> Finančný manažment
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KEF/037ME/00

**Názov predmetu:**

Finančný manažment

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Hodnotenie z cvičení bude pozostávať aj z hodnotenie aktivity študenta na hodine. Spolu je možné získať maximálne 30 bodov z cvičení. Účasť na cvičeniach je povinná. Záverečné hodnotenie bude vo forme písomného záverečného testu za 70 bodov.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať minimálne 91 bodov, na získanie hodnotenia B minimálne 81 bodov, na hodnotenie C minimálne 76 bodov, na hodnotenie D minimálne 66 bodov a na hodnotenie E minimálne 60 bodov.

Kredity nebudú udelené študentovi, ktorý z priebežného hodnotenia z cvičení získa menej ako 21 bodov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Výsledky vzdelávania:

Predmet by mal poskytnúť študentom pokročilé poznatky z problematiky finančného manažmentu podnikov a prostredia, v ktorom pôsobia.

Študent by mal byť schopný realizovať ocenenie firmy a pochopiť využitie finančnej analýzy vo finančnom manažmente.

Pochopenie problematik kapitálových štruktúr, dividendovej politiky a lízingového financovania bude taktiež dôležitou kompetenciou, ktorú študent počas semestra nadobudne: úvod do teórie a praxe kapitálových štruktúr, podnikateľské riziko a faktory, ktoré ho ovplyvňujú, finančné riziko, základné teórie kapitálových štruktúr, optimálna kapitálová štruktúra; dividendová politika: teórie preferencií investorov, reziduálny dividendový model, praktická dividendová politika a faktory, ktoré ju ovplyvňujú; finančné deriváty a ich základné aspekty.

Oceňovanie podnikov a hodnotovo založený manažment sú ucelenými časťami predmetu finančný manažment, ktoré budú poukazovať na výpočet hodnoty podniku, ako subjektu pokračujúcej hodnoty a na riadenie jeho hodnoty: výpočet WACC, určenie obdobia pre stanovenie rastovej períody, Gordonov model, výpočet fundamentálnej hodnoty vlastného imania; riadenie hodnoty firmy.

Bankroty, reorganizácie a likvidácie firiem a Corporate Governance budú preberané ako nevyhnutná súčasť podnikania firiem v súčasnosti. Prednáška a cvičenia sa tu budú zaoberať možnosťami ako čo najefektívnejšie zrealizovať uvedené procesy (bankrot, reorganizácia, likvidácia) a ako nastaviť Corporate Governance v podniku tak aby prispieval k maximalizácii

hodnoty firmy pre akcionárov, avšak pri zachovaní všetkých aspektov zodpovednosti za trvalo udržateľný rozvoj spoločnosti.

Po úspešnom absolvovaní predmetu by mal študent rozumieť analýze finančného prostredia, mal by byť schopný realizovať pokročilú finančnú analýzu podniku a mal by byť taktiež schopný oceniť firmu ako celok. Študent by mal porozumieť manažmentu hodnoty podniku. Teória kapitálových štruktúr, IPO, Corporate Governance budú ďalšími dôležitými kompetenciami, ktoré študent nadobudne po absolvovaní predmetu Finančný manažment.

Po absolvovaní predmetu by mal byť študent pripravený pracovať vo finančnej oblasti, ako finančný analytik na pozíciách, ktoré vyžadujú pokročilé znalosti z oblasti analýzy finančných trhov, finančnej analýzy podnikov a riadenia ich hodnoty, finančnej analýzy projektov a manažérskeho aspektu riadenia firiem.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Manažment globálnych finančných operácií.
2. Finančné deriváty a ich využitie vo finančnom manažmente.
3. Strategický finančný manažment v globálnom prostredí.
4. Teória kapitálových štruktúr.
5. Dividendová politika.
6. Lízingové financovanie.
7. Oceňovanie podnikov.
8. Hodnotovo založený manažment (Value Based Management).
9. Úvodné ponuky cenných papierov (IPO).
10. Bankroty, reorganizácie a likvidácie firiem.
11. Správa a riadenie firiem (Corporate Governance).

**Odporúčaná literatúra:**

1. Brigham, E. F. – Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 14th Edition, Thomson, South-Western, 2014. ISBN-13: 978-1-111-97221-9.
2. Brealey, R. A. – Myers, S. C. – Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 9th Edition, McGrawHill, 2010. ISBN: 978-007-126327-6.
3. Komorník J. – Majerčáková D. – Husovská M.: Finančný manažment, Kartprint 2011.
4. Vozár M. – Komorník J.: Oceňovanie podnikov, Kartprint 2012
5. Databáza Bloomberg Professional
6. [www.bloomberg.com](http://www.bloomberg.com), [www.reuters.com](http://www.reuters.com)

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2363

A	ABS	B	C	D	E	FX
36,01	0,0	24,29	13,03	6,52	13,25	6,9

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 12.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KEF/053ME/00

**Názov predmetu:**  
Investičné analýzy

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Cieľom predmetu je prehĺbenie znalostí študentov o problematike a rizikach finančných trhov a o niektorých produktoch, s ktorými sa na týchto trhoch obchoduje; ďalej osvojenie si základných metód a techník investovania do cenných papierov.

**Stručná osnova predmetu:**

Medzinárodný finančný manažment: parita kúpnej sily, parita nekrytej úrokovej miery, termínová parita, parita krytej úrokovej miery, výnos investície v zahraničí, efekt globálnej diverzifikácie, príklady globálnych investičných stratégii, korelácie finančných trhov

Akvizície a fúzie: niektoré dôvody fúzií a akvizícií, taktika a obrana pri fúziach a akvizíciách, formy kombinácií podnikov, štruktúra ponuky na prevzatie, úlohy investičných bank pri fúziach a akvizíciách

Finančné riziká: typy finančných rizík, hodnota v riziku (VaR), meranie úrokových rizík pomocou VaR, mapovanie úrokových pozícii, VaR a diverzifikačné efekty, VaR investičných portfólií, vplyv projektov na VaR, peňažný tok v riziku (CaR)

Finančné deriváty a zaistovanie rizík: základné typy finančných derivátov, štandardizácia finančných derivátov, long- a short-pozícia, oceňovanie termínových kontraktov, zaistovanie otvorených pozícii, rizikové faktory, príklady zložitejších hedgingových techník, parita opcií, replikácie opčných pozícii, metódy oceňovania opcií, bezriziková arbitráž, dynamický delta-hedging, citlivostné veličiny, úrokový a menový swap

Durácia a imunizácia: výnosové krivky a úrokové štruktúry, Macaulayova durácia, efekt súčasnej hodnoty a reinvestičný efekt pri investovaní do dlhopisov, modifikovaná durácia, efektívna durácia a key-rate durácia, imunizácia otvorených dlhopisových pozícii

**Odporečaná literatúra:**

1. Komorník J., Majerčáková D., Husovská M.: Finančný manažment, Kartprint 2011
2. Brigham, E. F., Ehrhardt, M. C.: Financial Management, 13th Edition, Thomson, South-Western, 2005
3. Z.S.Blaha, I.Jindřichovská: „Opce, swapy, futures – deriváty finančního trhu“, 2. vydanie, Management Press, Praha 1997, ISBN: 80-85943-29-8

4. Prednáška „Investičné analýzy“

Odporučaná:

Brealey, R. A., Myers, S. C.: Principles of Corporate Finance, 7th Edition, McGraw Hill, 2003

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 553

A	ABS	B	C	D	E	FX
51,18	0,0	19,35	10,85	9,58	7,59	1,45

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., Mgr. Martina Jurčíková Romanová, PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA

**Dátum poslednej zmeny:** 09.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/008ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Komunikácia v manažmente
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b> <b>Forma výučby:</b> prednáška <b>Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):</b> <b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 16s <b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporučaný semester/trimester štúdia:</b> 3.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30/70	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Absolvovanie predmetu umožní zefektívnenie komunikačných schopností a zručností tak v monokultúrnom ako i multikultúrnom prostredí organizácií. Dôraz je kladený na rozvoj schopností v interpersonálnych interakciach, na efektívne vedenie rozhovorov, porád, na prezentané zručnosti.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> Komunikácia v organizácii - typy, prostriedky... Osobnosť manažéra a komunikačné zručnosti. Vedenie rozhovoru - kladenia otázok a technika aktívneho počúvania.. Asertívne správanie. Efektívne vedenie porady a vyjednávacieho procesu. Interkultúrne špecifiká v komunikačnom procese. Prezentačné spôsobilosti. Interaktívne cvičenia. Predmet vyžaduje 100 % prítomnosť študentov a aktívnu participáciu.	
<b>Odporučaná literatúra:</b> Sulíková, R.: Psychológia pre manažérov. Kartprint. Bratislava, 2012. Thill, J. V., Boveé, C. L.: Business Communication Essentials. Pearson. New Jersey, 2012. Novák, T., Capponi, V: Asertívne do života. Grada , 2004. Khelerová, V.: Komunikační a obchodní dovednosti manažéra. Grada. Praha, 1999. Whetten, D. A., Cameron, K. S.: Developing management skills. Adison -Wesley Educational Publishers Inc. New York, 1998.	
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b> slovenský a anglický	
<b>Poznámky:</b>	

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2302

A	ABS	B	C	D	E	FX
26,15	0,0	20,11	21,16	14,81	16,55	1,22

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. PhDr. Magdaléna Samuhelová, CSc.**Dátum poslednej zmeny:** 27.02.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/S03/09	<b>Názov predmetu:</b> Manažment - teória, metódy, aplikácie
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KIS/029ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Manažment informačných systémov											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> prednáška												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 6												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 2.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 2514												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
37,19	0,0	22,04	16,95	8,75	10,86	4,22						
<b>Vyučujúci:</b> prof. RNDr. Michal Greguš, PhD.												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b> 02.06.2015												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/060ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Manažment portfólia a kolektívne investovanie
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 12s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporečaný semester/trimester štúdia:</b> 4.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Odporečané prerekvizity (nepovinné):</b> Bankovníctvo, Finančné trhy a inštitúcie	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Študenti riešia rôzne problémy ako súčasť tímu. Výsledok tímovej práce je prezentované a diskutované. Okrem toho vytvárajú a spravujú svoje vlastné portfóliá. Minimálny požiadavkou je získať 55 bodov.	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Absolventi tohto predmetu získajú vedomosti o kolektívnom investovaní a portfóliu Riadenie. Zoznámi sa aj s mechanizmami niektorých typov fondov. Tieto znalosti je možné využiť na rôznych pozíciah v inštitúciach pre správu aktív.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1. Teória portfólio – Markowitzov a Sharpov model. Tvorba efektívneho a optimálneho portfolio. Riadenie a hedging akciového portfolio.2. Riadenie dlhopisového portfolio a jeho zaistenie.3. Fondový priemysel a jeho typológia.4. Kvantitatívne a kvalitatívne ukazovatele. Rating a scoring fondov.5. Špecifické fondy. ETF, hedge fondy. Komoditné fondy a fondy nehnuteľnosti. 6. Investičný plán a jeho stupne. Investičné stratégie a ich typy.7. Typy investorov a modelovanie ich portfolio. Stratégie investovania podľa rizikovej náklonnosti investorov. 8. Investičná stratégia podľa frekvencie obchodovania a veľkosti kapitálu. 9. Komparácia fondového priemyslu v USA a EU.10. Penzijné fondy na kapitálových trhoch a ich špecifiká.11. Dôchodkové fondy v SR a ich výkonnosť.12. Kolektívne investovanie na Slovensku.	
<b>Odporečaná literatúra:</b> Chovancová, B., Žofčák, S.: Kolektívne investovanie, IURA Publishing, Bratislava 2012 ÁRENDÁŠ, Peter - CHOVANCOVÁ, Božena - GVOZDJÁK, Vladimír - HUDECOVSKÝ, Jaroslav - DOROCÁKOVÁ, Michaela - SLOBODNÍK, Patrik. Dôchodkové fondy vo svete a na Slovensku. Bratislava : Wolters Kluwer, 2017. 212 s. ISBN 978-80-8168-663-4. Siegel, J.: Investice do akcií, Běh na dlouhou trat', Grada 2011, Graham, B.: Inteligentní investor, Grada. Praha 2007 Strana: 2 Smernice EÚ z oblasti kolektívneho investovania.	

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovnexsý

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 116

A	ABS	B	C	D	E	FX
34,48	0,0	22,41	17,24	12,07	12,07	1,72

**Vyučujúci:** Mgr. Martin Vozár, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 13.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KIS/032ME/00

**Názov predmetu:**  
Manažment projektov

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška / cvičenie

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s / 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 0/100

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

Proces manažmentu projektu, základné typy rizík, proces manažmentu projektu, produkty, role, metriky, životný cyklus projektu, etapy (fázy) projektu - zahájenie projektu, plánovanie projektu, uskutočnenie projektu, uzavretie projektu Miesto projektového manažmentu v organizačnej štruktúre, modely organizačných štruktúr, tímový manažment projektu.

Projektové plánovanie, obsah plánovacieho procesu, postup pri plánovaní, dokumentácia plánovacieho procesu.

Hierarchická štruktúra činností projektu, nástroje časového plánovania

Proces riadenia realizácie projektu, obsah procesu riadenia realizácie projektu, nástroje pre sledovanie stavu realizácie projektu, kontrolné mechanizmy.

Projekt a investície. Analýza dopytu a metódy prognózovania. Kapacity a projektové prepočty, obsah projektových výpočtov, časové fondy, kapacita, obmedzujúce podmienky. Plánovanie rozpočtu, vplyv obmedzených zdrojov, riziká a rezervy. Efektívnosť investícií, zásady, etapy hodnotenia, metódy a kritéria hodnotenia.

Štúdia realizovateľnosti, ciele, stratégia, marketingová stratégia, analýza trhu a objemy produkcie, materiálové vstupy a energia, pracovné sily, umiestnenie projektu v prostredí, technológia a technické zaistenie projektu, implementačný plán projektu, ekonomicke hodnotenie projektu.

Strategické plánovanie, ďalšie projektové postupy, výber projektového postupu, ako správne aplikovať procesy, faktory ovplyvňujúce výber a prispôsobenie procesu, možnosti prispôsobenia vybraného procesu.

**Odporečaná literatúra:**

STOJAN RUSSEV, MICHAL GREGUŠ: Riadenie projektov s Microsoft Project 2010. Krátky a rýchly návod na prácu s MS Project 2010. MICROSOFT, Bratislava 2010.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE: A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – Fourth

Edition. An American National Standard ANSI/PMI 99-001-2008, ISBN 978-1-933890-51-7

SABOL, MACEJ: Projektový manažment, Technická Univerzita, Košice, 2001

ROSENAU Milton, D.: Řízení projektů, Computer press, Praha 2006  
KATHY SCHWALBE: Řízení projektů v IT, Computer Press, a.s. Brno 2007, ISBN: 9788025115268.  
KATHY SCHWALBE: Information Technology Project Management, Course Technology, Fifth edition, 2008, ISBN 978-0324665215  
DOLANSKÝ, MĚKOTA, NĚMEC: Projektový manažment, GRADA Praha, 1996  
ADAMEC: MS Project - riadenie projektov, GRADA Praha, 1997  
HALUŠKOVÁ, KOLLÁR: Projektový manažment, Aplikácia teórie obmedzení pri riadení projektov, STU Bratislava, 1999  
KALIŠ Jan: Řídíme projekty s Microsoft Project 2002, Computer Press, Brno 2002

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2598

A	ABS	B	C	D	E	FX
61,47	0,0	17,13	10,89	5,12	4,39	1,0

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Michal Greguš, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMn/019ME/12

**Názov predmetu:**

Manažment v globálnom prostredí

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

60% vypracovanie analýzy, 40% test.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 60/40

**Výsledky vzdelávania:**

Predmet podporuje schopnosť študentov analyzovať a pochopiť zmeny v podnikateľskom prostredí v dôsledku procesov globalizácie a sprostredkúva študentom príbehy manažérov, ktorí uspeli v globálnom podnikaní. Poznatky o špecifických manažmentu v globálnom prostredí patria medzi klúčové faktory formovania kompetentnosti absolventov fakulty. Vypracovanie prípadových štúdií rozvíja analytické zručnosti študentov a umožňuje poznať konkrétnie príklady globálne úspešných firiem a pochopiť klúčové faktory úspešnosti podnikania v globálnom prostredí.

**Stručná osnova predmetu:**

Globalizácia a globálne prostredie, dôsledky a riziká globalizácie.

Vplyv medzinárodných svetových a regionálnych organizácií na vytváranie podnikateľského prostredia a prostredia manažmentu.

Analýza zdrojov firmy pri vstupe do medzinárodného podnikania.

Analýza prostredia pre globálne podnikanie.

Formy vstupu na zahraničné trhy, zvažovanie výhod/nevýhod.

Investičné a neinvestičné formy zahraničného podnikania.

Strategické aspekty vstupu na zahraničné trhy.

Súťažné pravidlá v globálnom podnikaní.

Manažment ľudských zdrojov v globálnom prostredí.

Kultúrne a behaviorálne aspekty globálneho manažmentu.

**Odporeúčaná literatúra:**

BAJZÍKOVÁ, L., PIŠKANIN, A., LAŠÁKOVÁ, A. Manažment v globálnom prostredí, Ofprint, 2010, Bratislava.

KUNOVÁ, V., NOVÁČKOVÁ, D., ZEMANOVIČOVÁ, D. Vnútorné politiky a činnosti EÚ. Plzeň: Aleš Čeněk, 2014.

PENG, M., MEYER, K.: International Business, Cengage Learning EMEA, London, 2011.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 267

A	ABS	B	C	D	E	FX
7,12	0,0	16,1	17,98	19,48	27,72	11,61

**Vyučujúci:** doc. Ing. Daniela Zemanovičová, CSc., prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 13.04.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/S02/09	<b>Názov predmetu:</b> Manažment ľudských zdrojov
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KSP/009ME/00

**Názov predmetu:**  
Manažérské rozhodovanie

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Rozhodovanie ako súčasť teórie a praxe manažmentuPodstata rozhodovania. Rôzne prístupy k rozhodovaniu v teórii a praxi. Rozhodovanie v podmienkach istoty, neistoty a rizika, Strategické, taktické a operatívne rozhodovanie.2. Základy teórie rozhodovaniaManažérské myslenie a rozhodovanie. Základné spôsoby myslenia manažérov. Prístupy k rozhodovaniu. Racionalita v rozhodovaní. Tvorivosť v rozhodovaní.3. Rozhodovanie ako proces a modelovanie rozhodovacích procesovZákladné fázy a kroky procesu rozhodovania. Modelovanie rozhodovacích procesov4. Metódy a techniky rozhodovaniaMetódy monokriteriálneho rozhodovania a základné manažérské techniky. Rozhodovacie stromy, rozhodovacie maticy. Metódy multikriteriálneho rozhodovania. Volba kritérií, váhy kritérií, rozhodovacie siete.5. Metódy tímového rozhodovaniaZákladné princípy tímového rozhodovania, brainstorming, delfská metóda, metóda súhlasných kariet, metóda párového výberu, metóda váženého súčtu poradií.6. Hodnotový systém a multikriteriálne rozhodovanieHodnota a hodnotový manažment. Ekonomicke myslenie a ekonomicke meranie. Strategické rozhodovanie. Riziko v rozhodovaní.

**Odporeúčaná literatúra:**

1. Papula, J., Papulová, Z.: Manažérské rozhodovanie, vybrané problémy. Kartprint, Bratislava 20052. Čestnejší, A.: Manažérské rozhodovanie, UK Bratislava 20013. Fotr, J.: Manažérské rozhodování. Ekopress, Praha 2000

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2726

A	ABS	B	C	D	E	FX
13,39	0,0	19,52	18,49	16,54	18,23	13,83

**Vyučujúci:** Mgr. Peter Gál, PhD., Mgr. Miloš Mrva, PhD., prof. Ing. Jozef Papula, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KEF/057ME/00

**Názov predmetu:**  
Manažérské účtovníctvo

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporučané prerekvizity (nepovinné):**

Nákladové účtovníctvo

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 40/60

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Vymedzenie manažérskeho účtovníctva
2. Kategorizácia nákladov, správanie sa nákladov. Relevantné a nerelevantné náklady z pohľadu manažérskeho rozhodovania.
3. CVP analýza, Bod zvratu, Pásмо bezpečnosti, prevádzková páka, finančná páka.
4. Model variabilných a úplných nákladov
5. Kalkulácia nákladov - normová metóda / metódy štandardných nákladov. Zavedenie normovej metódy, stanovenie noriem /štandardov/, základnej kalkulácie, zisťovanie príčin zmien noriem, odchýlok od noriem a zisťovanie výsl. kalkulácie. Zobrazenie informácií normovej metódy v účtovníctve
6. Kalkulácia nákladov - tradičná a ABC kalkulácia.
7. Odchýlky v reálnych a plánovaných nákladov, ich zobrazenie vo vnútropodnikovom účtovníctve, analýza ich vzniku
8. Rozpočet, zostavenie hlavného finančného rozpočtu vo výrobnom podniku. Druhy rozpočtov. Základné ciele systému plánov a rozpočtov na úrovni podniku ako celku, rozpočty výsledkové, súvahové a peňažných tokov. Dlhodobý rozpočet fin. zdrojov, vykonávací rozpočet a operatívne rozpočty. Uplatnenie pružného rozpočtu pri rôznej kapacite
9. Zodpovednostné účtovníctvo. Výnosy zodpovednostných stredísk. Typy, obsah a funkcie vnútropodnikových cien. Vnútropodnikový výsledok hospodárenia
10. Ceny. Vybrané problémy tvorby cien. Tvorba cien na báze zohľadňovania nákladov, na báze dopytu a na báze konkurencie. Vyčíslovanie cenovej prírážky
11. Druhy a charakteristika niektorých druhov cien, ich uplatnenie. Transfer pricing, cenové rozhodovanie a cenové monitorovanie
12. Balanced Score Card

**Odporučaná literatúra:**

1. Horngren, Charles T. a kol: Cost accounting a managerial emphasis- 14th ed.;13th edition
2. Drury, Colin: Management Accounting for Business 4th edition, a novšie edície

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:****Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 661

A	ABS	B	C	D	E	FX
10,59	0,0	14,22	26,48	20,12	17,1	11,5

**Vyučujúci:** doc. RNDr. Darina Saxunová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 21.02.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMk/016ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Marketing manažment
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 24s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 6	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 1.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> Na hodnotenie A je nutné získať najmenej 91 bodov, na hodnotenie B 81 bodov, na hodnotenie C 73 bodov, na hodnotenie D 66 bodov, na hodnotenie E 60 bodov. Ak študent získa menej ako 60 bodov, nevyhovel a bude mu udelené hodnotenie Fx.	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> znalosti z moderného marketingu	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1.Zmeny v súčasnom trhovom prostredí a ich vplyv na moderný marketingový manažment.2.Nové trendy v marketingovom manažmente a reakcia subjektov trhu na tieto zmeny, potreba efektívneho prístupu pri realizácii marketingového manažmentu.3.Udržateľný marketing a proces identifikácie trhových príležitostí.4.Nové postavenie zákazníka v organizácii, meranie nákladov na získavanie a udržiavanie zákazníkov, proces tvorby hodnoty pre zákazníka.5.Identifikácia zmien v konkurenčnom prostredí a vplyv týchto zmien na realizáciu marketingového manažmentu.6.Nová orientácia produktovej stratégii v organizácii, orientácia na značku, dizajn, inovácie v produktovej stratégii modernej organizácie.7.Zameranie cenovej stratégie a jej orientácia vzhľadom na stratégii konkurentov v odvetví.8.Zmeny v distribúcii a logistike.9.Orientácia komunikačnej stratégie organizácií v súčasnosti, preferované nástroje marketingovej komunikácie a meranie ich efektívnosti.10.Implementácia racionálnych marketingových rozhodnutí do praxe a efektívnosť realizácie marketingových aktivít, marketingový audit.	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> 1. BARTÁKOVÁ, Gabriela a kolektív. 2007. Marketing manažment II – ako v súčasnom trhovom prostredí postupovať. Bratislava : 228 s.r.o., 2007. 324 s. ISBN 978-80-969856-1-6.2. KOTLER, Philip – KELLER, Kevin Lane. 2009. Marketing Management. 13th edition. Upper Saddle River : Pearson Education International, 2009. 816 s. ISBN 978-0-13-135797-6.3. KOTLER, Philip – KELLER, Kevin Lane – BRADY, Mairead – GOODMAN, Malcolm – HANSEN, Torben. 2009. Marketing Management. Essex : Pearson Education Limited, 2009. 889 s. ISBN 978-0-273-71856-7.4. GUMMESSON, Evert. 2006. Total Relationship Marketing. 2nd edition. Oxford : Butterworth-Heinemann, 2006. 350 s. ISBN 0-7506-5407-4.5. Trend marketing, Marketing Magazine, Stratégie.	

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

SJ AJ

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2347

A	ABS	B	C	D	E	FX
19,34	0,0	27,69	23,31	12,53	10,69	6,43

**Vyučujúci:** doc. Ing. Gabriela Pajtinková Bartáková, PhD., doc. JUDr. PhDr. Katarína Gubíniová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/167ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Medzinárodné financie
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Aby študent úspešne absolvoval predmet je potrebná aktívna účasť na prednáškach a cvičeniacich k predmetu, účasť na priebežnom teste, absolvovanie prezentácie na vybranú tému a účasť na záverečnej skúške.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Hodnotenie predmetu sa uskutočňuje nasledovne: Hodnotenie seminára tvorí 30% predmetu a skladá sa z hodnotenia prezentácie na vybranú témuzo sylabu (10%), samostatnej práce na hodinách a aktívnom riešení prípadových štúdií (10%) apriebežného testu v polovici semestra (10%). Výsledok záverečnej písomnej skúšky je hodnotený 70 % bodov, pričom skúška sa skladá z teoretickej časti hodnotenej 40% a riešením prípadovej štúdie a jej praktickej aplikácie za 30%.

**Výsledky vzdelávania:**

Absolventi predmetu Medzinárodné financie získajú prehľad o praktických otázkach súvisiacich s medzinárodným podnikateľským prostredím, finančnými inštitúciami, trhmi a možnostiach investovania. Pomocou riešenia prípadových štúdií z problematiky medzinárodných organizácií, uplatnenia menových kurzov, pôsobenia burzy a podobne sa zároveň naučia využívať poznatky z predmetov bakalárskeho stupňa štúdia v praxi. Budú schopní abstraktne a analyticky rozmýšľať o problematike medzinárodného podnikania, medzinárodného financovania, manažmentu a tém s tým súvisiacich.

**Stručná osnova predmetu:**

Medzinárodné finančné prostredie. Medzinárodné firmy, ich vznik, vývoj a strategické ciele. Medzinárodný menový systém, jeho historický vývoj, súčasný stav a perspektívy. Vplyv platobnej bilancie a menové kurzy. Podmienky parity výmenných kurzov. Medzinárodné menové trhy. Spotový, forwardový, opčný a swapový trh. Meranie a manažment menového rizika. Transakčné, prevádzkové a účtovné riziko. Úrokové riziko a úrokové swapy. Globálne náklady kapitálu a kapitálová štruktúra. Získavanie dlhového a akciového kapitálu na medzinárodných trhoch. Priame a portfóliové medzinárodné investície. Transfer fondov v rámci medzinárodných spoločností. Manažment činného kapitálu. Financovanie exportu a importu. Hodnotenie výkonnosti súčasti medzinárodnej firmy. Európska menová integrácia. Akčný plán pre finančné trhy EÚ. Regulačný rámec pre finančné inštitúcie EÚ.

**Odporeúčaná literatúra:**

Eiteman, D., K., Stonehill, A., I., Moffett, M., H.: Multinational Business Finance. Addison Wesley, 2001 Komorník, J. a kol. : Medzinárodné a európske financie. FM UK Bratislava, 1998

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 215

A	ABS	B	C	D	E	FX
76,74	0,0	17,67	2,79	0,0	0,47	2,33

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Magda Komorníková, CSc., prof. RNDr. Jozef Komorník, DrSc., Mgr. Martin Vozár, PhD., prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc.

**Dátum poslednej zmeny:** 13.03.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/022ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Medzinárodný manažment ľudských zdrojov
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Priebežné hodnotenie:

Seminárna práca (50%)

Záverečné hodnotenie:

Písomná skúška (50%)

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Študenti sa oboznámia s problematikou manažmentu ľudských zdrojov v nadnárodných organizáciách, ktoré pôsobia v medzinárodnom prostredí s dôrazom na pochopenie rozdielov v zamestnaneckých vzťahoch v jednotlivých krajinách.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Medzinárodný manažment ľudských zdrojov – úvod do kurzu
2. Úvod do európskeho MLZ.
3. Funkcie medzinárodného MLZ (nábor, výber, vzdelávanie, rozvoj a kariéra, motivácia a odmeňovanie medzinárodného pracovníka).
4. Priemyselné vzťahy v Európe.
5. Participácia zamestnancov a zamestnanecké rady. Formy flexibilnej organizácie práce.
6. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ vo Veľkej Británii.
7. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ v Nemecku.
8. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ vo Francúzsku.
9. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ v Taliansku.
10. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ v Strednej Európe (Česká Republika, Slovensko, Slovinsko, Maďarsko, Poľsko) a ich porovnanie.
11. Špecifika zamestnaneckých vzťahov a MLZ v Ázii (Južná Kórea, Japonsko, Čína, Singapur) a ich porovnanie.
12. Prezentácie študentov.

**Odporeúčaná literatúra:**

Bajzíková, L. - Búciová, Z. 2012. Medzinárodný manažment ľudských zdrojov. UK.

Scholz Ch. – Böhm, H.: Human Resource Management in Europe (Comparative analysis and contextual understanding). Routledge. 2008.

Hollinshead, G. – Leat, M.: Human Resource Management (an international and comparative perspective on the employment relationship). Pitman Publishing. 1994.  
Kirkbride, P.S.: Human Resource Management in Europe (perspectives for the 1990's). Routledge. 1994.  
Sparrow, P. – Hiltrop, J.M. European Human Resource Management in Transition. Prentice Hall. 1994.  
Journal of HRM, Bratislava, Faculty of Management, Slovakia 2008-2018.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 532

A	ABS	B	C	D	E	FX
27,07	0,0	26,69	22,93	9,21	4,7	9,4

**Vyučujúci:** prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 09.05.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KEF/086ME/00

**Názov predmetu:**

Modelovanie ekonomických procesov

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporeúčané prerekvizity (nepovinné):**

Matematika I.,II.,III.

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úvod, trh s akciami, a opciami, základné poznatky. Mertonova analýza cien akcií na finančnom trhu, ich stochastické správanie. Stručný prehľad a opakovanie z druhého ročníka: Opcia. Európska call opcia, európska put opcia a jej vzťah k cene akcie. Portfólio. Definícia difúzneho procesu, Itôovho procesu, drift, disperzný koeficient. Itôova lema a je dôsledky pre diferenciál ceny akcie a opcie. Black Scholesova formula. 2. Americké finančné deriváty. Americká call a put opcia, základné rozdiely s európskou a možnosti hľadania jej riešenia ako problému s voľnou hranicou. 3. Numerické metódy približného riešenia finančných derivátov. Explicitné metódy, trinomický, binomický strom. Približné metódy výpočtu európskych a amerických opcíí. Implicitné metódy pre výpočet európskych opcíí. Implicitné metódy pre výpočet amerických opcíí. Problém prekážky. 4. Úvod do analýzy časových radov. Úvod do analýzy časových radov, Dekompozícia časového radu, deterministická a reziduálna zložka. 5. Box – Jenkinsonova metodológia. Postup, výhody a nevýhody. Identifikácia modelu v Box – Jenkinsonovej metodológii, korelačná analýza a jej význam v BJ metodológii, informačné kriteria a ich význam v BJ metodológii. Stacionárne modely časových radov. Stacionarita a invertibilita ARMA procesov. 5. Predpovede v časových radoch. Najlepší lineárny prediktor. West a McCrackenove tri predpovedné schémy. Diebold - Marianov test. Vyhodnotenie najlepšej predpovede. 6. Spektrálna analýza. Periodogram, Fisherov test.

**Odporeúčaná literatúra:**

Komorníková, Komorník, Mikula: Modelovanie ekonomických a finančných procesov  
skriptum FM UK Bratislava 1997  
Cipra: Analyza časových řad s aplikacemi v ekonomii, SNTL/  
Alfa Wilmott, Dewynne, Howison: Option Pricing: Math. Models and Computation

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2349

A	ABS	B	C	D	E	FX
32,44	0,0	21,67	18,77	9,66	8,05	9,41

**Vyučujúci:** prof. RNDr. Michal Greguš, PhD., doc. RNDr. Ján Pekár, PhD., doc. RNDr. Mária Bohdalová, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 19.02.2017**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU ŠTÁTNEJ SKÚŠKY

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM/O2/09	<b>Názov predmetu:</b> Obhajoba diplomovej práce
<b>Počet kreditov:</b> 0	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Obsahová náplň štátnicového predmetu:</b>	
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>	
<b>Schválil:</b>	

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KMn/038ME/00

**Názov predmetu:**  
Organizačné kultúry (európske špecifiká)

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

30 % – vypracovanie seminárnej práce a jej prezentácia

15% – aktívna účasť v diskusiach a pri riešení prípadových štúdií

55 % – záverečná písomná skúška

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 45/55

**Výsledky vzdelávania:**

Hlavné vzdelávacie ciele:

Obsah predmetu je zameraný na pochopenie rozdielov v kultúrnom vývoji európskych štátov a ich odraz v organizačných kultúrach ako základu pre typológiu organizačných kultúr.

Hlavné vzdelávacie výstupy predmetu:

Prostredníctvom štúdia relevantných zdrojov, individuálneho vypracovania seminárnej práce, jej prezentácie a riešením prípadových štúdií i osvojuje kontrastívnu metodiku, ktorá mu umožní diagnostikovať organizačnú kultúru konkrétnej organizácie, a nadobúda zručnosti, ktoré môže využiť v manažérskej praxi.

**Stručná osnova predmetu:**

Organizačná kultúra, jej diagnostikovanie.

História vývoja členských štátov EÚ.

Kontrastívny prístup k národným kultúram členských štátov EÚ, identifikácia rozdielov.

Členské štáty EU a ich typické organizačné kultúry.

Typológia organizačných kultúr.

**Odporeúčaná literatúra:**

Šajgalíková, H. – Bajzíková, L.: Organizácia a kultúra. Bratislava: Ofprint 2013.

Mole, J.: Mind Your Manners. Nicholas Brealey Publishing 1993.

Mercado, S. – Welford, R. – Prescott, K.: European Business, Pearson Education Ltd., Harlow 2001.

Crane, R.: European Business Cultures, London, Prentice Hall Europe 2000.

Hofstede, G.: Culture and Organizations: Software of the Mind, New York, McGraw-Hill, 1997.

- Adler, N.J.: International Dimension of Organizational Behaviour, Cincinnati, ITP 1997.
- Hampden-Turner, Ch. – Trompenaars, F.: Building Cross-cultural Competence, John Wiley Ltd., Chichester 2000.
- Trompenaars, F. – Woolliams, P.: Business Across Cultures. Chichester: Capstone Publishing Ltd. 2006.
- Trompenaars, F. – Voerman, E.: Servant-Leadership Across Cultures. Oxford: Infinite Ideas Ltd. 2010.
- Steers, R.M. – Sanches-Runde, C.J. – Nardon, L.: Management Across Cultures: Challenges and Strategies. Cambridge University Press 2011.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 449

A	ABS	B	C	D	E	FX
19,6	0,0	19,82	21,38	12,25	16,48	10,47

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.05.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KMn/037ME/00

**Názov predmetu:**

Organizačné kultúry - teória

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

30 % – vypracovanie seminárnej práce a jej prezentácia

15% – aktívna účasť v diskusiách a pri riešení prípadových štúdií

55 % – záverečná písomná skúška

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 45/55

**Výsledky vzdelávania:**

Hlavné vzdelávacie ciele:

Predmet poskytuje ucelené základné poznatky z teórie organizačných kultúr, a to o princípoch jej vzniku, charakteristikách, aktéroch ovplyvňujúcich jej vznik, tvorbu a zmenu a o jej prejavoch v organizácii.

Hlavné vzdelávacie výstupy predmetu:

Obsah predmetu sa zameriava na rozvíjanie schopnosti identifikovať a klasifikovať organizačnú kultúru v organizácii a porozumieť jej ako významnému nástroju riadenia organizácie bez ohľadu na jej veľkosť. Študent dokáže porozumieť fenoménu organizačná kultúra, identifikovať a charakterizovať organizačnú kultúru v organizácii a identifikovať jej vplyv na fungovanie organizácie.

Prostredníctvom štúdia relevantných zdrojov, individuálneho vypracovania seminárnej práce, jej prezentácie a riešením prípadových štúdií nadobúda zručnosti, ktoré môže využiť v praxi.

**Stručná osnova predmetu:**

Úvod do štúdia organizačných kultúr (definície, relevantné teórie, výskumné metódy).

Ideológia a formy organizačnej kultúry.

Kultúrne dimenzie. V čom sa organizačné kultúry líšia.

Typológia organizačných kultúr.

Tvorba, udržiavanie a zmeny organizačnej kultúry.

Subkultúry, profesijné kultúry a kontrakultúry.

Organizačná socializácia.

Kultúrne vodcovstvo.

Organizačná kultúra a strategické plánovanie, organizačná kultúra a organizácia.  
Organizačná kultúra a riadenie ľudských zdrojov.  
Organizačná kultúra a komunikačné modely.

**Odporučaná literatúra:**

- ajgalíková, H. – Bajzíková, L.: Organizácia a kultúra. Bratislava: Ofprint 2013.  
Trice, H. M. – Beyer, J. M.: The Cultures of Work Organizations, Englewood Cliffs, Prentice Hall 1993.  
Brown, A.: Organizational Culture, London, Pitman Publishing 1998.  
Schneider, S. – Barsoux, J. L.: Managing across Cultures, Prentice Hall Europe 1998.  
Lewis, R.D.: When Cultures Collide. Nicholas Brealey Publishing 2006.  
Alvesson, M.: Understanding Organisational Culture. Sage Publications Ltd. 2012.  
Trompenaars, F. – Woolliams, P.: Business Across Cultures. Chichester: Capstone Publishing Ltd. 2006.  
Trompenaars, F. – Voerman, E.: Servant-Leadership Across Cultures. Oxford: Infinite Ideas Ltd. 2010.  
Steers, R.M. – Sanches-Runde, C.J. – Nardon, L.: Management Across Cultures: Challenges and Strategies. Cambridge University Press 2011.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 190

A	ABS	B	C	D	E	FX
58,95	0,0	26,84	6,84	2,63	1,05	3,68

**Vyučujúci:** doc. PhDr. Helena Šajgalíková, PhD., prof. Ing. Ľubica Bajzíková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/039ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Organizačné správanie
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 1.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

20 % – vypracovanie riešenia a prezentovanie prípadovej štúdie (váha 0,2), 30 % - písomný test (midterm – váha 0,3), 50 % – ústna skúška (váha 0,5). Celkové hodnotenie sa vyjadri pomocou algoritmu:

Hodnotenie = prípadová štúdia . 0,2 + midterm . 0.3 + ústna skúška. 0,5

Napríklad: prípadová štúdia B, písomný test A, ústna skúška C = 0,2. 90% + 0.3. 100% + 0,5 . 80% = = 18 + 30 + 40 = 88 % = B hodnotenie.

Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 %, na získanie hodnotenia B najmenej 81 %, na hodnotenie C najmenej 73 %, na hodnotenie D najmenej 66 % a na hodnotenie E najmenej 60 %.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50

**Výsledky vzdelávania:**

Predmet poskytuje študentom magisterského štúdia poznatky o prístupoch, konceptoch a praktickom uplatnení výsledkov výskumov v oblasti organizačného správania ako súčasného pohľadu na manažment organizácií. Výsledkom je rozvoj schopností študentov riešiť špecifické problémy organizácií, ktoré sú spojené s manažmentom ľudí.

**Stručná osnova predmetu:**

- základné atribúty organizácií, vysoko výkonné organizácie (HPO)
- jednotlivci v organizácii, zložky pracovnej výkonnosti, pracovná motivácia
- skupiny v organizácii
- organizačný dizajn, klasické a organické organizačné štruktúry
- nový model organizácie
- moc a právomoc v práci manažéra
- rozvoj komunikačných schopností
- manažment zmien, úloha manažéra v procese manažmentu zmien
- vedenie ľudí – leadership
- manažérské rozhodovanie

**Odporečaná literatúra:**

Rudy, J. – Sulíková, R. – Lašáková, A. – Fratričová, J. – Mitková, L.: Manažment a organizačné správanie, MV Wissenschaft, Münster, 2013

Rudy, J. – Sulíková, R. – Lašáková, A. – Fratričová, J. – Mitková, L.: Organizačné správanie, UK Bratislava, 2013  
Robbins S.P, Judge T.A.: Organizational Behavior, 16th Edition, Pearson, Harlow, 2015.  
Shermerhorn, J. R..- Hunt, J.G., - Osborn, R.N.: Organizational Behavior, John Wiley and Sons, N.Y. 2008  
Robbins, S. P.–Judge, T.A.: Organizational Behavior, Prentice Hall, New Jersey, 2011  
Rudy, J. – Rudyová, J.: Human Resource Management in Japan, VHK Altdorf, 2008  
Rudy, J.: Manažment a teória chaosu alebo nový model organizácie, Faber, Bratislava, 1997.  
Rudy, J.: Organizácia a riadenie japonských priemyselných firiem, Alfa, Bratislava, 1988, 1990.  
Časopisy: Academy of Management Journal, Management Today, Journal of Systems Management, Moderní řízení.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**  
slovenský a anglický jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2470

A	ABS	B	C	D	E	FX
7,98	0,0	9,96	17,53	19,88	33,68	10,97

**Vyučujúci:** prof. Ing. Ján Rudy, PhD., doc. PhDr. Rozália Sulíková, PhD., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 04.01.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/044ME/12	<b>Názov predmetu:</b> Podnikateľská etika pre personálny manažment
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> prednáška	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> Za obdobie štúdia: 16s	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 1.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> 50 % priebežné hodnotenie + 50 % hodnotenie v skúšobnom období. 50 % – písomná skúška. Priebežné hodnotenie sa týka vypracovania prípadových štúdií a aktívnej účasti na hodinách. Na získanie hodnotenia A je potrebné získať najmenej 91 bodov, na získanie hodnotenia B najmenej 81 bodov, na hodnotenie C najmenej 73 bodov, na hodnotenie D najmenej 66 bodov a na hodnotenie E najmenej 60 bodov. Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 50/50	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Poslucháči sa naučia identifikovať etické problémy v oblasti riadenia ľudských zdrojov a naučia sa tieto problémy riešiť na vedeckej úrovni. Prostredníctvom riešenia prípadových štúdií a eticko-ekonomických dilem poslucháči získajú zručnosť aplikovať získané etické poznatky do praxe.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1. Východiskové etické teórie v riadení ľudských zdrojov 2. Princípy profesijnej etiky manažéra ľudských zdrojov 3. Etické aspekty riadenia ľudských zdrojov 4. Etické aspekty vzťahu zamestnávateľ – zamestnanci 5. Diskriminácia v pracovných vzťahoch 6. Prepúšťanie ako etický problém 7. Spravodlivosť v odmeňovaní 8. Formovanie etických medziľudských vzťahov na pracovisku 9. Whistleblowing na pracovisku 10. Podstata a význam etického kódexu	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> Remišová, A., Laššáková, A.: (2013). K pojmom vedenie ľudí a etické vedenie ľudí. In Manažment v 21. storočí: Problémy a východiská. Trenčín: Vysoká škola manažmentu, s. 283-293. Dostupné na: <a href="http://www.cutn.sk/Library/proceedings/mch_2013/editovane_prispevky/32.%20Remi%C5%A1ov%C3%A1_La%C5%A1kov%C3%A1.pdf">http://www.cutn.sk/Library/proceedings/mch_2013/editovane_prispevky/32.%20Remi%C5%A1ov%C3%A1_La%C5%A1kov%C3%A1.pdf</a>	

Remišová, A. (2011). Etika a ekonomika. Tretie prepracované a doplnené vydanie. Bratislava : Kalligram, 2011.

LAŠÁKOVÁ, A. (2011). Etické princípy v manažmente ľudských zdrojov: Vymedzenie a praktická aplikácia. In Aplikovaná etika a profesionálna prax. Banská Bystrica: Fakulta

humanitných vied UMB, s. 73 - 80. Dostupné na: Aplikovaná etika a profesionálna prax.

Banská Bystrica: Fakulta humanitných vied UMB. Dostupné na: [https://www.researchgate.net/publication/281449045\\_Eticke\\_principy\\_v\\_manazmente\\_ludskych\\_zdrojov\\_Vymedzenie\\_a\\_prakticka\\_aplikacia](https://www.researchgate.net/publication/281449045_Eticke_principy_v_manazmente_ludskych_zdrojov_Vymedzenie_a_prakticka_aplikacia)

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský a anglický jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 257

A	ABS	B	C	D	E	FX
32,68	0,0	23,74	17,9	7,78	12,06	5,84

**Vyučujúci:** prof. PhDr. Anna Remišová, CSc., doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 06.07.2016

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**

FM.KEF/201ME/10

**Názov predmetu:**

Regionálna ekonomická politika EÚ

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 2.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporeúčané prerekvizity (nepovinné):**

Absolvovanie bakalárskeho programu v odbore 3.3.15. alebo v príbuznom odbore.

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: Hodnotenie predmetu je v súlade s Vnútorným predpisom č. 20/2017 (Študijný poriadok UK) a je zamerané na hodnotenie získaných schopností a návykov absolventov predmetu primožnom využití hodnotiacich metód AKVA (analýza, koncepcia, verifikácia, argumentácia)/CÚSP(cieľovosť, úplnosť, spolupráca, prejavy).

**Výsledky vzdelávania:**

Študent absolvovaním predmetu získa vedomosti o problematike REP EÚ. Predmet je zameraný na rozvoj tvorivého manažérskeho myslenia.

**Stručná osnova predmetu:**

Priority regionálnej ekonomiky a politiky na obdobie 2014 – 2020, zdroje pre regionálny rozvoj členských štátov EÚ, inštitúcie a orgány zodpovedné za regionálnu ekonomiku a politiku EÚ, Inštitúcie a orgány zodpovedné za regionálnu ekonomiku a politiku, ukazovatele regionálneho rozvoja. Princípy a nástroje pre regionálnu politiku v EÚ.

**Odporeúčaná literatúra:**

PAWERA, R. a kol. (2014) Regionálna politika a politika súdržnosti EÚ. UK, Bratislava 2014, ISBN 978-80-223-3549-2, 306s.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 97

A	ABS	B	C	D	E	FX
43,3	0,0	23,71	13,4	3,09	8,25	8,25

**Vyučujúci:** doc. PhDr. René Pawera, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 15.02.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/052ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Riešenie konfliktov
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporečaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporečaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Odporečané prerekvizity (nepovinné):**

Organizačné správanie

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Priebežné hodnotenie:

Aktívna účasť na riešení úloh na seminároch (30%).

Záverečné hodnotenie:

Individuálna semestrálna práca (70%).

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30/70

**Výsledky vzdelávania:**

Študenti sa oboznámia s problematikou riešenia konfliktov na pracovisku, rôznymi oblastami ich výskytu, dôvodmi ich vzniku a možnosťami ich riešenia. Prostredníctvom cvičení, prípadových štúdií, diskusií a rolových hier nadobudnú študenti lepšiu zručnosť v identifikácii, analýze a riešení konfliktov a vyjednávaní.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úloha konfliktu na pracovisku.
2. Konflikty a základné prístupy k ich riešeniu.
3. Vývoj konfliktu.
4. Štýly vyjednávania (kompetitívne, kooperatívne, principiálne a virtuálne vyjednávanie)
5. Ľudia v konfliktoch.
6. Motivačné a interaktívne preferencie v prístupe ku konfliktom.
7. Vyjednávanie - techniky, prístupy a výsledky.
8. Záujmy a moc v konfliktoch.
9. Stratégie riešenia konfliktov.
10. Praktické cvičenia hľadania riešenia v konfliktných situáciách.

**Odporečaná literatúra:**

Plamínek, J. Konflikty a vyjednávaní. Praha: Grada, 2009, 2. vyd. ISBN 978-80-247-2944-2

Negotiation. Boston: Harvard Business School Press, 2003. ISBN 978-1-59139-111-1

Journal of HRM. Comenius University in Bratislava, Faculty of Management, Slovakia

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 286

A	ABS	B	C	D	E	FX
54,9	0,0	25,52	12,94	3,15	1,75	1,75

**Vyučujúci:** Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 11.02.2018

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave												
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu												
<b>Kód predmetu:</b> FM.KEF/189ME/12	<b>Názov predmetu:</b> Seminár k finančnému manažmentu											
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>												
<b>Forma výučby:</b> seminár												
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>												
<b>Týždenný:</b> 2 <b>Za obdobie štúdia:</b> 28												
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná												
<b>Počet kreditov:</b> 3												
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 1.												
<b>Stupeň štúdia:</b> II.												
<b>Podmieňujúce predmety:</b>												
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Výsledky vzdelávania:</b>												
<b>Stručná osnova predmetu:</b>												
<b>Odporeúčaná literatúra:</b>												
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b>												
<b>Poznámky:</b>												
<b>Hodnotenie predmetov</b>												
Celkový počet hodnotených študentov: 302												
A	ABS	B	C	D	E	FX						
47,68	0,0	33,44	9,6	3,97	3,31	1,99						
<b>Vyučujúci:</b> PhDr. Daniela Majerčáková, PhD., MBA												
<b>Dátum poslednej zmeny:</b>												
<b>Schválil:</b>												

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

**Kód predmetu:**  
FM.KSP/032ME/00

**Názov predmetu:**  
Strategický manažment

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporučaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 24s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporučaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

**Výsledky vzdelávania:**

**Stručná osnova predmetu:**

1. Stratégia ako kritický faktor úspešnosti organizácií

Úvod do predmetu. Podstata stratégie. Stratégia a taktika. Stratégovia minulosti

2. Vývoj teórie stratégie, základné prístupy a smery rozvoja teórie

Zakladatelia teórie strategického manažmentu. Smery a vetvy vývoja teórie strategického manažmentu. Súčasné trendy vo vývoji strategického manažmentu

3. Strategický manažment ako proces.

Myslenie a konanie v strategickom manažmente. Základné fázy procesu strategického manažmentu.

Strategický manažment pri preskripcnom a emergentnom prístupe.

4. Strategické smerovanie organizácie

Dôležitosť a úloha vízie, poslania a strategických cieľov v strategickom manažmente.

Postavenie vízie a poslania pri uplatňovaní preskripcného a emergentného prístupu.

5. Skúmanie faktorov z makroprostredia ako východisko pre tvorbu stratégie.

Skúmanie prostredia ako súčasť strategického manažmentu. Štruktúra prostredia. Analýza makroprostredia. Stanovenie priorít faktorov. Strategické scenáre.

6. Skúmanie subjektov mikroprostredia a ich pôsobenia

Analýza interakčného prostredia. Metódy analýzy prostredia odvetvia. Porterov model piatich súl.

Strategické skupiny v odvetví.

7. Skúmanie interného prostredia a našej pozície v externom prostredí

Finančno-ekonomicke analýzy. Analýza strategického profilu organizácie. Hodnotový reťazec.

Core competencies. Benchmarking.

8. Analyticko-syntetické techniky a tvorba konkurenčnej stratégie SBU

SWOT analýza. SPACE technika. Klasické prístupy k tvorbe konkurenčných stratégií. Generické stratégie M. Portera. Nové prístupy k tvorbe stratégií.

9. Generálna stratégia firmy a portfóliové analýzy

Hierarchia stratégií firmy. Generálna stratégia a portfólio aktivít diverzifikovanej firmy. Synergia v stratégii firmy.

10. Implementácia stratégie

Základné prístupy k implementácii stratégii. Strategické plánovanie ako súčasť implementácie stratégie. Balanced Scorecard a jeho prínos k implementácii stratégie.

**11. Strategická kontrola**

Strategické kontrolné systémy. Informačné aspekty strategicj kontroly. Strategický controlling ako nová koncepcia kontroly.

**12. Špecifika strategického manažmentu organizácií rôzneho druhu a zamerania**

Špecifika strategického manažmentu malých, globálnych a neziskových organizácií.

**Odporučaná literatúra:**

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 2733

A	ABS	B	C	D	E	FX
7,98	0,0	14,56	20,38	19,8	34,39	2,89

**Vyučujúci:** prof. Ing. Jozef Papula, PhD., doc. Mgr. Zuzana Papulová, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 02.06.2015

**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/059ME/00	<b>Názov predmetu:</b> Systémy odmeňovania
---	---

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 16s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 6

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 3.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

Priebežné hodnotenie:

30% seminárna práca

Záverečné hodnotenie:

70% písomná skúška

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 30/70

**Výsledky vzdelávania:**

Študenti sa oboznámia s o základmi tvorby systémov odmeňovania, mzdovými faktormi, metódami hodnotenia a oceňovania práce, so mzdovými systémami a ich formami. Postupy tvorby systému odmeňovania v organizácii sa aplikujú na prípadovej štúdie FastCat.

**Stručná osnova predmetu:**

Mzdový systém.

Stratégia odmeňovania.

Vnútorná rovnováha.

Vonkajšie prostredie.

Formy odmeňovania.

Vzťah odmeňovania a motivácie.

Zamestnanecké výhody.

Úloha odborov v tvorbe systému odmeňovania.

Medzinárodné odmeňovanie.

**Odporeúčaná literatúra:**

1. Bajzíková, L.: Systémy odmeňovania, Ofprint, Bratislava 2006.
2. Milkovich - Newman: Compensation, 12th Edition, McGraw – Hill, 2017.
3. Milkovich - Gerhard: Cases in Compensation, 11th edition, 2013.
4. Journal of Human Resource Management FM UK, 2008-2018.
5. Vybrané prípadové štúdie.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

slovenský jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 476

A	ABS	B	C	D	E	FX
26,26	0,0	36,13	22,69	8,61	4,2	2,1

**Vyučujúci:** prof. Ing. Lubica Bajzíková, PhD., Mgr. Zuzana Kirchmayer, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 09.05.2018**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

<b>Vysoká škola:</b> Univerzita Komenského v Bratislave	
<b>Fakulta:</b> Fakulta managementu	
<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/099ME/12	<b>Názov predmetu:</b> Súčasné trendy v praxi manažmentu
<b>Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:</b>	
<b>Forma výučby:</b> seminár	
<b>Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):</b>	
<b>Týždenný:</b> 12 <b>Za obdobie štúdia:</b> 168	
<b>Metóda štúdia:</b> kombinovaná	
<b>Počet kreditov:</b> 3	
<b>Odporeúčaný semester/trimester štúdia:</b> 4.	
<b>Stupeň štúdia:</b> II.	
<b>Podmieňujúce predmety:</b>	
<b>Podmienky na absolvovanie predmetu:</b> 100% Spracovanie semestrálnej práce - prípadovej štúdie Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0	
<b>Výsledky vzdelávania:</b> Poskytnúť študentom 4. a 5. ročníka FMUK možnosť nadobudnúť poznatky z oblasti súčasných trendov v praxi manažmentu na príklade spoločnosti Slovnaft, a.s.	
<b>Stručná osnova predmetu:</b> 1. Úvod do predmetu. Podnikanie v rafinérskom odvetví – špecifika a trendy. 2. Slovnaft a jeho odpoveď na odvetvové a globálne výzvy 3. Rafinéria I – Výzvy manažmentu vo výrobnej spoločnosti 4. Rafinéria II – Riadenie výrobných procesov 5. Logistika Moderné manažovanie BOZP 6. Finančné riadenie spoločnosti I 7. Finančné riadenie spoločnosti II 8. Obchod 9. Maloobchod – Riadenie maloobchodu v čase krízy 10. Základné pravidlá hospodárskej súťaže 11. Čo je jednoduchšie, hovoríť ku zamestnancom alebo novinárom? O podobách a rozdieloch v internej a externej komunikácii v strategicky významnom podniku. 12. Riadenie Ľudských zdrojov I – Personalistika vs Riadenie LZ 13. Riadenie Ľudských zdrojov II – Talent Manažment	
<b>Odporeúčaná literatúra:</b> Firemné materiály spoločnosti Slovnaft a.s.	
<b>Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:</b> Slovenský a anglický	
<b>Poznámky:</b>	

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 92

A	ABS	B	C	D	E	FX
58,7	0,0	34,78	1,09	0,0	2,17	3,26

**Vyučujúci:** Mgr. Jana Fratričová, PhD., prof. Ing. Ján Rudy, PhD.**Dátum poslednej zmeny:** 29.11.2017**Schválil:**

## INFORMAČNÝ LIST PREDMETU

**Vysoká škola:** Univerzita Komenského v Bratislave

**Fakulta:** Fakulta managementu

<b>Kód predmetu:</b> FM.KMn/011ME/10	<b>Názov predmetu:</b> Vedenie ľudí
---	--

**Druh, rozsah a metóda vzdelávacích činností:**

**Forma výučby:** prednáška

**Odporeúčaný rozsah výučby (v hodinách):**

**Týždenný:** Za obdobie štúdia: 12s

**Metóda štúdia:** kombinovaná

**Počet kreditov:** 3

**Odporeúčaný semester/trimester štúdia:** 4.

**Stupeň štúdia:** II.

**Podmieňujúce predmety:**

**Podmienky na absolvovanie predmetu:**

100 % priebežné hodnotenie obsahuje: aktívna účasť na hodinách, písomné úlohy počas semestra (krátke kvízy, test), výskumný projekt.

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

Váha priebežného / záverečného hodnotenia: 100/0

**Výsledky vzdelávania:**

Cieľom kurzu je sprostredkovovať študentom nové, aktuálne poznatky z oblasti vedenia ľudí. Vychádza z organizačného správania, ako aj manažmentu ľudských zdrojov. Študenti pochopia význam manažérskej funkcie vedenia ľudí a vybudujú si kompetentnosti, ktoré sa spájajú s efektívnym vedením podriadených. Osvoja si praktické návody, ako efektívne viest' podriadených. Prostredníctvom riešenia prípadových štúdií a aktívneho seba-poznania a seba-hodnotenia zvnútornia nové poznatky.

**Stručná osnova predmetu:**

1. Úvod do štúdia.
2. Nasledovníci lídra. Ako sa stať efektívnym členom pracovnej skupiny.
3. Osobnostné črty efektívnych lídrov.
4. Charizmatické (hodnotovo orientované) a transformačné vedenie ľudí. .
5. Participatívny a direktívny štýl vedenia ľudí. Na ľudí a na úlohy orientovaný líder.
6. Situačné prístupy k vedeniu ľudí. Líder a vedenie ľudí v čase krízy.
7. Etický líder.
8. Taktiky politikárčenia pri vedení ľudí.
9. Proces ovplyvňovania podriadených.
10. Tímový líder.
11. Kreatívny a inovatívny štýl vedenia ľudí.
12. Prezentácia úloh. Zhrnutie.

**Odporeúčaná literatúra:**

Lašáková, A. (2013). Vedenie ľudí. In Rudy, J. et al.: Organizačné správanie. Bratislava: UK v Bratislave, s. 126 - 146.

Remišová, A., Lašáková, A., Rudy, J., Sulíková, R., Kirchmayer, Z., Fratričová, J. (2015). Etické vedenie ľudí v slovenskom podnikateľskom prostredí. Bratislava: Wolters Kluwer.

DuBrin, Andrew (2013). Principles of Leadership. 7th ed. Mason, South-Western Cengage Learning.

Yukl, Gary (2013). Leadership in Organizations. 8th ed. Essex, Pearson Education Limited.

**Jazyk, ktorého znalosť je potrebná na absolvovanie predmetu:**

Slovenský a anglický jazyk

**Poznámky:**

**Hodnotenie predmetov**

Celkový počet hodnotených študentov: 296

A	ABS	B	C	D	E	FX
39,53	0,0	35,47	14,86	4,73	4,73	0,68

**Vyučujúci:** doc. Mgr. Anna Lašáková, PhD.

**Dátum poslednej zmeny:** 01.02.2018

**Schválil:**